

監査等委員会設置会社版

目 次

属性	56
問 1-1-1 取締役の構成	57
問 1-1-2 監査等委員会の委員構成	58
問 1-2-1 社外監査等委員の前職又は現職	59
問 1-2-2 社外監査等委員の兼務社数	60
問 1-3 社内監査等委員の前職	61
問 1-4 監査等委員の有する知見	62
問 1-1-1 女性の取締役の人数	63
問 1-1-1 外国籍の取締役の人数	64
問 1-5 監査等委員以外の社外取締役の前職又は現職	65
問 1-6-1 補欠監査等委員の選任の有無	66
問 1-6-2 補欠監査等委員の人数	66
問 1-6-3 補欠監査等委員への報酬支給	66
問 2-1 監査等委員会事務局スタッフ（補助使用人）の有無	67
問 2-2 監査等委員会事務局スタッフの人数	67
問 3-1 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無	69
問 4-1 監査等委員選任議案の有無	70
問 5-1 監査等委員の退任等の有無	71
問 5-2 辞任の理由	71
問 5-3 辞任の理由の開示	72
問 6-1 監査報告における監査等委員の個別意見の付記	73
問 6-2 監査等委員会監査報告への自署捺印または記名押印	73
問 7-1 株主総会における監査等委員会からの口頭報告の有無	74
問 7-2 株主総会における監査等委員会に関連した質問の有無	74
問 7-3 株主総会における監査等委員会に関連した質問内容	75
問 7-4 株主総会における監査等委員会に関連した質問への回答	76
問 8-1 株主総会の開催方法	77
問 8-2 株主総会に出席した役員	77
問 8-3 株主総会に出席した監査等委員	78
問 9-1 監査等委員の報酬等の制度	81
問 9-2 監査等委員への賞与の支給の有無	81
問 9-3 監査等委員の年額報酬額	82
問 9-4 常勤監査等委員の月額報酬レベル	91

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

属性

F1 上場区分

(社数 / %)	2024年		2025年	
上場	613	93.0%	595	93.4%
1.プライム市場	336	51.0%	344	54.0%
2.スタンダード市場	218	33.1%	191	30.0%
3.グロース市場	47	7.1%	46	7.2%
4.その他上場	12	1.8%	14	2.2%
非上場	46	7.0%	42	6.6%
5.非上場(上場予定あり)	－	－	21	3.3%
6.非上場(上場予定なし)	－	－	21	3.3%
回答社数	659	100.0%	637	100.0%

F2 会社法区分

(社数 / %)	2024年		2025年	
1. 大会社	537	81.5%	530	83.2%
2. 大会社以外	122	18.5%	107	16.8%
回答社数	659	100.0%	637	100.0%

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問1-1-1 取締役の構成

①取締役平均人数

(平均人数)	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
取締役総数	9.40	9.47	9.46	9.49	8.48	9.10	9.74	9.83	7.86	7.66
うち社外取締役数	4.08	4.28	4.12	4.30	3.59	4.05	4.24	4.43	3.39	3.51
うち監査等委員でない社外取締役数	1.30	1.50	1.33	1.52	0.91	1.21	1.44	1.64	0.66	0.79
監査等委員でない社外取締役がいる会社数	399	418	375	397	24	21	348	367	51	51
監査等委員でない社外取締役がいる会社の割合	61.8%	65.6%	62.3%	66.7%	54.5%	50.0%	66.0%	69.2%	42.9%	47.7%
回答社数	646	637	602	595	44	42	527	530	119	107

・取締役総数平均は前回と同様の水準である。他方、社外取締役は全体で2021年3.71人→2022年3.86人→2023年4.01人→2024年4.08人と微増しており、今回は0.20人増加した。

・監査等委員でない社外取締役がいる会社の割合は、全体で3.8ポイント増加して65.6%（前回は1.4ポイント増加）、上場会社でも4.4ポイント増加して66.7%となっている（前回は2.1ポイント増加）。

②取締役数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1～3人	5	3	5	3	0	0	4	2	1	1
	0.8%	0.5%	0.8%	0.5%	0.0%	0.0%	0.8%	0.4%	0.8%	0.9%
4人	0	5	0	5	0	0	0	4	0	1
	0.0%	0.8%	0.0%	0.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.8%	0.0%	0.9%
5人	14	8	14	8	0	0	10	6	4	2
	2.2%	1.3%	2.3%	1.3%	0.0%	0.0%	1.9%	1.1%	3.4%	1.9%
6人	48	50	43	45	5	5	24	21	24	29
	7.4%	7.8%	7.1%	7.6%	11.4%	11.9%	4.6%	4.0%	20.2%	27.1%
7人	78	86	66	76	12	10	51	60	27	26
	12.1%	13.5%	11.0%	12.8%	27.3%	23.8%	9.7%	11.3%	22.7%	24.3%
8人	85	78	75	72	10	6	62	62	23	16
	13.2%	12.2%	12.5%	12.1%	22.7%	14.3%	11.8%	11.7%	19.3%	15.0%
9人	132	118	126	112	6	6	114	102	18	16
	20.4%	18.5%	20.9%	18.8%	13.6%	14.3%	21.6%	19.2%	15.1%	15.0%
10人	93	77	89	75	4	2	79	70	14	7
	14.4%	12.1%	14.8%	12.6%	9.1%	4.8%	15.0%	13.2%	11.8%	6.5%
11～15人	185	205	178	192	7	13	177	196	8	9
	28.6%	32.2%	29.6%	32.3%	15.9%	31.0%	33.6%	37.0%	6.7%	8.4%
16人以上	6	7	6	7	0	0	6	7	0	0
	0.9%	1.1%	1.0%	1.2%	0.0%	0.0%	1.1%	1.3%	0.0%	0.0%
回答社数	646	637	602	595	44	42	527	530	119	107
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「11～15人」が前回同様最も多く、全体で3.6ポイント増加して32.2%、上場会社でも2.7ポイント増加して32.3%と3割を超えている。

・次に多いのは「9人」であり、全体で18.5%、上場会社でも18.8%と約2割を占めている。

・非上場会社では「11～15人」が3割を超えており、「7人」が2割を超えている。

・大会社以外の会社では、「6人」が最も多く27.1%であった。「7人」も2割以上あり、合計すると5割以上を占めている。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問1-1-2 監査等委員会の委員構成

①監査等委員の平均人数

上段:平均人数 下段:縦%		全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
		2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
常勤社内の監査等委員数		0.76	0.82	0.77	0.83	0.57	0.62	0.82	0.89	0.46	0.46
		21.3%	22.7%	21.4%	22.9%	17.3%	17.7%	22.5%	24.1%	14.2%	14.3%
常勤社外の監査等委員数		0.32	0.27	0.30	0.25	0.59	0.52	0.27	0.22	0.51	0.50
		9.0%	7.5%	8.4%	6.9%	17.9%	14.9%	7.4%	5.9%	15.7%	15.6%
常勤の監査等委員数合計		1.07	1.09	1.07	1.09	1.16	1.14	1.09	1.12	0.97	0.96
		30.0%	30.1%	29.8%	30.0%	35.2%	32.6%	29.9%	30.3%	29.9%	29.9%
非常勤社内の監査等委員数		0.03	0.02	0.03	0.02	0.05	0.05	0.02	0.02	0.05	0.02
		0.8%	0.6%	0.8%	0.6%	1.5%	1.4%	0.5%	0.5%	1.5%	0.6%
非常勤社外の監査等委員数		2.47	2.51	2.50	2.52	2.09	2.31	2.53	2.57	2.21	2.22
		69.2%	69.3%	69.6%	69.4%	63.3%	66.0%	69.3%	69.5%	68.2%	69.2%
非常勤の監査等委員数合計		2.50	2.53	2.52	2.54	2.14	2.36	2.55	2.59	2.26	2.24
		70.0%	69.9%	70.2%	70.0%	64.8%	67.4%	69.9%	70.0%	69.8%	69.8%
社外監査等委員数合計		2.78	2.78	2.79	2.78	2.68	2.83	2.80	2.79	2.72	2.73
		77.9%	76.8%	77.7%	76.6%	81.2%	80.9%	76.7%	75.4%	84.0%	85.0%
社内監査等委員数合計		0.79	0.84	0.80	0.85	0.61	0.67	0.85	0.91	0.51	0.48
		22.1%	23.2%	22.3%	23.4%	18.5%	19.1%	23.3%	24.6%	15.7%	15.0%
常勤の監査等委員がいる会社数		613	622	569	581	44	41	505	520	108	102
常勤の監査等委員がいる会社の割合		94.9%	97.6%	94.5%	97.6%	100.0%	97.6%	95.8%	98.1%	90.8%	95.3%
監査等委員数合計		3.57	3.62	3.59	3.63	3.30	3.50	3.65	3.70	3.24	3.21
		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体としての監査等委員総数は3.62人で前回同様の水準である。社外監査等委員の構成比については全体で1.1ポイント減少して76.8%、上場会社では1.1ポイント減少している。

・常勤の監査等委員の全体平均人数は1.09人(30.1%)と前回と同水準であり、常勤の監査等委員がいる会社の割合は全体で97.6%であることから、大多数の会社で常勤の監査等委員が設置されている。

②監査等委員人数別社数

上段:社数 下段:縦%		全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
		2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
監査等委員人数	3人	376	351	341	322	35	29	284	265	92	86
		58.2%	55.1%	56.6%	54.1%	79.5%	69.0%	53.9%	50.0%	77.3%	80.4%
	4人	186	199	181	191	5	8	160	179	26	20
		28.8%	31.2%	30.1%	32.1%	11.4%	19.0%	30.4%	33.8%	21.8%	18.7%
	5人	71	71	67	68	4	3	70	70	1	1
		11.0%	11.1%	11.1%	11.4%	9.1%	7.1%	13.3%	13.2%	0.8%	0.9%
	6人以上	13	16	13	14	0	2	13	16	0	0
		2.0%	2.5%	2.2%	2.4%	0.0%	4.8%	2.5%	3.0%	0.0%	0.0%
回答社数		646	637	602	595	44	42	527	530	119	107
		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・監査等委員の人数が3人の会社が最も多いが、前回からは3.1ポイント減少し55.1%となった。次いで4人の会社が全体で2.4ポイント増加して31.2%、上場会社でも2.0ポイント増加して32.1%となっている。

・非上場会社及び大会社以外の会社でも、監査等委員3人の会社が引き続き最多であり、大会社以外の会社では3.1ポイント増加して80.4%となった。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問1-2-1 社外監査等委員の前職又は現職

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 親会社の役職員(前職に限る)	9	16	7	14	2	2	8	14	1	2
	0.5%	0.9%	0.4%	0.8%	1.7%	1.7%	0.5%	0.9%	0.3%	0.7%
2. 親会社以外のグループ会社の役職員(前職に限る)	10	15	9	13	1	2	8	13	2	2
	0.6%	0.8%	0.5%	0.8%	0.8%	1.7%	0.5%	0.9%	0.6%	0.7%
3. 大株主の役職員	42	48	38	41	4	7	35	44	7	4
	2.3%	2.7%	2.3%	2.5%	3.4%	5.9%	2.4%	3.0%	2.2%	1.4%
4. 取引銀行の役職員	94	81	94	77	0	4	81	77	13	4
	5.2%	4.6%	5.6%	4.7%	0.0%	3.4%	5.5%	5.2%	4.0%	1.4%
5. 取引先の役職員	71	93	65	88	6	5	66	82	5	11
	3.9%	5.3%	3.9%	5.3%	5.1%	4.2%	4.5%	5.5%	1.5%	3.8%
6. 会社と無関係な会社の役職員	439	531	404	493	35	38	345	422	94	109
	24.4%	30.0%	24.0%	29.8%	29.7%	32.2%	23.4%	28.6%	29.0%	37.3%
7. 公認会計士又は税理士	495	531	467	501	28	30	401	440	94	91
	27.5%	30.0%	27.8%	30.3%	23.7%	25.4%	27.2%	29.8%	29.0%	31.2%
8. 弁護士	466	495	436	462	30	33	385	416	81	79
	25.9%	28.0%	25.9%	28.0%	25.4%	28.0%	26.1%	28.1%	25.0%	27.1%
9. 大学教授	72	85	70	81	2	4	69	81	3	4
	4.0%	4.8%	4.2%	4.9%	1.7%	3.4%	4.7%	5.5%	0.9%	1.4%
10. 官公庁	57	63	54	60	3	3	51	58	6	5
	3.2%	3.6%	3.2%	3.6%	2.5%	2.5%	3.5%	3.9%	1.9%	1.7%
11. その他	44	68	37	59	7	9	26	53	18	15
	2.4%	3.8%	2.2%	3.6%	5.9%	7.6%	1.8%	3.6%	5.6%	5.1%
合計人数	1,799	1,770	1,681	1,652	118	118	1,475	1,478	324	292
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・独立性を高める観点から「6. 会社と無関係な会社の役職員」、「7. 公認会計士又は税理士」が最も多く、ともに全体で30.0%となった。次に「8. 弁護士」が28.0%で続いている。
・非上場会社では、「6. 会社と無関係な会社の役職員」が32.2%で最も多い。また、大会社以外の会社でも同様に「6. 会社と無関係な会社の役職員」が37.3%で最も多い。

問1-2-1 「11. その他」の記載例

<ul style="list-style-type: none"> ・弁理士 ・司法書士 ・証券アナリスト 	<ul style="list-style-type: none"> ・中小企業診断士 ・社会保険労務士
---	--

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問1-2-2 社外監査等委員の兼務社数

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
0社	742	675	703	633	39	42	613	558	129	117
	44.9%	41.5%	45.5%	41.5%	36.1%	41.6%	45.3%	40.8%	42.9%	45.3%
1社	447	458	418	436	29	22	379	399	68	59
	27.0%	28.2%	27.1%	28.6%	26.9%	21.8%	28.0%	29.2%	22.6%	22.9%
2社	274	293	257	278	17	15	226	250	48	43
	16.6%	18.0%	16.6%	18.2%	15.7%	14.9%	16.7%	18.3%	15.9%	16.7%
3社	93	118	84	109	9	9	74	105	19	13
	5.6%	7.3%	5.4%	7.1%	8.3%	8.9%	5.5%	7.7%	6.3%	5.0%
4社	40	34	38	33	2	1	28	28	12	6
	2.4%	2.1%	2.5%	2.2%	1.9%	1.0%	2.1%	2.0%	4.0%	2.3%
5社以上	57	48	45	36	12	12	32	28	25	20
	3.4%	3.0%	2.9%	2.4%	11.1%	11.9%	2.4%	2.0%	8.3%	7.8%
合計人数	1,653	1,626	1,545	1,525	108	101	1,352	1,368	301	258
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・兼務先を持っていない社外監査等委員の比率は、全体で3.4ポイント減少して41.5%となっている。また、兼務先が1社と2社の合計は全体で46.2%となっている。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問1-3 社内監査等委員の前職

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 会長・副会長	3	6	3	5	0	1	2	4	1	2
	0.6%	1.1%	0.6%	1.0%	0.0%	3.6%	0.4%	0.8%	1.6%	3.9%
2. 社長	10	12	9	11	1	1	9	7	1	5
	2.0%	2.2%	1.9%	2.2%	3.7%	3.6%	2.0%	1.4%	1.6%	9.8%
3. 副社長	5	7	5	7	0	0	4	6	1	1
	1.0%	1.3%	1.0%	1.4%	0.0%	0.0%	0.9%	1.2%	1.6%	2.0%
4. 専務・常務	74	77	70	71	4	6	68	71	6	6
	14.6%	14.4%	14.6%	14.0%	14.8%	21.4%	15.2%	14.7%	9.8%	11.8%
5. 上記1～4以外の取締役	56	63	54	57	2	6	50	57	6	6
	11.0%	11.8%	11.2%	11.3%	7.4%	21.4%	11.2%	11.8%	9.8%	11.8%
6. 監査役	77	89	76	87	1	2	59	78	18	11
	15.2%	16.7%	15.8%	17.2%	3.7%	7.1%	13.2%	16.1%	29.5%	21.6%
7. 執行役員	115	130	107	125	8	5	109	126	6	4
	22.6%	24.3%	22.2%	24.7%	29.6%	17.9%	24.4%	26.1%	9.8%	7.8%
8. 相談役・顧問・嘱託	11	16	10	15	1	1	8	14	3	2
	2.2%	3.0%	2.1%	3.0%	3.7%	3.6%	1.8%	2.9%	4.9%	3.9%
9. 監査関係部長等	66	76	62	72	4	4	59	69	7	7
	13.0%	14.2%	12.9%	14.2%	14.8%	14.3%	13.2%	14.3%	11.5%	13.7%
10. 監査関係以外の部長等	67	113	63	107	4	6	59	99	8	14
	13.2%	21.2%	13.1%	21.1%	14.8%	21.4%	13.2%	20.5%	13.1%	27.5%
11. その他	24	42	22	39	2	3	20	36	4	6
	4.7%	7.9%	4.6%	7.7%	7.4%	10.7%	4.5%	7.5%	6.6%	11.8%
合計人数	508	534	481	506	27	28	447	483	61	51
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体では「7. 執行役員」が最も多く1.7ポイント増加して24.3%となり、「6. 監査役」は1.5ポイント増加して16.7%となった

問1-3 「11. その他」の記載例

・親会社の役職員 ・取引銀行の役職員	・子会社の役職員
-----------------------	----------

**第26回年次調査
監査等委員会設置会社版**

問1-4 監査等委員の有する知見

上段:人数 下段:縦%	全体						上場会社					
	全体		常勤		社外		全体		常勤		社外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
5. 財務・会計に関する知見	1,203	1,159	389	372	930	897	1,135	1,098	362	351	878	846
	52.3%	50.4%	56.9%	53.8%	52.2%	50.8%	52.7%	51.0%	57.0%	54.4%	52.8%	51.3%
6. 法務・コンプライアンスに関する知見	1,286	1,205	401	371	988	931	1,218	1,141	382	353	927	876
	55.9%	52.4%	58.6%	53.6%	55.5%	52.7%	56.5%	53.0%	60.2%	54.7%	55.7%	53.1%
7. 監査・内部監査に関する知見	1,028	890	419	402	729	602	961	824	384	369	678	550
	44.7%	38.7%	61.3%	58.1%	40.9%	34.1%	44.6%	38.3%	60.5%	57.2%	40.7%	33.4%
8. 営業・マーケティングに関する知見	475	401	208	190	305	238	446	371	196	175	284	221
	20.7%	17.4%	30.4%	27.5%	17.1%	13.5%	20.7%	17.2%	30.9%	27.1%	17.1%	13.4%
9. IT・デジタルに関する知見	220	217	81	98	158	131	208	205	79	95	148	122
	9.6%	9.4%	11.8%	14.2%	8.9%	7.4%	9.7%	9.5%	12.4%	14.7%	8.9%	7.4%
10. 研究開発・技術に関する知見	217	184	90	84	132	102	199	177	83	80	118	98
	9.4%	8.0%	13.2%	12.1%	7.4%	5.8%	9.2%	8.2%	13.1%	12.4%	7.1%	5.9%
11. 企業経営・経営戦略に関する知見	1,082	929	348	297	829	722	1,021	862	330	277	778	665
	47.0%	40.4%	50.9%	42.9%	46.5%	40.9%	47.4%	40.0%	52.0%	42.9%	46.8%	40.3%
12. ESG・サステナビリティに関する知見	-	571	-	166	-	439	-	548	-	161	-	418
	-	24.8%	-	24.0%	-	24.8%	-	25.4%	-	25.0%	-	25.3%
13. その他	329	200	106	73	247	136	312	193	97	71	235	131
	14.3%	8.7%	15.5%	10.5%	13.9%	7.7%	14.5%	9.0%	15.3%	11.0%	14.1%	7.9%
合計人数	2,300	2,300	684	692	1,781	1,767	2,155	2,154	635	645	1,664	1,649
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

※「1.常勤」「2.社外」「3.社外」「4.外国籍」については数値を除いている。

・CGコードで「監査役には、適切な経験・能力及び必要な財務・会計・法務に関する知識を有する者が選任されるべきであり、特に、財務・会計に関する十分な知見を有している者が1名以上選任されるべきである。」と要請されている。全体では、「6. 法務・コンプライアンスに関する知見」が最も多く52.4%、次に「5. 財務・会計に関する知見」が50.4%となった。
・常勤監査等委員は「7. 監査・内部監査に関する知見」が最も多く、全体で58.1%となった。他方、社外監査等委員は、「5. 財務・会計に関する知見」及び「6. 法務・コンプライアンスに関する知見」がそれぞれ半数を超え、公認会計士や弁護士等の専門家が多数就任していることが影響していると思われる。

上段:人数 下段:縦%	非上場会社					
	全体		常勤		社外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
5. 財務・会計に関する知見	68	61	27	21	52	51
	46.9%	41.8%	55.1%	44.7%	44.4%	43.2%
6. 法務・コンプライアンスに関する知見	68	64	19	18	61	55
	46.9%	43.8%	38.8%	38.3%	52.1%	46.6%
7. 監査・内部監査に関する知見	67	66	35	33	51	52
	46.2%	45.2%	71.4%	70.2%	43.6%	44.1%
8. 営業・マーケティングに関する知見	29	30	12	15	21	17
	20.0%	20.5%	24.5%	31.9%	17.9%	14.4%
9. IT・デジタルに関する知見	12	12	2	3	10	9
	8.3%	8.2%	4.1%	6.4%	8.5%	7.6%
10. 研究開発・技術に関する知見	18	7	7	4	14	4
	12.4%	4.8%	14.3%	8.5%	12.0%	3.4%
11. 企業経営・経営戦略に関する知見	61	67	18	20	51	57
	42.1%	45.9%	36.7%	42.6%	43.6%	48.3%
12. ESG・サステナビリティに関する知見	-	23	-	5	-	21
	-	15.8%	-	10.6%	-	17.8%
13. その他	17	7	9	2	12	5
	11.7%	4.8%	18.4%	4.3%	10.3%	4.2%
合計人数	145	146	49	47	117	118
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

※「1.常勤」「2.社外」「3.社外」「4.外国籍」については数値を除いている。

問1-4 「13. その他」の記載例

・ガバナンス、リスク管理
・人事、労務、人材開発
・広報、IR
・M&A、投資、経営支援
・グローバルビジネス、国際性
・行政、公共政策

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問1-1-1 女性の取締役の人数

①女性の取締役の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
女性の取締役がいる	521	546	494	517	27	29	444	469	77	77
	80.7%	85.7%	82.1%	86.9%	61.4%	69.0%	84.3%	88.5%	64.7%	72.0%
女性の取締役はいない	125	91	108	78	17	13	83	61	42	30
	19.3%	14.3%	17.9%	13.1%	38.6%	31.0%	15.7%	11.5%	35.3%	28.0%
回答社数	646	637	602	595	44	42	527	530	119	107
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「女性の取締役がいる」会社が全体で5.0ポイント増加し、2020年44.7%→2021年54.5%→2022年64.1%→2023年72.8%→2024年80.7%→今回85.7%と引き続き増加している。

・非上場会社でも「女性の取締役がいる」会社が7.6ポイント増加して69.0%となり、7割に迫っている。

②女性の取締役の人数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1人	284	243	270	224	14	19	230	190	54	53
	54.5%	44.5%	54.7%	43.3%	51.9%	65.5%	51.8%	40.5%	70.1%	68.8%
2人	186	212	176	205	10	7	167	190	19	22
	35.7%	38.8%	35.6%	39.7%	37.0%	24.1%	37.6%	40.5%	24.7%	28.6%
3人以上	51	91	48	88	3	3	47	89	4	2
	9.8%	16.7%	9.7%	17.0%	11.1%	10.3%	10.6%	19.0%	5.2%	2.6%
回答社数(0人を除く)	521	546	494	517	27	29	444	469	77	77
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・女性の取締役が1人の会社が最も多いが、全体で10.0ポイント減少して44.5%、上場会社では11.4ポイント減少して43.3%となっており、女性の取締役を複数名置く会社が増加している。

・上場会社では、女性の取締役が2人の会社は4.1ポイント増加して39.7%、3人以上の会社は7.3ポイント増加して17.0%となった。

③女性の取締役の属性

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 社内取締役	126	123	118	114	8	9	97	90	29	33
	14.8%	12.3%	14.6%	12.0%	17.8%	19.1%	13.1%	10.1%	26.9%	30.0%
2. 社外取締役 (監査等委員以外)	247	302	237	293	10	9	236	288	11	14
	29.0%	30.2%	29.4%	30.8%	22.2%	19.1%	31.8%	32.4%	10.2%	12.7%
3. 常勤社内の 監査等委員	23	28	22	26	1	2	20	22	3	6
	2.7%	2.8%	2.7%	2.7%	2.2%	4.3%	2.7%	2.5%	2.8%	5.5%
4. 常勤社外の 監査等委員	13	12	10	9	3	3	11	9	2	3
	1.5%	1.2%	1.2%	0.9%	6.7%	6.4%	1.5%	1.0%	1.9%	2.7%
5. 非常勤社内の 監査等委員	1	2	1	1	0	1	0	1	1	1
	0.1%	0.2%	0.1%	0.1%	0.0%	2.1%	0.0%	0.1%	0.9%	0.9%
6. 非常勤社外の 監査等委員	441	532	418	509	23	23	379	479	62	53
	51.8%	53.3%	51.9%	53.5%	51.1%	48.9%	51.0%	53.9%	57.4%	48.2%
合計人数	851	999	806	952	45	47	743	889	108	110
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「6. 非常勤社外の監査等委員」が全体で最も多く、1.5ポイント増加して53.3%となった。

・次に多いのは「2. 社外取締役(監査等委員以外)」であり、全体で1.2ポイント増加して30.2%となった。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問1-1-1 外国籍の取締役の人数

①外国籍の取締役の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
外国籍の取締役がいる	46	44	42	42	4	2	43	41	3	3
	7.1%	6.9%	7.0%	7.1%	9.1%	4.8%	8.2%	7.7%	2.5%	2.8%
外国籍の取締役はいない	600	593	560	553	40	40	484	489	116	104
	92.9%	93.1%	93.0%	92.9%	90.9%	95.2%	91.8%	92.3%	97.5%	97.2%
回答社数	646	637	602	595	44	42	527	530	119	107
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「外国籍の取締役はいない」会社が大多数であることに変化はなく、全体で0.2ポイント増加し93.1%となった。

②外国籍の取締役の人数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1人	34	34	32	34	2	0	31	32	3	2
	73.9%	77.3%	76.2%	81.0%	50.0%	0.0%	72.1%	78.0%	100.0%	66.7%
2人	8	8	7	7	1	1	8	8	0	0
	17.4%	18.2%	16.7%	16.7%	25.0%	50.0%	18.6%	19.5%	0.0%	0.0%
3人以上	4	2	3	1	1	1	4	1	0	1
	8.7%	4.5%	7.1%	2.4%	25.0%	50.0%	9.3%	2.4%	0.0%	33.3%
回答社数(0人を除く)	46	44	42	42	4	2	43	41	3	3
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・外国籍の取締役がいる会社の中では「1人」の会社が最も多い。

③外国籍の取締役の属性

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 社内取締役	40	25	33	21	7	4	37	21	3	4
	58.8%	42.4%	55.0%	41.2%	87.5%	50.0%	56.9%	41.2%	100.0%	50.0%
2. 社外取締役 (監査等委員以外)	25	25	25	23	0	2	25	23	0	2
	36.8%	42.4%	41.7%	45.1%	0.0%	25.0%	38.5%	45.1%	0.0%	25.0%
3. 常勤社内の 監査等委員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 常勤社外の 監査等委員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5. 非常勤社内の 監査等委員	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0
	1.5%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%	0.0%	1.5%	0.0%	0.0%	0.0%
6. 非常勤社外の 監査等委員	2	9	2	7	0	2	2	7	0	2
	2.9%	15.3%	3.3%	13.7%	0.0%	25.0%	3.1%	13.7%	0.0%	25.0%
合計人数	68	59	60	51	8	8	65	51	3	8
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「1. 社内取締役」と「2. 社外取締役(監査等委員以外)」を合わせると、全体で84.8%と10.8ポイントの減少となったものの、外国籍の取締役の大多数は監査等委員以外の取締役である。他方、女性の取締役の場合は「非常勤社外の監査等委員」の割合が最も多く、「社内取締役」と「社外取締役(監査等委員以外)」の合計は全体で42.5%であった(問1-1③女性の取締役の属性参照)。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問1-5 監査等委員以外の社外取締役の前職又は現職

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 親会社の役職員(前職に限る)	38	44	38	38	0	6	36	39	2	5
	4.1%	3.9%	4.3%	3.7%	0.0%	7.9%	4.4%	3.9%	2.0%	4.4%
2. 親会社以外のグループ会社の役職員(前職に限る)	13	25	13	22	0	3	11	20	2	5
	1.4%	2.2%	1.5%	2.1%	0.0%	3.9%	1.3%	2.0%	2.0%	4.4%
3. 大株主の役職員	63	73	56	55	7	18	50	64	13	9
	6.8%	6.5%	6.3%	5.3%	16.3%	23.7%	6.1%	6.4%	13.0%	7.9%
4. 取引銀行の役職員	24	26	24	24	0	2	22	24	2	2
	2.6%	2.3%	2.7%	2.3%	0.0%	2.6%	2.7%	2.4%	2.0%	1.8%
5. 取引先の役職員	97	126	93	118	4	8	91	117	6	9
	10.5%	11.3%	10.5%	11.3%	9.3%	10.5%	11.0%	11.7%	6.0%	7.9%
6. 会社と無関係な会社の役職員	390	563	371	539	19	24	348	503	42	60
	42.2%	50.4%	42.1%	51.8%	44.2%	31.6%	42.2%	50.1%	42.0%	52.6%
7. 公認会計士又は税理士	58	79	54	71	4	8	46	67	12	12
	6.3%	7.1%	6.1%	6.8%	9.3%	10.5%	5.6%	6.7%	12.0%	10.5%
8. 弁護士	98	119	96	113	2	6	87	107	11	12
	10.6%	10.7%	10.9%	10.9%	4.7%	7.9%	10.5%	10.7%	11.0%	10.5%
9. 大学教授	91	108	88	103	3	5	86	102	5	6
	9.8%	9.7%	10.0%	9.9%	7.0%	6.6%	10.4%	10.2%	5.0%	5.3%
10. 官公庁	25	34	24	33	1	1	22	34	3	0
	2.7%	3.0%	2.7%	3.2%	2.3%	1.3%	2.7%	3.4%	3.0%	0.0%
11. その他	28	59	25	58	3	1	26	55	2	4
	3.0%	5.3%	2.8%	5.6%	7.0%	1.3%	3.2%	5.5%	2.0%	3.5%
合計人数	925	1,117	882	1,041	43	76	825	1,003	100	114
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「6. 会社と無関係な会社の役職員」が最も多く、全体で8.2ポイント増加して50.4%、上場会社でも9.7ポイント増加して51.8%となっている。全体で次に多い「5. 取引先の役職員」は0.8ポイント増加して11.3%、次いで「8. 弁護士」は0.1ポイント増加して10.7%となった。

・「7. 公認会計士又は税理士」や「8. 弁護士」は、社外監査等委員の場合にはそれぞれ30.0%と28.0%で約3割に達しているものの(問1-2-1)、監査等委員でない社外取締役の場合には、それぞれ7.1%と10.7%で比較的低水準である。役割分担がなされている傾向があると考えられる。

問1-5 「11. その他」の記載例

・医師	・司法書士	・社会保険労務士
・経営コンサルタント	・金融機関の役職員	・投資家

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問1-6-1 補欠監査等委員の選任の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
いる	213	232	211	226	2	6	180	201	33	31
	33.0%	36.4%	35.0%	38.0%	4.5%	14.3%	34.2%	37.9%	27.7%	29.0%
いない	433	405	391	369	42	36	347	329	86	76
	67.0%	63.6%	65.0%	62.0%	95.5%	85.7%	65.8%	62.1%	72.3%	71.0%
回答社数	646	637	602	595	44	42	527	530	119	107
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・補欠監査等委員を選任している会社は全体で3.4ポイント増加し36.4%となった。

問1-6-2 補欠監査等委員の人数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1人	195	208	193	202	2	6	165	177	30	31
	91.5%	89.7%	91.5%	89.4%	100.0%	100.0%	91.7%	88.1%	90.9%	100.0%
2人	17	22	17	22	0	0	14	22	3	0
	8.0%	9.5%	8.1%	9.7%	0.0%	0.0%	7.8%	10.9%	9.1%	0.0%
3人以上	1	2	1	2	0	0	1	2	0	0
	0.5%	0.9%	0.5%	0.9%	0.0%	0.0%	0.6%	1.0%	0.0%	0.0%
回答社数(0人を除く)	213	232	211	226	2	6	180	201	33	31
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・選任している補欠監査等委員の人数は、「1人」の会社が大多数である。

問1-6-3 補欠監査等委員への報酬支給

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 報酬は支給していない	129	137	128	133	1	4	108	116	21	21
	60.6%	59.1%	60.7%	58.8%	50.0%	66.7%	60.0%	57.7%	63.6%	67.7%
2. 報酬は支給していないが、代替的な手当はある	18	24	18	24	0	0	17	20	1	4
	8.5%	10.3%	8.5%	10.6%	0.0%	0.0%	9.4%	10.0%	3.0%	12.9%
3. 月額5万円未満を支給している	19	27	19	26	0	1	16	26	3	1
	8.9%	11.6%	9.0%	11.5%	0.0%	16.7%	8.9%	12.9%	9.1%	3.2%
4. 月額5万円以上10万円未満を支給している	33	30	32	29	1	1	26	27	7	3
	15.5%	12.9%	15.2%	12.8%	50.0%	16.7%	14.4%	13.4%	21.2%	9.7%
5. 月額10万円以上を支給している	16	20	16	20	0	0	14	18	2	2
	7.5%	8.6%	7.6%	8.8%	0.0%	0.0%	7.8%	9.0%	6.1%	6.5%
回答社数	213	232	211	226	2	6	180	201	33	31
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問2-1 監査等委員会事務局スタッフ(補助使用人)の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. いる	389	381	366	357	23	24	342	338	47	43
	59.0%	59.8%	59.7%	60.0%	50.0%	57.1%	63.7%	63.8%	38.5%	40.2%
2. いない	270	256	247	238	23	18	195	192	75	64
	41.0%	40.2%	40.3%	40.0%	50.0%	42.9%	36.3%	36.2%	61.5%	59.8%
回答社数	659	637	613	595	46	42	537	530	122	107
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・監査等委員会スタッフを設置する会社は、前回と同様に半数を超えており、全体では6割近くに達した。

問2-2 監査等委員会事務局スタッフの人数

①スタッフ設置状況別社数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
専属スタッフのみの会社	112	128	103	120	9	8	109	123	3	5
	28.8%	33.6%	28.1%	33.6%	39.1%	33.3%	31.9%	36.4%	6.4%	11.6%
専属スタッフと兼任スタッフが いる会社	38	32	37	32	1	0	36	32	2	0
	9.8%	8.4%	10.1%	9.0%	4.3%	0.0%	10.5%	9.5%	4.3%	0.0%
兼任スタッフのみの会社	239	221	226	205	13	16	197	183	42	38
	61.4%	58.0%	61.7%	57.4%	56.5%	66.7%	57.6%	54.1%	89.4%	88.4%
回答社数	389	381	366	357	23	24	342	338	47	43
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「兼任スタッフのみの会社」が前回同様全体で約6割を占めているものの、全体では3.4ポイント減少した。

・上場会社では、「専属スタッフのみの会社」が5.5ポイント増加して33.6%となった。

②設置状況別スタッフ数平均

(平均人数)		全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
		2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
全体	専属スタッフ	0.84	0.96	0.84	0.96	0.87	0.88	0.93	1.06	0.19	0.14
	兼任スタッフ	1.27	1.16	1.29	1.18	0.87	0.83	1.25	1.17	1.43	1.14
	スタッフ合計	2.11	2.12	2.13	2.15	1.74	1.71	2.17	2.22	1.62	1.28
専属のみの会社の スタッフ合計		2.35	2.44	2.39	2.43	1.89	2.63	2.36	2.49	2.00	1.20
専属と 兼任	専属スタッフ	1.66	1.63	1.62	1.63	3.00	0.00	1.67	1.63	1.50	0.00
	兼任スタッフ	1.45	1.75	1.43	1.75	2.00	0.00	1.47	1.75	1.00	0.00
	スタッフ合計	3.11	3.38	3.05	3.38	5.00	0.00	3.14	3.38	2.50	0.00
兼任のみの会社の スタッフ合計		1.83	1.75	1.86	1.79	1.38	1.25	1.89	1.85	1.55	1.29

・平均スタッフ数は全体では、専属スタッフのみの会社で2.44人、専属スタッフと兼任スタッフが
いる会社で3.38人、兼任スタッフのみの会社で1.75人となっている。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

③スタッフ人数別社数

上段:社数 下段:縦%		全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
		2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
スタッフ 総 人 数	1名	194	190	180	176	14	14	165	157	29	33
		49.9%	49.9%	49.2%	49.3%	60.9%	58.3%	48.2%	46.4%	61.7%	76.7%
	2名	98	94	94	88	4	6	88	85	10	9
		25.2%	24.7%	25.7%	24.6%	17.4%	25.0%	25.7%	25.1%	21.3%	20.9%
	3名	45	35	42	32	3	3	40	35	5	0
		11.6%	9.2%	11.5%	9.0%	13.0%	12.5%	11.7%	10.4%	10.6%	0.0%
	4名	25	31	24	31	1	0	22	30	3	1
		6.4%	8.1%	6.6%	8.7%	4.3%	0.0%	6.4%	8.9%	6.4%	2.3%
	5名	12	12	11	12	1	0	12	12	0	0
		3.1%	3.1%	3.0%	3.4%	4.3%	0.0%	3.5%	3.6%	0.0%	0.0%
	6名以上	15	19	15	18	0	1	15	19	0	0
		3.9%	5.0%	4.1%	5.0%	0.0%	4.2%	4.4%	5.6%	0.0%	0.0%
回答社数		389	381	366	357	23	24	342	338	47	43
		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・スタッフが「1名」の会社が最も多く、全体で約5割を占めている。

**第26回年次調査
監査等委員会設置会社版**

問3-1 ①指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無

上段:社数 下段:比率	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関がそれぞれ設置されている	165	181	163	173	2	8	146	162	19	19
	25.0%	28.4%	26.6%	29.1%	4.3%	19.0%	27.2%	30.6%	15.6%	17.8%
2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている	303	313	290	304	13	9	265	275	38	38
	46.0%	49.1%	47.3%	51.1%	28.3%	21.4%	49.3%	51.9%	31.1%	35.5%
3. 指名委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	3	3	3	3	0	0	3	2	0	1
	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.0%	0.0%	0.6%	0.4%	0.0%	0.9%
4. 報酬委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	27	24	23	19	4	5	17	11	10	13
	4.1%	3.8%	3.8%	3.2%	8.7%	11.9%	3.2%	2.1%	8.2%	12.1%
5. 設置されていない	161	116	134	96	27	20	106	80	55	36
	24.4%	18.2%	21.9%	16.1%	58.7%	47.6%	19.7%	15.1%	45.1%	33.6%
回答社数	659	637	613	595	46	42	537	530	122	107
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・「2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている」会社が全体で3.1ポイント増加して49.1%となった。
- ・「5. 設置されていない」会社は全体で、2018年の66.5%から2019年55.8%、2020年48.1%、2021年35.8%、2022年31.3%、2023年24.6%と減少し、前回から今回にかけても、6.2ポイント減少し18.2%となった。

②指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無(上場区分別)

上段:社数 下段:縦%	プライム市場		スタンダード市場		グロース市場		その他上場		非上場	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関がそれぞれ設置されている	111	119	47	45	4	9	1	0	2	8
	33.0%	34.6%	21.6%	23.6%	8.5%	19.6%	8.3%	0.0%	4.3%	19.0%
2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている	202	206	71	78	15	13	2	7	13	9
	60.1%	59.9%	32.6%	40.8%	31.9%	28.3%	16.7%	50.0%	28.3%	21.4%
3. 指名委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	1	2	2	1	0	0	0	0	0	0
	0.3%	0.6%	0.9%	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 報酬委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	9	4	9	8	5	7	0	0	4	5
	2.7%	1.2%	4.1%	4.2%	10.6%	15.2%	0.0%	0.0%	8.7%	11.9%
5. 設置されていない	13	13	89	59	23	17	9	7	27	20
	3.9%	3.8%	40.8%	30.9%	48.9%	37.0%	75.0%	50.0%	58.7%	47.6%
回答社数	336	344	218	191	47	46	12	14	46	42
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・プライム市場上場会社では、「2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている」会社が0.2ポイント減少したものの、約6割を占めている。またスタンダード市場上場会社でも、40.8%となり最多となった。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問4-1 監査等委員選任議案の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. あった	433	397	404	378	29	19	356	333	77	64
	65.7%	62.3%	65.9%	63.5%	63.0%	45.2%	66.3%	62.8%	63.1%	59.8%
2. なかった	226	240	209	217	17	23	181	197	45	43
	34.3%	37.7%	34.1%	36.5%	37.0%	54.8%	33.7%	37.2%	36.9%	40.2%
回答社数	659	637	613	595	46	42	537	530	122	107
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問5-1 監査等委員の退任等の有無(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. なかった	449	441	416	413	33	28	358	354	91	87
	68.1%	69.2%	67.9%	69.4%	71.7%	66.7%	66.7%	66.8%	74.6%	81.3%
2. 任期満了での退任があった	165	149	157	148	8	1	144	136	21	13
	25.0%	23.4%	25.6%	24.9%	17.4%	2.4%	26.8%	25.7%	17.2%	12.1%
3. 解任があった	1	1	1	1	0	0	1	0	0	1
	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%	0.0%	0.0%	0.2%	0.0%	0.0%	0.9%
4. 監査等委員の逝去があった	2	4	2	3	0	1	2	4	0	0
	0.3%	0.6%	0.3%	0.5%	0.0%	2.4%	0.4%	0.8%	0.0%	0.0%
5. 任期途中での辞任があった	47	46	42	34	5	12	37	40	10	6
	7.1%	7.2%	6.9%	5.7%	10.9%	28.6%	6.9%	7.5%	8.2%	5.6%
回答社数	659	637	613	595	46	42	537	530	122	107

問5-2 辞任の理由(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 役職定年等、社内規定によるもの	5	4	3	4	2	0	5	4	0	0
	10.6%	8.7%	7.1%	11.8%	40.0%	0.0%	13.5%	10.0%	0.0%	0.0%
2. 執行部門(子会社執行部門も含む)に戻る等、職掌の変更に伴うもの	10	7	9	4	1	3	10	6	0	1
	21.3%	15.2%	21.4%	11.8%	20.0%	25.0%	27.0%	15.0%	0.0%	16.7%
3. 合併等、会社の機関設計の変更に伴うもの	2	1	2	1	0	0	1	1	1	0
	4.3%	2.2%	4.8%	2.9%	0.0%	0.0%	2.7%	2.5%	10.0%	0.0%
4. 健康上の理由によるもの	5	1	5	1	0	0	3	1	2	0
	10.6%	2.2%	11.9%	2.9%	0.0%	0.0%	8.1%	2.5%	20.0%	0.0%
5. その他一身上の都合によるもの	29	34	27	25	2	9	22	29	7	5
	61.7%	73.9%	64.3%	73.5%	40.0%	75.0%	59.5%	72.5%	70.0%	83.3%
回答社数(任期途中での辞任があった社数)	47	46	42	34	5	12	37	40	10	6

・回答数が少ないため傾向を捉えるのは難しいが、辞任の理由として「5. その他一身上の都合によるもの」が最も多い。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問5-3 辞任の理由の開示

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 事業報告に記載した	6	6	5	4	1	2	3	5	3	1
	12.8%	13.0%	11.9%	11.8%	20.0%	16.7%	8.1%	12.5%	30.0%	16.7%
2. 株主総会で述べた	2	4	2	3	0	1	1	3	1	1
	4.3%	8.7%	4.8%	8.8%	0.0%	8.3%	2.7%	7.5%	10.0%	16.7%
3. 上記「1」、「2」とも行った	5	1	4	0	1	1	4	1	1	0
	10.6%	2.2%	9.5%	0.0%	20.0%	8.3%	10.8%	2.5%	10.0%	0.0%
4. 上記「1」、「2」とも行わなかった	34	35	31	27	3	8	29	31	5	4
	72.3%	76.1%	73.8%	79.4%	60.0%	66.7%	78.4%	77.5%	50.0%	66.7%
回答社数(任期途中で の辞任があった社 数)	47	46	42	34	5	12	37	40	10	6

・回答数が少ないため傾向を捉えるのは難しいが、何らかの形で辞任の理由が開示されている会社(「4. 上記「1」、「2」とも行わなかった」以外)の比率は、全体で3.8ポイント減少して23.9%となった。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問6-1 監査報告における監査等委員の個別意見の付記

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. あった	14 2.1%	5 0.8%	11 1.8%	4 0.7%	3 6.5%	1 2.4%	10 1.9%	4 0.8%	4 3.3%	1 0.9%
2. なかった	645 97.9%	632 99.2%	602 98.2%	591 99.3%	43 93.5%	41 97.6%	527 98.1%	526 99.2%	118 96.7%	106 99.1%
回答社数	659 100.0%	637 100.0%	613 100.0%	595 100.0%	46 100.0%	42 100.0%	537 100.0%	530 100.0%	122 100.0%	107 100.0%

・個別意見の付記があった会社は、前回同様ごく少数にとどまっており、全体で1.3ポイント減少して0.8%となった。

問6-2 監査等委員会監査報告への自署捺印または記名押印

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 監査等委員全員が 自署捺印または記名押 印を行った	531 80.6%	504 79.1%	494 80.6%	471 79.2%	37 80.4%	33 78.6%	433 80.6%	422 79.6%	98 80.3%	82 76.6%
2. 一部の監査等委員 のみ自署捺印または記 名押印を行った	7 1.1%	5 0.8%	7 1.1%	5 0.8%	0 0.0%	0 0.0%	6 1.1%	5 0.9%	1 81.0%	0 0.0%
3. 電子署名を行った	55 8.3%	66 10.4%	47 7.7%	60 10.1%	8 17.4%	6 14.3%	40 7.4%	52 9.8%	15 12.3%	14 13.1%
4. 自署または記名の みを行った(捺印または 押印は省略した)	40 6.1%	33 5.2%	39 6.4%	32 5.4%	1 2.2%	1 2.4%	37 6.9%	29 5.5%	3 2.5%	4 3.7%
5. 自署捺印または記 名押印を行わなかった	26 3.9%	29 4.6%	26 4.2%	27 4.5%	0 0.0%	2 4.8%	21 3.9%	22 4.2%	5 4.1%	7 6.5%
回答社数	659 100.0%	637 100.0%	613 100.0%	595 100.0%	46 100.0%	42 100.0%	537 100.0%	530 100.0%	122 100.0%	107 100.0%

・「1. 監査等委員全員が自署捺印または記名押印を行った」会社は、全体で1.5ポイント減少して79.1%となった。「3. 電子署名を行った」会社は2.1ポイント増加して10.4%、「5. 自署捺印または記名押印を行わなかった」会社は0.7ポイント増加して4.6%となった。

**第26回年次調査
監査等委員会設置会社版**

問7-1 株主総会における監査等委員会からの口頭報告の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 監査等委員が行った	433	408	408	388	25	20	353	341	80	67
	65.7%	64.1%	66.6%	65.2%	54.3%	47.6%	65.7%	64.3%	65.6%	62.6%
2. 議長など監査等委員以外の方が報告した(概要の報告なども含む)	104	126	103	122	1	4	84	107	20	19
	15.8%	19.8%	16.8%	20.5%	2.2%	9.5%	15.6%	20.2%	16.4%	17.8%
3. 行わなかった(省略された)	122	103	102	85	20	18	100	82	22	21
	18.5%	16.2%	16.6%	14.3%	43.5%	42.9%	18.6%	15.5%	18.0%	19.6%
回答社数	659	637	613	595	46	42	537	530	122	107
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・監査等委員が口頭報告を行った会社は、全体で前回から1.6ポイント減少して64.1%となった。
- ・他方、監査等委員会からの口頭報告を「3. 行わなかった(省略された)」会社は全体で2.3ポイント減少して16.2%となった。

問7-2 株主総会における監査等委員会に関連した質問の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 質問があった	27	29	27	29	0	0	21	22	6	7
	4.1%	4.6%	4.4%	4.9%	0.0%	0.0%	3.9%	4.2%	4.9%	6.5%
2. 質問はなかった	632	608	586	566	46	42	516	508	116	100
	95.9%	95.4%	95.6%	95.1%	100.0%	100.0%	96.1%	95.8%	95.1%	93.5%
回答社数	659	637	613	595	46	42	537	530	122	107
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・監査等委員会に関連した質問があった会社は、全体で前回から0.5ポイント増加して4.6%であった。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問7-3 株主総会における監査等委員会に関連した質問内容(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 重点監査項目について	1	1	1	1	0	0	1	1	0	0
	3.7%	3.4%	3.7%	3.4%	0.0%	0.0%	4.8%	4.5%	0.0%	0.0%
2. 実査・往査について	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0
	0.0%	3.4%	0.0%	3.4%	0.0%	0.0%	0.0%	4.5%	0.0%	0.0%
3. 企業集団の監査、子会社の調査について	2	1	2	1	0	0	2	0	0	1
	7.4%	3.4%	7.4%	3.4%	0.0%	0.0%	9.5%	0.0%	0.0%	14.3%
4. 監査体制について	6	4	6	4	0	0	4	3	2	1
	22.2%	13.8%	22.2%	13.8%	0.0%	0.0%	19.0%	13.6%	33.3%	14.3%
5. 経営者と監査等委員会との意思疎通の状況について	2	3	2	3	0	0	2	2	0	1
	7.4%	10.3%	7.4%	10.3%	0.0%	0.0%	9.5%	9.1%	0.0%	14.3%
6. 取締役会への出席について	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0
	0.0%	3.4%	0.0%	3.4%	0.0%	0.0%	0.0%	4.5%	0.0%	0.0%
7. 会計監査人の監査結果について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
8. 会計監査人の独立性について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
9. 会計監査人との連携について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
10. 監査上の主要な検討事項(KAM)について	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0
	0.0%	3.4%	0.0%	3.4%	0.0%	0.0%	0.0%	4.5%	0.0%	0.0%
11. 監査等委員会の運営・議題について	1	1	1	1	0	0	1	1	0	0
	3.7%	3.4%	3.7%	3.4%	0.0%	0.0%	4.8%	4.5%	0.0%	0.0%
12. 「社外」監査等委員の独立性について	2	3	2	3	0	0	2	3	0	0
	7.4%	10.3%	7.4%	10.3%	0.0%	0.0%	9.5%	13.6%	0.0%	0.0%
13. 「社外」監査等委員の役割や意思疎通の状況等について	3	2	3	2	0	0	2	1	1	1
	11.1%	6.9%	11.1%	6.9%	0.0%	0.0%	9.5%	4.5%	16.7%	14.3%
14. 監査等委員の任期(含む重任、期中辞任)・員数・兼任状況について	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0
	0.0%	3.4%	0.0%	3.4%	0.0%	0.0%	0.0%	4.5%	0.0%	0.0%
15. 補欠監査等委員の選任について	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0
	3.7%	0.0%	3.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	16.7%	0.0%
16. 監査等委員会の監査結果について	2	0	2	0	0	0	2	0	0	0
	7.4%	0.0%	7.4%	0.0%	0.0%	0.0%	9.5%	0.0%	0.0%	0.0%

**第26回年次調査
監査等委員会設置会社版**

17. 監査等委員の財務・会計に関する知見について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
18. 役員報酬について	1	1	1	1	0	0	1	1	0	0
	3.7%	3.4%	3.7%	3.4%	0.0%	0.0%	4.8%	4.5%	0.0%	0.0%
19. 監査等委員会監査報告の記載内容について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
20. 指名・報酬に関する意見陳述権について	1	0	1	0	0	0	1	0	0	0
	3.7%	0.0%	3.7%	0.0%	0.0%	0.0%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%
21. その他	13	18	13	18	0	0	10	14	3	4
	48.1%	62.1%	48.1%	62.1%	0.0%	0.0%	47.6%	63.6%	50.0%	57.1%
回答社数(質問があった会社数)	27	29	27	29	0	0	21	22	6	7

問7-3 「21. その他」の記載例

・機関設計変更の目的・理由について
・会社の現状に関する見解について(退任する監査等委員、社外監査等委員に対して)

問7-4 株主総会における監査等委員に関連した質問への回答

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 監査等委員が回答した	21	21	21	21	0	0	15	15	6	6
	77.8%	72.4%	77.8%	72.4%	0.0%	0.0%	71.4%	68.2%	100.0%	85.7%
2. 監査等委員は回答しなかった	6	8	6	8	0	0	6	7	0	1
	22.2%	27.6%	22.2%	27.6%	0.0%	0.0%	28.6%	31.8%	0.0%	14.3%
回答社数	27	29	27	29	0	0	21	22	6	7
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「1. 監査等委員が回答した」会社が全体で5.4ポイント減少して72.4%となったが、件数が少数にとどまるため傾向を判断することは難しい。

**第26回年次調査
監査等委員会設置会社版**

問8-1 株主総会の開催方法

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. リアル株主総会	521	506	498	484	23	22	428	422	93	84
	79.1%	79.4%	81.2%	81.3%	50.0%	52.4%	79.7%	79.6%	76.2%	78.5%
2. ハイブリッド参加型バーチャル株主総会	100	98	93	93	7	5	84	83	16	15
	15.2%	15.4%	15.2%	15.6%	15.2%	11.9%	15.6%	15.7%	13.1%	14.0%
3. ハイブリッド出席型バーチャル株主総会	17	11	13	9	4	2	10	10	7	1
	2.6%	1.7%	2.1%	1.5%	8.7%	4.8%	1.9%	1.9%	5.7%	0.9%
4. バーチャルオンリー型株主総会	9	8	8	8	1	0	6	5	3	3
	1.4%	1.3%	1.3%	1.3%	2.2%	0.0%	1.1%	0.9%	2.5%	2.8%
5. 書面開催	12	14	1	1	11	13	9	10	3	4
	1.8%	2.2%	0.2%	0.2%	23.9%	31.0%	1.7%	1.9%	2.5%	3.7%
回答社数	659	637	613	595	46	42	537	530	122	107
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・前回同様全体では「1. リアル株主総会」が約8割を占めており、0.3ポイント増加した。「2. ハイブリッド参加型バーチャル株主総会」は全体で0.2ポイント増加して15.4%、上場会社でも0.4ポイント増加して15.6%となっている。

問8-2 株主総会に出席した役員

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 実会場において全役員が出席した	592	563	568	537	24	26	487	470	105	93
	91.5%	91.5%	92.8%	91.6%	68.6%	89.7%	92.2%	91.3%	88.2%	93.0%
2. 一部役員のみ出席した(リモート出席等も含む)	55	52	44	49	11	3	41	45	14	7
	8.5%	8.5%	7.2%	8.4%	31.4%	10.3%	7.8%	8.7%	11.8%	7.0%
回答社数	647	615	612	586	35	29	528	515	119	100

・「1.実会場において全役員が出席した」が前回同様全体で9割を超えている。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問8-3 株主総会に出席した監査等委員

①会社全体

上段:回答数 下段:縦%	社内常勤		社外常勤		社内非常勤		社外非常勤		合計	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 実会場で出席した	37	44	15	7	0	0	42	48	94	99
	100.0%	100.0%	75.0%	87.5%	0.0%	0.0%	55.3%	65.8%	70.7%	80.0%
2. リモートで出席した	0	0	3	0	0	0	14	4	17	4
	0.0%	0.0%	15.0%	0.0%	0.0%	0.0%	18.4%	5.5%	12.8%	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	0	0	2	1	0	0	20	21	22	22
	0.0%	0.0%	10.0%	12.5%	0.0%	0.0%	26.3%	28.8%	16.5%	20.0%
回答総数	37	44	20	8	0	0	76	73	133	125
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・株主総会に「1. 実会場で出席した」常勤監査等委員は、社内常勤者では前回同様100.0%となったが、社外常勤者では12.5ポイント増加したものの87.5%となっており、差が開いている。また、社外非常勤監査等委員は、実会場での出席が10.5ポイント増加して65.8%となっており、リモートでの出席や欠席もそれぞれ一定数みられる。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

②社内常勤監査等委員

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 実会場で出席した	37	44	34	43	3	1	33	41	4	3
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
2. リモートで出席した	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
回答総数	37	44	34	43	3	1	33	41	4	3
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・社内常勤監査等委員の場合は、「1. 実会場で出席した」がすべての会社において前回同様100.0%となった。

③社外常勤監査等委員

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 実会場で出席した	15	7	9	5	6	2	7	5	8	2
	75.0%	87.5%	75.0%	83.3%	75.0%	100.0%	70.0%	83.3%	80.0%	100.0%
2. リモートで出席した	3	0	1	0	2	0	1	0	2	0
	15.0%	0.0%	8.3%	0.0%	25.0%	0.0%	10.0%	0.0%	20.0%	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	2	1	2	1	0	0	2	1	0	0
	10.0%	12.5%	16.7%	16.7%	0.0%	0.0%	20.0%	16.7%	0.0%	0.0%
回答総数	20	8	12	6	8	2	10	6	10	2
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・社外常勤監査等委員の場合も「1. 実会場で出席した」が最も多い。全体で12.5ポイント増加して87.5%、上場会社でも8.3ポイント増加して83.3%となっている。(ただし回答総数が少ないため分析には注意を要する。)

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

④社内非常勤監査等委員

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 実会場で出席した	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. リモートで出席した	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
回答総数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

⑤社外非常勤監査等委員

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 実会場で出席した	42	48	40	47	2	1	38	43	4	5
	55.3%	65.8%	62.5%	67.1%	16.7%	33.3%	61.3%	69.4%	28.6%	45.5%
2. リモートで出席した	14	4	5	2	9	2	4	1	10	3
	18.4%	5.5%	7.8%	2.9%	75.0%	66.7%	6.5%	1.6%	71.4%	27.3%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	20	21	19	21	1	0	20	18	0	3
	26.3%	28.8%	29.7%	30.0%	8.3%	0.0%	32.3%	29.0%	0.0%	27.3%
回答総数	76	73	64	70	12	3	62	62	14	11
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・社外非常勤監査等委員の場合も、特に上場会社では「1. 実会場で出席した」が最も多く、4.6ポイント増加して67.1%となった。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問9-1 監査等委員の報酬等の制度

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 月額報酬(定額基本給+業績連動給)	30	17	30	17	0	0	26	15	4	2
	4.8%	2.8%	5.1%	3.0%	0.0%	0.0%	5.1%	3.0%	3.3%	1.9%
2. 月額報酬(定額基本給のみ)	602	594	561	553	41	41	486	490	116	104
	95.6%	97.1%	95.2%	96.8%	100.0%	100.0%	95.3%	96.8%	96.7%	98.1%
3. 賞与の支給制度	33	29	31	27	2	2	29	25	4	4
	5.2%	4.7%	5.3%	4.7%	4.9%	4.9%	5.7%	4.9%	3.3%	3.8%
4. 退職慰労金の支給制度	32	29	29	24	3	5	22	25	10	4
	5.1%	4.7%	4.9%	4.2%	7.3%	12.2%	4.3%	4.9%	8.3%	3.8%
5. スtock・オプションの支給制度	24	27	17	24	7	3	11	19	13	8
	3.8%	4.4%	2.9%	4.2%	17.1%	7.3%	2.2%	3.8%	10.8%	7.5%
回答社数	630	612	589	571	41	41	510	506	120	106

・ほとんどの会社が「2. 月額報酬(定額基本給のみ)」であり、毎年傾向に変化はない。

問9-2 監査等委員への賞与の支給の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 監査等委員への賞与の支給があった	28	26	26	24	2	2	25	23	3	3
	87.5%	89.7%	86.7%	88.9%	100.0%	100.0%	89.3%	92.0%	75.0%	75.0%
2. 監査等委員への賞与の支給はなかった	4	3	4	3	0	0	3	2	1	1
	12.5%	10.3%	13.3%	11.1%	0.0%	0.0%	10.7%	8.0%	25.0%	25.0%
回答社数 (賞与の支給制度がある会社数)	32	29	30	27	2	2	28	25	4	4
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・監査等委員への賞与制度を採用している会社では、実際に支給されているケースが多い。今回は全体で2.2ポイント増加して89.7%となった。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問9-3 監査等委員の年額報酬額(全体)

監査等委員年額報酬額(ストック・オプション、退職慰労金を除く)のレベル別人数

全体	2024年						2025年						
上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
200万円未満	0	3	11	77	23	114	200万円未満	4	6	9	66	29	114
	0.0%	1.5%	20.0%	6.0%	4.7%	4.6%		0.8%	3.0%	17.6%	5.0%	5.3%	4.4%
200万円以上 500万円未満	7	26	14	431	122	600	200万円以上 300万円未満	1	11	4	66	21	103
							0.2%	5.5%	7.8%	5.0%	3.9%	4.0%	
	1.6%	13.3%	25.5%	33.9%	24.9%	24.4%	300万円以上 400万円未満	0	3	7	152	41	203
							0.0%	1.5%	13.7%	11.4%	7.5%	7.8%	
							400万円以上 500万円未満	1	14	9	157	50	231
							0.2%	7.0%	17.6%	11.8%	9.2%	8.9%	
500万円以上 750万円未満	24	38	13	395	164	634	500万円以上 600万円未満	6	3	3	106	31	149
							1.3%	1.5%	5.9%	8.0%	5.7%	5.7%	
	5.4%	19.4%	23.6%	31.0%	33.5%	25.8%	600万円以上 700万円未満	7	11	5	203	57	283
							1.5%	5.5%	9.8%	15.2%	10.5%	10.9%	
750万円以上 1,000万円未満	53	43	6	199	65	366	700万円以上 800万円未満	13	20	0	176	78	287
							2.8%	10.0%	0.0%	13.2%	14.3%	11.0%	
	11.9%	21.9%	10.9%	15.6%	13.3%	14.9%	800万円以上 900万円未満	18	22	2	79	34	155
							3.8%	11.0%	3.9%	5.9%	6.3%	6.0%	
							900万円以上 1,000万円未満	26	15	2	91	44	178
							5.5%	7.5%	3.9%	6.8%	8.1%	6.8%	
1,000万円以上 1,250万円未満	60	16	11	92	62	241	1,000万円以上 1,200万円未満	39	18	4	96	59	216
	13.5%	8.2%	20.0%	7.2%	12.7%	9.8%	1,200万円以上 1,400万円未満	45	15	1	54	59	174
	9.5%	7.5%	2.0%	4.1%	10.8%	6.7%							
1,250万円以上 1,500万円未満	68	24	0	42	22	156	1,400万円以上 1,600万円未満	54	14	1	46	21	136
	15.3%	12.2%	0.0%	3.3%	4.5%	6.3%	11.4%	7.0%	2.0%	3.5%	3.9%	5.2%	
1,500万円以上 1,750万円未満	56	16	0	22	17	111	1,600万円以上 1,800万円未満	43	14	0	13	6	76
	12.6%	8.2%	0.0%	1.7%	3.5%	4.5%	9.1%	7.0%	0.0%	1.0%	1.1%	2.9%	
1,750万円以上 2,000万円未満	68	12	0	11	9	100	1,800万円以上 2,000万円未満	55	12	3	19	8	97
	15.3%	6.1%	0.0%	0.9%	1.8%	4.1%	11.7%	6.0%	5.9%	1.4%	1.5%	3.7%	
	58	9	0	3	6	76	2,000万円以上 2,500万円未満	76	12	1	7	5	101
2,000万円以上 2,500万円未満	13.1%	4.6%	0.0%	0.2%	1.2%	3.1%	16.1%	6.0%	2.0%	0.5%	0.9%	3.9%	
	16	3	0	1	0	20	2,500万円以上 3,000万円未満	33	5	0	1	0	39
2,500万円以上 3,000万円未満	3.6%	1.5%	0.0%	0.1%	0.0%	0.8%	7.0%	2.5%	0.0%	0.1%	0.0%	1.5%	
	34	6	0	0	0	40	3,000万円以上	51	5	0	0	1	57
7.7%	3.1%	0.0%	0.0%	0.0%	1.6%	10.8%		2.5%	0.0%	0.0%	0.2%	2.2%	
合計人数	444	196	55	1,273	490	2,458	合計人数	472	200	51	1,332	544	2,599
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・社内常勤及び社外常勤の年額報酬価格帯が上昇している。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

(上場/非上場別)

上場会社	2024年						2025年						
上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
200万円未満	0	3	10	67	23	103	200万円未満	4	3	7	54	27	95
	0.0%	1.8%	19.2%	5.6%	4.8%	4.4%		0.9%	1.7%	17.1%	4.3%	5.1%	3.9%
200万円以上 500万円未満	6	17	12	394	115	544	200万円以上 300万円未満	1	10	1	57	16	85
								0.2%	5.7%	2.4%	4.5%	3.0%	3.5%
	1.4%	10.1%	23.1%	32.8%	24.2%	23.4%	300万円以上 400万円未満	0	3	2	136	41	182
							0.0%	1.7%	4.9%	10.8%	7.7%	7.4%	
							400万円以上 500万円未満	1	10	9	143	50	213
							0.2%	5.7%	22.0%	11.4%	9.4%	8.7%	
500万円以上 750万円未満	21	33	13	378	158	603	500万円以上 600万円未満	6	2	3	102	31	144
							1.3%	1.1%	7.3%	8.1%	5.8%	5.9%	
	5.0%	19.6%	25.0%	31.4%	33.3%	26.0%	600万円以上 700万円未満	6	10	5	202	57	280
							1.3%	5.7%	12.2%	16.1%	10.7%	11.4%	
750万円以上 1,000万円未満	50	35	6	197	65	353	700万円以上 800万円未満	11	17	0	171	78	277
							2.4%	9.7%	0.0%	13.6%	14.6%	11.3%	
	11.8%	20.8%	11.5%	16.4%	13.7%	15.2%	800万円以上 900万円未満	15	21	2	79	34	151
							3.3%	11.9%	4.9%	6.3%	6.4%	6.1%	
1,000万円以上 1,250万円未満	58	16	11	90	60	235	900万円以上 1,000万円未満	26	14	2	91	41	174
							5.8%	8.0%	4.9%	7.2%	7.7%	7.1%	
1,250万円以上 1,500万円未満	66	24	0	40	22	152	1,000万円以上 1,200万円未満	35	16	4	87	59	201
							13.7%	9.5%	21.2%	7.5%	12.6%	10.1%	7.8%
1,500万円以上 1,750万円未満	55	13	0	22	17	107	1,200万円以上 1,400万円未満	42	14	1	53	59	169
							9.4%	8.0%	2.4%	4.2%	11.0%	6.9%	
1,750万円以上 2,000万円未満	63	11	0	11	9	94	1,400万円以上 1,600万円未満	53	13	1	46	21	134
							11.8%	7.4%	2.4%	3.7%	3.9%	5.5%	
2,000万円以上 2,500万円未満	56	8	0	3	6	73	1,600万円以上 1,800万円未満	42	13	0	13	6	74
							9.4%	7.4%	0.0%	1.0%	1.1%	3.0%	
2,500万円以上 3,000万円未満	16	3	0	1	0	20	1,800万円以上 2,000万円未満	54	10	3	15	8	90
							12.0%	5.7%	7.3%	1.2%	1.5%	3.7%	
3,000万円以上	33	5	0	0	0	38	2,000万円以上 2,500万円未満	75	12	1	7	5	100
							13.2%	4.8%	0.0%	0.2%	1.3%	3.1%	16.7%
合計人数	424	168	52	1,203	475	2,322	2,500万円以上 3,000万円未満	32	5	0	1	0	38
								7.1%	2.8%	0.0%	0.1%	0.0%	1.5%
合計人数	424	168	52	1,203	475	2,322	3,000万円以上	46	3	0	0	1	50
								10.2%	1.7%	0.0%	0.0%	0.2%	2.0%
合計人数	424	168	52	1,203	475	2,322	合計人数	449	176	41	1,257	534	2,457
								100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・上場会社における社内常勤の年額報酬価格帯が上昇している。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

非上場会社	2024年						2025年							
上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	
200万円未満	0	0	1	10	0	11	200万円未満	0	3	2	12	2	19	
	0.0%	0.0%	33.3%	14.3%	0.0%	8.1%		0.0%	12.5%	20.0%	16.0%	20.0%	13.4%	
200万円以上 500万円未満	1	9	2	37	7	56	200万円以上 300万円未満	0	1	3	9	5	18	
							0.0%	4.2%	30.0%	12.0%	50.0%	12.7%		
	5.0%	32.1%	66.7%	52.9%	46.7%	41.2%	300万円以上 400万円未満	0	0	5	16	0	21	
							0.0%	0.0%	50.0%	21.3%	0.0%	14.8%		
							400万円以上 500万円未満	0	4	0	14	0	18	
							0.0%	16.7%	0.0%	18.7%	0.0%	12.7%		
500万円以上 750万円未満	3	5	0	17	6	31	500万円以上 600万円未満	0	1	0	4	0	5	
							0.0%	4.2%	0.0%	5.3%	0.0%	3.5%		
	15.0%	17.9%	0.0%	24.3%	40.0%	22.8%	600万円以上 700万円未満	1	1	0	1	0	3	
							4.3%	4.2%	0.0%	1.3%	0.0%	2.1%		
							700万円以上 800万円未満	2	3	0	5	0	10	
							8.7%	12.5%	0.0%	6.7%	0.0%	7.0%		
750万円以上 1,000万円未満	3	8	0	2	0	13	800万円以上 900万円未満	3	1	0	0	0	4	
							13.0%	4.2%	0.0%	0.0%	0.0%	2.8%		
	15.0%	28.6%	0.0%	2.9%	0.0%	9.6%	900万円以上 1,000万円未満	0	1	0	0	3	4	
							0.0%	4.2%	0.0%	0.0%	30.0%	2.8%		
1,000万円以上 1,250万円未満	2	0	0	2	2	6	1,000万円以上 1,200万円未満	4	2	0	9	0	15	
	10.0%	0.0%	0.0%	2.9%	13.3%	4.4%	17.4%	8.3%	0.0%	12.0%	0.0%	10.6%		
							1,200万円以上 1,400万円未満	3	1	0	1	0	5	
1,250万円以上 1,500万円未満	2	0	0	2	0	4	1,400万円未満	13.0%	4.2%	0.0%	1.3%	0.0%	3.5%	
	10.0%	0.0%	0.0%	2.9%	0.0%	2.9%	1,400万円以上 1,600万円未満	1	1	0	0	0	2	
1,500万円以上 1,750万円未満	1	3	0	0	0	4	1,600万円未満	4.3%	4.2%	0.0%	0.0%	0.0%	1.4%	
	5.0%	10.7%	0.0%	0.0%	0.0%	2.9%	1,600万円以上 1,800万円未満	1	1	0	0	0	2	
1,750万円以上 2,000万円未満	5	1	0	0	0	6	1,800万円未満	4.3%	4.2%	0.0%	0.0%	0.0%	1.4%	
	25.0%	3.6%	0.0%	0.0%	0.0%	4.4%	1,800万円以上 2,000万円未満	1	2	0	4	0	7	
							4.3%	8.3%	0.0%	5.3%	0.0%	4.9%		
2,000万円以上 2,500万円未満	2	1	0	0	0	3	2,000万円以上 2,500万円未満	1	0	0	0	0	1	
	10.0%	3.6%	0.0%	0.0%	0.0%	2.2%	4.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.7%		
2,500万円以上 3,000万円未満	0	0	0	0	0	0	2,500万円以上 3,000万円未満	1	0	0	0	0	1	
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.7%		
3,000万円以上	1	1	0	0	0	2	3,000万円以上	5	2	0	0	0	7	
	5.0%	3.6%	0.0%	0.0%	0.0%	1.5%		21.7%	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	4.9%	
合計人数	20	28	3	70	15	136	合計人数	23	24	10	75	10	142	
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

(上場区分別)

ブライム市場	2024年						2025年							
上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	
200万円未満	0	1	2	11	0	14	200万円未満	1	0	1	6	6	14	
	0.0%	1.4%	8.0%	1.6%	0.0%	1.0%		0.4%	0.0%	4.8%	0.8%	1.6%	0.9%	
200万円以上 500万円未満	0	0	3	123	45	171	200万円以上 300万円未満	0	4	1	11	5	21	
							0.0%	4.8%	4.8%	1.5%	1.4%	1.4%		
	0.0%	0.0%	12.0%	18.0%	14.2%	12.6%	300万円以上 400万円未満	0	0	0	27	8	35	
							0.0%	0.0%	0.0%	3.6%	2.2%	2.3%		
							400万円以上 500万円未満	0	6	4	61	18	89	
							0.0%	7.1%	19.0%	8.1%	4.9%	5.9%		
500万円以上 750万円未満	7	8	4	213	98	330	500万円以上 600万円未満	1	0	3	39	18	61	
							0.4%	0.0%	14.3%	5.2%	4.9%	4.0%		
	2.7%	11.0%	16.0%	31.2%	31.0%	24.4%	600万円以上 700万円未満	2	3	2	108	31	146	
							0.7%	3.6%	9.5%	14.3%	8.4%	9.7%		
750万円以上 1,000万円未満	14	17	5	170	59	265	700万円以上 800万円未満	1	4	0	140	62	207	
							0.4%	4.8%	0.0%	18.6%	16.8%	13.7%		
	5.4%	23.3%	20.0%	24.9%	18.7%	19.6%	800万円以上 900万円未満	2	7	1	65	29	104	
							0.7%	8.3%	4.8%	8.6%	7.9%	6.9%		
1,000万円以上 1,250万円未満	19	6	11	88	60	184	900万円以上 1,000万円未満	8	4	2	86	41	141	
							2.9%	4.8%	9.5%	11.4%	11.1%	9.4%		
	7.3%	8.2%	44.0%	12.9%	19.0%	13.6%	1,000万円以上 1,200万円未満	11	10	1	80	59	161	
							3.9%	11.9%	4.8%	10.6%	16.0%	10.7%		
1,250万円以上 1,500万円未満	31	11	0	40	22	104	1,200万円以上 1,400万円未満	21	3	1	51	56	132	
							7.5%	3.6%	4.8%	6.8%	15.2%	8.8%		
	12.0%	15.1%	0.0%	5.9%	7.0%	7.7%	1,400万円以上 1,600万円未満	24	10	1	43	21	99	
							8.6%	11.9%	4.8%	5.7%	5.7%	6.6%		
1,500万円以上 1,750万円未満	38	10	0	22	17	87	1,600万円以上 1,800万円未満	25	9	0	13	5	52	
							14.7%	13.7%	0.0%	3.2%	5.4%	6.4%	8.9%	10.7%
	47	6	0	11	9	73	1,800万円以上 2,000万円未満	41	6	3	15	5	70	
							18.1%	8.2%	0.0%	1.6%	2.8%	5.4%	14.6%	7.1%
2,000万円以上 2,500万円未満	54	6	0	3	6	69	2,000万円以上 2,500万円未満	66	10	1	7	5	89	
							20.8%	8.2%	0.0%	0.4%	1.9%	5.1%	23.6%	11.9%
	2,500万円以上 3,000万円未満	16	3	0	1	0	20	2,500万円以上 3,000万円未満	31	5	0	1	0	37
								6.2%	4.1%	0.0%	0.1%	0.0%	1.5%	11.1%
33		5	0	0	0	38	3,000万円以上	46	3	0	0	0	49	
								12.7%	6.8%	0.0%	0.0%	0.0%	2.8%	16.4%
合計人数	259	73	25	682	316	1,355	合計人数	280	84	21	753	369	1,507	
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

スタンダード 市場	2024年						2025年													
上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計							
200万円未満	0	2	6	31	17	56	200万円未満	2	3	6	36	14	61							
	0.0%	2.7%	28.6%	7.6%	13.6%	7.3%		1.4%	4.5%	31.6%	9.3%	11.1%	8.3%							
200万円以上 500万円未満	2	15	9	225	62	313	200万円以上 300万円未満	1	6	0	35	6	48							
								0.7%	9.1%	0.0%	9.0%	4.8%	6.5%							
	1.5%	20.3%	42.9%	54.9%	49.6%	40.9%	300万円以上 400万円未満	0	2	2	70	29	103							
								0.0%	3.0%	10.5%	18.0%	23.0%	14.0%							
							400万円以上 500万円未満	1	3	5	62	22	93							
								0.7%	4.5%	26.3%	15.9%	17.5%	12.6%							
500万円以上 750万円未満	7	17	5	129	40	198	500万円以上 600万円未満	3	1	0	53	11	68							
								2.2%	1.5%	0.0%	13.6%	8.7%	9.2%							
	5.1%	23.0%	23.8%	31.5%	32.0%	25.8%	600万円以上 700万円未満	3	4	3	78	18	106							
								2.2%	6.1%	15.8%	20.1%	14.3%	14.4%							
							700万円以上 800万円未満	5	7	0	29	14	55							
								3.6%	10.6%	0.0%	7.5%	11.1%	7.5%							
750万円以上 1,000万円未満	29	14	1	24	6	74	800万円以上 900万円未満	9	8	1	11	4	33							
								6.5%	12.1%	5.3%	2.8%	3.2%	4.5%							
	21.3%	18.9%	4.8%	5.9%	4.8%	9.7%	900万円以上 1,000万円未満	15	7	0	5	0	27							
								10.9%	10.6%	0.0%	1.3%	0.0%	3.7%							
							1,000万円以上 1,250万円未満	36	6	0	1	0	43	1,000万円以上 1,200万円未満	20	4	2	7	0	33
								26.5%	8.1%	0.0%	0.2%	0.0%	5.6%		14.5%	6.1%	10.5%	1.8%	0.0%	4.5%
1,250万円以上 1,500万円未満	28	11	0	0	0	39	1,200万円以上 1,400万円未満	19	10	0	2	3	34							
	20.6%	14.9%	0.0%	0.0%	0.0%	5.1%		13.8%	15.2%	0.0%	0.5%	2.4%	4.6%							
1,500万円以上 1,750万円未満	16	2	0	0	0	18	1,400万円以上 1,600万円未満	26	2	0	1	0	29							
	11.8%	2.7%	0.0%	0.0%	0.0%	2.3%		18.8%	3.0%	0.0%	0.3%	0.0%	3.9%							
1,750万円以上 2,000万円未満	16	5	0	0	0	21	1,600万円以上 1,800万円未満	13	3	0	0	1	17							
	11.8%	6.8%	0.0%	0.0%	0.0%	2.7%		1,800万円以上 2,000万円未満	9.4%	4.5%	0.0%	0.0%	0.8%	2.3%						
									13	4	0	0	3	20						
								9.4%	6.1%	0.0%	0.0%	2.4%	2.7%							
	2,000万円以上 2,500万円未満	2	2	0	0	0	4	2,000万円以上 2,500万円未満	7	2	0	0	0	9						
1.5%		2.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%	5.1%		3.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.2%							
2,500万円以上 3,000万円未満	0	0	0	0	0	0	2,500万円以上 3,000万円未満	1	0	0	0	0	1							
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%							
3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	3,000万円以上	0	0	0	0	1	1							
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.8%	0.1%							
合計人数	136	74	21	410	125	766	合計人数	138	66	19	389	126	738							
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%							

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

グロース市場	2024年						2025年							
上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	
200万円未満	0	0	0	18	5	23	200万円未満	0	0	0	7	5	12	
	0.0%	0.0%	0.0%	20.5%	15.6%	14.3%		0.0%	0.0%	0.0%	8.1%	17.2%	7.7%	
200万円以上 500万円未満	1	2	0	36	8	47	200万円以上 300万円未満	0	0	0	9	3	12	
							0.0%	0.0%	0.0%	10.5%	10.3%	7.7%		
	6.3%	9.5%	0.0%	40.9%	25.0%	29.2%	300万円以上 400万円未満	0	0	0	32	2	34	
							0.0%	0.0%	0.0%	37.2%	6.9%	21.8%		
							400万円以上 500万円未満	0	0	0	12	6	18	
							0.0%	0.0%	0.0%	14.0%	20.7%	11.5%		
500万円以上 750万円未満	4	8	4	30	19	65	500万円以上 600万円未満	1	1	0	6	2	10	
							5.0%	4.8%	0.0%	7.0%	6.9%	6.4%		
							600万円以上 700万円未満	1	3	0	13	8	25	
							5.0%	14.3%	0.0%	15.1%	27.6%	16.0%		
750万円以上 1,000万円未満	4	4	0	3	0	11	700万円以上 800万円未満	4	4	0	2	2	12	
							20.0%	19.0%	0.0%	2.3%	6.9%	7.7%		
	25.0%	19.0%	0.0%	3.4%	0.0%	6.8%	800万円以上 900万円未満	3	6	0	3	1	13	
							15.0%	28.6%	0.0%	3.5%	3.4%	8.3%		
							900万円以上 1,000万円未満	2	3	0	0	0	5	
							10.0%	14.3%	0.0%	0.0%	0.0%	3.2%		
1,000万円以上 1,250万円未満	2	4	0	1	0	7	1,000万円以上 1,200万円未満	4	1	0	0	0	5	
	12.5%	19.0%	0.0%	1.1%	0.0%	4.3%	20.0%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	3.2%		
	1,200万円以上 1,400万円未満	2	1	0	0	3								
1,250万円以上 1,500万円未満	5	2	0	0	0	7	1,400万円以上 1,600万円未満	10.0%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	1.9%	
	31.3%	9.5%	0.0%	0.0%	0.0%	4.3%	1	1	0	2	0	4		
1,500万円以上 1,750万円未満	0	1	0	0	0	1	1,600万円以上 1,800万円未満	5.0%	4.8%	0.0%	2.3%	0.0%	2.6%	
	0.0%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	1	1	0	0	0	2		
1,750万円以上 2,000万円未満	0	0	0	0	0	0	1,800万円以上 2,000万円未満	5.0%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	1.3%	
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0	0	0	0	0	0		
							0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
2,000万円以上 2,500万円未満	0	0	0	0	0	0	2,000万円以上 2,500万円未満	1	0	0	0	0	1	
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%		
2,500万円以上 3,000万円未満	0	0	0	0	0	0	2,500万円以上 3,000万円未満	0	0	0	0	0	0	
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
合計人数	16	21	4	88	32	161	合計人数	20	21	0	86	29	156	
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

その他上場	2024年						2025年							
上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	
200万円未満	0	0	2	7	1	10	200万円未満	1	0	0	5	2	8	
	0.0%	0.0%	100.0%	30.4%	50.0%	25.0%		9.1%	0.0%	0.0%	17.2%	20.0%	14.3%	
200万円以上 500万円未満	3	0	0	10	0	13	200万円以上 300万円未満	0	0	0	2	2	4	
							0.0%	0.0%	0.0%	6.9%	20.0%	7.1%		
	23.1%	0.0%	0.0%	43.5%	0.0%	32.5%	300万円以上 400万円未満	0	1	0	7	2	10	
							0.0%	20.0%	0.0%	24.1%	20.0%	17.9%		
							400万円以上 500万円未満	0	1	0	8	4	13	
							0.0%	20.0%	0.0%	27.6%	40.0%	23.2%		
500万円以上 750万円未満	3	0	0	6	1	10	500万円以上 600万円未満	1	0	0	4	0	5	
							9.1%	0.0%	0.0%	13.8%	0.0%	8.9%		
	23.1%	0.0%	0.0%	26.1%	50.0%	25.0%	600万円以上 700万円未満	0	0	0	3	0	3	
							0.0%	0.0%	0.0%	10.3%	0.0%	5.4%		
750万円以上 1,000万円未満	3	0	0	0	0	3	700万円以上 800万円未満	1	2	0	0	0	3	
							9.1%	40.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.4%		
	23.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.5%	800万円以上 900万円未満	1	0	0	0	0	1	
							9.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.8%		
							900万円以上 1,000万円未満	1	0	0	0	0	1	
							9.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.8%		
1,000万円以上 1,250万円未満	1	0	0	0	0	1	1,000万円以上 1,200万円未満	0	1	1	0	0	2	
	7.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.5%	1,200万円以上 1,400万円未満	0	0	0	0	0	0	
							0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
1,250万円以上 1,500万円未満	2	0	0	0	0	2	1,400万円以上 1,600万円未満	2	0	0	0	0	2	
	15.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.0%	18.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
1,500万円以上 1,750万円未満	1	0	0	0	0	1	1,600万円以上 1,800万円未満	3	0	0	0	0	3	
	7.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.5%	27.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
1,750万円以上 2,000万円未満	0	0	0	0	0	0	1,800万円以上 2,000万円未満	0	0	0	0	0	0	
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
							0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
2,000万円以上 2,500万円未満	0	0	0	0	0	0	2,000万円以上 2,500万円未満	1	0	0	0	0	1	
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	9.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.8%		
2,500万円以上 3,000万円未満	0	0	0	0	0	0	2,500万円以上 3,000万円未満	0	0	0	0	0	0	
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
合計人数	13	0	2	23	2	40	合計人数	11	5	1	29	10	56	
	100.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

(大会社/大会社以外別)

大会社	2024年						2025年							
上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	
200万円未満	0	1	10	46	18	75	200万円未満	3	3	7	37	23	73	
	0.0%	0.7%	27.0%	4.4%	4.1%	3.6%		0.7%	2.1%	21.2%	3.2%	4.7%	3.3%	
200万円以上 500万円未満	3	11	4	293	90	401	200万円以上 300万円未満	0	4	1	37	12	54	
							0.0%	2.8%	3.0%	3.2%	2.5%	2.4%		
	0.8%	8.1%	10.8%	27.7%	20.6%	19.5%	300万円以上 400万円未満	0	2	3	103	26	134	
							0.0%	1.4%	9.1%	9.0%	5.4%	6.0%		
							400万円以上 500万円未満	0	6	5	119	39	169	
							0.0%	4.3%	15.2%	10.4%	8.0%	7.6%		
500万円以上 750万円未満	12	21	7	356	154	550	500万円以上 600万円未満	4	2	3	87	29	125	
							1.0%	1.4%	9.1%	7.6%	6.0%	5.6%		
	3.1%	15.6%	18.9%	33.7%	35.2%	26.8%	600万円以上 700万円未満	2	5	3	192	53	255	
							0.5%	3.5%	9.1%	16.8%	10.9%	11.5%		
750万円以上 1,000万円未満	35	28	5	194	60	322	700万円以上 800万円未満	8	8	0	164	74	254	
							1.9%	5.7%	0.0%	14.4%	15.3%	11.4%		
	9.0%	20.7%	13.5%	18.4%	13.7%	15.7%	800万円以上 900万円未満	10	16	2	78	34	140	
							2.4%	11.3%	6.1%	6.8%	7.0%	6.3%		
1,000万円以上 1,250万円未満	51	12	11	89	62	225	900万円以上 1,000万円未満	16	9	2	91	43	161	
							3.8%	6.4%	6.1%	8.0%	8.9%	7.3%		
	13.1%	8.9%	29.7%	8.4%	14.2%	10.9%	1,000万円以上 1,200万円未満	34	14	1	94	59	202	
							8.1%	9.9%	3.0%	8.2%	12.2%	9.1%		
1,250万円以上 1,500万円未満	62	19	0	42	21	144	1,200万円以上 1,400万円未満	43	14	1	54	59	171	
							10.2%	9.9%	3.0%	4.7%	12.2%	7.7%		
1,500万円以上 1,750万円未満	52	14	0	22	17	105	1,400万円以上 1,600万円未満	49	13	1	44	19	126	
							11.6%	9.2%	3.0%	3.9%	3.9%	5.7%		
1,750万円以上 2,000万円未満	67	11	0	11	9	98	1,600万円以上 1,800万円未満	40	13	0	13	5	71	
							9.5%	9.2%	0.0%	1.1%	1.0%	3.2%		
	17.2%	8.1%	0.0%	1.0%	2.1%	4.8%	1,800万円以上 2,000万円未満	54	10	3	19	5	91	
							12.8%	7.1%	9.1%	1.7%	1.0%	4.1%		
2,000万円以上 2,500万円未満	58	9	0	3	6	76	2,000万円以上 2,500万円未満	74	12	1	7	5	99	
							14.9%	6.7%	0.0%	0.3%	1.4%	3.7%	17.6%	8.5%
2,500万円以上 3,000万円未満	16	3	0	1	0	20	2,500万円以上 3,000万円未満	33	5	0	1	0	39	
							4.1%	2.2%	0.0%	0.1%	0.0%	1.0%	7.8%	3.5%
3,000万円以上	34	6	0	0	0	40	3,000万円以上	51	5	0	0	0	56	
								8.7%	4.4%	0.0%	0.0%	0.0%	1.9%	12.1%
合計人数	390	135	37	1,057	437	2,056	合計人数	421	141	33	1,140	485	2,220	
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

大会社以外	2024年						2025年													
上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計							
200万円未満	0	2	1	31	5	39	200万円未満	1	3	2	29	6	41							
	0.0%	3.3%	5.6%	14.4%	9.4%	9.7%		2.0%	5.1%	11.1%	15.1%	10.2%	10.8%							
200万円以上 500万円未満	4	15	10	138	32	199	200万円以上 300万円未満	1	7	3	29	9	49							
							2.0%	11.9%	16.7%	15.1%	15.3%	12.9%								
	7.4%	24.6%	55.6%	63.9%	60.4%	49.5%	300万円以上 400万円未満	0	1	4	49	15	69							
							0.0%	1.7%	22.2%	25.5%	25.4%	18.2%								
							400万円以上 500万円未満	1	8	4	38	11	62							
							2.0%	13.6%	22.2%	19.8%	18.6%	16.4%								
500万円以上 750万円未満	12	17	6	39	10	84	500万円以上 600万円未満	2	1	0	19	2	24							
							3.9%	1.7%	0.0%	9.9%	3.4%	6.3%								
	22.2%	27.9%	33.3%	18.1%	18.9%	20.9%	600万円以上 700万円未満	5	6	2	11	4	28							
							9.8%	10.2%	11.1%	5.7%	6.8%	7.4%								
							700万円以上 800万円未満	5	12	0	12	4	33							
							9.8%	20.3%	0.0%	6.3%	6.8%	8.7%								
750万円以上 1,000万円未満	18	15	1	5	5	44	800万円以上 900万円未満	8	6	0	1	0	15							
							15.7%	10.2%	0.0%	0.5%	0.0%	4.0%								
	33.3%	24.6%	5.6%	2.3%	9.4%	10.9%	900万円以上 1,000万円未満	10	6	0	0	1	17							
							19.6%	10.2%	0.0%	0.0%	1.7%	4.5%								
							1,000万円以上 1,250万円未満	9	4	0	3	0	16	1,000万円以上 1,200万円未満	5	4	3	2	0	14
														16.7%	6.6%	0.0%	1.4%	0.0%	4.0%	9.8%
1,250万円以上 1,500万円未満	6	5	0	0	1	12		1,200万円以上 1,400万円未満	2	1	0	0	0	3						
								11.1%	8.2%	0.0%	0.0%	1.9%	3.0%	3.9%	1.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.8%	
1,500万円以上 1,750万円未満	4	2	0	0	0	6	1,400万円以上 1,600万円未満	5	1	0	2	2	10							
							9.8%	1.7%	0.0%	1.0%	3.4%	2.6%								
1,750万円以上 2,000万円未満	1	1	0	0	0	2	1,600万円以上 1,800万円未満	3	1	0	0	1	5							
							5.9%	1.7%	0.0%	0.0%	1.7%	1.3%								
2,000万円以上 2,500万円未満	0	0	0	0	0	0	1,800万円以上 2,000万円未満	1	2	0	0	3	6							
							2.0%	3.4%	0.0%	0.0%	5.1%	1.6%								
2,500万円以上 3,000万円未満	0	0	0	0	0	0	2,000万円以上 2,500万円未満	2	0	0	0	0	2							
							0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%	3.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%		
3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	2,500万円以上 3,000万円未満	0	0	0	0	0	0							
							0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
合計人数	54	61	18	216	53	402	合計人数	51	59	18	192	59	379							
														100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問9-4 常勤監査等委員の月額報酬レベル

①常勤監査等委員の報酬レベル(全体、上場会社、非上場会社)

上段:人数 下段:縦%	全体				上場				非上場			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 取締役社長	3	4	0	3	3	4	0	3	0	0	0	0
	0.6%	0.8%	0.0%	1.0%	0.6%	0.8%	0.0%	1.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 取締役副社長 (執行役員副社長)	3	1	1	1	3	1	1	1	0	0	0	0
	0.6%	0.2%	0.3%	0.3%	0.6%	0.2%	0.3%	0.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役 (専務執行役員)	15	13	2	0	15	13	2	0	0	0	0	0
	3.0%	2.6%	0.6%	0.0%	3.2%	2.7%	0.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 常務取締役 (常務執行役員)	47	48	6	9	46	43	5	8	1	5	1	1
	9.5%	9.4%	1.9%	3.0%	9.8%	9.0%	1.7%	3.1%	4.5%	16.1%	3.3%	2.9%
5. 取締役	153	156	32	34	147	149	30	30	6	7	2	4
	31.0%	30.7%	9.9%	11.5%	31.2%	31.2%	10.3%	11.5%	27.3%	22.6%	6.7%	11.8%
6. 執行役員	155	182	46	70	151	176	43	67	4	6	3	3
	31.4%	35.8%	14.3%	23.6%	32.1%	36.9%	14.7%	25.6%	18.2%	19.4%	10.0%	8.8%
7. 部長等上級 管理職	92	85	83	79	85	77	73	75	7	8	10	4
	18.7%	16.7%	25.8%	26.7%	18.0%	16.1%	25.0%	28.6%	31.8%	25.8%	33.3%	11.8%
8. その他	25	19	152	100	21	14	138	78	4	5	14	22
	5.1%	3.7%	47.2%	33.8%	4.5%	2.9%	47.3%	29.8%	18.2%	16.1%	46.7%	64.7%
合計人数	493	508	322	296	471	477	292	262	22	31	30	34
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

②常勤監査等委員の報酬レベル(大会社、大会社以外)

上段:人数 下段:縦%	大会社				大会社以外			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 取締役社長	2	3	0	0	1	1	0	3
	0.5%	0.7%	0.0%	0.0%	1.4%	1.7%	0.0%	3.4%
2. 取締役副社長 (執行役員副社長)	3	1	1	1	0	0	0	0
	0.7%	0.2%	0.4%	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役 (専務執行役員)	14	12	2	0	1	1	0	0
	3.3%	2.7%	0.8%	0.0%	1.4%	1.7%	0.0%	0.0%
4. 常務取締役 (常務執行役員)	46	47	6	6	1	1	0	3
	10.8%	10.5%	2.5%	2.9%	1.4%	1.7%	0.0%	3.4%
5. 取締役	139	144	28	30	14	12	4	4
	32.8%	32.1%	11.6%	14.4%	20.3%	20.3%	4.9%	4.5%
6. 執行役員	134	166	40	54	21	16	6	16
	31.6%	37.0%	16.6%	26.0%	30.4%	27.1%	7.4%	18.2%
7. 部長等上級 管理職	72	65	60	53	20	20	23	26
	17.0%	14.5%	24.9%	25.5%	29.0%	33.9%	28.4%	29.5%
8. その他	14	11	104	64	11	8	48	36
	3.3%	2.4%	43.2%	30.8%	15.9%	13.6%	59.3%	40.9%
合計人数	424	449	241	208	69	59	81	88
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

③常勤監査役の報酬レベル(上場区分別)

上段:人数 下段:縦%	プライム市場				スタンダード市場			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 取締役社長	1	2	0	0	2	2	0	0
	0.4%	0.7%	0.0%	0.0%	1.2%	1.3%	0.0%	0.0%
2. 取締役副社長(執行役員副社長)	2	1	1	1	1	0	0	0
	0.7%	0.3%	0.7%	0.7%	0.6%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役(専務執行役員)	15	11	1	0	0	2	1	0
	5.5%	3.8%	0.7%	0.0%	0.0%	1.3%	0.9%	0.0%
4. 常務取締役(常務執行役員)	37	37	5	2	7	3	0	3
	13.6%	12.6%	3.7%	1.4%	4.2%	1.9%	0.0%	3.8%
5. 取締役	83	89	19	18	61	54	10	9
	30.4%	30.4%	14.0%	12.9%	36.5%	34.6%	8.8%	11.4%
6. 執行役員	94	120	21	36	50	46	19	20
	34.4%	41.0%	15.4%	25.7%	29.9%	29.5%	16.7%	25.3%
7. 部長等上級管理職	31	27	40	42	41	43	22	22
	11.4%	9.2%	29.4%	30.0%	24.6%	27.6%	19.3%	27.8%
8. その他	10	6	49	41	5	6	62	25
	3.7%	2.0%	36.0%	29.3%	3.0%	3.8%	54.4%	31.6%
合計人数	273	293	136	140	167	156	114	79
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

上段:人数 下段:縦%	グロース市場				その他上場			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 取締役社長	0	0	0	3	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 取締役副社長（執行役員副社長）	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役（専務執行役員）	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 常務取締役（常務執行役員）	0	0	0	3	2	3	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	8.3%	16.7%	33.3%	0.0%	0.0%
5. 取締役	1	3	1	3	2	3	0	0
	5.3%	15.8%	3.0%	8.3%	16.7%	33.3%	0.0%	0.0%
6. 執行役員	5	7	3	10	2	3	0	1
	26.3%	36.8%	9.1%	27.8%	16.7%	33.3%	0.0%	14.3%
7. 部長等上級管理職	8	7	11	9	5	0	0	2
	42.1%	36.8%	33.3%	25.0%	41.7%	0.0%	0.0%	28.6%
8. その他	5	2	18	8	1	0	9	4
	26.3%	10.5%	54.5%	22.2%	8.3%	0.0%	100.0%	57.1%
合計人数	19	19	33	36	12	9	9	7
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%