

監査役(会)設置会社版

目 次

属性	12
問 1-1 役員の構成	13
問 1-2-1 社外監査役の前職または現職	16
問 1-2-2 社外監査役の兼務社数	17
問 1-3 社内監査役の前職	18
問 1-4 監査役の有する知見	19
問 1-1-1 取締役数	21
問 1-5 社外取締役の前職または現職	23
問 1-1-1 女性役員の人数	24
問 1-1-1 外国籍役員の人数	25
問 1-6-1 補欠監査役の選任の有無	27
問 1-6-2 補欠監査役の人数	27
問 1-6-3 補欠監査役の報酬支給	27
問 2-1 監査役スタッフ（監査役の補助使用人）の有無	28
問 2-2 監査役スタッフ（監査役の補助使用人）の人数	28
問 3-1 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無	30
問 4-1 監査役選任議案の有無	31
問 5-1 監査役の退任等の有無	32
問 5-2 辞任の理由	32
問 5-3 辞任の理由の開示	33
問 6-1 監査報告における監査役の個別意見付記	34
問 6-2 監査役会監査報告への自署捺印または記名押印	34
問 7-1 株主総会における監査役の口頭報告の有無	35
問 7-2 株主総会における監査役に関連した質問の有無	35
問 7-3 株主総会における監査役に関連した質問内容	36
問 7-4 株主総会における監査役に関する質問への回答	37
問 8-1 株主総会の開催方法	38
問 8-2 株主総会に出席した役員	38
問 8-3 株主総会に出席した監査役	38
問 9-1 監査役の報酬等の制度	41
問 9-2 監査役への賞与の支給	41
問 9-3 監査役の年額報酬額	42
問 9-4 常勤監査役の月額報酬レベル	51

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

属性

F1 現在の会社機関構成

(社数 / %)	2024年		2025年	
1. 取締役会＋監査役会＋会計監査人	1,288	53.9%	1,131	53.9%
2. 取締役会＋監査役＋会計監査人	535	22.4%	448	21.3%
3. 取締役会＋監査役会	－	－	166	7.9%
4. 取締役会＋監査役(業務監査権限あり)	526	22.0%	334	15.9%
5. 取締役会＋監査役(会計監査権限のみ)	13	0.5%	6	0.3%
6. その他	26	1.1%	15	0.7%
回答社数	2,388	100.0%	2,100	100.0%

F2 上場区分

(社数 / %)	2024年		2025年	
上場	959	40.2%	856	40.8%
1. プライム市場	434	18.2%	386	18.4%
2. スタンダード市場	326	13.7%	305	14.5%
3. グロース市場	152	6.4%	124	5.9%
4. その他上場	47	2.0%	41	2.0%
非上場	1,429	59.8%	1,244	59.2%
5. 非上場(上場予定あり)	－	－	218	10.4%
6. 非上場(上場予定なし)	－	－	1,026	48.9%
回答社数	2,388	100.0%	2,100	100.0%

F3 会社法区分

(社数 / %)	2024年		2025年	
1. 大会社	1,507	63.1%	1,343	64.0%
2. 大会社以外	861	36.1%	742	35.3%
3. その他(相互会社・特殊法人等)	20	0.8%	15	0.7%
回答社数	2,388	100.0%	2,100	100.0%

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問1-1 役員の構成

①役員の構成

上段:平均人数 下段:縦%		全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
		2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
常勤	社内監査役数	0.89	0.91	1.01	1.01	0.81	0.84	1.05	1.05	0.60	0.64
		31.7%	32.2%	28.9%	28.7%	34.5%	35.7%	34.2%	33.9%	25.9%	27.6%
	社外監査役数	0.31	0.30	0.36	0.36	0.28	0.26	0.27	0.27	0.38	0.36
		11.0%	10.6%	10.3%	10.2%	11.9%	11.1%	8.8%	8.7%	16.4%	15.5%
	監査役数合計	1.20	1.21	1.37	1.37	1.08	1.10	1.32	1.32	0.98	1.00
		42.7%	42.8%	39.1%	38.9%	46.0%	46.8%	43.0%	42.6%	42.2%	43.1%
非常勤	社内監査役数	0.21	0.21	0.07	0.07	0.30	0.30	0.23	0.22	0.15	0.16
		7.5%	7.4%	2.0%	2.0%	12.8%	12.8%	7.5%	7.1%	6.5%	6.9%
	社外監査役数	1.41	1.42	2.06	2.09	0.97	0.96	1.53	1.56	1.18	1.16
		50.2%	50.2%	58.9%	59.4%	41.3%	40.9%	49.8%	50.3%	50.9%	50.0%
	監査役数合計	1.61	1.62	2.13	2.16	1.27	1.26	1.76	1.78	1.33	1.32
		57.3%	57.2%	60.9%	61.4%	54.0%	53.6%	57.3%	57.4%	57.3%	56.9%
社外監査役数合計		1.72	1.72	2.43	2.45	1.24	1.22	1.79	1.83	1.57	1.52
		61.2%	60.8%	69.4%	69.6%	52.8%	51.9%	58.3%	59.0%	67.7%	65.5%
社内監査役数合計		1.09	1.11	1.07	1.08	1.11	1.14	1.28	1.28	0.75	0.80
		38.8%	39.2%	30.6%	30.7%	47.2%	48.5%	41.7%	41.3%	32.3%	34.5%
常勤監査役がいる会社数		2,333	2,062	958	856	1,375	1,206	1,495	1,330	819	717
常勤監査役がいる会社数の割合		97.7%	98.2%	99.9%	100.0%	96.2%	96.9%	99.2%	99.0%	95.1%	96.6%
監査役数合計		2.81	2.83	3.50	3.52	2.35	2.35	3.07	3.10	2.32	2.32
		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体の監査役総数は前回とほぼ同じである(2.81人→2.83人)。

・常勤監査役がいる会社の割合については、全体で98.2%、上場会社では100.0%の会社で常勤監査役が選任されている。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

②監査役平均人数（機関設計別）

上段:平均人数 下段:縦%		取締役会 ＋監査役会 ＋会計監査人		取締役会 ＋監査役 ＋会計監査人		取締役会 ＋監査役会		取締役会 ＋監査役 (業務監査権限あり)		取締役会 ＋監査役 (会計監査権限のみ)		その他	
		2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
常勤	常勤社内監査役数	0.95	0.96	0.99	0.99	-	0.50	0.65	0.81	0.77	0.66	0.58	0.67
		27.5%	28.0%	47.8%	46.7%	-	17.2%	31.7%	48.6%	45.6%	44.6%	25.6%	31.3%
	常勤社外監査役数	0.39	0.37	0.10	0.11	-	0.53	0.33	0.18	0.23	0.00	0.42	0.27
		11.3%	10.8%	4.8%	5.5%	-	18.0%	16.1%	10.9%	13.6%	0.0%	18.5%	12.6%
	常勤監査役数合計	1.34	1.33	1.09	1.10	-	1.03	0.98	1.00	1.00	0.66	1.00	0.94
		38.8%	38.8%	52.7%	52.2%	-	35.2%	47.8%	59.5%	59.2%	44.6%	44.1%	43.9%
非常勤	非常勤社内監査役数	0.12	0.11	0.45	0.48	-	0.07	0.18	0.21	0.00	0.66	0.08	0.20
		3.5%	3.20%	21.7%	22.60%	-	2.45%	8.8%	12.9%	0.0%	44.6%	3.5%	9.4%
	非常勤社外監査役数	1.99	2.00	0.53	0.53	-	1.84	0.89	0.46	0.69	0.16	1.19	1.00
		57.7%	58.00%	25.6%	25.20%	-	62.40%	43.4%	27.7%	40.8%	10.8%	52.4%	46.7%
	非常勤監査役数合計	2.11	2.11	0.98	1.01	-	1.91	1.07	0.68	0.69	0.82	1.27	1.20
		61.2%	61.2%	47.3%	47.8%	-	64.8%	52.2%	40.5%	40.8%	55.4%	55.9%	56.1%
社外監査役数合計		2.38	2.37	0.64	0.65	-	2.37	1.22	0.65	0.92	0.16	1.62	1.27
		69.0%	68.8%	30.9%	30.7%	-	80.4%	59.5%	38.6%	54.4%	10.8%	71.4%	59.3%
社内監査役数合計		1.07	1.07	1.44	1.47	-	0.58	0.83	1.03	0.77	1.32	0.65	0.87
		31.0%	31.2%	69.6%	69.3%	-	19.6%	40.5%	61.4%	45.6%	89.2%	28.6%	40.7%
常勤監査役がいる会社数		1,287	1,130	514	430	-	166	496	319	13	4	23	13
常勤監査役がいる会社数の割合		99.9%	99.9%	96.1%	96.0%	-	100.0%	94.3%	95.5%	100.0%	66.7%	88.5%	86.7%
監査役数合計		3.45	3.44	2.07	2.11	-	2.94	2.05	1.68	1.69	1.48	2.27	2.14
		100.0%	100.0%	100.0%	100%	-	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

③監査役人数別社数

上段:社数 下段:縦%		全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
		2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
監査役人数	1名	304	266	5	3	299	263	109	95	195	169
		12.7%	12.7%	0.5%	0.4%	20.9%	21.1%	7.2%	7.1%	22.6%	22.8%
	2名	485	422	3	4	482	418	243	214	240	206
		20.3%	20.1%	0.3%	0.5%	33.7%	33.6%	16.1%	15.9%	27.9%	27.8%
	3名	1,085	934	561	487	524	447	694	600	387	333
		45.4%	44.5%	58.5%	56.9%	36.7%	35.9%	46.1%	44.7%	44.9%	44.9%
	4名	395	365	292	267	103	98	352	331	37	32
		16.5%	17.4%	30.4%	31.2%	7.2%	7.9%	23.4%	24.6%	4.3%	4.3%
	5名	113	107	96	94	17	13	105	100	2	2
		4.7%	5.1%	10.0%	11.0%	1.2%	1.0%	7.0%	7.4%	0.2%	0.3%
	6名以上	6	6	2	1	4	5	4	3	0	0
		0.3%	0.3%	0.2%	0.1%	0.3%	0.4%	0.3%	0.2%	0.0%	0.0%
回答社数		2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・上場会社では、監査役会の必要最低人数である監査役数3人の会社の割合が1.6ポイント減少し、4人の会社が0.8ポイント増加、5人の会社が1.0ポイント増加した。

・非上場会社では、監査役数1名から3名までの割合が合計90.6%、大会社以外の会社では合計95.5%に達している。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問1-2-1 社外監査役の前職または現職

社外監査役の前職・現職の分類別人数

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 親会社の役職員 (前職に限る)	437 10.7%	250 6.9%	20 0.9%	18 0.9%	417 23.5%	232 15.4%	301 11.1%	168 6.9%	136 10.1%	82 7.3%
2. 親会社以外の グループ会社の役 職員(前職に限る)	127 3.1%	143 4.0%	26 1.1%	34 1.6%	101 5.7%	109 7.2%	95 3.5%	106 4.3%	32 2.4%	33 2.9%
3. 大株主の役職員	258 6.3%	409 11.3%	119 5.1%	132 6.3%	139 7.8%	277 18.3%	206 7.6%	322 13.1%	52 3.9%	87 7.7%
4. 取引銀行の役職員	238 5.8%	240 6.7%	166 7.1%	160 7.6%	72 4.1%	80 5.3%	197 7.3%	203 8.3%	41 3.0%	37 3.3%
5. 取引先の役職員	159 3.9%	183 5.1%	99 4.3%	119 5.7%	60 3.4%	64 4.2%	121 4.5%	146 6.0%	27 2.0%	33 2.9%
6. 会社と無関係な 会社の役職員	764 18.6%	869 24.1%	462 19.9%	583 27.8%	302 17.0%	286 18.9%	401 14.8%	504 20.6%	359 26.6%	362 32.2%
7. 公認会計士また は税理士	1,006 24.5%	912 25.3%	701 30.1%	654 31.2%	305 17.2%	258 17.1%	638 23.6%	602 24.6%	358 26.6%	301 26.8%
8. 弁護士	834 20.3%	726 20.1%	553 23.8%	489 23.3%	281 15.8%	237 15.7%	541 20.0%	483 19.7%	280 20.8%	238 21.2%
9. 大学教授	80 2.0%	95 2.6%	63 2.7%	74 3.5%	17 1.0%	21 1.4%	64 2.4%	76 3.1%	14 1.0%	14 1.2%
10. 官公庁	74 1.8%	92 2.6%	52 2.2%	70 3.3%	22 1.2%	22 1.5%	67 2.5%	86 3.5%	4 0.3%	6 0.5%
11. その他	122 3.0%	139 3.9%	65 2.8%	68 3.2%	57 3.2%	71 4.7%	73 2.7%	87 3.5%	45 3.3%	50 4.4%
合計人数	4,099 100.0%	3,606 100.0%	2,326 100.0%	2,095 100.0%	1,773 100.0%	1,511 100.0%	2,704 100.0%	2,451 100.0%	1,348 100.0%	1,125 100.0%

・上場会社では、スキルもさることながら独立性を重視する傾向があり、「7.公認会計士または税理士」が最も多く31.2%となった。次に多いのは「6.会社と無関係な会社の役職員」の27.8%、「8. 弁護士」23.3%と続き、これらを合わせて82.3%となっている。

・非上場会社では、昨年「1. 親会社の役職員」の23.5%が最多となっていたが、今回は「6. 会社と無関係な会社の役職員」の18.9%が最多である。独立性の高い「6. 会社と無関係な会社の役職員」が18.9%、「7. 公認会計士または税理士」が17.1%、「8.弁護士」も15.7%であり、合計すると51.7%に達している。

・大会社以外の会社では、昨年と比べると「6. 会社と無関係な会社の役職員」が26.6%から32.2%となっており、割合が高くなっている。

問1-2-1 「11. その他」の記載例

・学校法人理事長、社団法人監事・理事
・検事、警察官
・医師
・司法書士、中小企業診断士、弁理士、社会保険労務士、行政書士

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問1-2-2 社外監査役の兼務社数

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
0社	1,740	1,489	992	880	748	609	1,154	1,030	565	445
	45.6%	45.3%	45.9%	46.1%	45.2%	44.2%	45.8%	45.9%	44.9%	43.6%
1社	956	822	581	505	375	317	662	579	284	238
	25.0%	25.0%	26.9%	26.5%	22.6%	23.0%	26.3%	25.8%	22.6%	23.3%
2社	541	478	311	280	230	198	362	340	177	135
	14.2%	14.5%	14.4%	14.7%	13.9%	14.4%	14.4%	15.2%	14.1%	13.2%
3社	321	247	164	141	157	106	201	159	115	86
	8.4%	7.5%	7.6%	7.4%	9.5%	7.7%	8.0%	7.1%	9.1%	8.4%
4社	102	85	60	44	42	41	61	45	41	40
	2.7%	2.6%	2.8%	2.3%	2.5%	3.0%	2.4%	2.0%	3.3%	3.9%
5社以上	159	167	55	59	104	108	80	91	77	76
	4.2%	5.1%	2.5%	3.1%	6.3%	7.8%	3.2%	4.1%	6.1%	7.5%
合計人数	3,819	3,288	2,163	1,909	1,656	1,379	2,520	2,244	1,259	1,020
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・兼務先を持たない社外監査役は全体で0.3ポイント減少し45.3%となり、非上場、大会社以外の区分にて減少している。
- ・全体では、兼務先0社の割合が2020年46.4%から2021年45.6%、2023年43.4%と減少しており、2024年では45.6%と増加したが、今回は減少となった。
- ・依然として過半数の社外監査役が兼務先を持っており、3社以上兼務している割合は全体で15.2%、上場会社では12.8%となっている。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問1-3 社内監査役の前職

社内監査役の前職分類別人数

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 会長・副会長	11	2	2	0	9	2	5	1	6	1
	0.4%	0.1%	0.2%	0.0%	0.6%	0.1%	0.3%	0.1%	0.9%	0.2%
2. 社長	75	49	11	12	64	37	44	25	31	22
	2.9%	2.1%	1.1%	1.3%	4.0%	2.6%	2.3%	1.5%	4.8%	3.7%
3. 副社長	35	19	18	13	17	6	27	17	8	2
	1.3%	0.8%	1.8%	1.4%	1.1%	0.4%	1.4%	1.0%	1.2%	0.3%
4. 専務・常務	283	202	138	98	145	104	223	158	57	38
	10.8%	8.6%	13.4%	10.6%	9.2%	7.3%	11.6%	9.2%	8.8%	6.4%
5. 上記1～4以外の取締役	315	276	127	113	188	163	220	185	89	80
	12.1%	11.8%	12.4%	12.3%	11.9%	11.5%	11.4%	10.8%	13.8%	13.5%
6. 執行役員	448	410	241	227	207	183	374	349	70	57
	17.2%	17.5%	23.4%	24.6%	13.1%	12.9%	19.4%	20.4%	10.8%	9.6%
7. 相談役・顧問・嘱託	57	72	24	36	33	36	39	50	16	20
	2.2%	3.1%	2.3%	3.9%	2.1%	2.5%	2.0%	2.9%	2.5%	3.4%
8. 監査関係部長等	353	329	152	153	201	176	266	242	86	86
	13.5%	14.1%	14.8%	16.6%	12.7%	12.4%	13.8%	14.1%	13.3%	14.5%
9. 監査関係以外の部長等	634	556	234	242	400	314	471	434	156	120
	24.3%	23.8%	22.8%	26.3%	25.3%	22.2%	24.4%	25.3%	24.1%	20.2%
10. その他	400	580	81	110	319	470	261	382	127	191
	15.3%	24.8%	7.9%	11.9%	20.2%	33.2%	13.5%	22.3%	19.7%	32.2%
合計人数	2,611	2,338	1,028	921	1,583	1,417	1,930	1,714	646	593
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・社内監査役の経歴については、全体では「9.監査関係以外の部長等」が前回同様最も多く、全体で23.8%であった。
・前職が執行側の要職(選択肢1から6まで)であった社内監査役の合計は全体で41.0%であり、前回より3.7ポイント減少した。
上場会社では合計で50.3%であった。

問1-3 「10. その他」の記載例

・親会社の役職員(多数)、海外子会社社長(多数)、子会社・グループ会社・兄弟会社の役職員(多数)、関係会社の役職員(多数)
・内部監査出身者、経理担当職員、総務グループ長、人事部長
・株主の役職員、取引銀行職員、労働組合役員

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問1-4 監査役の有する知見

①全体、上場会社

上段:人数 下段:縦%	全体						上場会社					
	全体		常勤		社外		全体		常勤		社外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
5. 財務・会計に関する知見	3,679	3,100	1,504	1,245	2,335	1,991	1,888	1,612	703	592	1,348	1,190
	55.1%	52.2%	53.1%	49.2%	57.1%	55.2%	56.4%	53.4%	54.2%	50.6%	58.9%	56.8%
6. 法務・コンプライアンスに関する知見	3,623	2,896	1,507	1,214	2,244	1,819	1,836	1,513	684	555	1,283	1,091
	54.2%	48.7%	53.2%	47.9%	54.9%	50.5%	54.9%	50.2%	52.7%	47.4%	56.0%	52.1%
7. 監査・内部監査に関する知見	3,416	2,699	1,734	1,468	1,938	1,464	1,628	1,261	768	661	1,038	783
	51.1%	45.4%	61.3%	58.0%	47.4%	40.6%	48.6%	41.8%	59.2%	56.5%	45.3%	37.4%
8. 営業・マーケティングに関する知見	1,718	1,414	1,013	839	785	620	737	572	445	348	366	281
	25.7%	23.8%	35.8%	33.1%	19.2%	17.2%	22.0%	19.0%	34.3%	29.7%	16.0%	13.4%
9. IT・デジタルに関する知見	824	616	450	376	423	295	384	280	204	168	223	143
	12.3%	10.4%	15.9%	14.8%	10.4%	8.2%	11.5%	9.3%	15.7%	14.4%	9.7%	6.8%
10. 研究開発・技術に関する知見	678	535	400	343	278	188	300	243	188	164	126	87
	10.1%	9.0%	14.1%	13.5%	6.8%	5.2%	9.0%	8.1%	14.5%	14.0%	5.5%	4.2%
11. 企業経営・経営戦略に関する知見	3,507	2,765	1,659	1,305	2,007	1,587	1,602	1,284	700	566	1,061	860
	52.5%	46.5%	58.6%	51.5%	49.1%	44.0%	47.9%	42.6%	53.9%	48.4%	46.3%	41.1%
12. ESG・サステナビリティに関する知見	-	1,119	-	515	-	623	-	592	-	263	-	373
	-	18.8%	-	20.3%	-	17.3%	-	19.6%	-	22.5%	-	17.8%
13. その他	501	331	273	162	259	174	313	208	156	93	180	128
	7.5%	5.6%	9.6%	6.4%	6.3%	4.8%	9.4%	6.9%	12.0%	7.9%	7.9%	6.1%
合計人数	6,680	5,943	2,831	2,533	4,086	3,605	3,347	3,016	1,298	1,170	2,290	2,095
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

※「1.常勤」「2.社外」「3.社外」「4.外国籍」については数値を除いている。

・全体では「5. 財務・会計に関する知見」が52.2%となり、CGコードで「監査役には、適切な経験・能力及び必要な財務・会計・法務に関する知識を有する者が選任されるべきであり、特に、財務・会計に関する十分な知見を有している者が1名以上選任されるべきである。」と要請されていることの現れといえ、社外監査役では55.2%、常勤監査役も49.2%が財務・会計に関する知見を有している。

・「11.企業経営・経営戦略に関する知見」が全体で46.5%となっており、経営判断に関する知見も重視されているといえる。常勤監査役では「7. 監査・内部監査に関する知見」が最多の58.0%であるのに対し、社外監査役は5.財務や6.法務といった知見を有する監査役の割合が高い。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

②非上場会社

上段:人数 下段:縦%	非上場					
	全体		常勤		社外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
5. 財務・会計に関する知見	1,791	1,488	801	653	987	801
	53.7%	50.8%	52.3%	47.9%	55.0%	53.0%
6. 法務・コンプライアンスに関する知見	1,787	1,383	823	659	961	728
	53.6%	47.2%	53.7%	48.3%	53.5%	48.2%
7. 監査・内部監査に関する知見	1,788	1,438	966	807	900	681
	53.6%	49.1%	63.0%	59.2%	50.1%	45.1%
8. 営業・マーケティングに関する知見	981	842	568	491	419	339
	29.4%	28.8%	37.1%	36.0%	23.3%	22.5%
9. IT・デジタルに関する知見	440	336	246	208	200	152
	13.2%	11.5%	16.0%	15.3%	11.1%	10.1%
10. 研究開発・技術に関する知見	378	292	212	179	152	101
	11.3%	10.0%	13.8%	13.1%	8.5%	6.7%
11. 企業経営・経営戦略に関する知見	1,905	1,481	959	739	946	727
	57.2%	50.6%	62.6%	54.2%	52.7%	48.1%
12. ESG・サステナビリティに関する知見	-	527	-	252	-	250
	-	18.0%	-	18.5%	-	16.6%
13. その他	188	123	117	69	79	46
	5.6%	4.2%	7.6%	5.1%	4.4%	3.0%
合計人数	3,333	2,927	1,533	1,363	1,796	1,510
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

※「1.常勤」「2.社外」「3.社外」「4.外国籍」については数値を除いている。

問1-4 「13. その他」の記載例

<ul style="list-style-type: none"> ・人事・労務管理 ・業務、業界 ・金融関係 ・リスクマネジメント 	<ul style="list-style-type: none"> ・海外事業 ・製造、技術、品質管理 ・税務、行政経験
---	--

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問1-1-1 取締役数

①社外取締役の設置の有無別社数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
社外取締役 あり	1,737	1,512	929	826	808	686	1,122	1,000	600	504
	72.7%	72.0%	96.9%	96.5%	56.5%	55.1%	74.5%	74.5%	69.7%	67.9%
社外取締役 なし	651	588	30	30	621	558	385	343	261	238
	27.3%	28.0%	3.1%	3.5%	43.5%	44.9%	25.5%	25.5%	30.3%	32.1%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

②取締役平均人数 全体、上場/非上場、大会社/大会社以外別

(平均人数)		全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
		2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
全体	取締役総数	6.95	6.89	7.55	7.49	6.54	6.48	7.51	7.42	5.79	5.80
	うち 社外取締役	1.93	1.94	2.83	2.84	1.33	1.32	2.19	2.22	1.44	1.43
社外 取あり	取締役総数	7.20	7.17	7.53	7.51	6.83	6.76	7.80	7.71	5.89	5.92
	うち 社外取締役	2.65	2.69	2.92	2.94	2.35	2.39	2.93	2.98	2.06	2.10
社外 取なし	取締役総数	6.26	6.18	8.23	6.90	6.16	6.15	6.67	6.59	5.57	5.56

・全体として取締役総数は微減しているが(2021年7.26人→2022年7.08人→2023年6.97人→2024年6.95人→今回6.89人)、社外取締役数は微増している(2021年1.85人→1.86人→1.89人→1.93人→今回1.94人)。特に上場会社では、社外取締役数が2016年の1.93人から今回は2.84人になり、増加傾向が続いている。

③取締役平均人数 機関設計別

(平均人数)	取締役会 + 監査役会 + 会計監査人		取締役会 + 監査役 + 会計監査人		取締役会 + 監査役会		取締役会 + 監査役 (業務監査権限あり)		取締役会 + 監査役 (会計監査権限のみ)		その他	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
取締役総数	7.67	7.56	6.58	6.56	-	5.72	5.64	5.71	6.23	5.83	5.77	6.13
うち社外取締役	2.64	2.64	1.00	0.96	-	1.83	1.16	0.97	0.92	0.50	1.77	1.53

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問1-1-1 取締役数

④取締役総数別社数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1～3人	154	134	8	10	146	124	63	58	91	75
	6.4%	6.4%	0.8%	1.2%	10.2%	10.0%	4.2%	4.3%	10.6%	10.1%
4人	271	221	60	41	211	180	106	97	163	124
	11.3%	10.5%	6.3%	4.8%	14.8%	14.5%	7.0%	7.2%	18.9%	16.7%
5人	392	366	134	126	258	240	209	179	182	184
	16.4%	17.4%	14.0%	14.7%	18.1%	19.3%	13.9%	13.3%	21.1%	24.8%
6人	397	356	160	129	237	227	233	212	163	142
	16.6%	17.0%	16.7%	15.1%	16.6%	18.2%	15.5%	15.8%	18.9%	19.1%
7人	312	291	135	147	177	144	200	202	111	89
	13.1%	13.9%	14.1%	17.2%	12.4%	11.6%	13.3%	15.0%	12.9%	12.0%
8人	279	242	143	135	136	107	209	191	69	50
	11.7%	11.5%	14.9%	15.8%	9.5%	8.6%	13.9%	14.2%	8.0%	6.7%
9人	233	209	148	139	85	70	198	170	35	39
	9.8%	10.0%	15.4%	16.2%	5.9%	5.6%	13.1%	12.7%	4.1%	5.3%
10人	123	89	69	51	54	38	98	78	21	11
	5.2%	4.2%	7.2%	6.0%	3.8%	3.1%	6.5%	5.8%	2.4%	1.5%
11～15人	202	167	99	75	103	92	174	137	25	28
	8.5%	8.0%	10.3%	8.8%	7.2%	7.4%	11.5%	10.2%	2.9%	3.8%
16人以上	25	25	3	3	22	22	17	19	1	0
	1.0%	1.2%	0.3%	0.4%	1.5%	1.8%	1.1%	1.4%	0.1%	0.0%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・上場会社では、取締役7人が17.2%で最も多いが、5人から9人までがそれぞれ15%前後となっている。
- ・非上場会社では、取締役が5-6人の会社が合計で37.5%である。
- ・大会社以外の会社では、取締役が4-6人の会社が多く、合計で60.6%を占めている。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問1-5 社外取締役の前職または現職

社外取締役の前職・現職の分類別人数

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 親会社の役職員(前職に限る)	601	443	24	31	577	412	392	243	209	196
	13.8%	11.1%	0.9%	1.3%	32.6%	26.5%	12.5%	8.4%	18.0%	18.8%
2. 親会社以外のグループ会社の役職員(前職に限る)	102	114	18	29	84	85	59	67	43	44
	2.3%	2.9%	0.7%	1.2%	4.7%	5.5%	1.9%	2.3%	3.7%	4.2%
3. 大株主の役職員	582	692	169	149	413	543	352	452	226	240
	13.3%	17.4%	6.5%	6.1%	23.3%	34.9%	11.2%	15.5%	19.4%	23.1%
4. 取引銀行の役職員	100	131	70	91	30	40	77	113	22	18
	2.3%	3.3%	2.7%	3.8%	1.7%	2.6%	2.5%	3.9%	1.9%	1.7%
5. 取引先の役職員	368	361	230	239	138	122	280	288	61	71
	8.4%	9.1%	8.9%	9.9%	7.8%	7.8%	8.9%	9.9%	5.2%	6.8%
6. 会社と無関係な会社の役職員	1,328	1,419	1,066	1,156	262	263	970	1,076	352	341
	30.4%	35.7%	41.0%	47.7%	14.8%	16.9%	31.0%	37.0%	30.3%	32.8%
7. 公認会計士または税理士	291	284	252	232	39	52	216	197	73	85
	6.7%	7.1%	9.7%	9.6%	2.2%	3.3%	6.9%	6.8%	6.3%	8.2%
8. 弁護士	446	430	372	350	74	80	354	335	86	90
	10.2%	10.8%	14.3%	14.4%	4.2%	5.1%	11.3%	11.5%	7.4%	8.6%
9. 大学教授	251	276	215	242	36	34	216	243	28	26
	5.7%	6.9%	8.3%	10.0%	2.0%	2.2%	6.9%	8.4%	2.4%	2.5%
10. 官公庁	138	155	105	121	33	34	125	146	12	8
	3.2%	3.9%	4.0%	5.0%	1.9%	2.2%	4.0%	5.0%	1.0%	0.8%
11. その他	162	160	77	93	85	67	89	119	51	40
	3.7%	4.0%	3.0%	3.8%	4.8%	4.3%	2.8%	4.1%	4.4%	3.8%
合計人数	4,369	3,978	2,598	2,423	1,771	1,555	3,130	2,910	1,163	1,041
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体では「6. 会社と無関係な会社の役職員」が35.7%で前回に続き最多となった。それ以外の独立性の高い「7. 公認会計士または税理士」、「8. 弁護士」、「9. 大学教授」の比率は合わせて24.8%となり、前回から2.2ポイント増加した。

・上場会社では、「6. 会社と無関係な会社の役職員」が6.7ポイント増加し47.7%と4割を超えている。また、独立性の高い「7. 公認会計士または税理士」、「8. 弁護士」及び「9. 大学教授」の合計は、34.0%と前回から1.7ポイント増加した。

・一方、非上場会社では「1. 親会社の役職員」が26.5%と前回と比べると減少している。なお、前職に限る旨を今回から明記したことによるものと思われる。

・社外監査役の場合は「7. 公認会計士または税理士」と「8. 弁護士」の合計が全体で45.4%を占めるが(問1-2-1参照)、社外取締役では合わせて17.9%と社外監査役に比べてその割合は少ない。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問1-5 「11. その他」の記載例

<ul style="list-style-type: none"> ・投資家 ・医師 ・司法書士 ・社会保険労務士 	<ul style="list-style-type: none"> ・大学教授 ・フリーアナウンサー ・税理士 ・国会議員
--	--

問1-1-1 女性役員の人数

①女性役員の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
女性役員がいる	1,097	1,032	720	675	377	357	771	733	308	289
	45.9%	49.1%	75.1%	78.9%	26.4%	28.7%	51.2%	54.6%	35.8%	38.9%
女性役員はいない	1,291	1,068	239	181	1,052	887	736	610	553	453
	54.1%	50.9%	24.9%	21.1%	73.6%	71.3%	48.8%	45.4%	64.2%	61.1%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・女性役員がいる会社は、上場会社では2022年63.0%→2023年70.4%→2024年75.1%→今回78.9% (3.8ポイント増加)と増加傾向にある。特にプライム市場上場会社では、2025年を目途に女性役員を1名以上選任する努力義務が課されたこと(有価証券上場規程第445条の7及び別添2)が影響していると考えられる。

②女性役員の人数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1人	625	548	352	299	273	249	401	351	217	194
	57.0%	53.1%	48.9%	44.3%	72.4%	69.7%	52.0%	47.9%	70.5%	67.1%
2人	310	285	234	214	76	71	232	212	74	73
	28.3%	27.6%	32.5%	31.7%	20.2%	19.9%	30.1%	28.9%	24.0%	25.3%
3人	115	128	97	107	18	21	100	111	13	17
	10.5%	12.4%	13.5%	15.9%	4.8%	5.9%	13.0%	15.1%	4.2%	5.9%
4人以上	47	71	37	55	10	16	38	59	4	5
	4.3%	6.9%	5.1%	8.1%	2.7%	4.5%	4.9%	8.0%	1.3%	1.7%
回答社数(0人を除く)	1,097	1,032	720	675	377	357	771	733	308	289
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体を通して「1人」が減少しており、女性役員の人数は増加傾向にある。
・上場会社では、「3人」の会社は2.4ポイント増加して15.9%、「4人以上」の会社は3.0ポイント増加して8.1%となった。
・大会社以外の会社でも、「2人」の会社が1.3ポイント増加して25.3%となっている。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

③女性役員の属性

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 常勤社内監査役	73	72	32	39	41	33	49	51	22	21
	4.0%	3.9%	2.5%	3.0%	7.2%	5.7%	3.7%	3.7%	5.2%	5.1%
2. 常勤社外監査役	47	36	20	13	27	23	17	13	27	23
	2.5%	1.9%	1.6%	1.0%	4.8%	4.0%	1.3%	0.9%	6.4%	5.6%
3. 非常勤社内監査役	26	38	3	3	23	35	12	16	5	13
	1.4%	2.0%	0.2%	0.2%	4.0%	6.1%	0.9%	1.2%	1.2%	3.2%
4. 非常勤社外監査役	479	492	336	354	143	138	332	351	140	135
	25.9%	26.3%	26.3%	27.4%	25.2%	24.0%	24.8%	25.6%	33.1%	32.8%
5. 社外取締役	840	866	713	749	127	117	721	747	104	110
	45.5%	46.4%	55.7%	57.9%	22.4%	20.4%	53.8%	54.4%	24.6%	26.8%
6. 社内取締役	383	364	176	136	207	228	209	194	125	109
	20.7%	19.5%	13.8%	10.5%	36.4%	39.7%	15.6%	14.1%	29.6%	26.5%
合計人数	1,848	1,868	1,280	1,294	568	574	1,340	1,372	423	411
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体では「5. 社外取締役」の比率が最も多く、46.4%であり、次に「4. 非常勤社外監査役」が26.3%、「6. 社内取締役」が19.5%と続いている。全体では社外役員が7割であり、従前と同様に社外からの起用が中心となっている。

・上場会社では、「5. 社外取締役」が2.2ポイント増加して57.9%となり、他方「6. 社内取締役」は3.3ポイント減少して10.5%となった。

・常勤監査役の割合(1と2の合計)は、上場会社では4.0%、非上場会社では9.7%、大会社以外の会社も10.7%であるが、いずれにしても低い水準にとどまっている。

問1-1-1 外国籍役員の人数

①外国籍役員の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
外国籍役員がいる	129	118	82	72	47	46	104	96	25	22
	5.4%	5.6%	8.6%	8.4%	3.3%	3.7%	6.9%	7.1%	2.9%	3.0%
外国籍役員はいない	2,259	1,982	877	784	1,382	1,198	1,403	1,247	836	720
	94.6%	94.4%	91.4%	91.6%	96.7%	96.3%	93.1%	92.9%	97.1%	97.0%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「外国籍役員はいない」会社が引き続き大多数であるが、わずかながら減少傾向にある。

・上場会社では、「外国籍役員がいる」会社の割合は2022年7.5%→2023年8.0%→2024年8.6%と少しずつ上昇していたが、今回は8.4%と少し減少した。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

②外国籍役員の人数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1人	82	77	57	56	25	21	66	63	16	14
	63.6%	65.3%	69.5%	77.8%	53.2%	45.7%	63.5%	65.6%	64.0%	63.6%
2人	23	21	13	11	10	10	19	19	4	2
	17.8%	17.8%	15.9%	15.3%	21.3%	21.7%	18.3%	19.8%	16.0%	9.1%
3人以上	24	20	12	5	12	15	19	14	5	6
	18.6%	16.9%	14.6%	6.9%	25.5%	32.6%	18.3%	14.6%	20.0%	27.3%
回答社数(0人を除く)	129	118	82	72	47	46	104	96	25	22
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・引き続き外国籍の役員が1人の会社が最多であるが、今回は増加し、全体では1.7ポイント増加の65.3%、上場会社では8.3ポイント増加の77.8%となった。

③外国籍役員の属性

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 常勤社内監査役	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 常勤社外監査役	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 非常勤社内監査役	6	4	1	0	5	4	3	2	3	2
	2.6%	2.0%	0.7%	0.0%	5.3%	3.9%	1.6%	1.3%	6.8%	4.9%
4. 非常勤社外監査役	16	10	16	7	0	3	13	8	3	2
	6.9%	5.0%	11.6%	7.3%	0.0%	2.9%	6.9%	5.1%	6.8%	4.9%
5. 社外取締役	99	80	67	53	32	27	87	69	12	11
	42.7%	40.2%	48.6%	55.2%	34.0%	26.2%	46.3%	43.7%	27.3%	26.8%
6. 社内取締役	111	105	54	36	57	69	85	79	26	26
	47.8%	52.8%	39.1%	37.5%	60.6%	67.0%	45.2%	50.0%	59.1%	63.4%
合計人数	232	199	138	96	94	103	188	158	44	41
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「6. 社内取締役」と「5. 社外取締役」を合わせると全体で93.0%となり、外国籍の役員の約9割は取締役である。他方、女性役員の場合は、「6. 社内取締役」と「5. 社外取締役」の合計は全体で65.9%である(問1-1-1③女性役員の属性参照)。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問1-6-1 補欠監査役の選任の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
いる	444	391	408	357	36	34	381	338	62	53
	18.6%	18.6%	42.5%	41.7%	2.5%	2.7%	25.3%	25.2%	7.2%	7.1%
いない	1,944	1,709	551	499	1,393	1,210	1,126	1,005	799	689
	81.4%	81.4%	57.5%	58.3%	97.5%	97.3%	74.7%	74.8%	92.8%	92.9%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・補欠監査役を選任している会社は全体では前回同様18.6%、上場会社では41.7%となり微減した。

問1-6-2 補欠監査役の人数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1人	386	352	357	322	29	30	328	300	57	52
	86.9%	90.0%	87.5%	90.2%	80.6%	88.2%	86.1%	88.8%	91.9%	98.1%
2人	57	38	50	34	7	4	52	37	5	1
	12.8%	9.7%	12.3%	9.5%	19.4%	11.8%	13.6%	10.9%	8.1%	1.9%
3人以上	1	1	1	1	0	0	1	1	0	0
	0.2%	0.3%	0.2%	0.3%	0.0%	0.0%	0.3%	0.3%	0.0%	0.0%
回答社数(0人を除く)	444	391	408	357	36	34	381	338	62	53
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・補欠監査役を選任している会社のうち、1人選任している会社が9割である。

問1-6-3 補欠監査役への報酬支給

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 報酬は支給していない	274	249	245	226	29	23	229	215	45	34
	61.7%	63.7%	60.0%	63.3%	80.6%	67.6%	60.1%	63.6%	72.6%	64.2%
2. 報酬は支給していないが、代替的な手当てはある	48	41	47	41	1	0	44	37	4	4
	10.8%	10.5%	11.5%	11.5%	2.8%	0.0%	11.5%	10.9%	6.5%	7.5%
3. 月額5万円未満を支給している	43	36	40	31	3	5	38	30	4	6
	9.7%	9.2%	9.8%	8.7%	8.3%	14.7%	10.0%	8.9%	6.5%	11.3%
4. 月額5万円以上10万円未満を支給している	54	42	52	41	2	1	48	39	6	3
	12.2%	10.7%	12.7%	11.5%	5.6%	2.9%	12.6%	11.5%	9.7%	5.7%
5. 月額10万円以上を支給している	38	29	35	24	3	5	34	23	4	6
	8.6%	7.4%	8.6%	6.7%	8.3%	14.7%	8.9%	6.8%	6.5%	11.3%
回答社数	444	391	408	357	36	34	381	338	62	53
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・補欠監査役を選任している会社では、「1.報酬は支給していない」会社が全体で6割以上である。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問2-1 監査役スタッフ(監査役の補助使用人)の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. いる	897	811	425	397	472	414	704	650	178	149
	37.6%	38.6%	44.3%	46.4%	33.0%	33.3%	46.7%	48.4%	20.7%	20.1%
2. いない	1,491	1,289	534	459	957	830	803	693	683	593
	62.4%	61.4%	55.7%	53.6%	67.0%	66.7%	53.3%	51.6%	79.3%	79.9%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・監査役スタッフを設置している会社の割合は全体で1.0ポイント増加して38.6%、上場会社では2.1ポイント増加し46.4%となり、依然として過半数の会社で監査役スタッフが選任されていないが、設置率は微増した。監査役会の実効性向上のためには監査役スタッフの存在は重要であり、引き続き注視する必要がある。

問2-2 監査役スタッフ(監査役の補助使用人)の人数

①スタッフ設置状況別社数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
専属スタッフのみの会社	244	222	151	144	93	78	217	200	16	15
	27.2%	27.4%	35.5%	36.3%	19.7%	18.8%	30.8%	30.8%	9.0%	10.1%
専属スタッフと兼任スタッフが いる会社	60	45	34	24	26	21	57	40	2	4
	6.7%	5.5%	8.0%	6.0%	5.5%	5.1%	8.1%	6.2%	1.1%	2.7%
兼任スタッフのみの会社	593	544	240	229	353	315	430	410	160	130
	66.1%	67.1%	56.5%	57.7%	74.8%	76.1%	61.1%	63.1%	89.9%	87.2%
回答社数 (スタッフ設置あり)	897	811	425	397	472	414	704	650	178	149
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「兼任スタッフのみの会社」が依然として6割以上を占めていてやや増加しており、「専属スタッフのみの会社」は上場会社では0.8ポイント増加している。

②設置状況別スタッフ数平均

平均人数		全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
		2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
全体	専属スタッフ	0.65	0.63	0.87	0.85	0.44	0.42	0.75	0.74	0.14	0.15
	兼任スタッフ	1.26	1.23	1.12	1.10	1.37	1.36	1.23	1.20	1.40	1.43
	スタッフ合計	1.90	1.87	2.00	1.95	1.82	1.78	1.98	1.94	1.54	1.58
専属のみの会社のスタッフ合計		1.90	1.93	1.99	2.01	1.74	1.77	1.91	2.00	1.38	1.27
が専 い属 ると 会兼 社任	専属スタッフ	1.95	1.91	2.03	2.04	1.85	1.76	1.96	2.03	1.50	1.00
	兼任スタッフ	2.25	1.69	2.29	1.71	2.19	1.67	2.21	1.68	1.50	2.00
	スタッフ合計	4.20	3.60	4.32	3.75	4.04	3.43	4.18	3.70	3.00	3.00
兼任のみの会社のスタッフ合計		1.67	1.70	1.67	1.73	1.67	1.67	1.72	1.73	1.54	1.58

・監査役スタッフの平均人数は全体で1.87人であり、全体的には大きな変化はみられない。
・「専属スタッフと兼任スタッフが
いる会社」では、合計人数がやや減少しており、全体では0.60ポイント減少して3.60人となった。2022年は同区分の合計は3.34人であり増加傾向にあったが、今回は昨年に比べ減少したためこの傾向がどうなるか注視する必要がある。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

③監査役スタッフ人数別社数

上段:社数 下段:縦%		全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
		2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
スタッフ人数	1名	512	452	233	214	279	238	391	347	115	96
		57.1%	55.7%	54.8%	53.9%	59.1%	57.5%	55.5%	53.4%	64.6%	64.4%
	2名	213	197	106	95	107	102	165	164	45	32
		23.7%	24.3%	24.9%	23.9%	22.7%	24.6%	23.4%	25.2%	25.3%	21.5%
	3名	79	78	37	39	42	39	67	65	9	12
		8.8%	9.6%	8.7%	9.8%	8.9%	9.4%	9.5%	10.0%	5.1%	8.1%
	4名	39	44	18	26	21	18	34	38	4	5
		4.3%	5.4%	4.2%	6.5%	4.4%	4.3%	4.8%	5.8%	2.2%	3.4%
	5名	22	20	12	11	10	9	18	16	4	4
		2.5%	2.5%	2.8%	2.8%	2.1%	2.2%	2.6%	2.5%	2.2%	2.7%
	6名以上	32	20	19	12	13	8	29	20	1	0
		3.6%	2.5%	4.5%	3.0%	2.8%	1.9%	4.1%	3.1%	0.6%	0.0%
回答社数		897	811	425	397	472	414	704	650	178	149
		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・監査役スタッフは1人の会社が過半数であることに変化はない。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問3-1 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無 ①全体

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関がそれぞれ設置されている	268	228	237	202	31	26	236	200	29	23
	11.2%	10.9%	24.7%	23.6%	2.2%	2.1%	15.7%	14.9%	3.4%	3.1%
2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている	390	395	346	339	44	56	322	322	64	71
	16.3%	18.8%	36.1%	39.6%	3.1%	4.5%	21.4%	24.0%	7.4%	9.6%
3. 指名委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	20	11	12	6	8	5	16	9	4	2
	0.8%	0.5%	1.3%	0.7%	0.6%	0.4%	1.1%	0.7%	0.5%	0.3%
4. 報酬委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	112	100	71	66	41	34	63	55	49	44
	4.7%	4.8%	7.4%	7.7%	2.9%	2.7%	4.2%	4.1%	5.7%	5.9%
5. 設置されていない	1,598	1,366	293	243	1,305	1,123	870	757	715	602
	66.9%	65.0%	30.6%	28.4%	91.3%	90.3%	57.7%	56.4%	83.0%	81.1%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・設置されていない会社が大半を占めている状況に変化はないが、何らかの機関等を設置している会社(選択肢5以外)は、全体では2.0ポイント増加して35.0%、上場会社では2.1ポイント増加して71.6%となっている。
 ・設置されている会社で最も多い類型は「2.指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている」であり、上場会社では設置されていない会社の割合より多く、39.6%に達した。
 ・「5.設置されていない」については、2016年調査では上場会社が73.3%であったが、半分に以下に減少した。CGコードに対応する会社が増加したためと考えられ、今後もさらに減少が続くか注視していきたい。

問3-1 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無 ②上場区分別

上段:社数 下段:縦%	プライム市場		スタンダード市場		グロース市場		その他上場		非上場	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関がそれぞれ設置されている	176	149	47	42	13	10	1	1	31	26
	40.6%	38.6%	14.4%	13.8%	8.6%	8.1%	2.1%	2.4%	2.2%	2.1%
2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている	207	200	108	108	22	21	9	10	44	56
	47.7%	51.8%	33.1%	35.4%	14.5%	16.9%	19.1%	24.4%	3.1%	4.5%
3. 指名委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	2	2	9	4	1	0	0	0	8	5
	0.5%	0.5%	2.8%	1.3%	0.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	0.4%
4. 報酬委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	16	12	23	24	28	23	4	7	41	34
	3.7%	3.1%	7.1%	7.9%	18.4%	18.5%	8.5%	17.1%	2.9%	2.7%
5. 設置されていない	33	23	139	127	88	70	33	23	1,305	1,123
	7.6%	6.0%	42.6%	41.6%	57.9%	56.5%	70.2%	56.1%	91.3%	90.3%
回答社数	434	386	326	305	152	124	47	41	1,429	1,244
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・プライム市場上場会社では、「2.指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている」会社が最も多く51.8%であるが、その他の区分では、指名委員会・報酬委員会が設置されていない会社が最も多い。
 ・スタンダード市場上場会社では、「5.設置されていない」が1.0ポイント減少して41.6%になり、選択肢1～4の合計は58.4%となった。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問4-1 監査役選任議案の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. あった	1,278	992	539	419	739	573	904	679	365	303
	53.5%	47.2%	56.2%	48.9%	51.7%	46.1%	60.0%	50.6%	42.4%	40.8%
2. なかった	1,110	1,108	420	437	690	671	603	664	496	439
	46.5%	52.8%	43.8%	51.1%	48.3%	53.9%	40.0%	49.4%	57.6%	59.2%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・監査役選任議案がなかった会社は、大会社を除き過半数であった。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問5-1 監査役の退任等の有無(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. なかった	1,529	1,330	635	567	894	763	883	800	633	522
	64.0%	63.3%	66.2%	66.2%	62.6%	61.3%	58.6%	59.6%	73.5%	70.4%
2. 任期満了での 退任があった	467	343	235	178	232	165	364	251	98	87
	19.6%	16.3%	24.5%	20.8%	16.2%	13.3%	24.2%	18.7%	11.4%	11.7%
3. 解任があった	7	7	1	0	6	7	5	3	2	4
	0.3%	0.3%	0.1%	0.0%	0.4%	0.6%	0.3%	0.2%	0.2%	0.5%
4. 監査役の逝去 があった	8	8	6	3	2	5	7	4	1	4
	0.3%	0.4%	0.6%	0.4%	0.1%	0.4%	0.5%	0.3%	0.1%	0.5%
5. 任期途中で の辞任があった	411	444	95	121	316	323	275	311	134	131
	17.2%	21.1%	9.9%	14.1%	22.1%	26.0%	18.2%	23.2%	15.6%	17.7%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742

・「5.任期途中で辞任があった」が非上場会社では26.0%であり、上場会社の14.1%と比較すると依然として高い水準となっている。

問5-2 辞任の理由(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 役職定年等、 社内規定による もの	92	98	15	17	77	81	70	61	22	36
	22.4%	22.1%	15.8%	14.0%	24.4%	25.1%	25.5%	19.6%	16.4%	27.5%
2. 執行部門(子 会社執行部門も 含む)に戻る等、 職掌の変更に伴 うもの	124	119	13	19	111	100	93	80	31	38
	30.2%	26.8%	13.7%	15.7%	35.1%	31.0%	33.8%	25.7%	23.1%	29.0%
3. 合併等、会社 の機関設計の変 更に伴うもの	24	26	0	1	24	25	16	18	8	8
	5.8%	5.9%	0.0%	0.8%	7.6%	7.7%	5.8%	5.8%	6.0%	6.1%
4. 健康上の理由 によるもの	22	18	9	12	13	6	14	13	8	5
	5.4%	4.1%	9.5%	9.9%	4.1%	1.9%	5.1%	4.2%	6.0%	3.8%
5. その他一身上 の都合によるもの	164	199	60	78	104	121	94	151	68	48
	39.9%	44.8%	63.2%	64.5%	32.9%	37.5%	34.2%	48.6%	50.7%	36.6%
回答社数(任期 途中で辞任が あった会社数)	411	444	95	121	316	323	275	311	134	131

・辞任の理由は、「5. その他一身上の都合によるもの」が最も多く、全体では4.9ポイント増加し44.8%となった。なお、一身上の都合を、自発的な辞任と捉えてよいかは必ずしも明確でない。

・「1.役職定年等、社内規定によるもの」が全体で22.1%、非上場会社では25.1%あり、会社法上任期が定められている中、2割程度を占めていることにはやや懸念が残る。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問5-3 辞任の理由の開示

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 事業報告に記載した	44	25	14	8	30	17	27	19	17	6
	10.7%	5.6%	14.7%	6.6%	9.5%	5.3%	9.8%	6.1%	12.7%	4.6%
2. 株主総会で述べた	65	60	9	15	56	45	38	37	27	23
	15.8%	13.5%	9.5%	12.4%	17.7%	13.9%	13.8%	11.9%	20.1%	17.6%
3. 事業報告に記載し、株主総会で述べた	27	22	7	6	20	16	17	11	10	11
	6.6%	5.0%	7.4%	5.0%	6.3%	5.0%	6.2%	3.5%	7.5%	8.4%
4. 事業報告記載も株主総会陳述も行わなかった	275	337	65	92	210	245	193	244	80	91
	66.9%	75.9%	68.4%	76.0%	66.5%	75.9%	70.2%	78.5%	59.7%	69.5%
回答社数(任期途中で辞任があった会社数)	411	444	95	121	316	323	275	311	134	131

・「4.事業報告記載も株主総会陳述も行わなかった」会社は全体で9.0ポイント増加して75.9%、上場会社でも7.6ポイント増加して76.0%となった(前回は2.6ポイント減少)。

・また、辞任の理由を「1.事業報告に記載した」および「3. 事業報告に記載し、株主総会で述べた」も減少しており、上場会社では選択肢1は8.1ポイント減少して6.6%、選択肢3は2.4ポイント減少して5.0%となった。株主への説明責任を果たすという点で、今後どうなるか引き続き注目していきたい。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問6-1 監査報告における監査役の個別意見付記

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. あった	95	56	62	30	33	26	74	42	21	14
	7.4%	4.3%	6.6%	3.5%	9.4%	5.8%	7.2%	4.5%	8.7%	4.0%
2. なかった	1,193	1,241	876	819	317	422	959	892	220	338
	92.6%	95.7%	93.4%	96.5%	90.6%	94.2%	92.8%	95.5%	91.3%	96.0%
回答社数	1,288	1,297	938	849	350	448	1,033	934	241	352
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・個別意見の付記があった会社は依然として少数であり、全体で3.1ポイント減少して4.3%、上場会社でも3.1ポイント減少して3.5%となり、すべての会社区分で減少している。

問6-2 監査役会監査報告への自署捺印または記名押印

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 監査役全員が自署捺印または記名押印を行った	1,131	1,095	828	727	303	368	914	809	205	276
	87.8%	84.4%	88.3%	85.6%	86.6%	82.1%	88.5%	86.6%	85.1%	78.4%
2. 一部の監査役のみ自署捺印または記名押印を行った	6	10	2	5	4	5	2	6	4	4
	0.5%	0.8%	0.2%	0.6%	1.1%	1.1%	0.2%	0.6%	1.7%	1.1%
3. 電子署名を行った	82	109	62	67	20	42	60	62	20	47
	6.4%	8.4%	6.6%	7.9%	5.7%	9.4%	5.8%	6.6%	8.3%	13.4%
4. 自署または記名のみ行った(押印は省略した)	43	46	26	31	17	15	37	38	6	7
	3.3%	3.5%	2.8%	3.7%	4.9%	3.3%	3.6%	4.1%	2.5%	2.0%
5. 自署捺印または記名押印を行わなかった	26	37	20	19	6	18	20	19	6	18
	2.0%	2.9%	2.1%	2.2%	1.7%	4.0%	1.9%	2.0%	2.5%	5.1%
回答社数	1,288	1,297	938	849	350	448	1,033	934	241	352
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・コロナ禍をうけて2021年以降調査しており、2021年は「1. 監査役全員が自署捺印または記名押印を行った」が全体で93.7%であったが、年々減少して2025年は84.4%となり、すべての会社区分で9割を下回った。
・「3.電子署名を行った」会社は、2021年は全体で2.3%であったが、2025年は8.4%となり、増加している。今後も利用が増加していくか引き続き注視していきたい。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問7-1 株主総会における監査役の口頭報告の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 監査役が行った	1,584	1,387	686	615	898	772	988	896	583	478
	66.3%	66.0%	71.5%	71.8%	62.8%	62.1%	65.6%	66.7%	67.7%	64.4%
2. 議長など監査役以外の方が報告した(概要の報告なども含む)	264	237	151	155	113	82	172	161	89	75
	11.1%	11.3%	15.7%	18.1%	7.9%	6.6%	11.4%	12.0%	10.3%	10.1%
3. 行われなかった(省略された)	540	476	122	86	418	390	347	286	189	189
	22.6%	22.7%	12.7%	10.0%	29.3%	31.4%	23.0%	21.3%	22.0%	25.5%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・前回から大きな変化はなく、監査役が口頭報告を行った会社(選択肢1)は、全体で66.0%と前回同様の水準である。

問7-2 株主総会における監査役に関連した質問の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 質問があった	37	30	31	26	6	4	30	25	7	4
	1.5%	1.4%	3.2%	3.0%	0.4%	0.3%	2.0%	1.9%	0.8%	0.5%
2. 質問はなかった	2,351	2,070	928	830	1,423	1,240	1,477	1,318	854	738
	98.5%	98.6%	96.8%	97.0%	99.6%	99.7%	98.0%	98.1%	99.2%	99.5%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問7-3 株主総会における監査役に関連した質問内容(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 重点監査項目について	7	1	3	1	4	0	3	1	4	0
	18.9%	3.3%	9.7%	3.8%	66.7%	0.0%	10.0%	4.0%	57.1%	0.0%
2. 実査・往査について	1	2	0	2	1	0	0	1	1	1
	2.7%	6.7%	0.0%	7.7%	16.7%	0.0%	0.0%	4.0%	14.3%	25.0%
3. 企業集団の監査、子会社の調査について	2	4	2	4	0	0	2	4	0	0
	5.4%	13.3%	6.5%	15.4%	0.0%	0.0%	6.7%	16.0%	0.0%	0.0%
4. 監査体制について	1	3	0	3	1	0	0	1	1	2
	2.7%	10.0%	0.0%	11.5%	16.7%	0.0%	0.0%	4.0%	14.3%	50.0%
5. 経営者と監査役との意思疎通の状況について	2	2	1	1	1	1	1	2	1	0
	5.4%	6.7%	3.2%	3.8%	16.7%	25.0%	3.3%	8.0%	14.3%	0.0%
6. 取締役会への出席について	2	0	1	0	1	0	1	0	1	0
	5.4%	0.0%	3.2%	0.0%	16.7%	0.0%	3.3%	0.0%	14.3%	0.0%
7. 会計監査人の監査結果について	2	1	0	0	2	1	0	1	2	0
	5.4%	3.3%	0.0%	0.0%	33.3%	25.0%	0.0%	4.0%	28.6%	0.0%
8. 会計監査人の独立性について	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0
	2.7%	0.0%	0.0%	0.0%	16.7%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%
9. 会計監査人との連携について	4	0	2	0	2	0	2	0	2	0
	10.8%	0.0%	6.5%	0.0%	33.3%	0.0%	6.7%	0.0%	28.6%	0.0%
10. 監査上の主要な検討事項(KAM)について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
11. 監査役会の運営・議題について	0	1	0	1	0	0	0	0	0	1
	0.0%	3.3%	0.0%	3.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%
12. 社外監査役の独立性について	1	1	1	1	0	0	1	1	0	0
	2.7%	3.3%	3.2%	3.8%	0.0%	0.0%	3.3%	4.0%	0.0%	0.0%
13. 社外監査役の役割や意思疎通の状況等について	1	1	1	1	0	0	0	1	1	0
	2.7%	3.3%	3.2%	3.8%	0.0%	0.0%	0.0%	4.0%	14.3%	0.0%
14. 監査役の任期(含む重任、期中辞任)・員数・兼任状況について	4	4	4	3	0	1	4	3	0	1
	10.8%	13.3%	12.9%	11.5%	0.0%	25.0%	13.3%	12.0%	0.0%	25.0%
15. 補欠監査役の選任について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
16. 監査役の監査結果について	6	2	3	2	3	0	2	2	4	0
	16.2%	6.7%	9.7%	7.7%	50.0%	0.0%	6.7%	8.0%	57.1%	0.0%

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

17. 監査役の財務・会計に関する知見について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
18. 役員報酬について	2	4	1	2	1	2	1	3	1	0
	5.4%	13.3%	3.2%	7.7%	16.7%	50.0%	3.3%	12.0%	14.3%	0.0%
19. 監査役会監査報告の記載内容について	2	2	1	0	1	2	1	1	1	0
	5.4%	6.7%	3.2%	0.0%	16.7%	50.0%	3.3%	4.0%	14.3%	0.0%
20. その他	19	12	18	12	1	0	16	11	3	1
	51.4%	40.0%	58.1%	46.2%	16.7%	0.0%	53.3%	44.0%	42.9%	25.0%
回答社数(質問があった会社数)	37	30	31	26	6	4	30	25	7	4

問7-3 「20. その他」の記載例

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ・従業員不正に関する監査の状況について ・女性新任監査役の選定までの経緯について | <ul style="list-style-type: none"> ・監査役から見た当社のリスクについて ・監査役職務の内容 |
|---|---|

問7-4 株主総会における監査役に関する質問への回答

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 監査役が回答した	28	21	22	19	6	2	21	16	7	4
	75.7%	70.0%	71.0%	73.1%	100.0%	50.0%	70.0%	64.0%	100.0%	100.0%
2. 監査役は回答しなかった	9	9	9	7	0	2	9	9	0	0
	24.3%	30.0%	29.0%	26.9%	0.0%	50.0%	30.0%	36.0%	0.0%	0.0%
回答社数	37	30	31	26	6	4	30	25	7	4
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・「1.監査役が回答した」会社は全体で5.7ポイント減少して70.0%、上場会社では2.1ポイント増加して73.1%となった。
- ・大会社以外の会社では「1.監査役が回答した」会社が前回同様100.0%となった。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問8-1 株主総会の開催方法

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. リアル株主総会	1,585	1,444	756	695	829	749	1,023	953	552	480
	66.4%	68.8%	78.8%	81.2%	58.0%	60.2%	67.9%	71.0%	64.1%	64.7%
2. ハイブリッド参加型バーチャル株主総会	214	178	160	135	54	43	156	131	56	44
	9.0%	8.5%	16.7%	15.8%	3.8%	3.5%	10.4%	9.8%	6.5%	5.9%
3. ハイブリッド出席型バーチャル株主総会	131	83	23	16	108	67	57	38	72	45
	5.5%	4.0%	2.4%	1.9%	7.6%	5.4%	3.8%	2.8%	8.4%	6.1%
4. バーチャルオンリー型株主総会	41	10	15	5	26	5	17	4	22	6
	1.7%	0.5%	1.6%	0.6%	1.8%	0.4%	1.1%	0.3%	2.6%	0.8%
5. 書面開催	417	385	5	5	412	380	254	217	159	167
	17.5%	18.3%	0.5%	0.6%	28.8%	30.5%	16.9%	16.2%	18.5%	22.5%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「1. リアル株主総会」が全体で2.4ポイント増加している。

・非上場会社において「4.バーチャルオンリー型株主総会」について回答した会社が一定数みられたが、現行法上、上場会社で要件を満たす会社にしか開催が認められていないため、単にオンラインを導入したことにより当該選択をしたものと推測される。

問8-2 株主総会に出席した役員

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 実会場において全役員が出席した	1,689	1,445	869	754	820	691	1,099	967	575	465
	85.7%	84.8%	91.1%	89.1%	80.6%	80.4%	87.7%	86.2%	81.9%	81.7%
2. 一部役員のみ出席した(リモート出席等も含む)	282	260	85	92	197	168	154	155	127	104
	14.3%	15.2%	8.9%	10.9%	19.4%	19.6%	12.3%	13.8%	18.1%	18.3%
回答社数	1,971	1,705	954	846	1,017	859	1,253	1,122	702	569

・「2. 一部役員のみ出席した(リモート出席等も含む)」会社が全体で15.2%、上場会社では10.9%となっており、微増ではあるが増えている。

問8-3 株主総会に出席した監査役 ①会社全体

上段:回答数 下段:縦%	社内常勤		社外常勤		社内非常勤		社外非常勤		合計	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 実会場で出席した	159	165	97	89	27	33	136	143	419	430
	89.3%	94.3%	83.6%	87.3%	54.0%	66.0%	51.5%	56.1%	68.9%	73.9%
2. リモートで出席した	14	7	17	11	19	12	82	61	132	91
	7.9%	4.0%	14.7%	10.8%	38.0%	24.0%	31.1%	23.9%	21.7%	15.6%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	5	3	2	2	4	5	46	51	57	61
	2.8%	1.7%	1.7%	2.0%	8.0%	10.0%	17.4%	20.0%	9.4%	10.5%
回答総数	178	175	116	102	50	50	264	255	608	582
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・株主総会に「1. 実会場で出席した」常勤監査役は、社内・社外とも高い割合にある。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

②社内常勤監査役

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 実会場で出席した	159	165	56	73	103	92	104	118	55	46
	89.3%	94.3%	93.3%	94.8%	87.3%	93.9%	87.4%	93.7%	93.2%	95.8%
2. リモートで出席した	14	7	2	1	12	6	10	5	4	2
	7.9%	4.0%	3.3%	1.3%	10.2%	6.1%	8.4%	4.0%	6.8%	4.2%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	5	3	2	3	3	0	5	3	0	0
	2.8%	1.7%	3.3%	3.9%	2.5%	0.0%	4.2%	2.4%	0.0%	0.0%
回答総数	178	175	60	77	118	98	119	126	59	48
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体としては「1.実会場で出席した」が約9割であることに変化はない。

③社外常勤監査役

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 実会場で出席した	97	89	32	30	65	59	46	46	50	43
	83.6%	87.3%	91.4%	93.8%	80.2%	84.3%	92.0%	95.8%	76.9%	79.6%
2. リモートで出席した	17	11	3	1	14	10	4	2	13	9
	14.7%	10.8%	8.6%	3.1%	17.3%	14.3%	8.0%	4.2%	20.0%	16.7%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	2	2	0	1	2	1	0	0	2	2
	1.7%	2.0%	0.0%	3.1%	2.5%	1.4%	0.0%	0.0%	3.1%	3.7%
回答総数	116	102	35	32	81	70	50	48	65	54
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体としては「1.実会場で出席した」が大多数であるが、②社内常勤監査役よりはやや少なくなっている。

④社内非常勤監査役

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 実会場で出席した	27	33	7	5	20	28	19	23	8	10
	54.0%	66.0%	58.3%	83.3%	52.6%	63.6%	54.3%	69.7%	53.3%	58.8%
2. リモートで出席した	19	12	4	0	15	12	12	6	7	6
	38.0%	24.0%	33.3%	0.0%	39.5%	27.3%	34.3%	18.2%	46.7%	35.3%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	4	5	1	1	3	4	4	4	0	1
	8.0%	10.0%	8.3%	16.7%	7.9%	9.1%	11.4%	12.1%	0.0%	5.9%
回答総数	50	50	12	6	38	44	35	33	15	17
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

⑤社外非常勤監査役

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 実会場で出席した	136	143	66	81	70	62	90	105	46	38
	51.5%	56.1%	63.5%	68.6%	43.8%	45.3%	58.1%	62.5%	42.6%	44.2%
2. リモートで出席した	82	61	14	7	68	54	31	20	50	40
	31.1%	23.9%	13.5%	5.9%	42.5%	39.4%	20.0%	11.9%	46.3%	46.5%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	46	51	24	30	22	21	34	43	12	8
	17.4%	20.0%	23.1%	25.4%	13.8%	15.3%	21.9%	25.6%	11.1%	9.3%
回答総数	264	255	104	118	160	137	155	168	108	86
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問9-1 監査役の報酬等の制度

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 月額報酬(定額基本給+業績連動給)	99	66	32	16	67	50	68	43	31	23
	4.4%	3.4%	3.5%	2.0%	5.1%	4.4%	4.8%	3.4%	3.8%	3.3%
2. 月額報酬(定額基本給のみ)	2,143	1,892	884	802	1,259	1,090	1,340	1,208	784	670
	95.5%	96.5%	96.4%	97.9%	94.9%	95.4%	95.2%	96.5%	96.0%	96.4%
3. 賞与の支給制度	250	194	59	37	191	157	170	129	76	63
	11.1%	9.9%	6.4%	4.5%	14.4%	13.7%	12.1%	10.3%	9.3%	9.1%
4. 退職慰労金の支給制度	383	327	69	52	314	275	249	209	126	115
	17.1%	16.7%	7.5%	6.3%	23.7%	24.1%	17.7%	16.7%	15.4%	16.5%
5. スtock・オプションの支給制度	73	47	28	23	45	24	24	18	49	29
	3.3%	2.4%	3.1%	2.8%	3.4%	2.1%	1.7%	1.4%	6.0%	4.2%
回答社数	2,243	1,961	917	819	1,326	1,142	1,407	1,252	817	695

- ・監査役の報酬としては、「2. 月額報酬(定額基本給のみ)」が全体で9割を超えている状況に変化はなく、監査役の職務は業績とは直接連動しないと認識されていることが理由と考えられる。
- ・「4. 退職慰労金の支給制度」は前回から微減しており、2020年の全体18.3%と比較すると減少傾向にある。
- ・「3. 賞与の支給制度」も前回から微減しているが、2020年は全体で12.6%、上場会社では10.2%であり、減少している。

問9-2 監査役への賞与の支給

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 監査役への賞与の支給があった	226	178	52	34	174	144	156	122	66	54
	91.9%	91.8%	89.7%	91.9%	92.6%	91.7%	93.4%	94.6%	88.0%	85.7%
2. 監査役への賞与の支給はなかった	20	16	6	3	14	13	11	7	9	9
	8.1%	8.2%	10.3%	8.1%	7.4%	8.3%	6.6%	5.4%	12.0%	14.3%
回答社数(賞与の支給制度がある会社数)	246	194	58	37	188	157	167	129	75	63
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・監査役の賞与制度を採用している会社では、実際に支給されているケースが大多数である。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問9-3 監査役の年額報酬額(全体)

年額報酬額(ストック・オプション、退職慰労金を除く)のレベル別人数

全体	2024年						2025年													
上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計							
200万円未満	22	46	222	699	512	1,501	200万円未満	23	44	202	600	388	1,257							
	1.2%	6.3%	52.6%	26.3%	24.3%	19.3%		1.4%	6.6%	54.0%	25.0%	23.0%	18.4%							
200万円以上 500万円未満	48	74	105	1,101	641	1,969	200万円以上 300万円未満	2	18	23	336	118	497							
							0.1%	2.7%	6.1%	14.0%	7.0%	7.3%								
	2.6%	10.1%	24.9%	41.5%	30.5%	25.4%	300万円以上 400万円未満	19	36	22	407	191	675							
							1.1%	5.4%	5.9%	17.0%	11.3%	9.9%								
							400万円以上 500万円未満	27	35	29	265	166	522							
							1.6%	5.3%	7.8%	11.0%	9.9%	7.7%								
500万円以上 750万円未満	140	210	33	410	403	1,196	500万円以上 600万円未満	32	31	21	162	145	391							
							1.9%	4.7%	5.6%	6.7%	8.6%	5.7%								
	7.6%	28.7%	7.8%	15.5%	19.1%	15.4%	600万円以上 700万円未満	44	76	13	141	143	417							
							2.6%	11.4%	3.5%	5.9%	8.5%	6.1%								
							700万円以上 800万円未満	66	69	10	106	92	343							
							3.9%	10.4%	2.7%	4.4%	5.5%	5.0%								
750万円以上 1,000万円未満	224	140	16	180	219	779	800万円以上 900万円未満	65	54	8	75	62	264							
							3.8%	8.1%	2.1%	3.1%	3.7%	3.9%								
	12.1%	19.1%	3.8%	6.8%	10.4%	10.0%	900万円以上 1,000万円未満	101	48	7	65	50	271							
							6.0%	7.2%	1.9%	2.7%	3.0%	4.0%								
							1,000万円以上 1,250万円未満	344	80	14	128	135	701	1,000万円以上 1,200万円未満	241	49	11	77	94	472
														18.6%	10.9%	3.3%	4.8%	6.4%	9.0%	14.2%
1,200万円以上 1,400万円未満	228	55	7	63	87	440														
	13.5%	8.3%	1.9%	2.6%	5.2%	6.5%														
1,250万円以上 1,500万円未満	283	52	15	56	88	494		1,400万円以上 1,600万円未満	235	44	8	39	58	384						
	15.3%	7.1%	3.6%	2.1%	4.2%	6.4%		13.9%	6.6%	2.1%	1.6%	3.4%	5.6%							
1,500万円以上 1,750万円未満	233	46	12	37	29	357	1,600万円以上 1,800万円未満	115	24	3	10	13	165							
	12.6%	6.3%	2.8%	1.4%	1.4%	4.6%	6.8%	3.6%	0.8%	0.4%	0.8%	2.4%								
1,750万円以上 2,000万円未満	182	28	1	16	30	257	1,800万円以上 2,000万円未満	138	22	3	34	28	225							
	9.8%	3.8%	0.2%	0.6%	1.4%	3.3%	8.2%	3.3%	0.8%	1.4%	1.7%	3.3%								
2,000万円以上 2,500万円未満	191	35	1	18	39	284	2,000万円以上 2,500万円未満	186	33	5	15	34	273							
	10.3%	4.8%	0.2%	0.7%	1.9%	3.7%	11.0%	5.0%	1.3%	0.6%	2.0%	4.0%								
2,500万円以上 3,000万円未満	81	8	3	1	2	95	2,500万円以上 3,000万円未満	80	13	2	0	0	95							
	4.4%	1.1%	0.7%	0.0%	0.1%	1.2%	4.7%	2.0%	0.5%	0.0%	0.0%	1.4%								
3,000万円以上	102	13	0	7	7	129	3,000万円以上	91	14	0	6	15	126							
	5.5%	1.8%	0.0%	0.3%	0.3%	1.7%		5.4%	2.1%	0.0%	0.2%	0.9%	1.8%							
合計人数	1,850	732	422	2,653	2,105	7,762	合計人数	1,693	665	374	2,401	1,684	6,817							
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%							

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

(上場/非上場別)

上場会社	2024年						2025年													
上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計							
200万円未満	5	5	16	179	109	314	200万円未満	9	10	17	153	72	261							
	0.6%	1.5%	17.2%	10.9%	7.6%	7.2%		1.2%	3.1%	17.2%	10.1%	6.2%	6.8%							
200万円以上 500万円未満	16	29	44	764	470	1,323	200万円以上 300万円未満	0	7	11	191	81	290							
							0.0%	2.1%	11.1%	12.6%	7.0%	7.5%								
	1.9%	8.7%	47.3%	46.5%	32.7%	30.3%	300万円以上 400万円未満	3	19	11	292	143	468							
							0.4%	5.8%	11.1%	19.3%	12.4%	12.1%								
							400万円以上 500万円未満	8	18	14	219	143	402							
							1.0%	5.5%	14.1%	14.5%	12.4%	10.4%								
500万円以上 750万円未満	61	81	23	338	364	867	500万円以上 600万円未満	9	15	14	131	128	297							
							1.2%	4.6%	14.1%	8.7%	11.1%	7.7%								
	7.2%	24.3%	24.7%	20.6%	25.3%	19.9%	600万円以上 700万円未満	24	27	7	118	125	301							
							3.1%	8.3%	7.1%	7.8%	10.8%	7.8%								
							700万円以上 800万円未満	25	25	6	87	83	226							
							3.2%	7.6%	6.1%	5.8%	7.2%	5.9%								
750万円以上 1,000万円未満	83	64	3	147	206	503	800万円以上 900万円未満	27	24	5	61	48	165							
							3.5%	7.3%	5.1%	4.0%	4.2%	4.3%								
	9.7%	19.2%	3.2%	8.9%	14.3%	11.5%	900万円以上 1,000万円未満	40	26	5	61	46	178							
							5.2%	8.0%	5.1%	4.0%	4.0%	4.6%								
							1,000万円以上 1,250万円未満	115	43	6	111	116	391	1,000万円以上 1,200万円未満	75	27	7	68	87	264
														9.7%	8.3%	7.1%	4.5%	7.5%	6.8%	
13.5%	12.9%	6.5%	6.8%	8.1%	9.0%	1,200万円以上 1,400万円未満		79	30	1	50	84	244							
						10.3%		9.2%	1.0%	3.3%	7.3%	6.3%								
1,250万円以上 1,500万円未満	98	31	1	40	81	251	1,400万円以上 1,600万円未満	102	29	1	28	54	214							
	11.5%	9.3%	1.1%	2.4%	5.6%	5.8%	1,600万円以上 1,800万円未満	42	15	0	7	11	75							
1,500万円以上 1,750万円未満	102	27	0	31	23	183	1,800万円以上 2,000万円未満	5.5%	4.6%	0.0%	0.5%	1.0%	1.9%							
	12.0%	8.1%	0.0%	1.9%	1.6%	4.2%	72	18	0	33	25	148								
1,750万円以上 2,000万円未満	91	17	0	14	25	147	2,000万円以上 2,500万円未満	9.4%	5.5%	0.0%	2.2%	2.2%	3.8%							
	10.7%	5.1%	0.0%	0.9%	1.7%	3.4%		115	18	0	9	17	159							
2,000万円以上 2,500万円未満	122	24	0	17	37	200	14.9%	5.5%	0.0%	0.6%	1.5%	4.1%								
	14.3%	7.2%	0.0%	1.0%	2.6%	4.6%	62	10	0	0	0	72								
2,500万円以上 3,000万円未満	69	5	0	0	2	76	2,500万円以上 3,000万円未満	8.1%	3.1%	0.0%	0.0%	0.0%	1.9%							
	8.1%	1.5%	0.0%	0.0%	0.1%	1.7%	78	9	0	5	7	99								
3,000万円以上	91	8	0	2	5	106	3,000万円以上	10.1%	2.8%	0.0%	0.3%	0.6%	2.6%							
	10.7%	2.4%	0.0%	0.1%	0.3%	2.4%		770	327	99	1,513	1,154	3,863							
合計人数	853	334	93	1,643	1,438	4,361	合計人数	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%							
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%														

・上場会社における社外常勤の年額報酬価格帯が上昇している。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

非上場会社	2024年						2025年							
上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	
200万円未満	17	41	206	520	403	1,187	200万円未満	14	34	185	447	316	996	
	1.7%	10.3%	62.6%	51.5%	60.4%	34.9%		1.5%	10.1%	67.3%	50.3%	59.6%	33.7%	
200万円以上 500万円未満	32	45	61	337	171	646	200万円以上 300万円未満	2	11	12	145	37	207	
							0.2%	3.3%	4.4%	16.3%	7.0%	7.0%		
	3.2%	11.3%	18.5%	33.4%	25.6%	19.0%	300万円以上 400万円未満	16	17	11	115	48	207	
							1.7%	5.0%	4.0%	13.0%	9.1%	7.0%		
							400万円以上 500万円未満	19	17	15	46	23	120	
							2.1%	5.0%	5.5%	5.2%	4.3%	4.1%		
500万円以上 750万円未満	79	129	10	72	39	329	500万円以上 600万円未満	23	16	7	31	17	94	
							2.5%	4.7%	2.5%	3.5%	3.2%	3.2%		
	7.9%	32.4%	3.0%	7.1%	5.8%	9.7%	600万円以上 700万円未満	20	49	6	23	18	116	
							2.2%	14.5%	2.2%	2.6%	3.4%	3.9%		
750万円以上 1,000万円未満	141	76	13	33	13	276	700万円以上 800万円未満	41	44	4	19	9	117	
							4.4%	13.0%	1.5%	2.1%	1.7%	4.0%		
	14.1%	19.1%	4.0%	3.3%	1.9%	8.1%	800万円以上 900万円未満	38	30	3	14	14	99	
							4.1%	8.9%	1.1%	1.6%	2.6%	3.4%		
							900万円以上 1,000万円未満	61	22	2	4	4	93	
							6.6%	6.5%	0.7%	0.5%	0.8%	3.1%		
1,000万円以上 1,250万円未満	229	37	8	17	19	310	1,000万円以上 1,200万円未満	166	22	4	9	7	208	
	23.0%	9.3%	2.4%	1.7%	2.8%	9.1%	1,200万円以上 1,400万円未満	149	25	6	13	3	196	
							16.1%	7.4%	2.2%	1.5%	0.6%	6.6%		
1,250万円以上 1,500万円未満	185	21	14	16	7	243	1,400万円以上 1,600万円未満	133	15	7	11	4	170	
	18.6%	5.3%	4.3%	1.6%	1.0%	7.1%	14.4%	4.4%	2.5%	1.2%	0.8%	5.8%		
1,500万円以上 1,750万円未満	131	19	12	6	6	174	1,600万円以上 1,800万円未満	73	9	3	3	2	90	
	13.1%	4.8%	3.6%	0.6%	0.9%	5.1%	7.9%	2.7%	1.1%	0.3%	0.4%	3.0%		
1,750万円以上 2,000万円未満	91	11	1	2	5	110	1,800万円以上 2,000万円未満	66	4	3	1	3	77	
	9.1%	2.8%	0.3%	0.2%	0.7%	3.2%	7.2%	1.2%	1.1%	0.1%	0.6%	2.6%		
2,000万円以上 2,500万円未満	69	11	1	1	2	84	2,000万円以上 2,500万円未満	71	15	5	6	17	114	
	6.9%	2.8%	0.3%	0.1%	0.3%	2.5%	7.7%	4.4%	1.8%	0.7%	3.2%	3.9%		
2,500万円以上 3,000万円未満	12	3	3	1	0	19	2,500万円以上 3,000万円未満	18	3	2	0	0	23	
	1.2%	0.8%	0.9%	0.1%	0.0%	0.6%	2.0%	0.9%	0.7%	0.0%	0.0%	0.8%		
3,000万円以上	11	5	0	5	2	23	3,000万円以上	13	5	0	1	8	27	
	1.1%	1.3%	0.0%	0.5%	0.3%	0.7%		1.4%	1.5%	0.0%	0.1%	1.5%	0.9%	
合計人数	997	398	329	1,010	667	3,401	合計人数	923	338	275	888	530	2,954	
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

(上場区分別)

プライム市場	2024年						2025年							
上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	
200万円未満	0	0	5	22	20	47	200万円未満	4	2	3	23	9	41	
	0.0%	0.0%	12.2%	3.0%	2.7%	2.2%		0.9%	1.7%	7.0%	3.5%	1.6%	2.2%	
200万円以上 500万円未満	2	1	11	145	92	251	200万円以上 300万円未満	0	1	0	14	7	22	
							0.0%	0.9%	0.0%	2.1%	1.3%	1.2%		
	0.4%	0.9%	26.8%	19.9%	12.3%	11.7%	300万円以上 400万円未満	1	1	4	42	12	60	
							0.2%	0.9%	9.3%	6.4%	2.2%	3.3%		
							400万円以上 500万円未満	3	4	5	71	34	117	
							0.7%	3.5%	11.6%	10.7%	6.1%	6.4%		
500万円以上 750万円未満	7	13	16	222	186	444	500万円以上 600万円未満	1	3	9	53	37	103	
							0.2%	2.6%	20.9%	8.0%	6.7%	5.7%		
	1.4%	11.3%	39.0%	30.4%	25.0%	20.7%	600万円以上 700万円未満	4	6	6	85	59	160	
							0.9%	5.2%	14.0%	12.9%	10.6%	8.8%		
750万円以上 1,000万円未満	14	11	2	130	166	323	700万円以上 800万円未満	2	3	2	69	62	138	
							0.4%	2.6%	4.7%	10.4%	11.2%	7.6%		
	2.7%	9.6%	4.9%	17.8%	22.3%	15.1%	800万円以上 900万円未満	6	4	4	52	36	102	
							1.3%	3.5%	9.3%	7.9%	6.5%	5.6%		
							900万円以上 1,000万円未満	7	5	3	54	39	108	
							1.6%	4.3%	7.0%	8.2%	7.0%	5.9%		
1,000万円以上 1,250万円未満	29	15	6	107	110	267	1,000万円以上 1,200万円未満	20	5	7	68	77	177	
	5.6%	13.0%	14.6%	14.7%	14.8%	12.4%	4.5%	4.3%	16.3%	10.3%	13.9%	9.7%		
							1,200万円以上 1,400万円未満	23	10	0	48	74	155	
1,250万円以上 1,500万円未満	56	12	1	40	81	190	1,400万円以上 1,600万円未満	5.1%	8.7%	0.0%	7.3%	13.3%	8.5%	
	10.9%	10.4%	2.4%	5.5%	10.9%	8.9%		53	15	0	28	49	145	
1,500万円以上 1,750万円未満	67	15	0	31	23	136	1,600万円以上 1,800万円未満	11.8%	13.0%	0.0%	4.2%	8.8%	8.0%	
	13.0%	13.0%	0.0%	4.2%	3.1%	6.3%		28	7	0	7	11	53	
1,750万円以上 2,000万円未満	75	13	0	14	25	127	1,800万円以上 2,000万円未満	6.2%	6.1%	0.0%	1.1%	2.0%	2.9%	
	14.6%	11.3%	0.0%	1.9%	3.4%	5.9%		55	15	0	33	25	128	
								12.2%	13.0%	0.0%	5.0%	4.5%	7.0%	
2,000万円以上 2,500万円未満	109	22	0	17	36	184	2,000万円以上 2,500万円未満	104	15	0	9	17	145	
	21.2%	19.1%	0.0%	2.3%	4.8%	8.6%		23.2%	13.0%	0.0%	1.4%	3.1%	8.0%	
2,500万円以上 3,000万円未満	65	5	0	0	1	71	2,500万円以上 3,000万円未満	60	10	0	0	0	70	
	12.6%	4.3%	0.0%	0.0%	0.1%	3.3%		13.4%	8.7%	0.0%	0.0%	0.0%	3.8%	
3,000万円以上	90	8	0	2	5	105	3,000万円以上	78	9	0	5	7	99	
	17.5%	7.0%	0.0%	0.3%	0.7%	4.9%		17.4%	7.8%	0.0%	0.8%	1.3%	5.4%	
合計人数	514	115	41	730	745	2,145	合計人数	449	115	43	661	555	1,823	
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

スタンダード 市場	2024年						2025年													
上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計							
200万円未満	2	4	9	86	55	156	200万円未満	4	8	10	79	45	146							
	0.7%	4.3%	23.7%	15.8%	12.3%	11.2%		1.6%	7.6%	32.3%	14.2%	10.5%	10.6%							
200万円以上 500万円未満	5	12	24	352	237	630	200万円以上 300万円未満	0	3	9	100	47	159							
							0.0%	2.9%	29.0%	18.0%	11.0%	11.6%								
	1.9%	12.9%	63.2%	64.8%	52.9%	45.4%	300万円以上 400万円未満	1	14	1	143	85	244							
							0.4%	13.3%	3.2%	25.7%	19.9%	17.8%								
							400万円以上 500万円未満	1	3	4	112	84	204							
							0.4%	2.9%	12.9%	20.1%	19.6%	14.9%								
500万円以上 750万円未満	34	11	4	85	119	253	500万円以上 600万円未満	4	2	1	71	66	144							
							1.6%	1.9%	3.2%	12.8%	15.4%	10.5%								
	12.7%	11.8%	10.5%	15.7%	26.6%	18.2%	600万円以上 700万円未満	12	6	0	23	55	96							
							4.7%	5.7%	0.0%	4.1%	12.9%	7.0%								
							700万円以上 800万円未満	14	5	1	13	17	50							
							5.5%	4.8%	3.2%	2.3%	4.0%	3.6%								
750万円以上 1,000万円未満	56	18	1	17	32	124	800万円以上 900万円未満	18	8	1	9	10	46							
							7.1%	7.6%	3.2%	1.6%	2.3%	3.4%								
	21.0%	19.4%	2.6%	3.1%	7.1%	8.9%	900万円以上 1,000万円未満	30	7	2	4	6	49							
							11.9%	6.7%	6.5%	0.7%	1.4%	3.6%								
							1,000万円以上 1,250万円未満	70	16	0	3	5	94	1,000万円以上 1,200万円未満	50	9	0	0	5	64
														19.8%	8.6%	0.0%	0.0%	1.2%	4.7%	
26.2%	17.2%	0.0%	0.6%	1.1%	6.8%	1,200万円以上 1,400万円未満		37	17	1	2	6	63							
						14.6%		16.2%	3.2%	0.4%	1.4%	4.6%								
						1,250万円以上 1,500万円未満		37	15	0	0	0	52	1,400万円以上 1,600万円未満	45	11	1	0	2	59
														17.8%	10.5%	3.2%	0.0%	0.5%	4.3%	
1,500万円以上 1,750万円未満	35	11	0	0	0	46	1,600万円以上 1,800万円未満	14	7	0	0	0	21							
							5.5%	6.7%	0.0%	0.0%	0.0%	1.5%								
1,750万円以上 2,000万円未満	14	4	0	0	0	18	1,800万円以上 2,000万円未満	17	2	0	0	0	19							
							6.7%	1.9%	0.0%	0.0%	0.0%	1.4%								
	5.2%	4.3%	0.0%	0.0%	0.0%	1.3%	2,000万円以上 2,500万円未満	6	3	0	0	0	9							
							2.4%	2.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.7%								
2,000万円以上 2,500万円未満	11	2	0	0	0	13	2,500万円以上 3,000万円未満	0	0	0	0	0	0							
							0.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%								
2,500万円以上 3,000万円未満	2	0	0	0	0	2	3,000万円以上	0	0	0	0	0	0							
							0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%								
3,000万円以上	1	0	0	0	0	1	3,000万円以上	0	0	0	0	0	0							
														0.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%	
合計人数	267	93	38	543	448	1,389	合計人数	253	105	31	556	428	1,373							
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%							

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

グロース市場	2024年						2025年						
上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
200万円未満	1	0	1	44	21	67	200万円未満	1	0	0	27	13	41
	2.5%	0.0%	14.3%	14.9%	10.8%	10.4%		2.4%	0.0%	0.0%	11.8%	9.5%	8.1%
200万円以上 500万円未満	4	13	5	230	117	369	200万円以上 300万円未満	0	1	2	63	23	89
							0.0%	1.1%	16.7%	27.6%	16.8%	17.5%	
	10.0%	11.7%	71.4%	78.0%	60.3%	57.0%	300万円以上 400万円未満	1	3	2	95	43	144
							2.4%	3.3%	16.7%	41.7%	31.4%	28.3%	
							400万円以上 500万円未満	2	7	4	30	20	63
							4.8%	7.8%	33.3%	13.2%	14.6%	12.4%	
500万円以上 750万円未満	14	48	1	20	49	132	500万円以上 600万円未満	2	7	1	4	14	28
							4.8%	7.8%	8.3%	1.8%	10.2%	5.5%	
	35.0%	43.2%	14.3%	6.8%	25.3%	20.4%	600万円以上 700万円未満	5	14	0	7	11	37
							11.9%	15.6%	0.0%	3.1%	8.0%	7.3%	
750万円以上 1,000万円未満	11	33	0	0	6	50	700万円以上 800万円未満	7	14	3	2	4	30
							16.7%	15.6%	25.0%	0.9%	2.9%	5.9%	
	27.5%	29.7%	0.0%	0.0%	3.1%	7.7%	800万円以上 900万円未満	1	12	0	0	2	15
							2.4%	13.3%	0.0%	0.0%	1.5%	2.9%	
							900万円以上 1,000万円未満	3	12	0	0	1	16
							7.1%	13.3%	0.0%	0.0%	0.7%	3.1%	
1,000万円以上 1,250万円未満	8	12	0	1	1	22	1,000万円以上 1,200万円未満	3	13	0	0	2	18
	20.0%	10.8%	0.0%	0.3%	0.5%	3.4%	7.1%	14.4%	0.0%	0.0%	1.5%	3.5%	
	1,200万円以上 1,400万円未満	16	3	0	0	1	20						
1,250万円以上 1,500万円未満	1	4	0	0	0	5	1,400万円以上 1,600万円未満	38.1%	3.3%	0.0%	0.0%	0.7%	3.9%
	2.5%	3.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.8%	1,400万円以上 1,600万円未満	1	3	0	0	3	7
1,500万円以上 1,750万円未満	0	1	0	0	0	1	1,600万円以上 1,800万円未満	2.4%	3.3%	0.0%	0.0%	2.2%	1.4%
	0.0%	0.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.2%	1,600万円以上 1,800万円未満	0	1	0	0	0	1
1,750万円以上 2,000万円未満	1	0	0	0	0	1	1,800万円以上 2,000万円未満	0.0%	1.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.2%
	2.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.2%	1,800万円以上 2,000万円未満	0	0	0	0	0	0
							0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
2,000万円以上 2,500万円未満	0	0	0	0	0	0	2,000万円以上 2,500万円未満	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2,500万円以上 3,000万円未満	0	0	0	0	0	0	2,500万円以上 3,000万円未満	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	3,000万円以上	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	40	111	7	295	194	647	合計人数	42	90	12	228	137	509
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・グロース市場上場会社における社内常勤及び社外常勤の年額報酬価格帯が上昇している。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

その他上場	2024年						2025年						
上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
200万円未満	2	1	1	27	13	44	200万円未満	0	0	4	24	5	33
	6.3%	6.7%	14.3%	36.0%	25.5%	24.4%		0.0%	0.0%	30.8%	35.3%	14.7%	20.9%
200万円以上 500万円未満	5	3	4	37	24	73	200万円以上 300万円未満	0	2	0	14	4	20
							0.0%	11.8%	0.0%	20.6%	11.8%	12.7%	
	15.6%	20.0%	57.1%	49.3%	47.1%	40.6%	300万円以上 400万円未満	0	1	4	12	3	20
							0.0%	5.9%	30.8%	17.6%	8.8%	12.7%	
							400万円以上 500万円未満	2	4	1	6	5	18
							7.7%	23.5%	7.7%	8.8%	14.7%	11.4%	
500万円以上 750万円未満	6	9	2	11	10	38	500万円以上 600万円未満	2	3	3	3	11	22
							7.7%	17.6%	23.1%	4.4%	32.4%	13.9%	
	18.8%	60.0%	28.6%	14.7%	19.6%	21.1%	600万円以上 700万円未満	3	1	1	3	0	8
							11.5%	5.9%	7.7%	4.4%	0.0%	5.1%	
750万円以上 1,000万円未満	2	2	0	0	2	6	700万円以上 800万円未満	2	3	0	3	0	8
							7.7%	17.6%	0.0%	4.4%	0.0%	5.1%	
	6.3%	13.3%	0.0%	0.0%	3.9%	3.3%	800万円以上 900万円未満	2	0	0	0	0	2
							7.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.3%	
							900万円以上 1,000万円未満	0	2	0	3	0	5
							0.0%	11.8%	0.0%	4.4%	0.0%	3.2%	
1,000万円以上 1,250万円未満	8	0	0	0	0	8	1,000万円以上 1,200万円未満	2	0	0	0	3	5
	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.4%	7.7%	0.0%	0.0%	0.0%	8.8%	3.2%	
	1,200万円以上 1,400万円未満	3	0	0	0	3	6						
1,250万円以上 1,500万円未満	4	0	0	0	0	4	1,400万円以上 1,600万円未満	11.5%	0.0%	0.0%	0.0%	8.8%	3.8%
	12.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.2%	1,400万円以上 1,600万円未満	3	0	0	0	0	3
1,500万円以上 1,750万円未満	0	0	0	0	0	0	1,600万円以上 1,800万円未満	11.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.9%
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1,600万円以上 1,800万円未満	0	0	0	0	0	0
1,750万円以上 2,000万円未満	1	0	0	0	0	1	1,800万円以上 2,000万円未満	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	3.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	1,800万円以上 2,000万円未満	0	1	0	0	0	1
							0.0%	5.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	
2,000万円以上 2,500万円未満	2	0	0	0	1	3	2,000万円以上 2,500万円未満	5	0	0	0	0	5
	6.3%	0.0%	0.0%	0.0%	2.0%	1.7%	19.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.2%
2,500万円以上 3,000万円未満	2	0	0	0	1	3	2,500万円以上 3,000万円未満	2	0	0	0	0	2
	6.3%	0.0%	0.0%	0.0%	2.0%	1.7%	7.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.3%
3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	3,000万円以上	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	32	15	7	75	51	180	合計人数	26	17	13	68	34	158
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

(大会社/大会社以外別)

大会社	2024年						2025年						
上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
200万円未満	15	23	145	334	284	801	200万円未満	13	25	137	311	240	726
	1.1%	5.8%	53.7%	18.7%	18.4%	15.0%		1.1%	6.5%	53.7%	18.8%	19.2%	15.2%
200万円以上 500万円未満	16	21	56	673	379	1,145	200万円以上 300万円未満	0	8	11	164	72	255
							0.0%	2.1%	4.3%	9.9%	5.8%	5.4%	
	1.2%	5.3%	20.7%	37.6%	24.5%	21.4%	300万円以上 400万円未満	9	21	12	238	105	385
							0.7%	5.4%	4.7%	14.4%	8.4%	8.1%	
							400万円以上 500万円未満	9	16	22	207	117	371
							0.7%	4.1%	8.6%	12.5%	9.4%	7.8%	
500万円以上 750万円未満	56	57	27	370	354	864	500万円以上 600万円未満	12	8	17	143	116	296
							1.0%	2.1%	6.7%	8.7%	9.3%	6.2%	
	4.2%	14.4%	10.0%	20.7%	22.9%	16.2%	600万円以上 700万円未満	19	22	9	125	117	292
							1.6%	5.7%	3.5%	7.6%	9.4%	6.1%	
750万円以上 1,000万円未満	125	71	7	163	214	580	700万円以上 800万円未満	29	18	9	103	84	243
							2.4%	4.7%	3.5%	6.2%	6.7%	5.1%	
	9.3%	18.0%	2.6%	9.1%	13.9%	10.9%	800万円以上 900万円未満	32	23	6	72	53	186
							2.6%	5.9%	2.4%	4.4%	4.2%	3.9%	
1,000万円以上 1,250万円未満	217	56	12	122	127	534	900万円以上 1,000万円未満	57	19	5	64	47	192
							4.7%	4.9%	2.0%	3.9%	3.8%	4.0%	
	16.1%	14.2%	4.4%	6.8%	8.2%	10.0%	1,000万円以上 1,200万円未満	143	34	9	72	85	343
							11.7%	8.8%	3.5%	4.4%	6.8%	7.2%	
1,250万円以上 1,500万円未満	220	44	11	52	84	411	1,200万円以上 1,400万円未満	152	48	5	60	84	349
							12.4%	12.4%	2.0%	3.6%	6.7%	7.3%	
	16.4%	11.1%	4.1%	2.9%	5.4%	7.7%	1,400万円以上 1,600万円未満	194	42	5	34	58	333
							15.9%	10.9%	2.0%	2.1%	4.6%	7.0%	
1,500万円以上 1,750万円未満	194	42	9	37	26	308	1,600万円以上 1,800万円未満	90	23	1	9	13	136
							14.4%	10.6%	3.3%	2.1%	1.7%	5.8%	7.4%
1,750万円以上 2,000万円未満	144	26	0	14	29	213	1,800万円以上 2,000万円未満	119	22	2	33	28	204
	10.7%	6.6%	0.0%	0.8%	1.9%	4.0%	9.7%	5.7%	0.8%	2.0%	2.2%	4.3%	
2,000万円以上 2,500万円未満	178	35	1	17	39	270	2,000万円以上 2,500万円未満	178	32	4	11	19	244
	13.2%	8.9%	0.4%	1.0%	2.5%	5.1%	14.6%	8.3%	1.6%	0.7%	1.5%	5.1%	
2,500万円以上 3,000万円未満	79	7	2	1	2	91	2,500万円以上 3,000万円未満	77	13	1	0	0	91
	5.9%	1.8%	0.7%	0.1%	0.1%	1.7%	6.3%	3.4%	0.4%	0.0%	0.0%	1.9%	
3,000万円以上	100	13	0	5	6	124	3,000万円以上	88	13	0	5	11	117
	7.4%	3.3%	0.0%	0.3%	0.4%	2.3%		7.2%	3.4%	0.0%	0.3%	0.9%	2.5%
合計人数	1,344	395	270	1,788	1,544	5,341	合計人数	1,221	387	255	1,651	1,249	4,763
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・大会社における社外常勤の年額報酬価格帯が上昇している。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

大会社以外	2024年						2025年							
上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	
200万円未満	7	23	70	346	187	633	200万円未満	10	16	55	280	145	506	
	1.4%	6.9%	48.3%	41.8%	37.7%	27.7%		2.2%	5.8%	50.9%	38.3%	33.6%	25.2%	
200万円以上 500万円未満	32	53	49	420	238	792	200万円以上 300万円未満	2	10	11	168	46	237	
								0.4%	3.6%	10.2%	23.0%	10.6%	11.8%	
	6.6%	16.0%	33.8%	50.7%	48.0%	34.7%	300万円以上 400万円未満	10	15	10	167	86	288	
								2.2%	5.5%	9.3%	22.8%	19.9%	14.3%	
							400万円以上 500万円未満	18	19	7	58	49	151	
								3.9%	6.9%	6.5%	7.9%	11.3%	7.5%	
500万円以上 750万円未満	83	152	6	37	49	327	500万円以上 600万円未満	20	23	4	19	29	95	
								4.3%	8.4%	3.7%	2.6%	6.7%	4.7%	
	17.1%	45.9%	4.1%	4.5%	9.9%	14.3%	600万円以上 700万円未満	25	54	4	16	26	125	
								5.4%	19.6%	3.7%	2.2%	6.0%	6.2%	
750万円以上 1,000万円未満	98	68	9	10	5	190	700万円以上 800万円未満	36	51	1	3	8	99	
								7.8%	18.5%	0.9%	0.4%	1.9%	4.9%	
	20.2%	20.5%	6.2%	1.2%	1.0%	8.3%	800万円以上 900万円未満	33	31	2	3	9	78	
								7.2%	11.3%	1.9%	0.4%	2.1%	3.9%	
							900万円以上 1,000万円未満	43	29	2	1	3	78	
								9.3%	10.5%	1.9%	0.1%	0.7%	3.9%	
1,000万円以上 1,250万円未満	124	24	2	6	8	164	1,000万円以上 1,200万円未満	93	15	2	2	9	121	
	25.6%	7.3%	1.4%	0.7%	1.6%	7.2%		20.2%	5.5%	1.9%	0.3%	2.1%	6.0%	
							1,200万円以上 1,400万円未満	75	7	2	3	3	90	
1,250万円以上 1,500万円未満	59	7	4	4	4	78	1,400万円以上 1,600万円未満	16.3%	2.5%	1.9%	0.4%	0.7%	4.5%	
		12.2%	2.1%	2.8%	0.5%	0.8%	3.4%	40	2	3	5	0	50	
1,500万円以上 1,750万円未満	37	2	3	0	3	45	1,600万円以上 1,800万円未満	8.7%	0.7%	2.8%	0.7%	0.0%	2.5%	
		7.6%	0.6%	2.1%	0.0%	0.6%	2.0%	24	1	2	1	0	28	
1,750万円以上 2,000万円未満	33	1	1	2	1	38	1,800万円以上 2,000万円未満	5.2%	0.4%	1.9%	0.1%	0.0%	1.4%	
	6.8%	0.3%	0.7%	0.2%	0.2%	1.7%		19	0	1	1	0	21	
								4.1%	0.0%	0.9%	0.1%	0.0%	1.0%	
2,000万円以上 2,500万円未満	10	0	0	1	0	11	2,000万円以上 2,500万円未満	8	1	1	4	15	29	
		2.1%	0.0%	0.0%	0.1%	0.0%	0.5%	1.7%	0.4%	0.9%	0.5%	3.5%	1.4%	
2,500万円以上 3,000万円未満	2	1	1	0	0	4	2,500万円以上 3,000万円未満	3	0	1	0	0	4	
		0.4%	0.3%	0.7%	0.0%	0.0%	0.2%	0.7%	0.0%	0.9%	0.0%	0.0%	0.2%	
3,000万円以上	0	0	0	2	1	3	3,000万円以上	1	1	0	1	4	7	
		0.0%	0.0%	0.0%	0.2%	0.1%		0.2%	0.4%	0.0%	0.1%	0.9%	0.3%	
合計人数	485	331	145	828	496	2,285	合計人数	460	275	108	732	432	2,007	
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問9-4 常勤監査役の月額報酬レベル

常勤監査役の報酬レベル① 取締役等の報酬レベル別人数(全体、上場/非上場別)

上段:人数 下段:縦%	全体				上場				非上場			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 取締役社長	31	36	19	27	9	11	15	22	22	25	4	5
	1.5%	1.9%	1.6%	2.7%	1.0%	1.3%	2.7%	4.4%	1.9%	2.4%	0.6%	1.0%
2. 取締役副社長 (執行役員 副社長)	11	11	2	2	2	4	0	0	9	7	2	2
	0.5%	0.6%	0.2%	0.2%	0.2%	0.5%	0.0%	0.0%	0.8%	0.7%	0.3%	0.4%
3. 専務取締役 (専務執行役員)	21	32	5	16	11	19	1	11	10	13	4	5
	1.0%	1.7%	0.4%	1.6%	1.2%	2.2%	0.2%	2.2%	0.9%	1.2%	0.6%	1.0%
4. 常務取締役 (常務執行役員)	175	173	32	27	80	91	18	15	95	82	14	12
	8.6%	9.0%	2.7%	2.7%	8.9%	10.4%	3.3%	3.0%	8.3%	7.8%	2.3%	2.3%
5. 取締役	516	461	103	98	200	162	57	39	316	299	46	59
	25.4%	24.0%	8.8%	9.7%	22.3%	18.5%	10.4%	7.8%	27.8%	28.5%	7.4%	11.5%
6. 執行役員	710	655	136	147	404	353	76	92	306	302	60	55
	34.9%	34.1%	11.6%	14.6%	45.0%	40.4%	13.9%	18.5%	26.9%	28.8%	9.7%	10.7%
7. 部長等上級 管理職	393	402	262	235	133	191	138	134	260	211	124	101
	19.3%	20.9%	22.4%	23.3%	14.8%	21.9%	25.2%	26.9%	22.8%	20.1%	20.0%	19.7%
8. その他	178	152	610	458	58	43	243	185	120	109	367	273
	8.7%	7.9%	52.2%	45.3%	6.5%	4.9%	44.3%	37.1%	10.5%	10.4%	59.1%	53.3%
合計人数	2,035	1,922	1,169	1,010	897	874	548	498	1,138	1,048	621	512
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

常勤監査役の報酬レベル② 取締役等の報酬レベル別人数(大会社/大会社以外)

上段:人数 下段:縦%	大会社				大会社以外			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 取締役社長	14	20	6	10	16	16	13	17
	1.0%	1.4%	0.9%	1.6%	2.9%	3.2%	2.7%	4.5%
2. 取締役副社長 (執行役員 副社長)	6	6	2	2	5	5	0	0
	0.4%	0.4%	0.3%	0.3%	0.9%	1.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役 (専務執行役員)	17	26	3	12	4	6	2	4
	1.2%	1.9%	0.4%	1.9%	0.7%	1.2%	0.4%	1.1%
4. 常務取締役 (常務執行役員)	143	146	29	25	23	25	2	2
	9.8%	10.5%	4.3%	4.0%	4.2%	4.9%	0.4%	0.5%
5. 取締役	362	312	75	63	143	138	28	30
	24.7%	22.3%	11.2%	10.1%	26.3%	27.3%	5.7%	8.0%
6. 執行役員	591	540	107	123	115	109	29	24
	40.4%	38.7%	16.0%	19.8%	21.1%	21.5%	5.9%	6.4%
7. 部長等上級 管理職	250	275	145	122	141	127	116	113
	17.1%	19.7%	21.6%	19.6%	25.9%	25.1%	23.7%	30.1%
8. その他	81	72	303	265	97	80	300	185
	5.5%	5.2%	45.2%	42.6%	17.8%	15.8%	61.2%	49.3%
合計人数	1,464	1,397	670	622	544	506	490	375
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

常勤監査役の報酬レベル③ 取締役等の報酬レベル別人数(上場区分別)

上段:人数 下段:縦%	プライム市場				スタンダード市場			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 取締役社長	1	8	0	8	2	3	0	0
	0.2%	1.7%	0.0%	4.1%	0.7%	0.9%	0.0%	0.0%
2. 取締役副社長 (執行役員副社長)	2	3	0	0	0	1	0	0
	0.4%	0.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.3%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役 (専務執行役員)	10	18	1	8	1	1	0	0
	1.9%	3.7%	0.5%	4.1%	0.4%	0.3%	0.0%	0.0%
4. 常務取締役 (常務執行役員)	77	73	13	12	3	17	5	2
	14.7%	15.1%	6.6%	6.2%	1.1%	5.1%	3.1%	1.4%
5. 取締役	101	86	19	9	79	67	23	21
	19.3%	17.8%	9.6%	4.7%	27.8%	20.0%	14.3%	14.7%
6. 執行役員	273	231	40	53	116	111	21	24
	52.1%	47.9%	20.2%	27.5%	40.8%	33.1%	13.0%	16.8%
7. 部長等上級 管理職	42	54	58	51	66	121	30	35
	8.0%	11.2%	29.3%	26.4%	23.2%	36.1%	18.6%	24.5%
8. その他	18	9	67	52	17	14	82	61
	3.4%	1.9%	33.8%	26.9%	6.0%	4.2%	50.9%	42.7%
合計人数	524	482	198	193	284	335	161	143
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

上段:人数 下段:縦%	グロース市場				その他上場			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 取締役社長	4	0	15	14	2	0	0	0
	8.0%	0.0%	9.7%	10.4%	5.1%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 取締役副社長（執行役員副社長）	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役（専務執行役員）	0	0	0	3	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	2.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 常務取締役（常務執行役員）	0	0	0	0	0	1	0	1
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.3%	0.0%	3.6%
5. 取締役	5	3	13	7	15	6	2	2
	10.0%	8.8%	8.4%	5.2%	38.5%	26.1%	5.9%	7.1%
6. 執行役員	6	6	13	14	9	5	2	1
	12.0%	17.6%	8.4%	10.4%	23.1%	21.7%	5.9%	3.6%
7. 部長等上級管理職	16	11	47	39	9	5	3	9
	32.0%	32.4%	30.3%	29.1%	23.1%	21.7%	8.8%	32.1%
8. その他	19	14	67	57	4	6	27	15
	38.0%	41.2%	43.2%	42.5%	10.3%	26.1%	79.4%	53.6%
合計人数	50	34	155	134	39	23	34	28
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%