監査役会設置会社・委員会設置会社 比較

設問30. 監査計画の策定等

<u>監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。</u>	(複数回答)	可)		
設問30	監査役会		委員会	
	数	%	数	%
1. 前年度の監査結果の確認と課題の抽出	500	58.9%	31	79.5%
2. 監査方針案の作成	467	55.0%	37	94.9%
3. 重点監査項目案の作成	458	53.9%	32	82.1%
4. 監査計画案の作成	563	66.3%	36	92.3%
5. 監査方針・監査計画の執行部門等への通知	404	47.6%	27	69. 2%
6. その他	109	12.8%	1	2.6%

設問31. 重要会議=取締役会、経営会議等への出席

<u> 監査仅入グツノとして、行つている項目は判じすか。(</u>		+J <i>)</i>		
設問31	監査役会		委員会	
	数	%	数	%
1. 付議議案の事前入手	407	47.9%	31	79.5%
2. 運営における適法性等の確認(付議事項を含む)	228	26.9%	26	66. 7%
3. 起案部署に対する事前確認(監査役への説明を含む)	224	26.4%	16	41.0%
4. 監査役のスケジュール調整	460	54. 2%	21	53.8%
5. 監査役の指摘事項等のフォローアップ	443	52.2%	20	51.3%

/七字 *** . ___ *** ____* \

6.1%

2.6%

設問32. 代表取締役との会合

6. その他

監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。 (複数回答可)

設問32	監査役会		委員会	
	数	%	数	%
1. 会合テーマ設定等の事前準備	327	38.5%	26	66. 7%
2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整	507	59.7%	31	79.5%
3. 会合に関わる資料作成	414	48.8%	25	64. 1%
4. 会合時の対応(質問補助、記録等)	280	33.0%	23	59.0%
5. 会合議事録の作成	303	35. 7%	21	53.8%
6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ	328	38.6%	17	43.6%
7. その他	36	4.2%	1	2.6%

設問33. 役職員からの報告聴取

監査役入ダッノとして、行つている項目は何ですか。(後数凹答	믜)		
設問33	監査役会		委員会	
	数	%	数	%
1. テーマ設定等の事前準備	376	44.3%	30	76.9%
2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整	617	72.7%	35	89. 7%
3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む)	445	52.4%	30	76. 9%
4. 面談時の対応(質問補助、記録等)	488	57.5%	35	89. 7%
5. 面談録の作成	502	59.1%	36	92.3%
6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ	470	55.4%	24	61.5%
7. その他	27	3.2%	2	5. 1%

設問34. 実地調査=往査の実施

インフローは何づかる (海米同炊司)

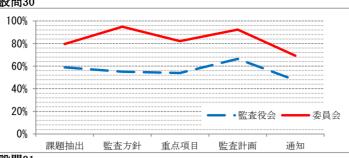
監査仅入グツノとして、11つている項目は門でりが。 (後数凹合	HJ /		
設問34	監査役会		委員会	
	数	%	数	%
1. 往査先の選定	406	47.8%	24	61.5%
2. 往査先及び監査役とのスケジュール調整	614	72.3%	32	82.1%
3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手)	592	69.7%	31	79.5%
4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等)	535	63.0%	27	69. 2%
5. 往査調書案の作成	471	55.5%	26	66. 7%
6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ	485	57.1%	23	59.0%
7. その他	31	3.7%	2	5. 1%

設問35. 監査調書の作成

行っている項目は何ですか。 (海粉回焚司)

	後数凹合			
設問35	監査役会		委員会	
	数	%	数	%
1. すべての監査に同行	256	30.2%	18	46. 2%
2. 一部の監査に同行	390	45.9%	12	30.8%
3. すべての監査調書案の作成	211	24.9%	18	46. 2%
4. 一部の監査調書案の作成	329	38.8%	11	28. 2%
5. 監査意見を含めた監査調書案の作成	288	33.9%	14	35. 9%
6. 監査意見を除く監査調書案の作成	162	19.1%	4	10.3%
7. その他	44	5.2%	2	5.1%

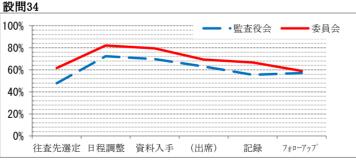












設問35 (項目構成変更)

KN00 (XHIII/MXXX/								
	監査	役会	委員会					
	数	%	数	%				
監査同行	646	76.1%	30	76.9%				
周書案	540	63.6%	29	74.4%				
凋書案(意見含)	288	33.9%	14	35. 9%				
調書案(意見除)	162	19.1%	4	10.3%				
その他	44	5. 2%	2	5. 1%				

はじめに、委員会設置会社の数はそもそもが極めて少ない。 (上場会社約3,600社中、委員会設置会社は63社) それを踏まえて、以下の分析を参考にして頂きたい。

委員会設置会社の特長

委員会設置会社(以下〈委員会〉) スタッフの回答数は少ないものの、その回 答内容には、〈委員会〉スタッフの活用度の高さが認められる。〈委員会〉は、 現状の社数も少ないうえ、制度の普及も伸び悩んでいる。今回のアンケート でも回答者総数1,003名のうち、〈委員会〉スタッフは39名であった(監査役 会設置会社スタッフは849名)。しかし、活用度の高さに加え、〈委員会〉ス タッフ自身の意識も高い。その理由として、(1)監査委員会制度導入の経 緯、(2)「監査委員」の特性によるスタッフ活用の必要性、(3)その多くが専任 であること、が考えられる。

(1) 監査委員会導入の経緯

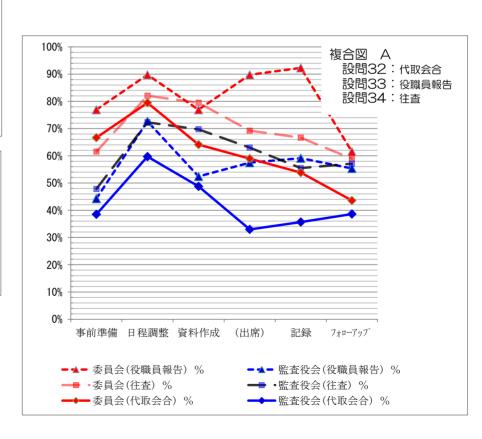
監査委員会は、2003年4月1日施行の改正商法で委員会等設置会社が認めら れたことに始まり、制度前に監査役スタッフ1名だった会社でも、監査委員 会事務局として複数名スタッフ体制になった会社が多い。改正商法施行規則 193条の内部統制条項として、補助使用人とその独立性の確保が規定され(監 査役設置会社は、2006年5月施行の会社法から)、スタッフの意気が高まった という経緯がある。

(2)「監査委員」の特性

監査委員は取締役であり、任期は1年である。監査役(会)設置会社の監査 役(会)の権限のほか、取締役の職務執行の一部として、妥当性監査を行う。 取締役会決議で選定する監査委員は3名以上、うち過半数が社外取締役(会

社法400条1項3号)である。3名構成であれば2名以上、4名構成であれば3名以 上が社外となる。監査委員全員が社外取締役という会社も珍しくなく、常勤 監査委員がいない会社もある。

(次頁に続く⇒)



設問36. 子会社監査役との連係

監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。(複数回答可)

ニュー ニュー こうしょ こうしょ こうしゅん こうかい しょん こうしゅん しゅん こうしゅん しゅん こうしゅん しゅん こうしゅん しゅん こうしゅん しゅん しゅん しゅん しゅん しゅん しゅん しゅん しゅんしゅん しゅんしゅん しゅん	後	HJ /		
設問36	監査役会		委員会	
	数	%	数	%
1. 会合(面談を含む)テーマ設定等の事前準備	347	40.9%	21	53.8%
2. 各監査役とのスケジュール調整	479	56.4%	21	53.8%
3. 会合に関わる資料作成(資料入手を含む)	418	49.2%	22	56.4%
4. 会合時の対応(質問補助、記録等)	409	48.2%	21	53.8%
5. 会合議事録の作成	384	45.2%	18	46. 2%
6. その他	71	8.4%	3	7. 7%

設問37. 内部監査部門との連係

監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。 (複数回答可)

		1久外口口	1/		
設	問37	監査役会		委員会	
		数	%	数	%
1.	会合(面談を含む)テーマ設定等の事前準備	330	38.9%	20	51.3%
2.	内部監査部門及び監査役とのスケジュール調整	595	70.1%	28	71.8%
3.	会合に関わる資料作成(資料入手を含む)	408	48.1%	25	64.1%
4.	会合時の対応(質問補助、記録等)	469	55. 2%	29	74.4%
5.	会合議事録の作成	384	45.2%	22	56.4%
6.	内部監査部門の監査(往査)立会い(監査役同行・監査役代理を含む)	238	28.0%	10	25.6%
7.	その他	82	9.7%	5	12.8%

設問38. 会計監査人との連係

監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。(複数回答可)

設問38	監査役会		委員会	
	数	%	数	%
1. 会合(面談を含む)テーマ設定等の事前準備	294	34.6%	25	64. 1%
2. 会計監査人及び監査役とのスケジュール調整	599	70.6%	32	82.1%
3. 会合等に関わる資料作成(資料入手を含む)	377	44.4%	29	74.4%
4. 会合時の対応(質問補助、記録等)	501	59.0%	36	92.3%
5. 会合議事録の作成	480	56.5%	32	82. 1%
6. 会計監査人の監査(往査)立会い(監査役同行・監査役代理を含む)	406	47.8%	15	38.5%
7. その他	31	3.7%	1	2.6%

(設問39は、委員会設置会社として回答できない内容に当たるため、比較を省略。)

3. 各監査役意見の確認(意見付記を含む)

設問40. 監査役会の監査報告の作成

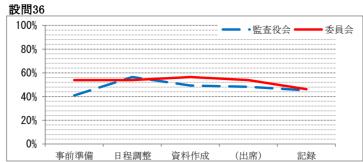
<u>監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。 (複数回答可)</u>

設問40	監査役会		委員会	
	数	%	数	%
1. 監査役会の活動実績等の事前準備	554	65.3%	35	89. 7%
2. 各監査役の監査報告の確認	548	64.5%	15	38.5%
3. 各監査役意見の確認 (意見付記を含む)	465	54.8%	24	61.5%
4. 後発事象の確認	410	48.3%	23	59.0%
5. 監査役会の監査報告案の作成	584	68.8%	33	84.6%
6. 各監査役意見の確認(意見付記を含む)	497	58.5%	28	71.8%
7. その他	29	3.4%	3	7.7%

設問41. 株主総会対応

監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。(複数回答可)

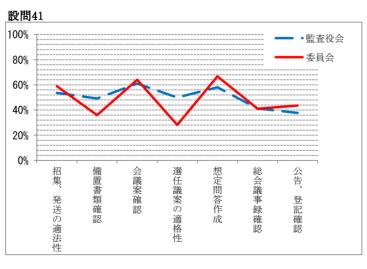
	<u> </u>			
設問41	監査役会		委員会	
	数	%	数	%
1. 株主総会招集手続き、発送に係る適法性の確認	455	53.6%	23	59.0%
2. 株主総会前の法定備置書類等の確認	418	49.2%	14	35.9%
3. 株主総会議案及び提出書類等の確認	518	61.0%	25	64.1%
4. 監査役選任議案に関する適格性等の確認	424	49.9%	11	28. 2%
5. 株主総会想定問答案の作成	493	58.1%	26	66. 7%
6. 株主総会議事録の確認	350	41.2%	16	41.0%
7. 決算公告、商業登記等の実施状況の確認	320	37.7%	17	43.6%
8. その他	28	3.3%	3	7. 7%







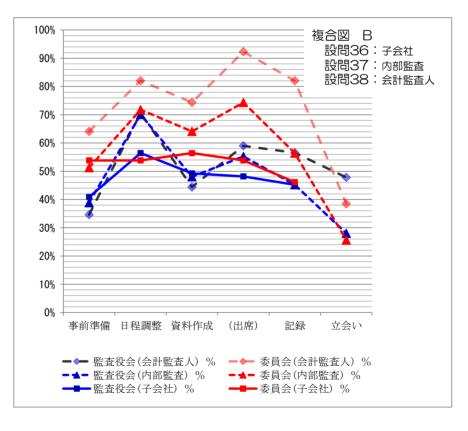




(前頁から続く)

そのため、〈委員会〉スタッフ業務は

- ①任期に従って監査委員が1年で交替すれば、〈委員会〉スタッフは毎年 引継書の作成や、新任監査委員へのレクチャーを行なければならない。 社内委員であっても、期末〜総会準備の経験がない監査委員がいれば、 情報提供などで〈委員会〉スタッフの負担は大きくなる。日常的にも〈委員 会〉スタッフへの問合せは多い傾向にある。
- ②常勤監査委員がいない場合や、全員が社外委員の場合、〈委員会〉スタッフによる情報収集や情報提供などの役割はより重要となる。
- ③監査委員は、取締役としての権限あるいは義務も持つため、その業務も 〈委員会〉スタッフが補佐することが多い。
- ④また、監査役が「独任制」であるのと異なり、監査委員は監査報告を、 監査委員会として作成するため、〈委員会〉スタッフが監査報告(案)を 作成することが多い。



公開会社・非公開会社 比較

設問30. 監査計画の策定等

<u>監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか</u>	。(複数回答)	可)		
設問30	公	公開		公開
	数	%	数	%
1. 前年度の監査結果の確認と課題の抽出	440	59.8%	128	54.0%
2. 監査方針案の作成	421	57.2%	118	49.8%
3. 重点監査項目案の作成	397	53.9%	123	51.9%
4. 監査計画案の作成	507	68.9%	138	58.2%
5. 監査方針・監査計画の執行部門等への通知	349	47.4%	121	51.1%
6 ZのM	95	19 0%	29	12 5%

設問31. 重要会議=取締役会、経営会議等への出席 監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。 (複数回答可)

	<u> </u>	1)		
設問31	公開		非公開	
	数	%	数	%
1. 付議議案の事前入手	353	48.0%	106	44. 7%
2. 運営における適法性等の確認(付議事項を含む)	201	27.3%	81	34. 2%
3. 起案部署に対する事前確認(監査役への説明を含む)	201	27.3%	58	24. 5%
4. 監査役のスケジュール調整	387	52.6%	130	54. 9%

394

51.5%

設問32. 代表取締役との会合

5. 監査役の指摘事項等のフォローアップ

監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。(複数回答可)

	[次 数四合]			
設問32	公開		非ク	公開
	数	%	数	%
1. 会合テーマ設定等の事前準備	282	38.3%	94	39. 7%
2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整	436	59.2%	140	59.1%
3. 会合に関わる資料作成	354	48.1%	128	54.0%
4. 会合時の対応(質問補助、記録等)	231	31.4%	99	41.8%
5. 会合議事録の作成	257	34.9%	91	38.4%
6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ	289	39.3%	96	40.5%
7. その他	33	4.5%	7	3.0%

設問33. 役職員からの報告聴取

監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。(複数回答可)

設	問33	公開		非公開	
		数	%	数	%
1.	テーマ設定等の事前準備	340	46.2%	90	38.0%
2.	関連部署及び監査役とのスケジュール調整	544	73.9%	154	65.0%
3.	面談に関わる資料作成(資料依頼を含む)	396	53.8%	117	49.4%
4.	面談時の対応(質問補助、記録等)	439	59.6%	126	53. 2%
5.	面談録の作成	456	62.0%	118	49.8%
6.	監査役の指摘事項等のフォローアップ	411	55.8%	126	53. 2%
7.	その他	22	3.0%	9	3.8%

設問34. 実地調査=往査の実施

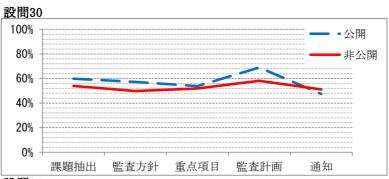
監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。(複数回答可)

	<u> </u>			
設問34	公	公開		公開
	数	%	数	%
1. 往査先の選定	362	49.2%	97	40.9%
2. 往査先及び監査役とのスケジュール調整	540	73.4%	166	70.0%
3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手)	524	71.2%	152	64. 1%
4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等)	469	63. 7%	145	61.2%
5. 往査調書案の作成	421	57.2%	114	48.1%
6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ	433	58.8%	126	53. 2%
7. その他	30	4.1%	10	4. 2%

設問35. 監査調書の作成

監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。(複数回答可)

設問35	公開		非公開	
	数	%	数	%
1. すべての監査に同行	233	31.7%	68	28.7%
2. 一部の監査に同行	333	45.2%	94	39. 7%
3. すべての監査調書案の作成	194	26.4%	56	23.6%
4. 一部の監査調書案の作成	284	38.6%	75	31.6%
5. 監査意見を含めた監査調書案の作成	250	34.0%	72	30.4%
6. 監査意見を除く監査調書案の作成	140	19.0%	41	17. 3%
7. その他	36	4.9%	14	5.9%











設問35 (項目構成変更)

1	公開		非么	公開
	数	%	数	%
監査同行	566	76.9%	162	68.4%
調書案	478	64.9%	131	55.3%
調書案(意見含)	250	34.0%	72	30.4%
調書案(意見除)	140	19.0%	41	17.3%
その他	36	4.9%	14	5. 9%

設問36. 子会社監査役との連係

フェエロルトラー (特別・口炊一)

監査役人タッノとして、行っている項目は何ですか。(<u> </u>])		
設問36	公開		非公開	
	数	%	数	%
1. 会合(面談を含む)テーマ設定等の事前準備	321	43.6%	72	30.4%
2. 各監査役とのスケジュール調整	435	59.1%	91	38.4%
3. 会合に関わる資料作成(資料入手を含む)	382	51.9%	80	33.8%
4. 会合時の対応(質問補助、記録等)	382	51.9%	73	30.8%
5. 会合議事録の作成	347	47.1%	73	30.8%
6. その他	61	8.3%	20	8.4%

設問37. 内部監査部門との連係

監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。(複数回答可)

設	問37	公開		非公開	
		数	%	数	%
1.	会合(面談を含む)テーマ設定等の事前準備	299	40.6%	77	32.5%
2.	内部監査部門及び監査役とのスケジュール調整	535	72.7%	140	59.1%
3.	会合に関わる資料作成(資料入手を含む)	369	50.1%	99	41.8%
4.	会合時の対応(質問補助、記録等)	432	58.7%	104	43.9%
5.	会合議事録の作成	343	46.6%	87	36. 7%
6.	内部監査部門の監査(往査)立会い(監査役同行・監査役代理を含む)	212	28.8%	62	26. 2%
7.	その他	69	9.4%	36	15. 2%

設問38. 会計監査人との連係

監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。 (複数回答可)

		1/		
設問38	公開		非公開	
	数	%	数	%
1. 会合(面談を含む)テーマ設定等の事前準備	261	35.5%	73	30.8%
2. 会計監査人及び監査役とのスケジュール調整	529	71.9%	136	57.4%
3. 会合等に関わる資料作成(資料入手を含む)	340	46.2%	89	37.6%
4. 会合時の対応(質問補助、記録等)	451	61.3%	120	50.6%
5. 会合議事録の作成	429	58.3%	99	41.8%
6. 会計監査人の監査(往査)立会い(監査役同行・監査役代理を含む)	352	47.8%	88	37. 1%
7. その他	28	3.8%	6	2. 5%

設問39. 各監査役の監査報告の作成

監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。 (複数回答可)

設問39	非公開			
以间的	数数	%	数	%
1. 法改正の有無、監査証跡の整備等の事前準備	432	61.2%	113	49.1%
2. 各監査役とのスケジュール調整	429	60.8%	138	60.0%
3. 各監査役意見の確認(意見付記を含む)	372	52.7%	102	44.3%
4. 後発事象の確認	329	46.6%	85	37.0%
5. 各監査役の監査報告案の作成	445	63.0%	119	51.7%
6. その他	27	3.8%	6	2.6%

(設問39:委員会設置会社にはない作業のため、委員会設置会社を除く母数は、公開706人、非公開230人)

設問40. 監査役会の監査報告の作成

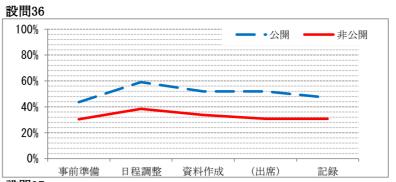
監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。(複数回答可)

設問40		公開		非公開	
		数	%	数	%
1.	監査役会の活動実績等の事前準備	496	67.4%	102	43.0%
2.	各監査役の監査報告の確認	468	63.6%	107	45. 1%
3.	各監査役意見の確認(意見付記を含む)	403	54.8%	99	41.8%
4.	後発事象の確認	363	49.3%	76	32. 1%
5.	監査役会の監査報告案の作成	507	68.9%	122	51.5%
6.	取締役及び会計監査人に送付	424	57.6%	112	47.3%
7.	その他	28	3.8%	11	4.6%

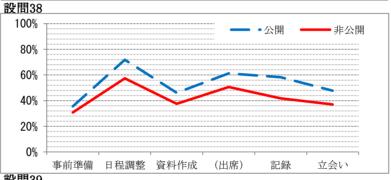
設問41. 株主総会対応

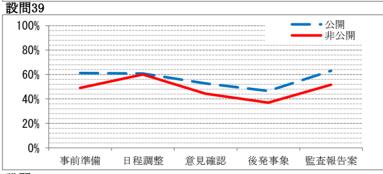
行っている項目け何ですか (複数回答可)

	<u> </u>			
設問41	公開		非公開	
	数	%	数	%
1. 株主総会招集手続き、発送に係る適法性の確認	401	54.5%	101	42.6%
2. 株主総会前の法定備置書類等の確認	368	50.0%	92	38.8%
3. 株主総会議案及び提出書類等の確認	464	63.0%	121	51.1%
4. 監査役選任議案に関する適格性等の確認	357	48.5%	98	41.4%
5. 株主総会想定問答案の作成	488	66.3%	38	16.0%
6. 株主総会議事録の確認	307	41.7%	82	34.6%
7. 決算公告、商業登記等の実施状況の確認	277	37.6%	88	37.1%
8. その他	27	3.7%	6	2.5%









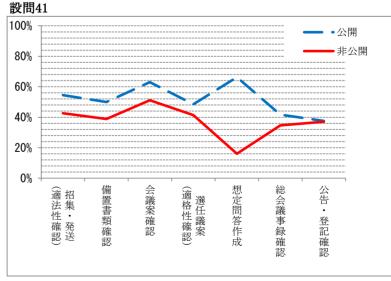


解説

- ・公開会社と非公開会社との比較では、設問36(子会社監査役との 連係) と設問40 (監査役会の監査報告の作成) 及び設問41 (株主 総会対応)で、差異が見られた。
- 以下の設問(設問36、40、41)で、全般的に非公開会社の方が スタッフの関与度は低い。
- ・設間36全体に共通する差異は、子会社を持つか否かによるところ が大きい。公開会社では、回答者数736名に対し、子会社を持つ 会社の回答者数が703名と全体の95.5%。非公開会社では、回答者 数237名に対し、子会社を持つ会社の回答者数は159名と、全体の 67.1%に留まっている。「その他」に記載された意見を確認して も、他に大きな要因は見当たらない。
- ・設問36に関するその他意見の中には、親会社の監査役が子会社の 監査役を兼務しているという事例が、少なからず見受けられた。
- ・設問40の差異については、非公開会社211社中、監査役会非設置 会社と委員会設置会社でもない会社が80社あることに起因する。

考察

・設問41については、非公開会社の場合、株主総会を運営するうえ での懸念事項や業務負担が、全般的に低いはずである。特に想定 問答案の作成については、公開会社と比べて著しく低いのは当然 である。



専仟スタッフ・兼仟スタッフ 比較

設問30. 監査計画の策定等

監査役スタッフと]	, 7	行っている項目は何ですか。	(複数回答可)
	\sim \sim		

<u></u> 設問30	専任		兼任	
	数	%	数	%
1. 前年度の監査結果の確認と課題の抽出	415	74.4%	177	39.8%
2. 監査方針案の作成	405	72.6%	152	34. 2%
3. 重点監査項目案の作成	399	71.5%	141	31.7%
4. 監査計画案の作成	465	83.3%	201	45.2%
5. 監査方針・監査計画の執行部門等への通知	321	57. 5%	168	37.8%
6. その他	43	7. 7%	88	19.8%

設問31. 重要会議=取締役会、経営会議等への出席

監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。 (複数回答可)

設問31	専任		兼任	
	数	%	数	%
1. 付議議案の事前入手	331	59.3%	148	33.3%
2. 運営における適法性等の確認(付議事項を含む)	189	33.9%	105	23.6%
3. 起案部署に対する事前確認(監査役への説明を含む)	182	32.6%	83	18.7%
4. 監査役のスケジュール調整	336	60.2%	201	45. 2%
5. 監査役の指摘事項等のフォローアップ	341	61.1%	192	43.1%
6. その他	27	4.8%	32	7. 2%

設問32. 代表取締役との会合

監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。 (複数回答可)

<u> </u>		. 1 /		
設問32	専任		兼任	
	数	%	数	%
1. 会合テーマ設定等の事前準備	286	51.3%	109	24. 5%
2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整	400	71.7%	197	44.3%
3. 会合に関わる資料作成	342	61.3%	159	35. 7%
4. 会合時の対応(質問補助、記録等)	233	41.8%	118	26.5%
5. 会合議事録の作成	240	43.0%	131	29.4%
6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ	251	45.0%	147	33.0%
7. その他	16	2.9%	25	5.6%

設問33. 役職員からの報告聴取

監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。(複数回答可)

		後数凹台			
設	問33	専任		兼任	
		数	%	数	%
1.	テーマ設定等の事前準備	330	59.1%	120	27.0%
2.	関連部署及び監査役とのスケジュール調整	483	86.6%	241	54. 2%
3.	面談に関わる資料作成(資料依頼を含む)	371	66.5%	164	36.9%
4.	面談時の対応(質問補助、記録等)	419	75. 1%	170	38. 2%
5.	面談録の作成	425	76. 2%	172	38. 7%
6.	監査役の指摘事項等のフォローアップ	360	64.5%	193	43.4%
7.	その他	16	2.9%	15	3.4%

設問34. 実地調査=往査の実施

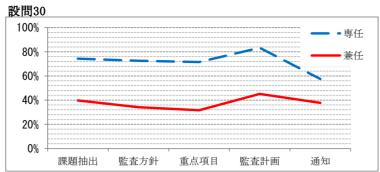
監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。 (複数回答可)

<u> 温重 </u>	()			
設問34	専任		兼任	
	数	%	数	%
1. 往査先の選定	354	63.4%	121	27.2%
2. 往査先及び監査役とのスケジュール調整	484	86. 7%	249	56.0%
3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手)	485	86.9%	214	48.1%
4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等)	442	79. 2%	196	44.0%
5. 往査調書案の作成	409	73.3%	151	33.9%
6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ	367	65.8%	207	46.5%
7. その他	23	4.1%	17	3.8%

設問35. 監査調書の作成

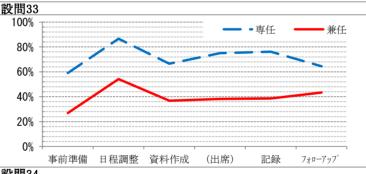
監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。 (複数回答可)

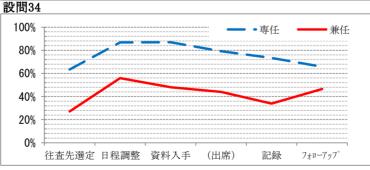
<u>監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。</u>	(復数凹答			
設問35	専任		兼任	
	数	%	数	%
1. すべての監査に同行	223	40.0%	90	20.2%
2. 一部の監査に同行	274	49.1%	170	38. 2%
3. すべての監査調書案の作成	198	35.5%	59	13.3%
4. 一部の監査調書案の作成	234	41.9%	142	31.9%
5. 監査意見を含めた監査調書案の作成	256	45.9%	78	17.5%
6. 監査意見を除く監査調書案の作成	126	22.6%	61	13. 7%
7. その他	21	3.8%	30	6. 7%









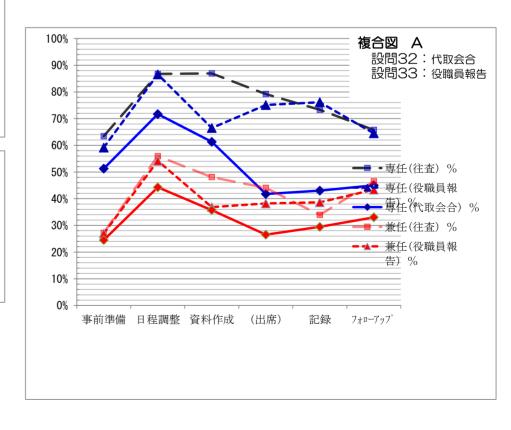


設問35 (項目構成変更)

	専任		兼任		
	数	%	数	%	
監査同行	497	89. 1%	260	58.4%	
調書案	432	77.4%	201	45. 2%	
調書案(意見含)	256	45.9%	78	17.5%	
調書案【意見除)	126	22.6%	61	13. 7%	
その他	21	3.8%	30	6. 7%	

解説

- ・監査役スタッフ業務への関与度は専任スタッフの方が兼任スタッフより高く なかには顕著な差異が見られる業務もある。
- ・全体を通して見たときに、専任スタッフで関与度の高い業務は、往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手)で86.9%だった。ほぼ同レベルで、往査先及び監査役とのスケジュール調整(86.7%)、役職員からの報告聴取における関連部署及び監査役とのスケジュール調整(86.6%)が続く。
- ・兼任スタッフで関与度の高い業務は、往査先及び監査役とのスケジュール調整 (56.0%)、次いで役職員からの報告聴取における関連部署及び監査役とのスケジュール調整 (54.2%)、内部監査部門との連係における内部監査部門及び監査役とのスケジュール調整 (53.0%)である。
- ・同じあるいは似た項目(選択肢)の「設問32. 代表取締役との会合」 「設問33. 役職員からの報告聴取」「設問34. 実地調査=往査の実施」で 比較を試みる(複合図Å)。
- ・専任スタッフ・兼任スタッフに共通性も見られる。全体的に関与度が高いのは「スケジュール調整」である。関与度が低いのは「事前準備」である。 「資料作成」は役職員からの報告聴取では低く、実地調査=往査の実施では 高い。代表取締役との会合では「会合時の対応」後の関与度が低い。



設問36. 子会社監査役との連係

監査役スタッフとして、	行っている項目は何ですか。	(複数回答	可)
設問36		専	任
		197	

設問36	専任		兼任	
	数	%	数	%
1. 会合(面談を含む)テーマ設定等の事前準備	301	53.9%	100	22.5%
2. 各監査役とのスケジュール調整	382	68.5%	156	35. 1%
3. 会合に関わる資料作成(資料入手を含む)	344	61.6%	128	28.8%
4. 会合時の対応(質問補助、記録等)	350	62. 7%	114	25.6%
5. 会合議事録の作成	325	58.2%	107	24.0%
6. その他	48	8.6%	34	7.6%

設問37. 内部監査部門との連係

監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。(複数回答可)

設問37	専任		兼任	
	数	%	数	%
1. 会合(面談を含む)テーマ設定等の事前準備	272	48.7%	116	26.1%
2. 内部監査部門及び監査役とのスケジュール調整	457	81.9%	236	53.0%
3. 会合に関わる資料作成(資料入手を含む)	328	58.8%	156	35. 1%
4. 会合時の対応(質問補助、記録等)	406	72.8%	146	32.8%
5. 会合議事録の作成	320	57. 3%	125	28.1%
6. 内部監査部門の監査(往査)立会い(監査役同行・監査役代理を含む)	159	28.5%	128	28.8%
7. その他	29	5. 2%	80	18.0%

設問38. 会計監査人との連係

監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。 (複数回答可)

血且仅ハグファとして、11つている項目は門ですが。 1	(後) 四百	rJ /			
設問38		任	兼任		
	数	%	数	%	
1. 会合(面談を含む)テーマ設定等の事前準備	258	46.2%	91	20.4%	
2. 会計監査人及び監査役とのスケジュール調整	458	82.1%	228	51.2%	
3. 会合等に関わる資料作成(資料入手を含む)	308	55. 2%	133	29.9%	
4. 会合時の対応(質問補助、記録等)	407	72.9%	187	42.0%	
5. 会合議事録の作成	391	70.1%	153	34.4%	
6. 会計監査人の監査(往査)立会い(監査役同行・監査役代理を含む)	316	56.6%	144	32.4%	
7. その他	13	2.3%	21	4. 7%	

設問39. 各監査役の監査報告の作成

監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。(複数回答可)

	1/			
専	任	兼任		
数	%	数	%	
385	72.6%	173	39.9%	
381	71.9%	207	47. 7%	
338	63.8%	150	34.6%	
293	55.3%	131	30. 2%	
390	73.6%	183	42.2%	
11	2.1%	24	5. 5%	
	專 数 385 381 338 293	數 % 385 72.6% 381 71.9% 338 63.8% 293 55.3% 390 73.6%	専任 兼 数 % 数 385 72.6% 173 381 71.9% 207 338 63.8% 150 293 55.3% 131 390 73.6% 183	

(設問39:委員会設置会社にはない作業のため、委員会設置会社を除く母数は、専任530人、兼任434人)

設問40. 監査役会の監査報告の作成

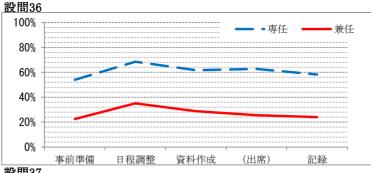
監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。(複数回答可)

設問40		専	任	兼任		
		数	%	数	%	
1.	監査役会の活動実績等の事前準備	452	81.0%	169	38.0%	
2.	各監査役の監査報告の確認	409	73.3%	180	40.4%	
3.	各監査役意見の確認(意見付記を含む)	366	65.6%	155	34.8%	
4.	後発事象の確認	315	56.5%	136	30.6%	
5.	監査役会の監査報告案の作成	439	78. 7%	208	46.7%	
6.	取締役及び会計監査人に送付	376	67.4%	172	38. 7%	
7.	その他	17	3.0%	23	5. 2%	

設問41. 株主総会対応

監査役スタッフとして、行っている項目は何ですか。(複数回答可)

監査仅不グッノとして、11つている項目は門ですが。	(後) 四 合	-J <i>)</i>			
設問41	専	任	兼任		
	数	%	数	%	
1. 株主総会招集手続き、発送に係る適法性の確認	361	64. 7%	159	35. 7%	
2. 株主総会前の法定備置書類等の確認	322	57.7%	155	34.8%	
3. 株主総会議案及び提出書類等の確認	412	73.8%	193	43.4%	
4. 監査役選任議案に関する適格性等の確認	322	57.7%	149	33.5%	
5. 株主総会想定問答案の作成	374	67.0%	160	36.0%	
6. 株主総会議事録の確認	271	48.6%	136	30.6%	
7. 決算公告、商業登記等の実施状況の確認	251	45.0%	127	28.5%	
8. その他	16	2.9%	18	4.0%	

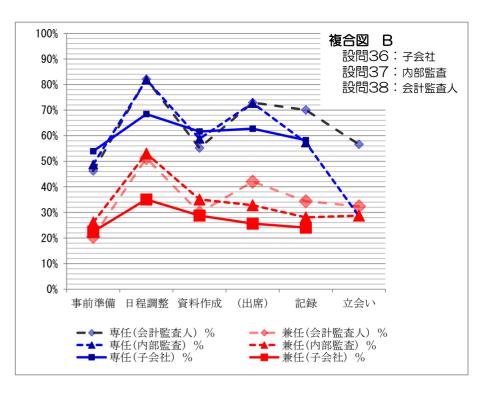








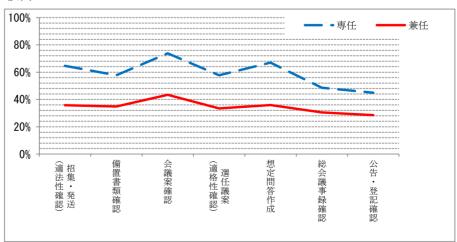




解説

- ・同じあるいは似た項目(選択肢)の「設問36.子会社監査役との連係」 「設問37.内部監査部門との連係」「設問38.会計監査人との連係」で 比較を試みる(複合図B)。
- ・「内部監査部門との連係」「会計監査人との連係」における関与度は、 専任スタッフ・兼任スタッフにより関与度の濃淡はあるものの、ほぼ同 水準である。これは、監査役監査において、内部監査部門・会計監査人 は必須の連係先であるものと推察される。

設問41



設問30. 監査計画の策定等							
項目	全体	k	専	任	兼	任	差
1. 前年度の監査結果の確認と課題の抽出	592	59.0%	415	74.4%	177	39.8%	34.6%
2. 監査方針案の作成	557	55.5%	405	72.6%	152	34.2%	38.4%
3. 重点監査項目案の作成	540	53.8%	399	71.5%	141	31.7%	39.8%
4. 監査計画案の作成	666	66.4%	465	83.3%	201	45.2%	38.2%
5. 監査方針・監査計画の執行部門等への通知	489	48.8%	321	57.5%	168	37.8%	19.8%
6. その他	131	13.1%	43	7.7%	88	19.8%	-12.1%
	1,003	_	558	_	445	_	
平均(その他含む)	496	49.4%	341	61.2%	155	34.7%	26.5%
平均(その他除く)	569	56.7%	401	71.9%	168	37.7%	34.2%
設問31. 重要会議=取締役会、経営会議等への出席							
項目	全体	k	専	任	兼	任	差
1. 付議議案の事前入手	479	47.8%	331	59.3%	148	33.3%	26.1%
2. 運営における適法性等の確認(付議事項を含む)	294	29.3%	189	33.9%	105	23.6%	10.3%
3. 起案部署に対する事前確認(監査役への説明を含む)	265	26.4%	182	32.6%	83	18.7%	14.0%
4. 監査役のスケジュール調整	537	53.5%	336	60.2%	201	45.2%	15.0%
5. 監査役の指摘事項等のフォローアップ	533	53.1%	341	61.1%	192	43.1%	18.0%
6. その他	59	5.9%	27	4.8%	32	7.2%	-2.4%
	1.003		558		445		∠. 1/0
- 平均(その他含む)	361	36.0%	234	42.0%	127	28.5%	13.5%
平均(その他除く)	422	42.0%	276	49.4%	146	32.8%	16.7%
	122	72.0%	270	40.470	110	02.0%	10.7%
設問32. 代表取締役との会合							
項目	全体	<u>t</u> 1	専	仟 T	兼	仟	差
1. 会合テーマ設定等の事前準備	395	39.4%	286	51.3%	109	24.5%	26.8%
2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整	597	59.5%	400	71.7%	197	44.3%	27.4%
3. 会合に関わる資料作成	501	50.0%	342	61.3%	159	35.7%	27.4%
4. 会合時の対応(質問補助、記録等)	351	35.0%	233	41.8%	118	26.5%	15.2%
4. 云合時の対応(貝尚補助、記録寺) 5. 会合議事録の作成	371	35.0%	233	41.8%	131	29.4%	13.6%
0. 云百譲争鋏の作队							
6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ	398	39.7%	251	45.0%	147	33.0%	11.9%
7. その他	41	4.1%	16	2.9%	25	5.6%	-2.8%
T. (7 0 // 4 t.)	1,003		558		445		45.0%
平均(その他含む)	379	37.8%	253	45.3%	127	28.4%	15.2%
平均(その他除く)	436	43.4%	292	52.3%	144	32.2%	18.7%
50 00 co /0 mt C / 2 c do 4 mt m							
設問33 没際自か6/13報告時収							
設問33. 役職員からの報告聴取				- I		<i>I</i>	24
項目	全体		専		兼		差
項目 1. テーマ設定等の事前準備	450	44.9%	330	59.1%	120	27.0%	32.2%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整	450 724	44.9% 72.2%	330 483	59.1% 86.6%	120 241	27.0% 54.2%	32.2% 32.4%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む)	450 724 535	44.9% 72.2% 53.3%	330 483 371	59.1% 86.6% 66.5%	120 241 164	27.0% 54.2% 36.9%	32.2% 32.4% 29.6%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等)	450 724 535 589	44.9% 72.2% 53.3% 58.7%	330 483 371 419	59.1% 86.6% 66.5% 75.1%	120 241 164 170	27.0% 54.2% 36.9% 38.2%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成	450 724 535	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5%	330 483 371	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2%	120 241 164	27.0% 54.2% 36.9%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ	450 724 535 589 597 553	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1%	330 483 371 419	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5%	120 241 164 170 172 193	27.0% 54.2% 36.9% 38.2% 38.7% 43.4%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成	450 724 535 589 597	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5%	330 483 371 419 425	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2%	120 241 164 170 172	27.0% 54.2% 36.9% 38.2% 38.7%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他	450 724 535 589 597 553	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1%	330 483 371 419 425 360	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5%	120 241 164 170 172 193	27.0% 54.2% 36.9% 38.2% 38.7% 43.4%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ	450 724 535 589 597 553 31	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1%	330 483 371 419 425 360 16	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5%	120 241 164 170 172 193	27.0% 54.2% 36.9% 38.2% 38.7% 43.4%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他	450 724 535 589 597 553 31 1,003	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1%	330 483 371 419 425 360 16 558	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9%	120 241 164 170 172 193 15 445	27.0% 54.2% 36.9% 38.2% 38.7% 43.4% 3.4%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む)	450 724 535 589 597 553 31 1,003	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1% —	330 483 371 419 425 360 16 558 343	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9%	120 241 164 170 172 193 15 445	27.0% 54.2% 36.9% 38.2% 38.7% 43.4% 3.4% ————————————————————————————————————	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む)	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1% 49.6% 57.3%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9% — 61.5% 71.3%	120 241 164 170 172 193 15 445	27.0% 54.2% 36.9% 38.2% 38.7% 43.4% 3.4% ————————————————————————————————————	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 26.2% 31.5%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他除く)	450 724 535 589 597 553 31 1,003	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1% 49.6% 57.3%	330 483 371 419 425 360 16 558 343	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9% — 61.5% 71.3%	120 241 164 170 172 193 15 445	27.0% 54.2% 36.9% 38.2% 38.7% 43.4% 3.4% 3.4% 34.5%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先の選定	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1% 49.6% 57.3%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9% — 61.5% 71.3%	120 241 164 170 172 193 15 445 154 177	27.0% 54.2% 36.9% 38.2% 38.7% 43.4% 3.4% 3.4% 34.5%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 26.2% 31.5%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先の選定 2. 往査先及び監査役とのスケジュール調整	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1% 49.6% 57.3%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9% — 61.5% 71.3%	120 241 164 170 172 193 15 445 154 177	27.0% 54.2% 36.9% 38.2% 38.7% 43.4% 3.4% 3.4% 34.5% 39.7%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 26.2% 31.5%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先の選定	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1% — 49.6% 57.3%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9% — 61.5% 71.3%	120 241 164 170 172 193 15 445 177	27.0% 54.2% 36.9% 38.7% 43.4% 3.4% — 34.5% 39.7%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 26.2% 31.5%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先の選定 2. 往査先及び監査役とのスケジュール調整 3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手) 4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等)	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1% 49.6% 57.3%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9% — 61.5% 71.3%	120 241 164 170 172 193 15 445 154 177 兼 121 249	27.0% 54.2% 36.9% 38.2% 38.7% 43.4% 3.4% — 34.5% 39.7%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 26.2% 31.5% 差 36.2% 30.8% 38.8%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先の選定 2. 往査先及び監査役とのスケジュール調整 3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手) 4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等)	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575 全位 475 733 699	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1% 49.6% 57.3%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398 専 354 484	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9% ————————————————————————————————————	120 241 164 170 172 193 15 445 154 177 兼 121 249 214	27.0% 54.2% 36.9% 38.2% 38.7% 43.4% 3.4% — 34.5% 39.7% 任 27.2% 56.0% 48.1%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 26.2% 31.5% 差 36.2% 30.8% 38.8% 35.2%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先の選定 2. 往査先及び監査役とのスケジュール調整 3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手) 4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等) 5. 往査調書案の作成	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575 全句 475 733 699 638	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1% 49.6% 57.3%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398 専 354 484 485 442	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9% ————————————————————————————————————	120 241 164 170 172 193 15 445 154 177 兼 121 249 214	27.0% 54.2% 36.9% 38.2% 38.7% 43.4% 3.4% — 34.5% 39.7% 任 27.2% 56.0% 48.1% 44.0%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 26.2% 31.5% 差 36.2% 30.8% 38.8% 35.2% 39.4%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先の選定 2. 往査先及び監査役とのスケジュール調整 3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手) 4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等)	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575 475 733 699 638 560	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1% 49.6% 57.3%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398 専 354 484 485 442 409 367	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9% ————————————————————————————————————	120 241 164 170 172 193 15 445 154 177 兼 121 249 214 196 151	27.0% 54.2% 36.9% 38.2% 38.7% 43.4% 3.4% 3.4% 34.5% 39.7% 任 27.2% 48.1% 44.0% 33.9% 46.5%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 26.2% 31.5% 差 36.2% 30.8% 35.2% 39.4% 19.3%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先の選定 2. 往査先及び監査役とのスケジュール調整 3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手) 4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等) 5. 往査調書案の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575 全位 475 733 699 638 560 574 40	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1% 49.6% 57.3%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398 專 354 484 485 442 409 367 23	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 71.3% 71.3% 任 63.4% 86.7% 86.9% 79.2% 73.3% 65.8%	120 241 164 170 172 193 15 445 154 177 兼 121 249 214 196 151 207	27.0% 54.2% 36.9% 38.2% 38.7% 43.4% 3.4% — 34.5% 39.7% 任 27.2% 56.0% 48.1% 44.0% 33.9%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 26.2% 31.5% 差 36.2% 30.8% 35.2% 39.4% 19.3%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先の選定 2. 往査先及び監査役とのスケジュール調整 3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手) 4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等) 5. 往査調書案の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575 全位 475 733 699 638 560 574	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1% 49.6% 57.3%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398 専 354 484 485 442 409 367	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9% ————————————————————————————————————	120 241 164 170 172 193 15 445 154 177 \$\frac{\pi}{249}\$ 214 196 151 207	27.0% 54.2% 36.9% 38.2% 38.7% 43.4% 3.4% 3.4% 34.5% 39.7% 任 27.2% 48.1% 44.0% 33.9% 46.5%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 26.2% 31.5% 差 36.2% 30.8% 35.2% 39.4% 19.3% 0.3%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先の選定 2. 往査先及び監査役とのスケジュール調整 3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手) 4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等) 5. 往査調書案の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む)	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575 全位 475 733 699 638 560 574 40 1,003 531	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398 専 354 484 485 442 409 367 23 558 366	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9% ————————————————————————————————————	120 241 164 170 172 193 15 445 154 177 兼 121 249 214 196 151 207 17 445 165	27.0% 54.2% 36.9% 38.7% 43.4% 3.4% 3.45% 39.7% 任 27.2% 56.0% 48.1% 44.0% 46.5% 3.8% ————————————————————————————————————	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 差 36.2% 30.8% 38.8% 35.2% 39.4% 19.3%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先の選定 2. 往査先及び監査役とのスケジュール調整 3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手) 4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等) 5. 往査調書案の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575 475 733 699 638 560 574 40 1,003	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1% 49.6% 57.3% 47.4% 69.7% 63.6% 55.2% 4.0%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398 専 354 484 485 442 409 367 23 558	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9% ————————————————————————————————————	120 241 164 170 172 193 15 445 177 兼 121 249 214 196 151 207 17	27.0% 54.2% 36.9% 38.7% 43.4% 3.4% 34.5% 39.7% 任 27.2% 56.0% 48.1% 44.0% 33.9% 46.5% 3.8%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 差 36.2% 30.8% 38.8% 35.2% 39.4% 19.3%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先の選定 2. 往査先及び監査役とのスケジュール調整 3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手) 4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等) 5. 往査調書案の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く)	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575 全位 475 733 699 638 560 574 40 1,003 531	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398 専 354 484 485 442 409 367 23 558 366	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9% ————————————————————————————————————	120 241 164 170 172 193 15 445 154 177 兼 121 249 214 196 151 207 17 445 165	27.0% 54.2% 36.9% 38.7% 43.4% 3.4% 3.45% 39.7% 任 27.2% 56.0% 48.1% 44.0% 46.5% 3.8% ————————————————————————————————————	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 差 36.2% 30.8% 38.8% 35.2% 39.4% 19.3%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先の選定 2. 往査先及び監査役とのスケジュール調整 3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手) 4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等) 5. 往査調書案の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問35. 監査調書の作成	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575 全位 475 733 699 638 560 574 40 1,003 531 613	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1% 49.6% 57.3% 47.4% 73.1% 69.7% 63.6% 55.8% 57.2% 4.0% 53.0% 61.1%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398 專 354 484 485 442 409 367 23 558 366 424	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9% — 61.5% 71.3% 任 63.4% 86.7% 86.9% 79.2% 73.3% 65.8% 4.1% —	120 241 164 170 172 193 15 445 154 177 兼 121 249 214 196 151 207 17 445 165 190	27.0% 54.2% 36.9% 38.7% 43.4% 3.4% 3.4% 3.4.5% 39.7% 任 27.2% 56.0% 48.1% 44.0% 33.9% 46.5% 3.8% 42.6%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 26.2% 31.5% 差 36.2% 30.8% 38.8% 35.2% 39.4% 19.3% 0.3%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先の選定 2. 往査先及び監査役とのスケジュール調整 3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手) 4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等) 5. 往査調書案の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問35. 監査調書の作成 項目	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575 24 475 733 699 638 560 574 40 1,003 531 613	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1% 49.6% 57.3% 47.4% 73.1% 69.7% 63.6% 55.8% 57.2% 4.0% 53.0% 61.1%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398 專 354 484 485 442 409 367 23 558 366 424	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9% — 61.5% 71.3% 任 63.4% 86.7% 86.9% 79.2% 73.3% 65.8% 4.1% —	120 241 164 170 172 193 15 445 154 177 兼 121 249 214 196 151 207 17 445 165 190	27.0% 54.2% 36.9% 38.7% 43.4% 3.4% 3.4% 3.4.5% 39.7% 任 27.2% 56.0% 48.1% 44.0% 33.9% 46.5% 3.8% 42.6%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 26.2% 31.5% 差 36.2% 30.8% 35.2% 39.4% 19.3% 0.3% 27.3% 32.7%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先及び監査役とのスケジュール調整 3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手) 4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等) 5. 往査調書案の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問35. 監査調書の作成 項目 1. すべての監査に同行	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575 475 733 699 638 560 574 40 1,003 531 613	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398 專 354 484 485 442 409 367 23 558 366 424	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 71.3% 71.3% 任 63.4% 86.7% 86.9% 79.2% 73.3% 65.8% 4.1% ————————————————————————————————————	120 241 164 170 172 193 15 445 154 177 兼 121 249 214 196 151 207 17 445 165 190	27.0% 54.2% 36.9% 38.7% 43.4% 3.4% 3.4% 3.4% 3.4.5% 39.7% 任 27.2% 56.0% 48.1% 44.0% 33.9% 46.5% 3.8% 	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 26.2% 31.5% 差 36.2% 39.4% 19.3% 0.3% 27.3% 32.7%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先及び監査役とのスケジュール調整 3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手) 4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等) 5. 往査調書案の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問35. 監査調書の作成 項目 1. すべての監査に同行 2. 一部の監査に同行	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575 475 733 699 638 560 574 40 1,003 531 613	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1% 49.6% 57.3% 47.4% 69.7% 63.6% 55.8% 57.2% 4.0% 53.0% 61.1%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398 專 354 484 485 442 409 367 23 558 366 424	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 71.3% 71.3% 任 63.4% 86.7% 86.9% 79.2% 73.3% 65.8% 4.1% ————————————————————————————————————	120 241 164 170 172 193 15 445 154 177 249 214 196 151 207 17 445 165 190	27.0% 54.2% 36.9% 38.7% 43.4% 3.4% 3.4% 3.4% 39.7% 任 27.2% 56.0% 48.1% 44.0% 33.9% 46.5% 3.8% 	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 26.2% 31.5% 差 36.2% 39.4% 19.3% 0.3% 27.3% 32.7%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先の選定 2. 往査先及び監査役とのスケジュール調整 3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手) 4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等) 5. 往査調書家の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問35. 監査調書の作成 項目 1. すべての監査に同行 2. 一部の監査に同行 2. 一部の監査に同行 3. すべての監査に同行 3. すべての監査に同行 3. すべての監査に同行	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575 475 733 699 638 560 574 40 1,003 531 613	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398 專 354 484 485 442 409 367 23 558 366 424	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9% 	120 241 164 170 172 193 15 445 154 177 ** ** 121 249 214 196 151 207 17 445 165 190	27.0% 54.2% 36.9% 38.7% 43.4% 3.4% 3.4.5% 39.7% 任 27.2% 56.0% 44.0% 33.9% 46.5% 3.8% 	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 差 36.2% 30.8% 35.2% 39.4% 19.3% 0.3% 27.3% 27.3% 27.3% 27.3%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先の選定 2. 往査先及び監査役とのスケジュール調整 3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手) 4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等) 5. 往査調書案の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問35. 監査調書の作成 項目 1. すべての監査に同行 2. 一部の監査に同行 2. 一部の監査に同行 3. すべての監査に同行 3. すべての監査に同行 3. すべての監査調書案の作成 4. 一部の監査調書案の作成	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575 475 733 699 638 560 574 40 1,003 531 613	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1% 49.6% 57.3% 47.4% 73.1% 69.7% 63.6% 55.8% 57.2% 4.0% 53.0% 61.1%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398 專 354 484 485 442 409 367 23 558 366 424 專	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9% 	120 241 164 170 172 193 15 445 154 177 ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** *	27.0% 54.2% 36.9% 38.7% 43.4% 3.4% 3.45% 39.7% 任 27.2% 56.0% 44.0% 33.9% 46.5% 3.8% 	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 26.2% 31.5% 差 36.2% 30.8% 35.2% 39.4% 19.3% 0.3% 27.3% 32.7%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先の選定 2. 往査先及び監査役とのスケジュール調整 3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手) 4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等) 5. 往査調書案の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問35. 監査調書の作成 項目 1. すべての監査に同行 2. 一部の監査に同行 2. 一部の監査調書案の作成 4. 一部の監査調書案の作成 5. 監査意見を含めた監査調書案の作成 5. 監査意見を含めた監査調書案の作成 5. 監査意見を含めた監査調書案の作成	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575 497 575 638 560 574 40 1,003 531 613	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398 專 354 484 485 442 409 367 23 558 366 424 專 223 274 198 234 256	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9% 61.5% 71.3% 任 63.4% 86.7% 86.9% 79.2% 73.3% 65.6% 75.9%	120 241 164 170 172 193 15 445 154 177 ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** *	27.0% 54.2% 36.9% 38.7% 43.4% 3.4% 3.45% 39.7% 任 27.2% 56.0% 48.1% 44.0% 33.9% 46.5% 3.8% 	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 差 36.2% 39.4% 19.3% 0.3% 27.3% 差 19.7% 22.2 % 10.0% 28.4%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先の選定 2. 往査先及び監査役とのスケジュール調整 3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手) 4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等) 5. 往査調書案の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問35. 監査調書の作成 項目 1. すべての監査に同行 2. 一部の監査に同行 2. 一部の監査に同行 3. すべての監査調書案の作成 4. 一部の監査調書案の作成 5. 監査意見を含めた監査調書案の作成 5. 監査意見を含めた監査調書案の作成 6. 監査意見を含めた監査調書案の作成 6. 監査意見を含めた監査調書案の作成 6. 監査意見を含めた監査調書案の作成	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575 全位 475 733 699 638 560 574 40 1,003 531 613	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398 • • • • • • • • • • • • • • • • • •	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9% 61.5% 71.3% 任 63.4% 86.7% 86.9% 79.2% 73.3% 65.6% 79.2% 75.9%	120 241 164 170 172 193 15 445 154 177 ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** *	27.0% 54.2% 36.9% 38.7% 43.4% 3.4% 3.45% 39.7% 任 27.2% 56.0% 48.1% 44.0% 46.5% 3.8% 37.1% 42.6% 任 20.2% 38.2% 13.3% 31.9% 17.5% 13.7%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 差 36.2% 30.8% 35.2% 39.4% 19.3% 0.3% 差 19.7% 差 19.7% 10.9% 22.2% 10.0% 28.4% 8.9%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先の選定 2. 往査先及び監査役とのスケジュール調整 3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手) 4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等) 5. 往査調書案の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問35. 監査調書の作成 項目 1. すべての監査に同行 2. 一部の監査に同行 2. 一部の監査調書案の作成 4. 一部の監査調書案の作成 5. 監査意見を含めた監査調書案の作成 5. 監査意見を含めた監査調書案の作成 5. 監査意見を含めた監査調書案の作成	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575 475 733 699 638 560 574 40 1,003 531 613 444 257 376 334 187 51	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398 \$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9% 61.5% 71.3% 任 63.4% 86.7% 86.9% 79.2% 73.3% 65.6% 75.9%	120 241 164 170 172 193 15 445 154 177 18 121 249 214 196 151 207 17 445 165 190 170 59 142 78 61 30	27.0% 54.2% 36.9% 38.7% 43.4% 3.4% 3.45% 39.7% 任 27.2% 56.0% 48.1% 44.0% 33.9% 46.5% 3.8% 	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 差 36.2% 30.8% 35.2% 39.4% 19.3% 0.3% 差 19.7% 差 19.7% 10.9% 22.2% 10.0% 28.4% 8.9%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先の選定 2. 往査先及び監査役とのスケジュール調整 3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手) 4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等) 5. 往査調書案の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問35. 監査調書の作成 項目 1. すべての監査に同行 2. 一部の監査に同行 2. 一部の監査に同行 3. すべての監査調書案の作成 4. 一部の監査調書案の作成 5. 監査意見を含めた監査調書案の作成 5. 監査意見を除く監査調書案の作成 6. 監査意見を除く監査調書案の作成 7. その他	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575 475 733 699 638 560 574 40 1,003 531 613 444 257 376 334 187 51 1,003	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1% 49.6% 57.3% 47.4% 73.1% 69.7% 63.6% 55.8% 57.2% 61.1% 44.3% 25.6% 33.3% 18.6% 5.1%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398 事 354 484 485 442 409 367 23 558 366 424 事 223 274 198 234 224 256 126 21 558	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9% 61.5% 71.3% 任 63.4% 86.7% 86.9% 79.2% 73.3% 65.8% 79.2% 75.9%	120 241 164 170 172 193 15 445 154 177 兼 121 249 214 196 151 207 17 445 165 190 170 59 142 78 61 30 445	27.0% 54.2% 36.9% 38.7% 43.4% 3.4% 3.4% 3.45% 39.7% 任 27.2% 56.0% 48.1% 44.0% 33.9% 46.5% 42.6% 任 20.2% 38.2% 13.3% 17.5% 13.7% 6.7%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 26.2% 31.5% 差 36.2% 39.4% 19.3% 0.3% 27.3% 32.7% 差 19.7% 10.9% 22.2.% 10.0% 28.4% 8.9% -3.0%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先の選定 2. 往査先及び監査役とのスケジュール調整 3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手) 4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等) 5. 往査調書案の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問35. 監査調書の作成 項目 1. すべての監査に同行 2. 一部の監査に同行 2. 一部の監査に同行 3. すべての監査に同行 5. 監査意見を含めた監査調書案の作成 6. 監査意見を含めた監査調書案の作成 6. 監査意見を除く監査調書案の作成 7. その他	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575 475 733 699 638 560 574 40 1,003 531 613 444 257 376 334 187 51 1,003 280	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398 專 354 484 485 442 409 367 23 558 366 424 \$	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 71.3% 61.5% 71.3% 任 63.4% 86.7% 86.9% 79.2% 73.3% 65.8% 4.1% ————————————————————————————————————	120 241 164 170 172 193 15 445 154 177 154 121 249 214 196 151 207 17 445 165 190 170 59 142 78 61 30 445	27.0% 54.2% 36.9% 38.7% 43.4% 3.4% 3.4% 3.4% 3.4.5% 39.7% 任 27.2% 56.0% 48.1% 44.0% 33.9% 46.5% 3.8% 37.1% 42.6% 任 20.2% 38.2% 13.3% 31.9% 17.5% 13.7% 6.7% 20.2%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 26.2% 31.5% 差 30.8% 38.8% 35.2% 39.4% 19.3% 0.3% 27.3% 32.7% 差 19.7% 10.9% 22.2% 10.0% 28.4% 8.9% -3.0%
項目 1. テーマ設定等の事前準備 2. 関連部署及び監査役とのスケジュール調整 3. 面談に関わる資料作成(資料依頼を含む) 4. 面談時の対応(質問補助、記録等) 5. 面談録の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問34. 実地調査=往査の実施 項目 1. 往査先の選定 2. 往査先及び監査役とのスケジュール調整 3. 往査に関わる事前準備(往査先に関する資料等の入手) 4. 往査時の対応(質問補助、記録、書類の実査等) 5. 往査調書案の作成 6. 監査役の指摘事項等のフォローアップ 7. その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 設問35. 監査調書の作成 項目 1. すべての監査に同行 2. 一部の監査に同行 2. 一部の監査に同行 3. すべての監査調書案の作成 4. 一部の監査調書案の作成 5. 監査意見を含めた監査調書案の作成 5. 監査意見を除く監査調書案の作成 6. 監査意見を除く監査調書案の作成 7. その他	450 724 535 589 597 553 31 1,003 497 575 475 733 699 638 560 574 40 1,003 531 613 444 257 376 334 187 51 1,003	44.9% 72.2% 53.3% 58.7% 59.5% 55.1% 3.1% 49.6% 57.3% 47.4% 73.1% 69.7% 63.6% 55.8% 57.2% 61.1% 44.3% 25.6% 33.3% 18.6% 5.1%	330 483 371 419 425 360 16 558 343 398 事 354 484 485 442 409 367 23 558 366 424 事 223 274 198 234 224 256 126 21 558	59.1% 86.6% 66.5% 75.1% 76.2% 64.5% 2.9% 61.5% 71.3% 任 63.4% 86.7% 86.9% 79.2% 73.3% 65.8% 79.2% 75.9%	120 241 164 170 172 193 15 445 154 177 兼 121 249 214 196 151 207 17 445 165 190 170 59 142 78 61 30 445	27.0% 54.2% 36.9% 38.7% 43.4% 3.4% 3.4% 3.45% 39.7% 任 27.2% 56.0% 48.1% 44.0% 33.9% 46.5% 42.6% 任 20.2% 38.2% 13.3% 17.5% 13.7% 6.7%	32.2% 32.4% 29.6% 36.9% 37.5% 21.1% -0.5% 26.2% 31.5% 差 36.2% 39.4% 19.3% 0.3% 27.3% 27.3% 27.3% 27.3% 29.2 20.2% 10.0% 22.2.2% 10.0% 28.4% 8.9% -3.0%

頁目	全体		専任		兼任		差
会合(面談を含む)テーマ設定等の事前準備	401	40.0%	301	53.9%	100	22.5%	31.5%
各監査役とのスケジュール調整	538	53.6%	382	68.5%	156	35.1%	33.4%
会合に関わる資料作成(資料入手を含む)	472	47.1%	344	61.6%	128	28.8%	32.9%
会合時の対応(質問補助、記録等)	464	46.3%	350	62.7%	114	25.6%	37.1%
会合議事録の作成	432	43.1%	325	58.2%	107	24.0%	34.2%
その他	82	8.2%	48	8.6%	34	7.6%	1.0%
	1,003	_	558	_	445	_	
平均(その他含む)	398	39.7%	292	52.3%	107	23.9%	28.3%
平均(その他除く)	461	46.0%	340	61.0%	121	27.2%	33.8%
問37. 内部監査部門との連係	<u> </u>		まに		* r		**
	全体		専任		兼任		差
会合(面談を含む)テーマ設定等の事前準備	388	38.7%	272	48.7%	116	26.1%	22.7%
内部監査部門及び監査役とのスケジュール調整	693	69.1%	457	81.9%	236	53.0%	28.9%
会合に関わる資料作成(資料入手を含む)	484	48.3%	328	58.8%	156	35.1%	23.7%
会合時の対応(質問補助、記録等)	552	55.0%	406	72.8%	146	32.8%	40.0%
会合議事録の作成	445	44.4%	320	57.3%	125	28.1%	29.3%
内部監査部門の監査(往査)立会い(監査役同行・監査役代理を含む)	287	28.6%	159	28.5%	128	28.8%	-0.3%
その他	109	10.9%	29	5.2%	80	18.0%	-12.8%
T. (7.0 // At.)	1,003		558		445		40.40/
平均(その他含む)	423	42.1%	282	50.5%	141	31.7%	18.1%
平均(その他除く)	475	47.3%	324	58.0%	151	34.0%	24.3%
問38. 会計監査人との連係							
同30. 云引盖且八Cの建床 目	全体	; I	専任		兼任		差
<u>日</u> 会合(面談を含む)テーマ設定等の事前準備	349	34.8%	258	46.2%	91	20.4%	左 25.8%
会計監査人及び監査役とのスケジュール調整	686	68.4%	458	82.1%	228	51.2%	30.8%
会合等に関わる資料作成(資料入手を含む)	441	44.0%	308	55.2%	133	29.9%	25.3%
会合時の対応(質問補助、記録等)	594	59.2%	407	72.9%	187	42.0%	30.9%
会合議事録の作成	544	54.2%	391	70.1%	153	34.4%	35.7%
会合議事録の作成 会計監査人の監査(往査)立会い(監査役同行・監査役代理を含む)	460	45.9%	316	56.6%	144	32.4%	24.3%
その他	34	3.4%	13	2.3%	21	4.7%	-2.4%
CONE	1.003	3.4/0	558	2.3/0	445	4.7/0	2.4/0
平均(その他含む)	444	44.3%	307	55.1%	137	30.7%	24.1%
平均(その他にもの)	512	51.1%	356	63.9%	156	35.1%	29.4%
目 法改正の有無、監査証跡の整備等の事前準備	全体 558	57.9%	専任 57.9% 385 72.6%		兼任 173 39.9%		差 32.8%
各監査役とのスケジュール調整	588	61.0%	381	71.9%	207	47.7%	24.2%
各監査役意見の確認(意見付記を含む)	488	50.6%	338	63.8%	150	34.6%	29.2%
後発事象の確認	424	44.0%	293	55.3%	131	30.2%	25.1%
各監査役の監査報告案の作成	573	59.4%	390	73.6%	183	42.2%	31.4%
その他	35	3.6%	11	2.1%	24	5.5%	-3.5%
	964	_	530	_	434		
平均(その他含む)	444	46.1%	300	56.5%	145	33.3%	23.2%
平均(その他除く)	526	54.6%	357	67.4%	169	38.9%	28.5%
と問40. 監査役会の監査報告の作成							
同40. 監査伎芸の監査報告の作成 [日	全体	-	専任	<u> </u>	兼任	1	差
日 監査役会の活動実績等の事前準備	621	61.9%	452	81.0%	169	38.0%	左 43.0%
各監査役の監査報告の確認	589	58.7%	409	73.3%	180	40.4%	32.8%
各監査役意見の確認(意見付記を含む)	521	51.9%	366	65.6%	155	34.8%	30.8%
後発事象の確認	451	45.0%	315	56.5%	136	30.6%	25.9%
			010		208	46.7%	31.9%
監査役会の監査報告室の作成 「	64 / 1	64.5%1	430	/8 /%1			U 1. U /0
	647 548	64.5% 54.6%	439 376	78.7% 67.4%		38 7%	
取締役及び会計監査人に送付	548	54.6%	376	67.4%	172	38.7% 5.2%	28.7%
取締役及び会計監査人に送付	548 40		376 17		172 23	38.7% 5.2%	
取締役及び会計監査人に送付その他	548	54.6% 4.0% —	376 17 558	67.4% 3.0%	172 23 445	5.2% —	28.7% -2.1%
取締役及び会計監査人に送付	548 40 1,003	54.6%	376 17	67.4%	172 23		28.7%
取締役及び会計監査人に送付 その他 平均(その他含む)	548 40 1,003 488	54.6% 4.0% — 48.7%	376 17 558 339	67.4% 3.0% — 60.8%	172 23 445 149	5.2% — 33.5%	28.7% -2.1% 24.7%
平均(その他除く) は問41. 株主総会対応	548 40 1,003 488 563	54.6% 4.0% — 48.7% 56.1%	376 17 558 339 393	67.4% 3.0% — 60.8%	172 23 445 149 170	5.2% — 33.5% 38.2%	28.7% -2.1% 24.7% 30.0%
取締役及び会計監査人に送付その他 平均(その他含む) 平均(その他除く) (間41. 株主総会対応	548 40 1,003 488 563	54.6% 4.0% — 48.7% 56.1%	376 17 558 339 393	67.4% 3.0% — 60.8% 70.4%	172 23 445 149 170	5.2% — 33.5% 38.2%	28.7% -2.1% 24.7% 30.0% 差
取締役及び会計監査人に送付その他 平均(その他含む)平均(その他含む)平均(その他除く) 提問41. 株主総会対応 計画 株主総会招集手続き、発送に係る適法性の確認	548 40 1,003 488 563 全体 520	54.6% 4.0% — 48.7% 56.1%	376 17 558 339 393 事任 361	67.4% 3.0% — 60.8% 70.4%	172 23 445 149 170 兼任 159	5.2% — 33.5% 38.2% 35.7%	28.7% -2.1% 24.7% 30.0% 差 29.0%
取締役及び会計監査人に送付その他 その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 問41. 株主総会対応 同 株主総会招集手続き、発送に係る適法性の確認 株主総会前の法定備置書類等の確認	548 40 1,003 488 563 全体 520 477	54.6% 4.0% 	376 17 558 339 393 専任 361 322	67.4% 3.0% — 60.8% 70.4%	172 23 445 149 170 兼任 159 155	5.2% — 33.5% 38.2% 35.7% 34.8%	28.7% -2.1% 24.7% 30.0% 差 29.0% 22.9%
取締役及び会計監査人に送付 その他	548 40 1,003 488 563 全体 520 477 605	54.6% 4.0% 	376 17 558 339 393 専任 361 322 412	67.4% 3.0% — 60.8% 70.4% 64.7% 57.7% 73.8%	172 23 445 149 170 兼任 159 155 193	5.2% — 33.5% 38.2% 35.7% 34.8% 43.4%	28.7% -2.1% 24.7% 30.0% 差 29.0% 22.9% 30.5%
取締役及び会計監査人に送付 その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 問41. 株主総会対応 [目 株主総会招集手続き、発送に係る適法性の確認 株主総会前の法定備置書類等の確認 株主総会議案及び提出書類等の確認 監査役選任議案に関する適格性等の確認	548 40 1,003 488 563 全体 520 477 605 471	54.6% 4.0% 	376 17 558 339 393 専任 361 322 412 322	67.4% 3.0% — 60.8% 70.4% 64.7% 57.7% 73.8% 57.7%	172 23 445 149 170 兼任 159 155 193 149	5.2% — 33.5% 38.2% 35.7% 34.8% 43.4% 33.5%	28.7% -2.1% 24.7% 30.0% 差 29.0% 22.9% 30.5% 24.2%
取締役及び会計監査人に送付 その他	548 40 1,003 488 563 全体 520 477 605 471 534	54.6% 4.0% 48.7% 56.1% 51.8% 47.6% 60.3% 47.0% 53.2%	376 17 558 339 393 専任 361 322 412 322 374	67.4% 3.0% — 60.8% 70.4% 64.7% 57.7% 73.8% 57.7% 67.0%	172 23 445 149 170 兼任 159 155 193 149 160	5.2% — 33.5% 38.2% 35.7% 34.8% 43.4% 33.5% 36.0%	28.7% -2.1% 24.7% 30.0% 差 29.0% 22.9% 30.5% 24.2% 31.1%
取締役及び会計監査人に送付 その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 問41. 株主総会対応 目 株主総会招集手続き、発送に係る適法性の確認 株主総会前の法定備置書類等の確認 株主総会議案及び提出書類等の確認 株主総会議案及び提出書類等の確認 監査役選任議案に関する適格性等の確認 株主総会規定問答案の作成 株主総会議事録の確認	548 40 1,003 488 563 全体 520 477 605 471 534 407	54.6% 4.0% 48.7% 56.1% 51.8% 47.6% 60.3% 47.0% 53.2% 40.6%	376 17 558 339 393 事任 361 322 412 322 374 271	67.4% 3.0% — 60.8% 70.4% 64.7% 57.7% 73.8% 57.7% 67.0% 48.6%	172 23 445 149 170 兼任 155 155 193 149 160 136	5.2% — 33.5% 38.2% 35.7% 34.8% 43.4% 33.5% 36.0% 30.6%	28.7% -2.1% 24.7% 30.0% 差 29.0% 22.9% 30.5% 24.2% 31.1% 18.0%
取締役及び会計監査人に送付 その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 問41. 株主総会対応 目 株主総会招集手続き、発送に係る適法性の確認 株主総会前の法定備置書類等の確認 株主総会議案及び提出書類等の確認 株主総会議案及び提出書類等の確認 監査役選任議案に関する適格性等の確認 株主総会規定問答案の作成 株主総会議事録の確認 決算公告、商業登記等の実施状況の確認 決算公告、商業登記等の実施状況の確認	548 40 1,003 488 563 全体 520 477 605 471 534	54.6% 4.0% 48.7% 56.1% 51.8% 47.6% 60.3% 47.0% 53.2% 40.6% 37.7%	376 17 558 339 393 専任 361 322 412 322 374	67.4% 3.0% — 60.8% 70.4% 64.7% 57.7% 73.8% 57.7% 67.0%	172 23 445 149 170 兼任 159 155 193 149 160	5.2% — 33.5% 38.2% 35.7% 34.8% 43.4% 33.5% 36.0%	28.7% -2.1% 24.7% 30.0% 差 29.0% 22.9% 30.5% 24.2% 31.1%
取締役及び会計監査人に送付 その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 問41. 株主総会対応 には、株主総会対応 には、発送に係る適法性の確認 株主総会前の法定備置書類等の確認 株主総会議案及び提出書類等の確認 株主総会議案及び提出書類等の確認 株主総会機定間答案の作成 株主総会機事録の確認 株主総会機事録の確認 株主総会機事録の確認 株主総会機事録の確認 株主総会機事録の確認 株主総会機事録の確認	548 40 1,003 488 563 全体 520 477 605 471 534 407	54.6% 4.0% 48.7% 56.1% 51.8% 47.6% 60.3% 47.0% 53.2% 40.6%	376 17 558 339 393 事任 361 322 412 322 374 271	67.4% 3.0% — 60.8% 70.4% 64.7% 57.7% 73.8% 57.7% 67.0% 48.6%	172 23 445 149 170 兼任 155 155 193 149 160 136	5.2% — 33.5% 38.2% 35.7% 34.8% 43.4% 33.5% 36.0% 30.6%	28.7% -2.1% 24.7% 30.0% 差 29.0% 22.9% 30.5% 24.2% 31.1% 18.0%
取締役及び会計監査人に送付 その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) は問41. 株主総会対応 は目 株主総会招集手続き、発送に係る適法性の確認 株主総会前の法定備置書類等の確認 株主総会議案及び提出書類等の確認 株主総会裁案に関する適格性等の確認 株主総会を想定問答案の作成 株主総会議事録の確認 決算公告、商業登記等の実施状況の確認 その他	548 40 1,003 488 563 全体 520 477 605 471 534 407 378	54.6% 4.0% — 48.7% 56.1% 51.8% 47.6% 60.3% 47.0% 53.2% 40.6% 37.7% 3.4%	976 17 558 339 393 事任 361 322 412 322 374 271 251 16 558	67.4% 3.0% — 60.8% 70.4% 64.7% 57.7% 73.8% 57.7% 67.0% 48.6% 45.0% 2.9%	#任 172 23 445 149 170 兼任 159 155 193 149 160 136 127 18 445	5.2% — 33.5% 38.2% 35.7% 34.8% 43.4% 33.5% 36.0% 30.6% 28.5%	28.7% -2.1% 24.7% 30.0% 差 29.0% 22.9% 30.5% 24.2% 31.1% 18.0% 16.4%
取締役及び会計監査人に送付 その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 問41. 株主総会対応 には、株主総会対応 には、発送に係る適法性の確認 株主総会前の法定備置書類等の確認 株主総会議案及び提出書類等の確認 株主総会議案及び提出書類等の確認 株主総会機定間答案の作成 株主総会機事録の確認 株主総会機事録の確認 株主総会機事録の確認 株主総会機事録の確認 株主総会機事録の確認 株主総会機事録の確認	548 40 1,003 488 563 全体 520 477 605 471 534 407 378 34	54.6% 4.0% 48.7% 56.1% 51.8% 47.6% 60.3% 47.0% 53.2% 40.6% 37.7%	376 17 558 339 393 事任 361 322 412 322 374 271 251 16	67.4% 3.0% — 60.8% 70.4% 64.7% 57.7% 73.8% 57.7% 67.0% 48.6% 45.0%	#任 159 149 170 兼任 159 155 193 149 160 136 127	5.2% — 33.5% 38.2% 35.7% 34.8% 43.4% 33.5% 36.0% 30.6% 28.5%	28.7% -2.1% 24.7% 30.0% 差 29.0% 22.9% 30.5% 24.2% 31.1% 18.0% 16.4% -1.2%
取締役及び会計監査人に送付 その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 問41. 株主総会対応	548 40 1,003 488 563 全体 520 477 605 471 534 407 378 34 1,003	54.6% 4.0% — 48.7% 56.1% 51.8% 47.6% 60.3% 47.0% 53.2% 40.6% 37.7% 3.4%	976 17 558 339 393 事任 361 322 412 322 374 271 251 16 558	67.4% 3.0% — 60.8% 70.4% 64.7% 57.7% 73.8% 57.7% 67.0% 48.6% 45.0% 2.9%	#任 172 23 445 149 170 兼任 159 155 193 149 160 136 127 18 445	33.5% 38.2% 35.7% 34.8% 43.4% 33.5% 36.0% 30.6% 28.5% 4.0%	28.7% -2.1% 24.7% 30.0% 差 29.0% 22.9% 30.5% 24.2% 31.1% 18.0% 16.4% -1.2%
取締役及び会計監査人に送付 その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 問41. 株主総会対応 目 株主総会招集手続き、発送に係る適法性の確認 株主総会請案及び提出書類等の確認 株主総会議案及び提出書類等の確認 株主総会と護案に関する適格性等の確認 株主総会と護案に関する適格性等の確認 株主総会とと問答案の作成 株主総会議事録の確認 決算公告、商業登記等の実施状況の確認 その他	548 40 1,003 488 563 全体 520 477 605 471 534 407 378 34 1,003 428	54.6% 4.0% 	376 17 558 339 393 專任 361 322 412 324 427 271 251 16 558 291	67.4% 3.0% — 60.8% 70.4% 64.7% 57.7% 73.8% 57.7% 67.0% 48.6% 45.0% 2.9% —	#任 172 23 445 149 170 兼任 159 155 193 149 160 136 127 18 445	5.2% — 33.5% 38.2% 35.7% 34.8% 43.4% 33.5% 36.0% 30.6% 28.5% 4.0% — 30.8%	28.7% -2.1% 24.7% 30.0% 差 29.0% 22.9% 30.5% 24.2% 31.1% 18.0% 16.4% -1.2%
取締役及び会計監査人に送付 その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 問41. 株主総会対応 目 株主総会招集手続き、発送に係る適法性の確認 株主総会請案及び提出書類等の確認 株主総会議案及び提出書類等の確認 株主総会と護案に関する適格性等の確認 株主総会と護案に関する適格性等の確認 株主総会とと問答案の作成 株主総会議事録の確認 決算公告、商業登記等の実施状況の確認 その他	548 40 1,003 488 563 全体 520 477 605 471 534 407 378 34 1,003 428 485	54.6% 4.0% — 48.7% 56.1% 51.8% 47.6% 60.3% 47.0% 53.2% 40.6% 37.7% 3.4% —	376 17 558 339 393 専任 361 322 412 322 374 271 251 16 558 291 330	67.4% 3.0% — 60.8% 70.4% 64.7% 57.7% 73.8% 57.7% 67.0% 48.6% 45.0% 2.9% —	#任 172 23 445 149 170 兼任 159 155 193 149 160 136 127 18 445	5.2% — 33.5% 38.2% 35.7% 34.8% 43.4% 33.5% 36.0% 30.6% 28.5% 4.0% — 30.8% 34.6%	28.7% -2.1% 24.7% 30.0% 差 29.0% 22.9% 30.5% 24.2% 31.1% 18.0% 16.4% -1.2%
取締役及び会計監査人に送付 その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 問41. 株主総会対応 は 株主総会招集手続き、発送に係る適法性の確認 株主総会議案及び提出書類等の確認 株主総会議案及び提出書類等の確認 株主総会裁定問答案の作成 株主総会議事録の確認 株主総会議事録の確認 株主総会表書録の確認 ・ 大きに表する。 ・ 大きに表	548 40 1,003 488 563 全体 520 477 605 471 534 407 378 34 1,003 428 485	54.6% 4.0% 	376 17 558 339 393 393 事任 361 322 412 322 374 271 251 16 558 291 330	67.4% 3.0% — 60.8% 70.4% 64.7% 57.7% 73.8% 57.7% 67.0% 48.6% 45.0% 2.9% — 52.2% 59.2%	172 23 445 149 170 兼任 159 155 193 149 160 136 127 18 445 137 154	5.2% 33.5% 38.2% 35.7% 34.8% 43.4% 33.5% 36.0% 30.6% 28.5% 4.0% 30.8% 34.6%	28.7% -2.1% 24.7% 30.0% 差 29.0% 22.9% 30.5% 24.2% 31.1% 18.0% 16.4% -1.2% 19.8% 24.0%
取締役及び会計監査人に送付 その他 平均(その他含む) 平均(その他含む) 平均(その他除く) 問41. 株主総会対応 には 株主総会招集手続き、発送に係る適法性の確認 株主総会議案及び提出書類等の確認 株主総会議案及び提出書類等の確認 株主総会裁選任議案に関する適格性等の確認 株主総会裁定問答案の作成 株主総会裁事録の確認 株主総会裁事録の確認 株主総会裁事録の確認 株主総会表議事録の確認 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	548 40 1,003 488 563 全体 520 477 605 471 534 407 378 34 1,003 428 485	54.6% 4.0% 	376 17 558 339 393 専任 361 322 412 322 374 271 251 16 558 291 330	67.4% 3.0% — 60.8% 70.4% 64.7% 57.7% 73.8% 57.7% 67.0% 48.6% 45.0% 2.9% —	#任 172 23 445 149 170 兼任 159 155 193 149 160 136 127 18 445	5.2% — 33.5% 38.2% 35.7% 34.8% 43.4% 33.5% 36.0% 30.6% 28.5% 4.0% — 30.8% 34.6%	28.7% -2.1% 24.7% 30.0% 差 29.0% 22.9% 30.5% 24.2% 31.1% 18.0% 16.4% -1.2%