

第48回 監査役スタッフ全国会議のご案内

主 題

コーポレート・ガバナンスの変革と監査環境の変化 ～今、監査役等スタッフに期待されること～

本年の監査役スタッフ全国会議は、昨年に引き続き、会議へのご参加方法について、【会場参加】のほかに、会場で収録した映像を後日配信の動画により受講する【オンデマンド配信視聴】による参加方法をご用意しております。なお、1日目の基調講演後および2日目の分科会事例報告(講演)後には、それぞれ情報交換会、グループ討議(参加者同士の意見交換)を行います。こちらはオンデマンド配信視聴の対象外です。会場参加者のみのご参加いただけますので、グループ討議への参加をご希望の方は【会場参加】をお選びください。

日 程 2026年【会場開催】

9月10日(木) 13:30 ～ 17:00

17:20 ～ 18:40 参加者交流会

9月11日(金) 9 :00 ～ 15:30過ぎ

【後日オンデマンド配信視聴】 10月初旬開始予定

会 場 ホテル日航金沢

〒920-0853 石川県金沢市本町2-15-1(JR金沢駅兼六園口前)

TEL:076-234-1111(代表)

参加費	【会場参加】 *オンデマンド配信視聴もご覧になれます。	39,600円※1
	【会場参加(交流会参加含む)】 *同上	52,800円※2
	【オンデマンド配信のみ】	16,500円※3

※1 資料代、2日目の昼食代、オンデマンド配信視聴料、消費税を含む。

※2 資料代、1日目の参加者交流会代、2日目の昼食代、オンデマンド配信視聴料、消費税を含む。

※3 消費税を含む。

会場参加は監査役等スタッフの方のみ申し込みます。監査役等の方は申し込みません。

オンデマンド配信視聴のみであれば監査役等の方も申し込みます。

[非会員の方へ]

参加費はすべて、上記記載の倍の費用となります。

※参加申込方法は、本ご案内の最後に記載しています。



進化するコーポレート・ガバナンスの担い手として

日本監査役協会

<1日目> 9月10日(木)

<敬称略>

13:30～ 13:40	会長挨拶	日本監査役協会会長 やまだ たつひこ 山田 龍彦
13:40～ 13:50	企画委員長挨拶	監査役スタッフ全国会議企画委員長 こにし ようへい 小西 洋平
13:50～ 15:20	基調講演 「コーポレート・ガバナンス変革の潮流とCG コードの改訂」 <講師> アンダーソン・毛利・友常法律事務所外国法共同事業 パートナー弁護士 つかもと ひでお 塚本 英巨	
15:20～ 15:40	休憩	
15:40～ 17:00	情報交換会（グループ討議） 討議内容は自由です。基調講演を受けての感想や、その他日常業務についての情報交換・意見交換まで自由に行えます。討議内容の参考として、ディスカッションポイントもご用意します。 ※オンデマンド配信視聴対象外です。	
17:00～ 17:20	移動・休憩	
17:20～ 18:40	参加者交流会（お申し込みされた方のみ）	

9:00～ 12:00	分科会 ※各分科会とも、方式は「講義（又は事例紹介）」＋「グループ討議」 <u>※各分科会とも、冒頭の「講義（又は事例紹介）」部分のみオンデマンド配信視聴対象</u> （グループ討議は配信視聴対象外。またオンライン上でグループ討議は行いません）。 ※会場参加では、 3つのうち1つを選択して参加 。参加しなかった分科会もオンデマンド配信視聴で、講義部分を視聴できます。
	分科会 1 「監査役等監査と監査役等スタッフの業務」 [対象] 主に経験2年までの方を想定した内容ですが、どなたでも参加可能 [方式] 講義＋グループ討議 <講師> 東京本部監査役スタッフ研究会幹事 (株)オハラ こんどう やすまさ 近藤 泰昌
	分科会 2 「内部統制と監査役等監査 -監査の実効性向上のための各種連携の在り方-」 [対象] 全員 [方式] 講義＋グループ討議 <講師> 関西支部監査役スタッフ研究会 参天製薬(株) ながの やすし 長野 靖
	分科会 3 「監査役と内部監査部門の連携について」 [対象] 全員 [方式] 講演＋グループ討議 （※当分科会のみ外部講師の講演となります） <講師> 東洋大学 工業技術研究所 客員研究員 しまだ ゆうじ 島田 裕次
12:00～ 13:00	昼食・休憩 ※ご昼食は、午前の分科会会場でお取りいただきます。 ご昼食が済まれた方は、午後講演開始までに講演会場へ各自ご移動ください。 ※会場参加者の皆様には、お弁当をご用意しています。

13:00～ 13:50	講演 1 「監査役とスタッフ、それぞれの立場から見える世界 -二つの経験を通じて考える、監査役活動と支援のあり方-」 ＜講師＞ 日本マクドナルドホールディングス(株) 常勤社外監査役 かじやま そのこ 梶山 園子
13:50～ 14:40	講演 2 「ガバナンスを支える監査役スタッフの価値とキャリア -監査役になって思うこと-」 ＜講師＞ 日本郵便オフィスサポート(株) 取締役常務執行役員 まきた ゆうこ 牧田 祐子 ※牧田様は、前・日本郵政インフォメーションテクノロジー(株)常勤監査役です (2026年6月まで)。
14:40～ 15:00	休憩
15:00～ 15:30	講師（梶山氏、牧田氏）とのパネルディスカッション ＜進行＞ 監査役スタッフ全国会議企画委員 のじ よしふみ せりざわ ひろこ 野地 嘉文、芹澤 浩子
15:30過ぎ	事務局連絡の後、会議終了・解散

＜後日オンデマンド配信視聴について＞

1日目の情報交換会、2日目の分科会の後半「グループ討議」部分を除き、すべてのプログラムを、後日オンデマンド配信視聴として配信いたします。（【会場参加】をお申込みの方は、無料で視聴できます。【オンデマンド配信視聴】のみを申し込むことも可能です。）

<1日目・基調講演・情報交換会>

基調講演では、経済産業省「『稼ぐ力』の強化に向けたコーポレートガバナンス研究会」の委員などを務められた弁護士塚本英巨氏より、ガバナンス強化に向けた一連の会社法改正及びCGコードの策定・改訂の背景・目的から、2026年CGコード改訂の概要、そして監査役等及びスタッフの役割について講演いただきます。その後、会場参加者の皆さまはグループごとに情報交換会を行っていただきます。テーマは自由で、基調講演の感想、日々の業務に関する意見交換まで幅広くお話いただけます。（情報交換会部分は、オンデマンド配信視聴の対象外です。）

<2日目・分科会>

3つの分科会から1つを選択しご参加いただきます。3時間のうち、冒頭に事例報告や講義を聴講いただき、その後、グループごとにディスカッションポイント等を参考に意見・情報交換をしていただきます。（グループ討議部分は、オンデマンド配信視聴の対象外です。）

分科会1「監査役等監査と監査役等スタッフの業務」

当分科会は、本部監査役スタッフ研究会が担当します。

主に経験2年までの方を想定した内容ですが、どなたでも参加可能です。

東京本部スタッフ研究会幹事の方から、自社の事例も交えてご報告いただきます。

続くグループ討議では、「ディスカッションポイント（例）」を参考に、主要な監査業務について、参加者各位による意見・情報交換を行います。

分科会2「内部統制と監査役等監査 -監査の実効性向上のための各種連携の在り方-」

当分科会は、関西支部スタッフ研究会が担当します。

関西スタッフ研究会の方から、内部統制システムの概要、各種連携の実態（内部監査部門、子会社往査、社外取締役）、内部統制と監査役等監査に関する考察・提言などについて発表いただき、続くグループ討議では、「ディスカッションポイント（例）」を参考に、参加者各位による意見・情報交換を行います。

分科会3「監査役と内部監査部門の連携について」

当分科会は、分科会1・2とは異なり外部講師による講演となります。東洋大学 工業技術研究所 客員研究員の島田裕次氏より、内部監査の高度化、監査役等と内部監査部門との連携、監査役等としての対応などについて講演いただきます。続くグループ討議では、内部監査部門との連携などについて、参加者各位による意見・情報交換を行います。

<2日目・講演>

「監査役とスタッフ、それぞれの立場から見える世界

-二つの経験を通じて考える、監査役活動と支援のあり方-

日本マクドナルドホールディングス(株) 常勤社外監査役の梶山園子氏より、監査役スタッフとして見えていた世界、監査役になって見えた世界、そして、今、伝えたいことなどについてご講演いただきます。

梶山氏は監査役等スタッフのご経験があります。

「ガバナンスを支える監査役スタッフの価値とキャリア

-監査役になって思うこと-

日本郵便オフィスサポート(株) 取締役常務執行役員の牧田祐子氏より、監査役スタッフの活動（どのように監査役を支えていたか）、学んだこと、生かしていること（キャリアの基盤になっている学び）、監査役的活動（学びがどう生かされているか）、監査役スタッフの価値とキャリア（大切にしてほしい3つの力）などについてご講演いただきます。

牧田氏は監査役等スタッフ、監査役等（前・日本郵政インフォメーションテクノロジー(株) 常勤監査役、2026年6月まで）のご経験があります。

<2日目・講師(梶山氏、牧田氏)とのパネルディスカッション>

梶山氏、牧田氏の講演後、監査役スタッフ全国会議企画委員の野地氏、芹澤氏の進行でパネルディスカッションを行います。事前に募集する皆様からの質問などを踏まえて、直前のおふたりの講演をより深めて考える時間です。

<講師略歴>



塚本英巨（つかもと・ひでお）

2004 年弁護士登録。2010 年～2013 年に法務省民事局に出向し、平成26 年会社法改正の企画・立案を担当した。このほか、公益社団法人日本監査役協会「ケース・スタディ委員会」の専門委員（2016 年～2025 年）や「監査等委員会実務委員会」の専門委員（2025 年～）、経済産業省「『稼ぐ力』の強化に向けたコーポレートガバナンス研究会」の委員（2024年～2025年）等を務める。主に、コーポレート・ガバナンス、株主総会等の会社法対応及びM&A を扱う。最近の著書・論文として、『上場会社法概説』（有斐閣、2025 年）（共同執筆）、「独立社外取締役過半数化・監査等委員会設置会社主流派時代の取締役会」旬刊商事法務2414 号（2026 年）ほか、多数。



近藤泰昌（こんどう・やすまさ）

1993 年、大手電機メーカーに入社。情報システム技術（数値解析）業務に従事後、内部監査部門に異動し監査業務に携わる。2017 年に公認内部監査人（CIA）、2018 年に公認不正検査士（CFE）資格を取得後、2021 年に株式会社オハラ 業務監査室長に就任（現職）。内部監査業務、内部統制評価（J-SOX）、監査役監査業務を融合することにより、効率的な監査を推進している。

また、内部監査協会（IIA）、公認不正検査士協会（ACFE）の社外研究会に参画すると共に、2024年より日本監査役協会のスタッフ研究会（本部）の幹事を務めている。



長野 靖（ながの・やすし）

2003 年に参天製薬株式会社へ入社。財務部門にて法定書類作成、株主総会対応、資金運用、保険業務等を担当。その後、経理部門へ異動し、単体・連結決算、開示・税務対応、J-SOX 対応、子会社支援等を担当。2019 年に監査役室 室長に就任（現職）。財務・経理で培った経験を活かし、リスク分析や外部知見の収集・活用の深化、社内外関係者との協働を踏まえて、会社の持続的成長を支えるガバナンス・内部統制及び監査機能の高度化に取り組んでいる。また、2020 年より関西支部監査役スタッフ研究会に参画し、2022 年より関西支部監査役スタッフ実務第1 部会の幹事を務めている。



島田裕次（しまだ・ゆうじ）

1979 年早稲田大学政治経済学部卒業、東京ガス株式会社入社、営業所、IT 部門（システム企画、システム開発、システム総務を担当）、経理部で勤務した後、監査部（情報システム監査、業務監査、会計監査を担当）2009 年3 月同社退社、同年4 月東洋大学総合情報学部教授、2022 年3 月定年退職、同年4 月～東洋大学工業技術研究所客員研究員

なお、2010 年～中央省庁のCIO 補佐官・デジタル統括アドバイザーを務めるとともに、2023年からシステム監査学会会長を務める。

主な著書：「よくわかるシステム監査の実務解説（第4 版）」、「DX 時代の内部監査手法」（共著）以上同文館出版、「不正・不祥事のメカニズムと未然防止」日科技連出版社



梶山園子（かじやま・そのこ）

1991 年一橋大学社会学部卒業。富士通株式会社を経て、有限責任あずさ監査法人にて会計監査業務に従事。その後、株式会社LIXIL およびオリンパス株式会社において、経理、内部監査、ガバナンス業務、監査委員会事務局運営等を担当。2024 年より日本マクドナルドホールディングス株式会社常勤社外監査役。その後は、伊藤忠エネクス株式会社社外監査役、横河ブリッジホールディングス株式会社社外取締役（監査等委員）、ソニーフィナンシャルグループ株式会社社外取締役（監査委員）を兼務。会計監査、内部監査、監査役スタッフ、監査役等の経験を有し、現在は複数の上場会社において監査役等を務めている。



牧田祐子（まきた・ゆうこ）

東京大学法学部卒業。郵政グループにおいて本社・子会社・現場を通じ、ガバナンスと事業推進に従事。日本郵便株式会社等で内部監査、監査役監査、コンプライアンス、企業法務の立上げ・強化を主導。日本郵政インフォメーションテクノロジー株式会社常勤監査役として実効性あるガバナンス体制を構築。物流分野で郵便局長、国際物流事業部門長を歴任。本社では国際物流、CX 推進、非財務情報総括、人財育成を牽引。2026 年 6 月より日本郵便オフィスサポート取締役常務執行役員（経営企画本部担当）。CIA、CFE、ビジネス法務エグゼクティブ等。日本監査役協会実務部会元幹事。

<JR金沢駅からホテル日航金沢へのアクセス>



JR金沢駅兼六園口より徒歩3分 （※雨天の場合も地下道より濡れずにお越しいただけます。）

ホテルの駐車場について

自家用車でお越しの方へ、駐車場について。

・会議のみ参加（ホテルへの宿泊なし）の場合、駐車券をご用意の上、宴会場クロークにてご相談ください。
1日目、4時間 / 2日目、6時間半の駐車が無料で可能です。

・ホテルに宿泊される方の場合、駐車券をご用意の上、フロントにてご相談ください。（1,500円で24時間の利用が出来ます）

※上記いずれも、ホテル地下駐車場の立体式に停められたお客様のみ対象でございます。

<申込方法> (申込内容の変更、申込キャンセルも含む)

「会場参加」、「会場参加（交流会参加含む）」、「オンデマンド配信視聴のみ」からお選びください。
非会員の方は、参加費を事前入金いただく必要があります。下記、注意事項を確認ください。

- ・「会場参加」「会場参加（交流会参加含む）」は、監査役等スタッフの方のみお申し込みいただけます。監査役等の方はご参加いただけません。また、いずれも、事後のオンデマンド配信視聴を無料でご覧になれます。
- ・「オンデマンド配信視聴のみ」は監査役等の方もお申し込みいただけます。

●会員会社の方の申込

- ・ご自身の「会員マイページ」にログインしていただき、「セミナー」→「全国会議」→「第48回 監査役スタッフ全国会議」よりお手続きください。
 - ・参加費のご請求につきましては、会社宛て請求の場合、9月末締めで一括して請求書を発行し、10月中に貴社の議決権行使者（当協会に代表として登録されている監査役等）宛に送付いたします。
- なお、請求書の送付先をご自身宛にしたい場合や会社宛て請求ではなく個人払い等その他の請求方法をご希望の場合は、参加登録画面の「請求先」入力の際、入力画面に従って請求先をご指定ください。

●非会員会社の方の申込

- ・当協会HPより、「セミナー」→「全国会議」→「第48回 監査役スタッフ全国会議」よりお手続きください。
- 非会員の方は、参加費を会議開催までに事前入金をお願いします。お振込先等をお伝えしますので、お申し込み後メールでご連絡をお願いいたします。BS2@kansa.or.jp

【会場参加】をお申込された方、

- ・会員の方は、「受講票」を、
- ・非会員の方は、「申込後に届く受講番号が記載されているキックバックメール」を、各自で印刷の上、当日会場受付に持参ください。

●申込の取り消し（キャンセル）、変更

会員会社の方は、ご自身の「会員マイページ」よりお手続きいただけます。ご自身のマイページに入っている「セミナー」→「全国会議」→「ご自身の参加申込全国会議」の中から、「第48回監査役スタッフ全国会議」をクリックしていただくと「受講申込情報」画面に入りますので、その画面からお手続きください。下記のキャンセル期限にご注意ください。

非会員会社の方は、メールにてご連絡ください。下記のキャンセル期限にご注意ください。
BS2@kansa.or.jp

<お申し込みの際のご注意>

●申込期限

【会場参加（事後オンデマンド配信視聴付き）】

2026年8月31日（月）まで

【オンデマンド配信視聴単体の申込】

2026年11月上旬ごろまでの予定

※オンデマンド配信視聴は、配信終了日までお申し込みいただけます。

●キャンセル期限

【会場参加（事後オンデマンド配信視聴付き）】

2026年8月31日（月）までは無料キャンセル可能。

9月1日（火）以降は、参加費を全額請求します。

【オンデマンド配信視聴単体の申込】

※オンデマンド配信視聴は、配信終了日までお申し込みいただけます。（2026年11月上旬ごろまでの予定）

●分科会定員について

会場参加の分科会は、会場の都合上定員があります。

お申し込みは「先着順」にてお受けし、定員に達しますと「満席」表示となり締め切ります。

なお申込締切日前であれば、一度お申し込みした分科会を変更することができます。

ご自身の「マイページ」に入っていただき、「セミナー」→「全国会議」→「ご自身の参加申込全国会議」の中から、「第48回監査役スタッフ全国会議」をクリックしていただくと「受講申込情報」画面に入りますので、その画面からお手続き下さい。

キャンセル待ちは行っておりません。なお、定員に達した後でも、キャンセル等により定員に空きが生じた場合、システム上お申し込みの受付が可能となります。適宜「マイページ」にて状況をご確認ください。

参加の分科会は、申込締切日をもって確定します。確定後の変更は受け付けておりません。

グループ討議を行う際のグループは、8名を基本に編成します。人数は若干の変動があり得ます。

<オンデマンド配信視聴について>

10月初旬（※日程未定）以降、お申し込みをされた方宛に、視聴が可能となった旨、メールにてご案内いたします。

ご自身の「会員マイページ」にログインしていただき、「セミナー」→「全国会議」→「ご自身の参加申込全国会議」のページからご視聴ください。

お申込みをされた方（【会場参加】の方、【オンデマンド配信視聴】の方とも）にご視聴いただけます。

オンデマンド配信視聴は配信期限があり、配信終了日まで申込を受け付けます。（2026年11月上旬ごろまでの予定）

<交通および宿泊の手配について>

会場までの交通旅券および宿泊等の手配は、各自（各社）負担にてご自身で行って下さい（当協会では取り次ぎ等は一切行っておりません）。

<お問い合わせ>

・会員マイページについて

専用サポート窓口 03-6808-7604 平日 9:00～18:00

※土日祝休業

・会議について

東京本部 監査役スタッフ全国会議事務局 BS2@kansa.or.jp

<第48回 監査役スタッフ全国会議 企画委員会>

委員長	小 西 洋 平	AIGジャパン・ホールディングス(株)
	野 地 嘉 文	オリンパス(株)
	池 田 邦 子	ソフトバンク(株)
	芹 澤 浩 子	富士通(株)
	島 麻 里 子	NGK(株) (2026年3月まで)
	増 田 優	NTT西日本(株) (2026年6月まで)
	増 田 繁	九州電力(株)

(順不同・敬称略)