

「海外往査についての実態調査アンケート」

数値集計結果

実施期間：2026 年 1 月 19 日（月）～1 月 30 日（金）

対象：本部、支部の監査実務部会にご登録で資本金 1 億円以上の法人会員会社かつ海外子会社（海外関連会社）をお持ちの会社

有効回答会社数：186 社

※割合（％）は回答数を集計母数で除した数値（小数点以下第 2 位四捨五入）を表示しているため、合計数値が 100.0％にならない場合もあります。また無回答を除いて集計しているため、設問によって回答者数が異なります。なお複数回答の割合は、対象社数を分母としています。

I. 基本情報

1－1. 上場区分

	社数	割合
①プライム市場	124	66.7%
②スタンダード市場	24	12.9%
③グロース市場	3	1.6%
④その他上場	5	2.7%
⑤非上場	30	16.1%
合計	186	100.0%

1－2. 資本金

	社数	割合
①～5億円未満	15	8.1%
②5億円以上～10億円未満	10	5.4%
③10億円以上～50億円未満	55	29.6%
④50億円以上～100億円未満	32	17.2%
⑤100億円以上～500億円未満	51	27.4%
⑥500億円以上	23	12.4%
合計	186	100.0%

1－3. 機関設計

	社数	割合
①監査役（会）設置会社	123	66.1%
②監査等委員会設置会社	59	31.7%
③指名委員会等設置会社	4	2.2%
④その他、監事設置会社等	0	0.0%
合計	186	100.0%

１－４．自社の位置づけ

	社数	割合
①最終完全親会社（親会社はない）	156	84.3%
②親会社を有する子会社等	29	15.7%
合計	185	100.0%

１－５．監査役等の補助使用人の有無

	社数	割合	社数	割合
①監査役等スタッフの設置あり	113	60.8%		
専任のみ			47	41.6%
専任兼任			11	9.7%
兼任のみ			55	48.7%
②監査役等スタッフは設置されていない	73	39.2%		
合計	186	100.0%	113	100.0%

監査役スタッフ総数	社数	割合
1 名	53	46.9%
2 名	26	23.0%
3 名	17	15.0%
4 名	6	5.3%
5 名	5	4.4%
6 名～1 0 名	4	3.5%
1 1 名～	2	1.8%
合計	113	100.0%

監査役等スタッフ数	専任	割合	兼任	割合
	社数		社数	
1 名	23	39.7%	39	59.1%
2 名	12	20.7%	17	25.8%
3 名	11	19.0%	6	9.1%
4 名	2	3.4%	3	4.5%
5 名	6	10.3%	0	0.0%
6 名以上	4	6.9%	1	1.5%
合計	58	100.0%	66	100.0%

1－6．本社の内部監査部門の有無

1－6 内部監査部門	社数	割合	社数	割合
①内部監査部門の設置あり	182	97.8%		
専任のみ			150	82.9%
専任兼任			26	14.4%
兼任のみ			5	2.8%
②内部監査部門は設置されていない	4	2.2%		
合計	186	100.0%	181	100.0%

内部監査部門総数	社数	割合
1 名	13	7.2%
2 名	27	14.9%
3 名	23	12.7%
4 名	23	12.7%
5 名	14	7.7%
6 名	10	5.5%
7 名	13	7.2%
8 名	9	5.0%
9 名	5	2.8%
10 名	9	5.0%
11 名～15 名	15	8.3%
16 名～20 名	9	5.0%
21 名～	11	6.1%
合計	181	100.0%

内部監査部門数	専任	割合	兼任	割合
	社数		社数	
1 名	18	10.2%	18	58.1%
2 名	21	11.9%	4	12.9%
3 名～5 名	63	35.8%	7	22.6%
6 名～10 名	41	23.3%	1	3.2%
11 名以上	33	18.8%	1	3.2%
合計	176	100.0%	31	100.0%

内部監査部門数（海外担当者）	専任	割合	兼任	割合
	社数		社数	
1 名	1	9.1%	2	100.0%
2 名	6	54.5%	0	0.0%
3 名～5 名	1	9.1%	0	0.0%
6 名～10 名	2	18.2%	0	0.0%
11 名以上	1	9.1%	0	0.0%
合計	11	100.0%	2	100.0%

1－7．海外子会社数（関連会社含む）

	社数	割合
① 1 社～5 社	67	36.0%
② 6 社～10 社	33	17.7%
③ 11 社～20 社	34	18.3%
④ 21 社～50 社	27	14.5%
⑤ 51 社～100 社	15	8.1%
⑥ 101 社以上	10	5.4%
合計	186	100.0%

1－8．海外売上高比率

	社数	割合
①～25%	80	44.2%
②26%～50%	37	20.4%
③51%～75%	49	27.1%
④76%～	15	8.3%
合計	181	100.0%

1－9．海外従業員比率（連結）

	社数	割合
①～25%	81	44.3%
②26%～50%	40	21.9%
③51%～75%	43	23.5%
④76%～	16	8.7%
⑤不明	3	1.6%
合計	183	100.0%

1－10．海外展開地域（複数回答） n＝186

	社数	割合
①アジア（中国以外）	161	86.6%
②アジア（中国）	152	81.7%
③オセアニア	46	24.7%
④北米	131	70.4%
⑤中南米	58	31.2%
⑥欧州	102	54.8%
⑦ロシア・中央アジア	18	9.7%
⑧中東	32	17.2%
⑨アフリカ	22	11.8%

1－1 1．海外子会社の会計監査人は主にどのようにしていますか。

	社数	割合
①全て親会社のメンバーファームを選任	23	12.4%
②現地規制がない限り親会社会計監査人のメンバーファームを選任	27	14.5%
③統一はしていない	119	64.0%
④統一はしていないが今後統一予定	5	2.7%
⑤その他	12	6.5%
合計	186	100.0%

Ⅱ．監査役等の海外往査の事前準備について

２－１．今期の事業年度において監査役等（監査役等スタッフ含む）自らによる海外往査（現地実査としてリモート除く）を実施しましたか（又は実施予定）。

	社数	割合
①海外往査を実施した（実施予定）	145	78.0%
②海外往査を実施していない	41	22.0%
合計	186	100.0%

２－２．２－１で②を選択した場合、何か理由はありますか。（複数回答） n=41

	社数	割合
①リモート監査を実施しているため	8	19.5%
②内部監査部門などの監査結果を受領しているため	14	34.1%
③会計監査人による監査結果を受領しているため	15	36.6%
④担当取締役、管理担当部門により状況を確認しているため	18	43.9%
⑤外部業者などのアウトソーシング先から監査報告を受けているため	0	0.0%
⑥監査のリソースまたは監査費用などが足りないため	5	12.2%
⑦その他	15	36.6%

2－3．何を目的に海外往査を実施していますか。（複数回答） n=145

	社数	割合
①子会社の事業進捗状況の確認	118	81.4%
②現場の内部統制・コンプライアンスの運用	139	95.9%
③親会社（日本）及び地域統括会社からの統制状況の浸透確認	110	75.9%
④不正（予防、調査）に関する監査	97	66.9%
⑤子会社のリスク対応状況の確認	127	87.6%
⑥内部監査に近い詳細（規則関係、証憑実査）な監査	31	21.4%
⑦その他	36	24.8%

2－4．今期の海外往査対象は何社計画していますか。

	社数	割合
①1社	31	21.5%
②2～5社	81	56.3%
③6～11社	21	14.6%
④12社以上	11	7.6%
合計	144	100.0%

2-5. 海外往査の対象はどのように選定していますか。(複数回答) n=145

	社数	割合
①全拠点	36	24.8%
②重要性（J-SOX対象、売上高、主要事業など）	96	66.2%
③リスク（リスクが高いと考えられる地域、事業、組織体制など）	88	60.7%
④網羅性（内部監査、会計監査人監査などの対象外の会社）	24	16.6%
⑤期間（毎年以外の定期）	56	38.6%
⑥注視が必要な会社（M&A会社、過去に問題があった子会社など）	58	40.0%
⑦その他（自由記述）	16	11.0%

2-6. 往査の事前準備で行っている事項はありますか。(複数回答) n=145

	社数	割合
①往査先の事業に関する資料	125	86.2%
②往査先の会計資料入手	81	55.9%
③質問状（ヒアリング項目）の事前送付	119	82.1%
④往査先の課題・リスクの整理	116	80.0%
⑤過去の監査結果（内部監査・監査役監査・会計監査等）の確認	120	82.8%
⑥現地関係者（税務・会計・法務関係）との面談調整	79	54.5%
⑦通訳の手配	24	16.6%
⑧現地監査法人との面談調整	68	46.9%
⑨その他	12	8.3%

２－７．２－６で③を選択した場合、質問状（ヒアリング項目）は、どのような事項が含まれていますか。（複数回答） n=119

	社数	割合
①経営全般に関する事項	111	93.3%
②内部統制システムの構築・運用に関する事項	105	88.2%
③指摘事項・フォローに関する事項	68	57.1%
④海外事業のリスク認識に関する事項	98	82.4%
⑤その他	17	14.3%

Ⅲ. 監査役等の海外往査の現地活動について

３－１．海外往査に同行者はいますか。

	社数	割合
①同行者がいる（監査役等複数名含む）	86	59.3%
②同行者がいない（監査役１名のみ）	26	17.9%
③同行者がいる場合もある（不定期）	33	22.8%
合計	145	100.0%

３－２．３－１．で①または③を選択した場合、どの形式がありますか。また同行者がいる理由があれば合わせてご回答ください。（複数回答）

	n=86		n=33	
	同行者あり		同行者がいる場合あり	
	社数	割合	社数	割合
①複数の常勤監査役等	17	19.8%	5	15.2%
②常勤監査役等と非常勤監査役等	36	41.9%	10	30.3%
③常勤監査役等と監査役等スタッフ	29	33.7%	7	21.2%
④常勤監査役等と内部監査部門	41	47.7%	17	51.5%
⑤常勤監査役等と経理・法務などの管理部門	16	18.6%	8	24.2%
⑥常勤監査役等と自社の親会社関係者（監査役等、内部監査部門、管理系部門など）	6	7.0%	6	18.2%
⑦常勤監査役等と会計監査人	23	26.7%	14	42.4%
⑧その他	4	4.7%	2	6.1%

３－３．現地のヒアリング対象者は誰ですか。（複数回答） n=145

	社数	割合
①経営者	141	97.2%
②会計責任者	111	76.6%
③その他幹部社員	120	82.8%
④出向日本人	103	71.0%
⑤その他	14	9.7%

3-4. ヒアリング項目はどのような項目ですか。(複数回答) n=145

	社数	割合
①組織体制	127	87.6%
②本社への報告体制	75	51.7%
③経営方針・経営理念の徹底状況	112	77.2%
④事業遂行における課題	142	97.9%
⑤会計監査人や内部監査部門から指摘された事項の改善状況	95	65.5%
⑥現在直面している問題点・リスク	141	97.2%
⑦往査先にとって重要あるいは特有用な内部統制の構築とその運用状況	87	60.0%
⑧本社への要望	117	80.7%
⑨労務管理	104	71.7%
⑩内部通報状況	93	64.1%
⑪訴訟案件	68	46.9%
⑫品質管理状況	77	53.1%
⑬環境課題	58	40.0%
⑭情報セキュリティ	101	69.7%
⑮安全管理	97	66.9%
⑯その他	10	6.9%

3-5. ヒアリング以外で実施している事項はありますか。(複数回答可) n=145

	社数	割合
①工場などの製造現場視察	109	75.2%
②倉庫・在庫等の資産管理確認	82	56.6%
③規則・規程類の確認	67	46.2%
④会計・経理に関する事項（計算書類、証憑、金庫など）の確認	46	31.7%
⑤現地近隣視察（販売店、代理店など）	39	26.9%
⑥現地関係先（サプライチェーン、金融機関、監査法人など）訪問	57	39.3%
⑦その他	11	7.6%

IV. リモート監査

4-1. リモート監査にて海外監査を実施することはありますか。 n=145

	社数	割合
①リモート監査を実施している	48	33.1%
②コロナ禍ではリモート監査を実施していたが、今はしていない	69	47.6%
③コロナ禍含めリモート監査は実施していない	24	16.6%
④今後リモート監査の実施を検討している	4	2.8%
合計	145	100.0%

4-2. リモート監査を実施している場合、対象会社はどこを選定していますか。 n=48

	社数	割合
①J-SOXの対象外である会社	9	18.8%
②費用・時間を考慮した遠方の会社	21	43.8%
③過去に往査を実施したフォロー対象会社	5	10.4%
④直近に子会社となった会社	1	2.1%
⑤その他	25	52.1%

4-3. リモート監査ではどのような活動を行っていますか。(複数回答可)
n=48

	社数	割合
①経営者へのヒアリング	41	85.4%
②幹部・従業員へのヒアリング	29	60.4%
③カメラを用いた現場視察	3	6.3%
④証憑などの画面共有	11	22.9%
⑤現地監査法人へのヒアリング	5	10.4%
⑥その他	2	4.2%

V. 指摘事項のフォローアップ

5-1. 海外往査後のフォローとして、実施している事項はありますか。(複数回答可) n=155

	社数	割合
①報告書の回付	91	58.7%
②取締役会での報告	31	20.0%
③担当取締役への個別報告	89	57.4%
④所管部署への個別報告	65	41.9%
⑤被監査部門への講評	68	43.9%
⑥その他	36	23.2%

5-2. 海外往査のフォロー事項について、対応状況は確認していますか。n=151

	社数	割合
①改善対応完了まで確認している	62	41.1%
②対応予定の確認にとどまっている	52	34.4%
③対応状況までは確認できていない	20	13.2%
④その他	29	19.2%

5-3. 指摘事項への対応状況はどのように確認していますか。(複数回答) n=150

	社数	割合
①担当取締役より報告を受領している	37	24.7%
②期限を設け現地へ確認している	40	26.7%
③次回往査時に監査役等が確認している	93	62.0%
④内部監査部門等、別の監査主体が確認している	31	20.7%
⑤その他	22	14.7%

VI. 海外子会社のリスク・その他

6-1. 自社が設立した海外子会社において、監査役等が現在直面している重要なリスクと考えている事項を選択してください。

6-2. M&Aで設立した海外子会社において、監査役等が現在直面している重要なリスクと考えている事項を選択ください。

	n=182		n=95	
	設立子会社		M&A子会社	
	社数	割合	社数	割合
①事業計画の進捗	109	59.9%	69	72.6%
②現地法令違反	89	48.9%	36	37.9%
③会計不正・不備	91	50.0%	47	49.5%
④贈収賄	52	28.6%	28	29.5%
⑤資産の横領、着服	66	36.3%	36	37.9%
⑥ハラスメント	66	36.3%	29	30.5%
⑦自然災害	26	14.3%	9	9.5%
⑧情報セキュリティ	108	59.3%	50	52.6%
⑨営業秘密等の情報漏洩	33	18.1%	17	17.9%
⑩グループガバナンス	113	62.1%	66	69.5%
⑪品質問題	59	32.4%	30	31.6%
⑫旧経営陣のマネジメント（ロックアップ条項）			16	16.8%
⑬PMI			36	37.9%
⑭デューデリジェンスで見つからなかった問題（簿外債務や法令違反など）			29	30.5%
上記以外	19	10.4%	7	7.4%

6－5．海外子会社管理に活用している事項はありますか。n=180

	社数	割合
①地域統括子会社やシェアードサービス会社を設立（自グループ）	28	15.6%
②ビジネス・プロセス・アウトソーシングを活用（他社）	38	21.1%
③特に活用していない	114	63.3%
④その他（自由記述）	13	7.2%

6－6．6－5で①または②を選択した場合、どのような業務を委託していますか。

地域統括・シェアードサービスの内容 n=27

	社数	割合
①総務業務	9	33.3%
②経理業務	18	66.7%
③監査業務	17	63.0%
④販売業務	5	18.5%
⑤製造業務	1	3.7%
⑥内部通報の外部窓口	7	25.9%
⑦その他（自由記述）	3	11.1%

ビジネス・プロセス・アウトソーシングの内容 n=38

	社数	割合
①総務業務	5	13.2%
②経理業務	18	47.4%
③監査業務	10	26.3%
④販売業務	0	0.0%
⑤製造業務	1	2.6%
⑥内部通報の外部窓口	16	42.1%
⑦その他（自由記述）	3	7.9%

6－7．海外子会社の子会社（海外孫会社等）を有する場合、海外孫会社の監査は主に誰が行っていますか。（複数回答） n=119

	社数	割合
①親会社（自社）または地域統括会社の内部監査部門が監査している	63	52.9%
②海外子会社の内部監査部門が監査している	25	21.0%
③親会社（自社）の監査役等が監査している	32	26.9%
④現地監査法人や外部コンサルが監査している	33	27.7%
⑤その他（自由記述）	17	14.3%
⑥監査は実施されていない（または把握していない）	14	11.8%

6－8．海外往査実施時に監査役等の説明をしていますか。 n=167

	社数	割合
①口頭で説明している	98	58.7%
②資料を配布して説明している	32	19.2%
③説明はしていない	40	24.0%
④その他	10	6.0%

6－9．説明している場合、どのような事項ですか。（複数回答可） n=131

	社数	割合
①往査の目的	120	91.6%
②監査役等の職責・役割	94	71.8%
③監査役等監査と内部監査の違い	54	41.2%
④その他（自由記述）	11	8.4%

6－10. 監査役等の肩書についてどのような英文呼称を使用していますか(複数回答可)

監査役

	社数	割合
①Audit & Supervisory Board Member	99	89.2%
②Company Auditor	2	1.8%
③Corporate Auditor	5	4.5%
④Auditor	4	3.6%
⑤その他	1	0.9%

監査等委員

	社数	割合
①Audit & Supervisory Committee Member	28	57.1%
②Director, Audit and Supervisory Committee Member	17	34.7%
③Audit Committee Member	2	4.1%
④その他	2	4.1%

監査委員は肩書をご記入ください。

例：Audit Committee Member

- Audit Committee Member
- Director Audit Committee Board Member
- MEMBER OF THE AUDIT COMMITTEE
- Member of the Audit Committee

【クロス集計】

海外子会社数												
	1社～5社		6～10社		11～20社		21社～50社		51社～100社		101社以上	
	社数	割合	社数	割合	社数	割合	社数	割合	社数	割合	社数	割合
海外往査実施の有無												
海外往査を実施した（実施予定）	37	55.2%	25	75.8%	33	97.1%	26	96.3%	15	100.0%	9	90.0%
海外往査を実施していない	30	44.8%	8	24.2%	1	2.9%	1	3.7%	0	0.0%	1	10.0%
合計	67	100.0%	33	100.0%	34	100.0%	27	100.0%	15	100.0%	10	100.0%

	海外子会社数							
	1～5社	6～10社	11～20社	21～50社	51～100社	101社以上		
今期海外往査対象会社数								
1社	52.8%	16.0%	15.2%	3.8%	0.0%	22.2%		
2～5社	47.2%	76.0%	66.7%	61.5%	40.0%	11.1%		
6～11社		8.0%	15.2%	26.9%	26.7%	33.3%		
12社以上			3.0%	7.7%	33.3%	33.3%		
合計	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		