

## 指名委員会等設置会社版

### 目 次

属性	96
問 1-1 取締役の人数	97
問 1-2 三委員会の委員構成	98
問 1-2 監査委員会の人数別社数	99
問 1-2 委員会の兼務状況(社外委員)	100
問 1-2 委員会の兼務状況(社内委員)	101
問 1-2 委員会に属さない取締役の有無	101
問 1-2 女性取締役の人数	102
問 1-2 外国籍の取締役の人数	103
問 1-3-1 社外監査委員の前職または現職	104
問 1-3-2 社外監査委員の兼務社数	104
問 1-4 社内監査委員の前職	105
問 1-5 監査委員の有する知見	106
問 1-6 監査委員以外の社外取締役の前職または現職	108
問 1-7-1 補欠監査委員の選任の有無	108
問 1-7-2 補欠監査委員の人数	109
問 1-7-3 補欠監査委員の報酬支給	109
問 2-1 監査委員会事務局スタッフ(監査委員会の補助使用人)の人数	110
問 3-1 監査報告における監査委員の個別意見の付記	111
問 3-2 監査委員会監査報告への自署捺印または記名押印	111
問 4-1 株主総会における監査委員会からの口頭報告	112
問 4-2 株主総会における監査委員会に関連した質問	112
問 4-3 株主総会における監査委員会に関連した質問内容	113
問 4-4 株主総会における監査委員会に関連した質問への回答	114
問 5-1 株主総会の開催方法	115
問 5-2 株主総会に出席した役員	115
問 5-3 株主総会に出席した監査委員	115
問 6-1 監査委員の報酬等の制度	117
問 6-2 監査委員への賞与の支給	117
問 6-3 監査委員の年額報酬額	118
問 6-4 常勤監査委員の月額報酬レベル	123
問 6-5 三委員会の委員の手当	124

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

属性

F1 上場区分

(社数 / %)		2024年		2025年	
上場		34	91.9%	33	97.1%
	1.プライム市場	30	81.1%	31	91.2%
	2.スタンダード市場	4	10.8%	2	5.9%
	3.グロース市場	0	0.0%	0	0.0%
	4.その他上場	0	0.0%	0	0.0%
非上場		3	8.1%	1	2.9%
	5.非上場(上場予定あり)	－	－	0	0.0%
	6.非上場(上場予定なし)	－	－	1	2.9%
回答社数		37	100.0%	34	100.0%

F2 会社法区分

(社数 / %)		2024年		2025年	
1.大会社		37	100.0%	34	100.0%
2.大会社以外		0	0.0%	0	0.0%
回答社数		37	100.0%	34	100.0%

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-1 ①取締役の人数平均

(平均人数)		全体		上場		非上場	
		2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
取締役 人数	総数平均(人)	10.54	10.41	10.41	10.39	12.00	11.00
	うち社外(人)	6.41	6.82	6.38	6.85	6.67	6.00
	社外の構成比(%)	60.8%	65.5%	61.3%	65.9%	55.6%	54.5%
	社外過半数の会社数	29	31	27	30	2	1
	社外過半数の会社の割合(%)	78.4%	91.2%	79.4%	90.9%	66.7%	100.0%
回答社数		37	34	34	33	3	1

・取締役総数の平均人数は、上場会社では10.39人、非上場会社では11.00人である。また社外取締役の平均人数は、上場会社では6.85人、非上場会社では6.00人である。

・社外取締役が過半数の会社の割合は、上場会社では90.9%で11.5ポイント増加した。

問1-1 ②取締役の人数別社数

(社数 / 縦%)		全体		上場		非上場	
		2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
5人		0	0	0	0	0	0
		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
6人		2	1	2	1	0	0
		5.4%	2.9%	5.9%	3.0%	0.0%	0.0%
7人		1	1	1	1	0	0
		2.7%	2.9%	2.9%	3.0%	0.0%	0.0%
8人		3	3	3	3	0	0
		8.1%	8.8%	8.8%	9.1%	0.0%	0.0%
9人		7	5	7	5	0	0
		18.9%	14.7%	20.6%	15.2%	0.0%	0.0%
10人		5	6	5	6	0	0
		13.5%	17.6%	14.7%	18.2%	0.0%	0.0%
11人		5	8	4	7	1	1
		13.5%	23.5%	11.8%	21.2%	33.3%	100.0%
12人		7	6	6	6	1	0
		18.9%	17.6%	17.6%	18.2%	33.3%	0.0%
13人		4	4	3	4	1	0
		10.8%	11.8%	8.8%	12.1%	33.3%	0.0%
14人		2	0	2	0	0	0
		5.4%	0.0%	5.9%	0.0%	0.0%	0.0%
15人以上		1	0	1	0	0	0
		2.7%	0.0%	2.9%	0.0%	0.0%	0.0%
回答社数		37	34	34	33	3	1
		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体では「11人」が8社・23.5%で最も多かった。

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-2 ③三委員会の委員構成

(平均人数)			全体		上場		非上場	
			2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
指名委員会	総数平均(人)		4.30	4.24	4.32	4.21	4.00	5.00
	うち社外(人)		3.19	3.29	3.24	3.30	2.67	3.00
	社外の構成比(%)		74.2%	77.6%	75.0%	78.4%	66.8%	60.0%
報酬委員会	総数平均(人)		4.16	3.91	4.18	3.88	4.00	5.00
	うち社外(人)		3.16	3.06	3.18	3.06	3.00	3.00
	社外の構成比(%)		76.0%	78.3%	76.1%	78.9%	75.0%	60.0%
監査委員会	総数平均(人)		4.11	4.29	4.15	4.30	3.67	4.00
	うち社外(人)		3.14	3.44	3.15	3.45	3.00	3.00
		社外の構成比(%)	76.4%	80.2%	75.9%	80.2%	81.7%	75.0%
	うち常勤の平均(人)		0.97	0.91	0.97	0.91	1.00	1.00
		常勤の構成比(%)	23.6%	21.2%	23.4%	21.2%	27.2%	25.0%
	常勤がいる会社数		28	24	25	23	3	1
	常勤がいる会社の割合(%)		75.7%	70.6%	73.5%	69.7%	100.0%	100.0%
回答社数			37	34	34	33	3	1

・監査委員会の平均人数は、上場会社では0.15人増加して4.30人、うち社外監査委員の平均人数も0.3人増加して3.45人、社外構成比は4.3ポイント増加して80.2%となった。

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-2 ④監査委員会の人数別社数

上段:社数 下段:縦%		全体		上場		非上場	
		2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
監 査 委 員 人 数	3名	15	9	14	9	1	0
		40.5%	26.5%	41.2%	27.3%	33.3%	0.0%
	4名	8	9	6	8	2	1
		21.6%	26.5%	17.6%	24.2%	66.7%	100.0%
	5名	10	13	10	13	0	0
		27.0%	38.2%	29.4%	39.4%	0.0%	0.0%
	6名以上	4	3	4	3	0	0
		10.8%	8.8%	11.8%	9.1%	0.0%	0.0%
	回答社数(全合計)	37	34	34	33	3	1
		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体では「5名」が最も多く38.2%であり、上場会社でも「5名」が39.4%で最も多かった。

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-2 ⑤委員会の兼任状況（社外委員）

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 監査+指名+報酬委員会(人)	0.65	0.38	0.62	0.39	1.00	0.00
兼任がある会社数	9	7	8	7	1	0
兼任がある会社数の割合	24.3%	20.6%	23.5%	21.2%	33.3%	0.0%
兼任がある場合の平均人数	2.67	1.86	2.63	1.86	3.00	0.00
2. 監査+指名委員会(人)	1.00	1.03	1.00	1.06	1.00	0.00
兼任がある会社数	17	20	16	20	1	0
兼任がある会社数の割合	45.9%	58.8%	47.1%	60.6%	33.3%	0.0%
兼任がある場合の平均人数	2.18	1.75	2.13	1.75	3.00	0.00
3. 監査+報酬委員会(人)	0.92	0.85	0.91	0.88	1.00	0.00
兼任がある会社数	17	18	16	18	1	0
兼任がある会社数の割合	45.9%	52.9%	47.1%	54.5%	33.3%	0.0%
兼任がある場合の平均人数	2.00	1.61	1.94	1.61	3.00	0.00
4. 指名+報酬委員会(人)	2.22	2.00	2.24	1.97	2.00	3.00
兼任がある会社数	33	30	31	29	2	1
兼任がある会社数の割合	89.2%	88.2%	91.2%	87.9%	66.7%	100.0%
兼任がある場合の平均人数	2.48	2.27	2.45	2.24	3.00	3.00
回答社数	37	34	34	33	3	1

・「4.指名+報酬委員会」の兼任がある会社が、前回同様いずれの会社区分においても最も多く、全体では88.2%、また平均人数は微減して2.27人となった。

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-2 ⑥委員会の兼任状況（社内委員）

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 監査+指名+報酬委員会(人)(平均人数)	0.05	0.03	0.03	0.03	0.33	0.00
兼任がある会社数	2	1	1	1	1	0
兼任がある会社数の割合	5.4%	2.9%	2.9%	3.0%	33.3%	0.0%
兼任がある場合の平均人数	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00
2. 監査+指名委員会(人)	0.11	0.06	0.09	0.06	0.33	0.00
兼任がある会社数	4	2	3	2	1	0
兼任がある会社数の割合	10.8%	5.9%	8.8%	6.1%	33.3%	0.0%
兼任がある場合の平均人数	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00
3. 監査+報酬委員会(人)	0.08	0.03	0.06	0.03	0.33	0.00
兼任がある会社数	3	1	2	1	1	0
兼任がある会社数の割合	8.1%	2.9%	5.9%	3.0%	33.3%	0.0%
兼任がある場合の平均人数	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00
4. 指名+報酬委員会(人)	0.73	0.53	0.71	0.48	1.00	2.00
兼任がある会社数	20	14	18	13	2	1
兼任がある会社数の割合	54.1%	41.2%	52.9%	39.4%	66.7%	100.0%
兼任がある場合の平均人数	1.35	1.29	1.33	1.23	1.50	2.00
回答社数	37	34	34	33	3	1

・社内取締役の委員会の兼任状況は、「4. 指名+報酬委員会」の兼任者がいる会社の割合が41.2%で前回同様最も多いが、社外取締役の場合の兼任がある会社数30社・その割合88.2%と比較すると、4割以上少ない。また全体的に、社外取締役の兼任状況と比較すると、社内取締役は委員会の兼任が少ないことがうかがえる(問1-2⑤参照)。

問1-2 ⑦委員会に属さない取締役の有無

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
いずれの委員会にも属さない社内取締役(女性・外国籍含む)	1.92	1.53	1.76	1.52	3.67	2.00
当該取締役がいる会社数	30	28	27	27	3	1
当該取締役がいる会社数の割合	81.1%	82.4%	79.4%	81.8%	100.0%	100.0%
当該取締役がいる場合の平均人数	2.37	1.86	2.22	1.85	3.67	2.00
回答社数	37	34	34	33	3	1

・「いずれの委員会にも属さない社内取締役(女性・外国籍含む)」がいる会社の割合は、上場会社では2.4ポイント増加して81.8%となった。

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-2 女性取締役の人数

①女性の取締役の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
女性の取締役がいる	35	94.6%	32	94.1%	33	97.1%	31	93.9%	2	66.7%	1	100.0%
女性の取締役はいない	2	5.4%	2	5.9%	1	2.9%	2	6.1%	1	33.3%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	34	100.0%	33	100.0%	3	100.0%	1	100.0%

・女性の取締役がいる会社は、上場会社では前回から微減し93.9%となり、CGコードで言及されている多様性の確保への対応が落ちてきたものとみられる。

②女性の取締役の人数

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1人	11	31.4%	4	12.5%	10	30.3%	4	12.9%	1	50.0%	0	0.0%
2人	10	28.6%	11	34.4%	9	27.3%	10	32.3%	1	50.0%	1	100.0%
3人以上	14	40.0%	17	53.1%	14	42.4%	17	54.8%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数(0人は除く)	35	100.0%	32	100.0%	33	100.0%	31	100.0%	2	100.0%	1	100.0%

・今回、上場会社では「3人以上」が54.8%で最も高い割合となっている。

③女性の取締役の割合

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
女性の取締役総数平均(人)	2.16	2.62	2.26	2.64	1.00	2.00
女性の構成比(%)	20.5%	25.2%	21.7%	25.4%	8.3%	18.2%
うち社外(人)	1.84	2.26	1.94	2.27	0.67	2.00
社外取締役における女性の構成比(%)	28.7%	33.1%	30.4%	33.1%	10.0%	33.3%
回答社数	37	34	34	33	3	1

・女性の取締役の平均人数は、上場会社では0.38人増加して2.64人となった。また、取締役における女性の構成比は、上場会社では25.4%、社外取締役における女性の構成比も33.1%となった。

④女性の取締役の属性

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 常勤社内の監査委員	4	5.0%	6	6.7%	4	5.2%	6	6.9%	0	0.0%	0	0.0%
2. 常勤社外の監査委員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 非常勤社内の監査委員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 非常勤社外の監査委員	33	41.3%	43	48.3%	32	41.6%	42	48.3%	1	33.3%	1	50.0%
5. 社外取締役(監査委員以外)	35	43.8%	34	38.2%	34	44.2%	33	37.9%	1	33.3%	1	50.0%
6. 社内取締役(監査委員以外)	8	10.0%	6	6.7%	7	9.1%	6	6.9%	1	33.3%	0	0.0%
合計人数	80	100.0%	89	100.0%	77	100.0%	87	100.0%	3	100.0%	2	100.0%

・全体、上場会社とも、今回は「5. 社外取締役(監査委員以外)」が最多であったが、今回は「4. 非常勤社外の監査委員」が上回った。合計すると上場会社では86.2%の大多数を占めている。社内出身者は依然少なく、多様性確保のため社外専門家を招いているとみられる。



第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-2 外国籍の取締役の人数

①外国籍の取締役の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
外国籍の取締役がいる	12	32.4%	18	52.9%	12	35.3%	18	54.5%	0	0.0%	0	0.0%
外国籍の取締役はいない	25	67.6%	16	47.1%	22	64.7%	15	45.5%	3	100.0%	1	100.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	34	100.0%	33	100.0%	3	100.0%	1	100.0%

②外国籍の取締役の人数

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1人	6	50.0%	12	66.7%	6	50.0%	12	66.7%	0	0.0%	0	0.0%
2人	1	8.3%	2	11.1%	1	8.3%	2	11.1%	0	0.0%	0	0.0%
3人以上	5	41.7%	4	22.2%	5	41.7%	4	22.2%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数(0人は除く)	12	100.0%	18	100.0%	12	100.0%	18	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

・全体、上場とも、「1人」が66.7%となっている。

③外国籍の取締役の割合

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
外国籍の取締役総数平均(人)	0.78	0.91	0.85	0.94	0.00	0.00
外国籍の構成比(%)	7.4%	8.7%	8.2%	9.0%	0.0%	0.0%
うち社外(人)	0.68	0.74	0.74	0.76	0.00	0.00
社外取締役における外国籍の構成比(%)	10.6%	10.9%	11.6%	11.1%	0.0%	0.0%
回答社数	37	34	34	33	3	1

・全体では、外国籍の取締役の平均人数は0.91人であり、前回より0.13人増加した。また、社外取締役における外国籍の構成比は約1割となっている。

④外国籍の取締役の属性

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 常勤社内の監査委員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 常勤社外の監査委員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 非常勤社内の監査委員	1	3.4%	1	3.2%	1	3.4%	1	3.2%	0	0.0%	0	0.0%
4. 非常勤社外の監査委員	5	17.2%	7	22.6%	5	17.2%	7	22.6%	0	0.0%	0	0.0%
5. 社外取締役(監査委員以外)	20	69.0%	18	58.1%	20	69.0%	18	58.1%	0	0.0%	0	0.0%
6. 社内取締役(監査委員以外)	3	10.3%	5	16.1%	3	10.3%	5	16.1%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	29	100.0%	31	100.0%	29	100.0%	31	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

・「5. 社外取締役(監査委員以外)」と「6. 社内取締役(監査委員以外)」を合わせると、全体で74.2%となり、外国籍の取締役のほとんどは監査委員以外の取締役である。

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-3-1 社外監査委員の前職または現職

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 親会社の役職員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 親会社以外の グループ会社の役 職員	1	0.9%	2	1.7%	0	0.0%	2	1.4%	1	11.1%	0	0.0%
3. 大株主の役職員	5	4.3%	3	2.6%	4	3.7%	3	2.1%	1	11.1%	0	0.0%
4. 取引銀行の役職員	3	2.6%	3	2.6%	3	2.8%	3	2.1%	0	0.0%	0	0.0%
5. 取引先の役職員	4	3.4%	10	8.5%	3	2.8%	9	6.4%	1	11.1%	1	33.3%
6. 会社と無関係な 会社の役職員	47	40.5%	58	49.6%	44	41.1%	58	41.4%	3	33.3%	0	0.0%
7. 公認会計士又は 税理士	22	19.0%	25	21.4%	21	19.6%	24	17.1%	1	11.1%	1	33.3%
8. 弁護士	25	21.6%	24	20.5%	24	22.4%	23	16.4%	1	11.1%	1	33.3%
9. 大学教授	8	6.9%	9	7.7%	7	6.5%	9	6.4%	1	11.1%	0	0.0%
10. 官公庁	1	0.9%	5	4.3%	1	0.9%	5	3.6%	0	0.0%	0	0.0%
11. その他	0	0.0%	4	3.4%	0	0.0%	4	2.9%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	116	100.0%	117	100.0%	107	100.0%	140	100.0%	9	100.0%	3	100.0%

・上場会社では、「5. 取引先の役職員」は3.6ポイント増加したものの、選択肢6～9といった独立性の高い会社と無関係な委員は多く、合計すると81.3%を占めている。

・非上場会社は回答母数が少ないため変動の評価には注意が必要である。

問1-3-2 社外監査委員の兼務社数

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
0社	32	28.8%	23	20.2%	30	29.4%	23	20.7%	2	22.2%	0	0.0%
1社	38	34.2%	38	33.3%	35	34.3%	36	32.4%	3	33.3%	2	66.7%
2社	22	19.8%	33	28.9%	20	19.6%	33	29.7%	2	22.2%	0	0.0%
3社	16	14.4%	14	12.3%	14	13.7%	13	11.7%	2	22.2%	1	33.3%
4社	1	0.9%	4	3.5%	1	1.0%	4	3.6%	0	0.0%	0	0.0%
5社以上	2	1.8%	2	1.8%	2	2.0%	2	1.8%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	111	100.0%	114	100.0%	102	100.0%	111	100.0%	9	100.0%	3	100.0%

・上場会社では兼務先0社が8.7ポイント減少して20.7%、兼務先1社は1.9ポイント減少して32.4%となり、兼務先が2社以上の割合が増加している。

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-4 社内監査委員の前職

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 会長・副会長	1	2.9%	2	6.9%	1	3.1%	2	7.1%	0	0.0%	0	0.0%
2. 社長	0	0.0%	1	3.4%	0	0.0%	1	3.6%	0	0.0%	0	0.0%
3. 副社長	1	2.9%	2	6.9%	1	3.1%	2	7.1%	0	0.0%	0	0.0%
4. 専務・常務	11	32.4%	7	24.1%	10	31.3%	6	21.4%	1	50.0%	1	100.0%
5. 上記1～4以外の取締役	2	5.9%	2	6.9%	2	6.3%	2	7.1%	0	0.0%	0	0.0%
6. 監査役	–	–	5	17.2%	–	–	5	17.9%	–	–	0	0.0%
7. 執行役	8	23.5%	11	37.9%	8	25.0%	11	39.3%	0	0.0%	0	0.0%
8. 相談役・顧問・嘱託	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
9. 監査関係部長等	2	5.9%	8	27.6%	1	3.1%	8	28.6%	1	50.0%	0	0.0%
10. 監査関係以外の部長等	5	14.7%	6	20.7%	5	15.6%	6	21.4%	0	0.0%	0	0.0%
11. その他	4	11.8%	4	13.8%	4	12.5%	4	14.3%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	34	100.0%	29	100.0%	32	100.0%	28	100.0%	2	100.0%	1	100.0%

・社内監査委員の前職としては、選択肢4～7のように、執行役以上の要職に就いていたケースが多く、上場会社では合計で85.7%を占めている。

問1-4 「11. その他」の記載例

・グループ会社監査役
------------

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-5 ①監査委員の有する知見（全体、上場）

上段：人数 下段：縦%	全体						上場					
	全体		常勤		社外		全体		常勤		社外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
5. 財務・会計に関する知見	66	73	17	14	49	61	62	72	16	14	46	60
	43.7%	50.0%	47.2%	45.2%	42.2%	52.1%	44.3%	50.7%	48.5%	46.7%	43.0%	52.6%
6. 法務・コンプライアンスに関する知見	72	70	17	16	55	56	70	69	17	16	53	55
	47.7%	47.9%	47.2%	51.6%	47.4%	47.9%	50.0%	48.6%	51.5%	53.3%	49.5%	48.2%
7. 監査・内部監査に関する知見	53	61	18	16	36	46	49	60	15	15	34	46
	35.1%	41.8%	50.0%	51.6%	31.0%	39.3%	35.0%	42.3%	45.5%	50.0%	31.8%	40.4%
8. 営業・マーケティングに関する知見	32	34	13	10	20	26	30	33	13	9	18	26
	21.2%	23.3%	36.1%	32.3%	17.2%	22.2%	21.4%	23.2%	39.4%	30.0%	16.8%	22.8%
9. IT・デジタルに関する知見	21	25	4	5	16	21	18	23	3	4	14	20
	13.9%	17.1%	11.1%	16.1%	13.8%	17.9%	12.9%	16.2%	9.1%	13.3%	13.1%	17.5%
10. 研究開発・技術に関する知見	19	17	6	7	13	10	19	17	6	7	13	10
	12.6%	11.6%	16.7%	22.6%	11.2%	8.5%	13.6%	12.0%	18.2%	23.3%	12.1%	8.8%
11. 企業経営・経営戦略に関する知見	80	76	16	14	65	65	72	74	14	13	58	64
	53.0%	52.1%	44.4%	45.2%	56.0%	55.6%	51.4%	52.1%	42.4%	43.3%	54.2%	56.1%
12. ESG・サステナビリティに関する知見	-	47	-	10	-	39	-	44	-	9	-	37
	-	32.2%	-	32.3%	-	33.3%	-	31.0%	-	30.0%	-	32.5%
13. その他	40	25	6	3	34	22	36	21	5	2	31	19
	26.5%	17.1%	16.7%	9.7%	29.3%	18.8%	25.7%	14.8%	15.2%	6.7%	29.0%	16.7%
合計人数	151	146	36	31	116	117	140	142	33	30	107	114
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

※「1.常勤」「2.社外」「3.社外」「4.外国籍」については数値を除いている。

・上場会社では、常勤者は「6. 法務・コンプライアンスに関する知見」が53.3%、「7. 監査・内部監査に関する知見」が50.0%と高い割合となっており、次に多いのは「5. 財務・会計に関する知見」の46.7%となっている。  
・上場会社の社外者は、「11. 企業経営・経営戦略に関する知見」が最多の56.1%、次に多いのは「5. 財務・会計に関する知見」で52.6%となっている。

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-5 ②監査委員の有する知見（非上場）

上段：人数 下段：縦％	非上場					
	全体		常勤		社外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
5. 財務・会計に関する知見	4	1	1	0	3	1
	36.4%	25.0%	33.3%	0.0%	33.3%	33.3%
6. 法務・コンプライアンスに関する知見	2	1	0	0	2	1
	18.2%	25.0%	0.0%	0.0%	22.2%	33.3%
7. 監査・内部監査に関する知見	4	1	3	1	2	0
	36.4%	25.0%	100.0%	100.0%	22.2%	0.0%
8. 営業・マーケティングに関する知見	2	1	0	1	2	0
	18.2%	25.0%	0.0%	100.0%	22.2%	0.0%
9. IT・デジタルに関する知見	3	2	1	1	2	1
	27.3%	50.0%	33.3%	100.0%	22.2%	33.3%
10. 研究開発・技術に関する知見	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
11. 企業経営・経営戦略に関する知見	8	2	2	1	7	1
	72.7%	50.0%	66.7%	100.0%	77.8%	33.3%
12. ESG・サステナビリティに関する知見	-	3	-	1	-	2
	-	75.0%	-	100.0%	-	66.7%
13. その他	4	4	1	1	3	3
	36.4%	100.0%	33.3%	100.0%	33.3%	100.0%
合計人数	11	4	3	1	9	3
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

※「1.常勤」「2.社外」「3.社外」「4.外国籍」については数値を除いている。

問1-5 「13. その他」の記載例

・人事・人財開発に関する知見	・内部統制・リスク管理	・グローバルビジネス	・M&A
----------------	-------------	------------	------

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-6 監査委員以外の社外取締役の前職または現職

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 親会社の役職員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 親会社以外のグループ会社の役職員	0	0.0%	1	0.8%	0	0.0%	1	0.8%	0	0.0%	0	0.0%
3. 大株主の役職員	18	15.1%	9	7.1%	11	10.2%	9	7.3%	7	63.6%	0	0.0%
4. 取引銀行の役職員	1	0.8%	3	2.4%	1	0.9%	3	2.4%	0	0.0%	0	0.0%
5. 取引先の役職員	7	5.9%	17	13.5%	6	5.6%	16	13.0%	1	9.1%	1	33.3%
6. 会社と無関係な会社の役職員	66	55.5%	75	59.5%	66	61.1%	75	61.0%	0	0.0%	0	0.0%
7. 公認会計士又は税理士	1	0.8%	4	3.2%	1	0.9%	4	3.3%	0	0.0%	0	0.0%
8. 弁護士	11	9.2%	16	12.7%	11	10.2%	16	13.0%	0	0.0%	0	0.0%
9. 大学教授	8	6.7%	9	7.1%	7	6.5%	8	6.5%	1	9.1%	1	33.3%
10. 官公庁	3	2.5%	8	6.3%	3	2.8%	8	6.5%	0	0.0%	0	0.0%
11. その他	4	3.4%	7	5.6%	2	1.9%	6	4.9%	2	18.2%	1	33.3%
合計人数	119	100.0%	126	100.0%	108	100.0%	123	100.0%	11	100.0%	3	100.0%

・監査委員以外の社外取締役の前職・現職としては、「6. 会社と無関係な会社の役職員」が突出して最も多い。上場会社では前回より0.1ポイント減少し、61.0%となっている。

問1-6 「11. その他」の記載例

・学校法人理事 ・団体理事 ・会社と取引関係(取引金額が軽微)のある非業務執行顧問

問1-7-1 補欠監査委員の選任の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
いる	1	2.7%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	33.3%	0	0.0%
いない	36	97.3%	34	100.0%	34	100.0%	33	100.0%	2	66.7%	1	100.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	34	100.0%	33	100.0%	3	100.0%	1	100.0%

・補欠監査委員がいる会社は0社となった。

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-7-2 補欠監査委員の人数

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1人	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%
2人	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3人以上	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数(0人を除く)	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%

問1-7-3 補欠監査委員の報酬支給

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 報酬は支給していない	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%
2. 報酬は支給していないが、代替的な手当ではある	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 月額5万円未満を支給している	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 月額5万円以上10万円未満を支給している	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. 月額10万円以上を支給している	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	1		0		0		0		1		0	

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問2-1 監査委員会事務局スタッフ(監査委員会の補助使用人)の人数

① 監査委員会事務局スタッフの設置状況

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
スタッフ設置あり	36	97.3%	33	97.1%	33	97.1%	32	97.0%	3	100.0%	1	100.0%
平均人数	4.89		5.58		4.88		5.47		5.00		9.00	
スタッフ設置なし	1	2.7%	1	2.9%	1	2.9%	1	3.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	34	100.0%	33	100.0%	3	100.0%	1	100.0%

・監査委員会事務局スタッフを置いている会社は、上場会社では97.0%と大多数を占めており、スタッフの平均人数は5.47人である。

② 監査委員会事務局スタッフの属性別設置状況と平均人数

(社数 / 縦%)	1.監査委員会事務局 専属スタッフがいる会社		2.その他部署との兼務スタッフ(他 委員会との兼務も含む) がいる会社	
	2024年	2025年	2024年	2025年
会社数	27	25	20	17
(%)	73.0%	73.5%	54.1%	50.0%
平均人数	3.96	4.08	3.45	4.82
回答社数	37	34	37	34

・今回、「1.監査委員会事務局専属スタッフがいる会社」は73.5%となった。

③ スタッフ人数別社数

上段:社数 下段:縦%		全体				上場				非上場			
		2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
スタッフ 総人数	1名	3	8.3%	2	6.1%	2	6.1%	2	6.3%	1	33.3%	0	0.0%
	2名	10	27.8%	3	9.1%	10	30.3%	3	9.4%	0	0.0%	0	0.0%
	3名	8	22.2%	8	24.2%	8	24.2%	8	25.0%	0	0.0%	0	0.0%
	4名	4	11.1%	6	18.2%	4	12.1%	6	18.8%	0	0.0%	0	0.0%
	5名	2	5.6%	2	6.1%	1	3.0%	2	6.3%	1	33.3%	0	0.0%
	6-9名	5	13.9%	9	27.3%	4	12.1%	8	25.0%	1	33.3%	1	100.0%
	10名以上	4	11.1%	3	9.1%	4	12.1%	3	9.4%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数		36	100.0%	33	100.0%	33	100.0%	32	100.0%	3	100.0%	1	100.0%

・今回、上場会社で最も多いのは「3名」及び「6-9名」の双方が25.0%であるが、人数は分散している。



第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問3-1 監査報告における監査委員の個別意見の付記

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. あった	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. なかった	37	100.0%	34	100.0%	34	100.0%	33	100.0%	3	100.0%	1	100.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	34	100.0%	33	100.0%	3	100.0%	1	100.0%

・今回も、「2. なかった」が100.0%となっている。

問3-2 監査委員会監査報告への自署捺印または記名押印

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 監査委員全員が自署捺印または記名押印を行った	26	70.3%	22	64.7%	24	70.6%	21	63.6%	2	66.7%	1	100.0%
2. 一部の監査委員のみ自署捺印または記名押印を行った	1	2.7%	1	2.9%	1	2.9%	1	3.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 電子署名を行った	4	10.8%	7	20.6%	4	11.8%	7	21.2%	0	0.0%	0	0.0%
4. 自署または記名のみ行った(押印は省略した)(2025年のみ)	-	-	3	8.8%	-	-	3	9.1%	-	-	0	0.0%
5. 自署捺印または記名押印を行わなかった	4	10.8%	1	2.9%	3	8.8%	1	3.0%	1	33.3%	0	0.0%
6. その他(2024年のみ)	2	5.4%	-	-	2	5.9%	-	-	0	0.0%	-	-
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	34	100.0%	33	100.0%	3	100.0%	1	100.0%

・全体で64.7%の会社において、監査委員全員が自署捺印または記名押印している。

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問4-1 株主総会における監査委員会からの口頭報告

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 監査委員が行った	23	62.2%	24	70.6%	22	64.7%	23	69.7%	1	33.3%	1	100.0%
2. 議長など監査委員以外の方が報告した(概要の報告なども含む)	8	21.6%	7	20.6%	7	20.6%	7	21.2%	1	33.3%	0	0.0%
3. 行わなかった(省略された)	6	16.2%	3	8.8%	5	14.7%	3	9.1%	1	33.3%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	34	100.0%	33	100.0%	3	100.0%	1	100.0%

・口頭報告を「1. 監査委員が行った」会社は、上場会社では5.0ポイント増加して69.7%となった。

・口頭報告を「3. 行わなかった(省略された)」会社は、上場会社では0.6ポイント微増、非上場会社では33.3%(1社)→0.0%減少している。

問4-2 株主総会における監査委員会に関連した質問

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 質問があった	1	2.7%	2	5.9%	1	2.9%	2	6.1%	0	0.0%	0	0.0%
2. 質問はなかった	36	97.3%	32	94.1%	33	97.1%	31	93.9%	3	100.0%	1	100.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	34	100.0%	33	100.0%	3	100.0%	1	100.0%

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問 4-3 株主総会における監査委員会に関連した質問内容

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 重点監査項目について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 実査・往査について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 企業集団の監査、子会社の調査について	0	0.0%	1	50.0%	0	0.0%	1	50.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 監査体制について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. 経営者と監査委員会との意思疎通の状況について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
6. 取締役会への出席について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
7. 会計監査人の監査結果について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
8. 会計監査人の独立性について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
9. 会計監査人との連携について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
10. 監査上の主要な検討事項(KAM)について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
11. 監査委員会の運営・議題について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
12. 「社外」監査委員の独立性について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
13. 「社外」監査委員の役割や意思疎通の状況等について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
14. 監査委員の任期(含む重任、期中辞任)・員数・兼任状況について	1	100.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
15. 補欠役員の選任について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
16. 監査委員会の監査結果について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
17. 監査委員の財務・会計に関する知見について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
18. 役員報酬について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
19. 監査委員会監査報告の記載内容について	0	0.0%	1	50.0%	0	0.0%	1	50.0%	0	0.0%	0	0.0%
20. その他	0	0.0%	1	50.0%	0	0.0%	1	50.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数(質問があった会社数)	1		2		1		2		0		0	

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問4-4 株主総会における監査委員会に関連した質問への回答

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 監査委員が回答した	1	100.0%	2	100.0%	1	100.0%	2	100.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 監査委員は回答しなかった	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	1	100.0%	2	100.0%	1	100.0%	2	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問5-1 株主総会の開催方法

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. リアル株主総会	13	35.1%	11	32.4%	12	35.3%	11	33.3%	1	33.3%	0	0.0%
2. ハイブリッド参加型 バーチャル株主総会	20	54.1%	21	61.8%	19	55.9%	20	60.6%	1	33.3%	1	100.0%
3. ハイブリッド出席型 バーチャル株主総会	1	2.7%	1	2.9%	1	2.9%	1	3.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. バーチャルオンリー型 株主総会	1	2.7%	1	2.9%	1	2.9%	1	3.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. 書面開催	2	5.4%	0	0.0%	1	2.9%	0	0.0%	1	33.3%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	34	100.0%	33	100.0%	3	100.0%	1	100.0%

・前回同様、多くの会社では「2. ハイブリッド参加型バーチャル株主総会」を採用しているものの今回は1社増加であり、様々な類  
型の株主総会の開催方法に分散している。今後の動向を引き続き注視したい。

問5-2 株主総会に出席した役員

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 実会場において全役 員が出席した	27	77.1%	26	78.8%	26	78.8%	25	78.1%	1	50.0%	1	100.0%
2. 一部役員のみ出席し た(リモート出席等も含 む)	7	20.0%	7	21.2%	6	18.2%	7	21.9%	1	50.0%	0	0.0%
3. その他(2024年のみ)	1	2.9%	-	-	1	3.0%	-	-	0	0.0%	-	-
回答社数	35	100.0%	33	100.0%	33	100.0%	32	100.0%	2	100.0%	1	100.0%

・今回、全体としては、「1. 実会場において全役員が出席した」が1.7ポイント増加し78.8%となっている。

問5-3 株主総会に出席した監査委員

①会社全体

(回答数 / 縦%)	社内常勤		社外常勤		社内非常勤		社外非常勤		合計	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 実会場で出席した	4	3	1	0	0	0	6	7	11	10
	80.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	66.7%	87.5%	73.3%	83.3%
2. リモートで出席した	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%	0.0%	8.3%
3. 欠席した(控室で待機 も含む)	1	0	0	0	0	1	3	0	4	1
	20.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	33.3%	0.0%	26.7%	8.3%
回答総数	5	3	1	0	0	1	9	8	15	12
	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・今回、全体としては、「1. 実会場で出席した」が10.0ポイント増加して83.3%となっている。

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

②社内常勤監査委員

(回答数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 実会場で出席した	4	80.0%	3	100.0%	4	80.0%	3	100.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. リモートで出席した	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	1	20.0%	0	0.0%	1	20.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答総数	5	100.0%	3	100.0%	5	100.0%	3	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

③社外常勤監査委員

(回答数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 実会場で出席した	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%
2. リモートで出席した	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答総数	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%

④社内非常勤監査委員

(回答数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 実会場で出席した	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. リモートで出席した	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答総数	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

⑤社外非常勤監査委員

(回答数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 実会場で出席した	6	66.7%	7	87.5%	6	75.0%	7	87.5%	0	0.0%	0	0.0%
2. リモートで出席した	0	0.0%	1	12.5%	0	0.0%	1	12.5%	0	0.0%	0	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	3	33.3%	0	0.0%	2	25.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%
回答総数	9	100.0%	8	100.0%	8	100.0%	8	100.0%	1	100.0%	0	0.0%

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問6-1 監査委員の報酬等の制度

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 月額報酬(定額基本給+業績連動給)	2	6.7%	3	10.0%	2	7.1%	3	10.3%	0	0.0%	0	0.0%
2. 月額報酬(定額基本給のみ)	28	93.3%	27	90.0%	26	92.9%	26	89.7%	2	100.0%	1	100.0%
3. 賞与の支給制度	2	6.7%	1	3.3%	2	7.1%	1	3.4%	0	0.0%	0	0.0%
4. 退職慰労金の支給制度	1	3.3%	1	3.3%	1	3.6%	1	3.4%	0	0.0%	0	0.0%
5. スtock・オプションの支給制度	4	13.3%	1	3.3%	4	14.3%	1	3.4%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	37		30		35		29		2		1	

・監査委員の報酬としては「2. 月額報酬(定額基本給のみ)」が上場会社では89.7%と大多数になっている。

問6-2 監査委員への賞与の支給

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 監査委員への賞与の支給があった	2	100.0%	1	100.0%	2	100.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 監査委員への賞与の支給はなかった	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	2	100.0%	1	100.0%	2	100.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問6-3 監査委員の年額報酬額

全体	2024年						2025年							
上段:人数 下段:比率	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役	合計	上段:人数 下段:比率	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役	合計	
200万円未満	0	0	0	0	0	0	200万円未満	0	0	0	0	1	1	
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.2%	0.8%	
200万円以上 500万円未満	0	0	1	8	2	11	200万円以上 ～300万円未満	0	0	0	0	0	0	
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
	0.0%	0.0%	100.0%	13.6%	3.8%	8.0%	300万円以上 ～400万円未満	0	0	0	3	0	3	
								0.0%	0.0%	0.0%	6.4%	0.0%	2.4%	
							400万円以上 ～500万円未満	0	0	0	0	0	0	
0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%									
500万円以上 750万円未満	0	0	0	12	4	16	500万円以上 ～600万円未満	0	0	0	2	1	3	
								0.0%	0.0%	0.0%	4.3%	2.2%	2.4%	
	0.0%	0.0%	0.0%	20.3%	7.7%	11.6%	600万円以上 ～700万円未満	0	0	0	4	2	6	
								0.0%	0.0%	0.0%	8.5%	4.4%	4.8%	
							700万円以上 ～800万円未満	0	0	0	0	0	0	
0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%									
750万円以上 1,000万円未満	0	0	0	3	3	6	800万円以上 ～900万円未満	0	1	0	2	3	6	
								0.0%	5.9%	0.0%	4.3%	6.7%	4.8%	
	0.0%	0.0%	0.0%	5.1%	5.8%	4.3%	900万円以上 1,000万円未満	0	0	0	0	0	0	
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
							1,000万円以上 1,250万円未満	1	0	0	10	8	19	1,000万円以上 1,200万円未満
5.0%	0.0%	0.0%	16.9%	15.4%	13.8%	0.0%		0.0%	100.0%	4.3%	2.2%	3.2%		
1,250万円以上 1,500万円未満	0	6	0	5	13	24		1,200万円以上 1,400万円未満	0	1	0	11	6	18
	0.0%	100.0%	0.0%	8.5%	25.0%	17.4%	0.0%		5.9%	0.0%	23.4%	13.3%	14.5%	
	1,500万円以上 1,750万円未満	2	0	0	9	4	15	1,400万円以上 1,600万円未満	0	2	0	4	6	12
10.0%		0.0%	0.0%	15.3%	7.7%	10.9%	0.0%		11.8%	0.0%	8.5%	13.3%	9.7%	
1,750万円以上 2,000万円未満		2	0	0	3	1	6	1,600万円以上 1,800万円未満	0	4	0	2	9	15
	10.0%	0.0%	0.0%	5.1%	1.9%	4.3%	0.0%		23.5%	0.0%	4.3%	20.0%	12.1%	
	2,000万円以上 2,500万円未満	1	0	0	4	1	6	1,800万円以上 2,000万円未満	1	6	0	4	3	14
5.0%		0.0%	0.0%	6.8%	1.9%	4.3%	7.1%		35.3%	0.0%	8.5%	6.7%	11.3%	
2,500万円以上 3,000万円未満		4	0	0	1	3	8	2,000万円以上 2,500万円未満	1	3	0	9	5	18
	20.0%	0.0%	0.0%	1.7%	5.8%	5.8%	7.1%		17.6%	0.0%	19.1%	11.1%	14.5%	
	3,000万円以上	10	0	0	4	13	27	2,500万円以上 3,000万円未満	3	0	0	1	3	7
50.0%		0.0%	0.0%	6.8%	25.0%	19.6%	21.4%		0.0%	0.0%	2.1%	6.7%	5.6%	
合計人数		20	6	1	59	52	138	3,000万円以上	9	0	0	3	5	17
	100.0%	0.0%	0.0%	6.8%	25.0%	19.6%	64.3%		0.0%	0.0%	6.4%	11.1%	13.7%	
	合計人数	20	6	1	59	52	138	合計人数	14	17	1	47	45	124
100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	



第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

上場会社	2024年						2025年													
上段:人数 下段:比率	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役	合計	上段:人数 下段:比率	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役	合計							
200万円未満	0	0	0	0	0	0	200万円未満	0	0	0	0	1	1							
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.2%	0.8%							
200万円以上 500万円未満	0	0	1	5	2	8	200万円以上 ～300万円未満	0	0	0	0	0	0							
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%							
	0.0%	0.0%	100.0%	8.9%	3.8%	6.0%	300万円以上 ～400万円未満	0	0	0	3	0	3							
								0.0%	0.0%	0.0%	6.4%	0.0%	2.4%							
							400万円以上 ～500万円未満	0	0	0	0	0	0							
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%							
500万円以上 750万円未満	0	0	0	12	4	16	500万円以上 ～600万円未満	0	0	0	2	1	3							
								0.0%	0.0%	0.0%	4.3%	2.2%	2.4%							
	0.0%	0.0%	0.0%	21.4%	7.7%	11.9%	600万円以上 ～700万円未満	0	0	0	4	2	6							
								0.0%	0.0%	0.0%	8.5%	4.4%	4.8%							
							700万円以上 ～800万円未満	0	0	0	0	0	0							
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%							
750万円以上 1,000万円未満	0	0	0	3	3	6	800万円以上 ～900万円未満	0	1	0	2	3	6							
								0.0%	5.9%	0.0%	4.3%	6.7%	4.8%							
	0.0%	0.0%	0.0%	5.4%	5.8%	4.5%	900万円以上 1,000万円未満	0	0	0	0	0	0							
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%							
							1,000万円以上 1,250万円未満	1	0	0	10	8	19	1,000万円以上 1,200万円未満	0	0	1	2	1	4
								5.3%	0.0%	0.0%	17.9%	15.4%	14.2%		0.0%	0.0%	100.0%	4.3%	2.2%	3.2%
1,250万円以上 1,500万円未満	0	6	0	5	13	24		1,200万円以上 1,400万円未満	0	1	0	11	6	18						
	0.0%	100.0%	0.0%	8.9%	25.0%	17.9%	0.0%		5.9%	0.0%	23.4%	13.3%	14.5%							
	1,500万円以上 1,750万円未満	1	0	0	9	4	14	1,400万円以上 1,600万円未満	0	2	0	4	6	12						
5.3%		0.0%	0.0%	16.1%	7.7%	10.4%	0.0%		11.8%	0.0%	8.5%	13.3%	9.7%							
1,750万円以上 2,000万円未満		2	0	0	3	1	6	1,600万円以上 1,800万円未満	0	4	0	2	9	15						
	10.5%	0.0%	0.0%	5.4%	1.9%	4.5%	0.0%		23.5%	0.0%	4.3%	20.0%	12.1%							
	2,000万円以上 2,500万円未満	1	0	0	4	1	6	1,800万円以上 2,000万円未満	1	6	0	4	3	14						
5.3%		0.0%	0.0%	7.1%	1.9%	4.5%	7.1%		35.3%	0.0%	8.5%	6.7%	11.3%							
2,500万円以上 3,000万円未満		4	0	0	1	3	8	2,000万円以上 2,500万円未満	1	3	0	9	5	18						
	21.1%	0.0%	0.0%	1.8%	5.8%	6.0%	7.1%		17.6%	0.0%	19.1%	11.1%	14.5%							
	3,000万円以上	10	0	0	4	13	27	2,500万円以上 3,000万円未満	3	0	0	1	3	7						
52.6%		0.0%	0.0%	7.1%	25.0%	20.1%	21.4%		0.0%	0.0%	2.1%	6.7%	5.6%							
合計人数		19	6	1	56	52	134	3,000万円以上	9	0	0	3	5	17						
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	64.3%		0.0%	0.0%	6.4%	11.1%	13.7%							
	合計人数	19	6	1	56	52	134	合計人数	14	17	1	47	45	124						
100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%							

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

非上場会社	2024年						2025年							
上段:人数 下段:比率	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役	合計	上段:人数 下段:比率	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役	合計	
200万円未満	0	0	0	0	0	0	200万円未満	0	0	0	0	0	0	
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
200万円以上 500万円未満	0	0	0	3	0	3	200万円以上 ～300万円未満	0	0	0	0	0	0	
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	75.0%	300万円以上 ～400万円未満	0	0	0	0	0	0	
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
							400万円以上 ～500万円未満	0	0	0	0	0	0	
500万円以上 750万円未満	0	0	0	0	0	0	500万円以上 ～600万円未満	0	0	0	0	0	0	
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	600万円以上 ～700万円未満	0	0	0	0	0	0	
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
							700万円以上 ～800万円未満	0	0	0	0	0	0	
750万円以上 1,000万円未満	0	0	0	0	0	0	800万円以上 ～900万円未満	0	0	0	0	0	0	
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	900万円以上 1,000万円未満	0	0	0	0	0	0	
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
							1,000万円以上 1,250万円未満	0	0	0	0	0	0	
1,000万円以上 1,250万円未満	0	0	0	0	0	0	1,000万円以上 1,200万円未満	0	0	0	0	0	0	
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
	1,200万円以上 1,400万円未満	0	0	0	0	0	0							
1,250万円以上 1,500万円未満	0	0	0	0	0	0	1,400万円以上 1,600万円未満	0	0	0	0	0	0	
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
1,500万円以上 1,750万円未満	1	0	0	0	0	1	1,600万円以上 1,800万円未満	0	0	0	0	0	0	
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%		0	0	0	0	0	0	
1,750万円以上 2,000万円未満	0	0	0	0	0	0	1,800万円以上 2,000万円未満	0	0	0	0	0	0	
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0	0	0	0	0	0	
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
2,000万円以上 2,500万円未満	0	0	0	0	0	0	2,000万円以上 2,500万円未満	0	0	0	0	0	0	
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
2,500万円以上 3,000万円未満	0	0	0	0	0	0	2,500万円以上 3,000万円未満	0	0	0	0	0	0	
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
合計人数	1	0	0	3	0	4	合計人数	0	0	0	0	0	0	
	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	100.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

(上場区分別)

プライム市場	2024年						2025年							
上段:人数 下段:比率	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:比率	社内常 勤	社外常 勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	
200万円未満	0	0	0	0	0	0	200万円未満	0	0	0	0	1	1	
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.3%	0.9%	
200万円以上 500万円未満	0	0	0	0	0	0	200万円以上 ～300万円未満	0	0	0	0	0	0	
							0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	300万円以上 ～400万円未満	0	0	0	0	0	0	
							0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
							400万円以上 ～500万円未満	0	0	0	0	0	0	0
							0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
500万円以上 750万円未満	0	0	0	10	3	13	500万円以上 ～600万円未満	0	0	0	2	1	3	
							0.0%	0.0%	0.0%	4.8%	2.3%	2.6%		
	0.0%	0.0%	0.0%	21.3%	6.7%	11.3%	600万円以上 ～700万円未満	0	0	0	2	1	3	
							0.0%	0.0%	0.0%	4.8%	2.3%	2.6%		
	0.0%	0.0%	0.0%	6.4%	6.7%	5.2%	700万円以上 ～800万円未満	0	0	0	0	0	0	
							0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
750万円以上 1,000万円未満	0	0	0	3	3	6	800万円以上 ～900万円未満	0	1	0	2	3	6	
							0.0%	6.3%	0.0%	4.8%	6.8%	5.1%		
	0.0%	0.0%	0.0%	6.4%	6.7%	5.2%	900万円以上 1,000万円未満	0	0	0	0	0	0	
							0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	1,000万円以上 1,250万円未満	0	0	0	8	4	12	1,000万円以上 1,200万円未満	0	0	1	2	1	4
								0.0%	0.0%	100.0%	4.8%	2.3%	3.4%	
0.0%		0.0%	0.0%	17.0%	8.9%	10.4%	1,200万円以上 1,400万円未満	0	0	0	11	6	17	
1,250万円以上 1,500万円未満	0	6	0	5	13	24	1,400万円以上 1,600万円未満	0	0	0	26.2%	13.6%	14.5%	
							0.0%	100.0%	0.0%	10.6%	28.9%	20.9%	0	2
1,500万円以上 1,750万円未満	1	0	0	9	4	14	1,600万円以上 1,800万円未満	0	2	0	9.5%	13.6%	10.3%	
							5.9%	0.0%	0.0%	19.1%	8.9%	12.2%	0	4
1,750万円以上 2,000万円未満	2	0	0	3	1	6	1,800万円未満	0.0%	25.0%	0.0%	4.8%	20.5%	12.8%	
							11.8%	0.0%	0.0%	6.4%	2.2%	5.2%	1,800万円以上 2,000万円未満	1
	7.1%	37.5%	0.0%	9.5%	6.8%	12.0%								
2,000万円以上 2,500万円未満	1	0	0	4	1	6	2,000万円以上 2,500万円未満	1	3	0	9	5	18	
							5.9%	0.0%	0.0%	8.5%	2.2%	5.2%	7.1%	18.8%
2,500万円以上 3,000万円未満	3	0	0	1	3	7	2,500万円以上 3,000万円未満	3	0	0	1	3	7	
							17.6%	0.0%	0.0%	2.1%	6.7%	6.1%	21.4%	0.0%
3,000万円以上	10	0	0	4	13	27	3,000万円以上	9	0	0	3	5	17	
														58.8%
合計人数	17	6	0	47	45	115	合計人数	14	16	1	42	44	117	
														100.0%

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

スタンダード 市場	2024年						2025年							
上段:人数 下段:比率	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:比率	社内常 勤	社外常 勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	
200万円未満	0	0	0	0	0	0	200万円未満	0	0	0	0	0	0	
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
200万円以上 500万円未満	0	0	1	5	2	8	200万円以上 ～300万円未満	0	0	0	0	0	0	
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
	0.0%	0.0%	100.0%	55.6%	28.6%	42.1%	300万円以上 ～400万円未満	0	0	0	3	0	3	
								0.0%	0.0%	0.0%	60.0%	0.0%	42.9%	
							400万円以上 ～500万円未満	0	0	0	0	0	0	
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
500万円以上 750万円未満	0	0	0	2	1	3	500万円以上 ～600万円未満	0	0	0	0	0	0	
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
	0.0%	0.0%	0.0%	22.2%	14.3%	15.8%	600万円以上 ～700万円未満	0	0	0	2	1	3	
								0.0%	0.0%	0.0%	40.0%	100.0%	42.9%	
750万円以上 1,000万円未満	0	0	0	0	0	0	700万円以上 ～800万円未満	0	0	0	0	0	0	
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	800万円以上 ～900万円未満	0	0	0	0	0	0	
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
							900万円以上 1,000万円未満	0	0	0	0	0	0	
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
1,000万円以上 1,250万円未満	1	0	0	2	4	7	1,000万円以上 1,200万円未満	0	0	0	0	0	0	
	50.0%	0.0%	0.0%	22.2%	57.1%	36.8%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
	1,250万円以上 1,500万円未満	0	0	0	0	0	0	1,200万円以上 1,400万円未満	0	1	0	0	0	1
0.0%									100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	
1,500万円以上 1,750万円未満	0	0	0	0	0	0	1,400万円以上 1,600万円未満	0	0	0	0	0	0	
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
1,750万円以上 2,000万円未満	0	0	0	0	0	0	1,600万円以上 1,800万円未満	0	0	0	0	0	0	
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
2,000万円以上 2,500万円未満	0	0	0	0	0	0	2,000万円以上 2,500万円未満	0	0	0	0	0	0	
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
2,500万円以上 3,000万円未満	1	0	0	0	0	1	2,500万円以上 3,000万円未満	0	0	0	0	0	0	
								50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.3%	
3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
合計人数	2	0	1	9	7	19	合計人数	0	1	0	5	1	7	
	100.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		0.0%	100.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問6-4 常勤監査委員の月額報酬レベル

①社内常勤

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 執行役社長	1	5.0%	1	2.6%	1	5.3%	1	2.6%	0	0.0%	0	0.0%
2. 執行役副社長	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 専務執行役	5	25.0%	3	7.7%	5	26.3%	3	7.7%	0	0.0%	0	0.0%
4. 常務執行役	3	15.0%	0	0.0%	3	15.8%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. 執行役(部長 兼務者を含む)	7	35.0%	4	10.3%	6	31.6%	4	10.3%	1	100.0%	0	0.0%
6. 執行役ではない 部長等上級管 理職	1	5.0%	26	66.7%	1	5.3%	26	66.7%	0	0.0%	0	0.0%
7. その他	3	15.0%	5	12.8%	3	15.8%	5	12.8%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	20	100.0%	39	100.0%	19	100.0%	39	100.0%	1	100.0%	0	0.0%

②社外常勤

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 執行役社長	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 執行役副社長	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 専務執行役	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 常務執行役	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. 執行役(部長 兼務者を含む)	0	0.0%	1	50.0%	0	0.0%	1	50.0%	0	0.0%	0	0.0%
6. 執行役ではない 部長等上級管 理職	0	0.0%	1	50.0%	0	0.0%	1	50.0%	0	0.0%	0	0.0%
7. その他	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	0	0.0%	2	100.0%	0	0.0%	2	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

第26回年次調査  
指名委員会等設置会社版

③上場区分別

上段:人数 下段:縦%	プライム市場				スタンダード市場			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 執行役社長	1 5.9%	1 2.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
2. 執行役副社長	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
3. 専務取締役	4 23.5%	3 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 50.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
4. 常務取締役	3 17.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
5. 執行役(部長 兼務者を含む)	5 29.4%	4 10.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 50.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 100.0%
6. 執行役ではな い部長等上級管 理職	1 5.9%	26 66.7%	0 0.0%	1 100.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
7. その他	3 17.6%	5 12.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
合計人数	17 100.0%	39 100.0%	0 0.0%	1 100.0%	2 100.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 100.0%

問6-5 三委員会の委員の手当

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 委員会の委員 には、三委員会 同額の手当が支 給されている	1	4.0%	5	20.8%	1	4.2%	5	21.7%	0	0.0%	0	0.0%
2. 三委員会それ ぞれに手当があ るが、監査委員 には他の委員より多 額の手当が支給 されている	5	20.0%	5	20.8%	5	20.8%	5	21.7%	0	0.0%	0	0.0%
3. 監査委員のみ に手当が支給さ れている	2	8.0%	0	0.0%	2	8.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. どの委員会の 委員にも手当は 支給されていない	15	60.0%	12	50.0%	15	62.5%	11	47.8%	0	0.0%	1	100.0%
5. その他	2	8.0%	2	8.3%	1	4.2%	2	8.7%	1	100.0%	0	0.0%
回答社数	25	100.0%	24	100.0%	24	100.0%	23	100.0%	1	100.0%	1	100.0%

・取締役としての報酬で考慮されているものと推測される手当について、全体で「4. どの委員会の委員にも手当は支給されていない」が50%で最多であるが、上場会社では14.7ポイント減少して47.8%となった(前回は8.9ポイント増加)。