

**第 26 回 定時株主総会後の監査役等の体制に関する
年次調査 集計結果**

2025 年 12 月 18 日
公益社団法人日本監査役協会

目 次

解説編

アンケート実施状況.....	1
回答社数と回答率.....	1
回答会社属性.....	1
はじめに.....	2
I 監査役等の構成について.....	2
1. 監査役会等の体制.....	2
2. 取締役会等の体制.....	6
3. 指名委員会・報酬委員会またはこれに相当する機関の設置.....	7
II 定時株主総会に係る監査役関連の実務について.....	8
1. 株主総会における監査役等からの口頭報告（上場会社）.....	8
2. 株主総会における監査役等に関連した質問の有無（上場会社）.....	8
III 監査役等の報酬について.....	9

資料編

監査役(会)設置会社版.....	11
監査等委員会設置会社版.....	55
指名委員会等設置会社版.....	95

第26回定時株主総会後の監査役等の体制に関する年次調査

解説編

アンケート実施状況

実施期間： 2025年7月7日（月）～2025年8月7日（木）

対象： 2025年7月初旬の当協会法人会員7,549社および個人会員41名

実施方法： インターネットを利用し1社1回答

回答社数と回答率

(社数/比率)	監査役(会)設置会社*		監査等委員会設置会社		指名委員会等設置会社	
対象社数	6,016		1,439		94	
回答社数/回答率	2,100	34.9%	637	44.3%	34	36.2%

*監事設置法人を含む。

回答会社属性

上場区分

(社数/比率)	監査役(会)設置会社		監査等委員会設置会社		指名委員会等設置会社	
プライム市場	386	18.4%	344	54.0%	31	91.2%
スタンダード市場	305	14.5%	191	30.0%	2	5.9%
グロース市場	124	5.9%	46	7.2%	0	0.0%
その他上場	41	2.0%	14	2.2%	0	0.0%
非上場	1,244	59.2%	42	6.6%	1	2.9%

会社法区分

(社数/比率)	監査役(会)設置会社		監査等委員会設置会社		指名委員会等設置会社	
大会社	1,343	64.0%	530	83.2%	34	100.0%
大会社以外	742	35.3%	107	16.8%	0	0.0%
その他(相互会社・特殊法人等)	15	0.7%	-	-	-	-

【凡例】解説編のコメントにおける各資料編の引用について

- ・監査役(会)設置会社版は（役）
- ・監査等委員会設置会社版は（等）
- ・指名委員会等設置会社版は（指）

はじめに

日本監査役協会では、「役員等の構成の変化などに関するインターネット・アンケート」を 2003 年以降毎年継続して調査し、質問内容の見直しと改称を経て、会員のご協力により第 25 回まで実施してきた。今回の第 26 回年次調査では、例年どおり、定時株主総会後の各社の役員等の構成の変化や株主総会における監査役等の実務および報酬について調査を実施した。今回より監査役等の年額報酬額についての調査にあたっては、従前よりも報酬額の区切りをより細かく設定し調査を行った。

例年大きく数値や傾向が変化するものではないが、貴重な定点観測データとして参照していただきたい。

I 監査役等の構成について

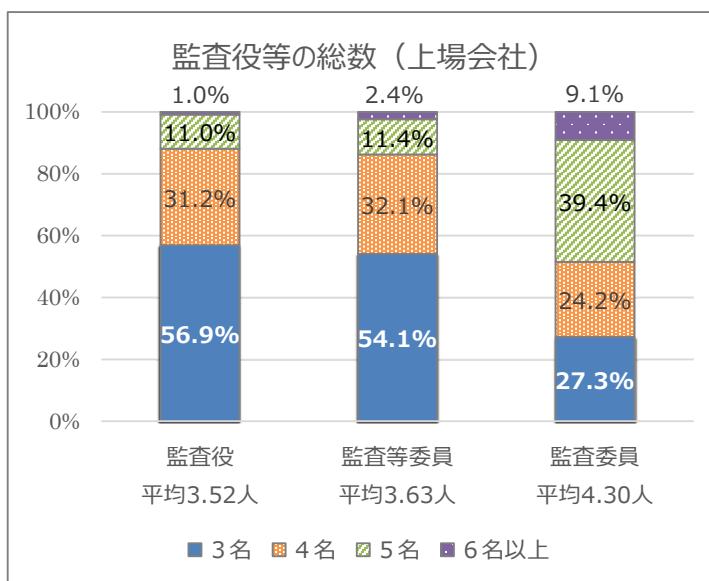
1. 監査役会等の体制

(1) 監査役等の構成

●実効性向上の視点から監査役会等の体制検討を

監査役等の監査の**実効性向上**を図るうえで、**監査役会等の構成について検討することは不可欠**の視点である¹。自社の業種・業態、経営環境や社会情勢の変化等を踏まえ、重点監査項目への対応や適切な監査計画の実施に必要と考えられる監査役会等の人数、構成、個々の監査役等のスキルや知見などを整理し、監査役等の間のみならず執行側とも認識の共有を図ることが監査の実効性向上に向けた重要なステップとなる。監査役会等の**実効性評価を実施するうえでも不可欠**の評価項目である。

① 監査役等の総数（上場会社） (役)問1-1、(等)問1-1-2、(指)問1-2



上場会社では、監査役及び監査等委員数3名の会社が最も多く、4名の会社と合計するとそれぞれ9割近くに達する。

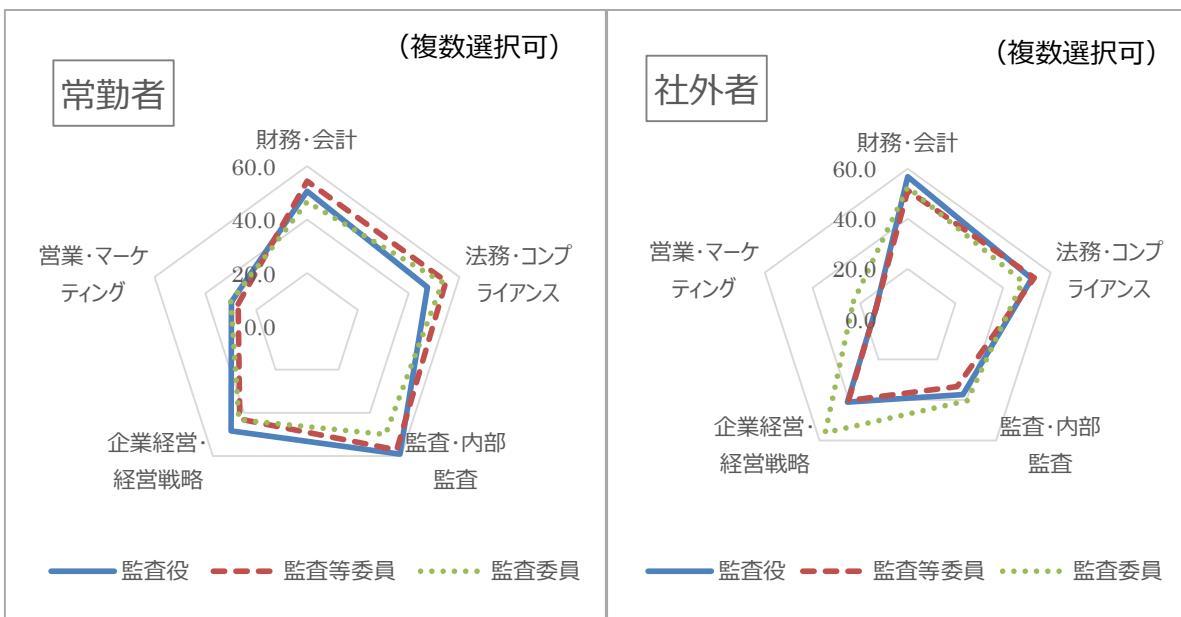
監査役(会)設置会社において、補欠監査役を選任している上場会社は 41.7% であることから（資料編問1-6-1 参照）、3名体制の会社の多くは補欠監査役を選任することで欠員に備えていると考えられる。

なお、指名委員会等設置会社では、4名以上の会社が多数となっている（合計 72.7%）。

具体的には、各資料編（役）13 頁（等）58 頁（指）99 頁を参照。

¹ 日本監査役協会ケース・スタディ委員会「『監査役会等の実効性評価』の実施と開示の状況」2024 年 11 月 12 日参照。

② 常勤/社外の監査役等が有する知見(スキル)（上場会社）



(合計人数に占める比率)	監査役 問1-4		監査等委員 問1-4		監査委員 問1-5	
	常勤者	社外者	常勤者	社外者	常勤者	社外者
財務・会計	50.6	56.8	54.4	51.3	46.7	52.6
法務・コンプライアンス	47.4	52.1	54.7	53.1	53.3	48.2
監査・内部監査	56.5	37.4	57.2	33.4	50.0	40.4
企業経営・経営戦略	48.4	41.1	42.9	40.3	43.3	56.1
営業・マーケティング	29.7	13.4	27.1	13.4	30.0	22.8
合計人数	1,170	2,095	645	1,649	30	114

*上記以外の知見は各資料編を参照。

- ・監査役及び監査等委員の常勤者では、「監査・内部監査に関する知見」が最多となっている。
- ・社外監査役等で「財務・会計に関する知見」が高い傾向にあるのは、CG コード原則 4-11 で「監査役には、適切な経験・能力及び必要な財務・会計・法務に関する知識を有する者が選任されるべきであり、特に、財務・会計に関する十分な知見を有している者が1名以上選任されるべきである。」と要請されていることを踏まえたものと考えられる。
- ・具体的には、各資料編(役)19 頁(等)62 頁(指)106 頁を参照。

●常勤者の設置

監査役会においては常勤者の設置が法定されている。一方で、監査等委員会及び監査委員会においては常勤者の設置は任意とされているが、事業報告において常勤者の有無及びその理由を開示することが求められている²。このことは、委員会型の会社においても、常勤者の設置に対する要請がありうることや、常勤者を設置しない場合にどのような体制で監査の実効性を上げていくのかという点について説明が求められることを唆している。

常勤者がいることで日常的な情報収集や執行側との意見交換、機動的な往査の実施といった実効性のある監査に資する活動がより行いやすくなると考えられる。監査等委員会においても98%が常勤者を設置しており、各社とも常勤者の有用性を踏まえた体制をとっていることがうかがえる。

③ 常勤者および社外者の平均人数と構成比（上場会社）

(平均人数/監査役等全体 に占める比率)	監査役 問1-1①		監査等委員 問1-1-2①		監査委員 問1-2③	
常勤者	1.37	38.9%	1.09	30.0%	0.91	21.2%
常勤者がいる会社の割合	100.0%		97.6%		69.7%	
社外者	2.45	69.6%	2.78	76.6%	3.45	80.2%

- ・常勤の監査役等がいる会社の割合は、監査役(会)設置会社の全体で98.2%、上場会社では100.0%となっている。監査等委員会設置会社の全体でも97.6%（前年94.9%）とほぼすべての会社で常勤の監査等委員が設置されている。指名委員会等設置会社の全体では70.6%（前年75.7%）となっており、常勤の選定が義務付けられていない委員会型の会社においても大多数の会社では常勤者が選定されている³。
- ・委員会型の会社において常勤の監査役等がいる会社の割合は、監査等委員会設置会社では2024年から全体で2.7ポイント、上場会社では3.1ポイント増加した。他方、指名委員会等設置会社では2024年から全体で5.1ポイント減少している。監査等委員会設置会社と同様に積極的な常勤者の設置が望まれる。
- ・具体的には、各資料編（役）13頁（等）58頁（指）98頁を参照。

² 会社法施行規則第121条第10号イ・ロ

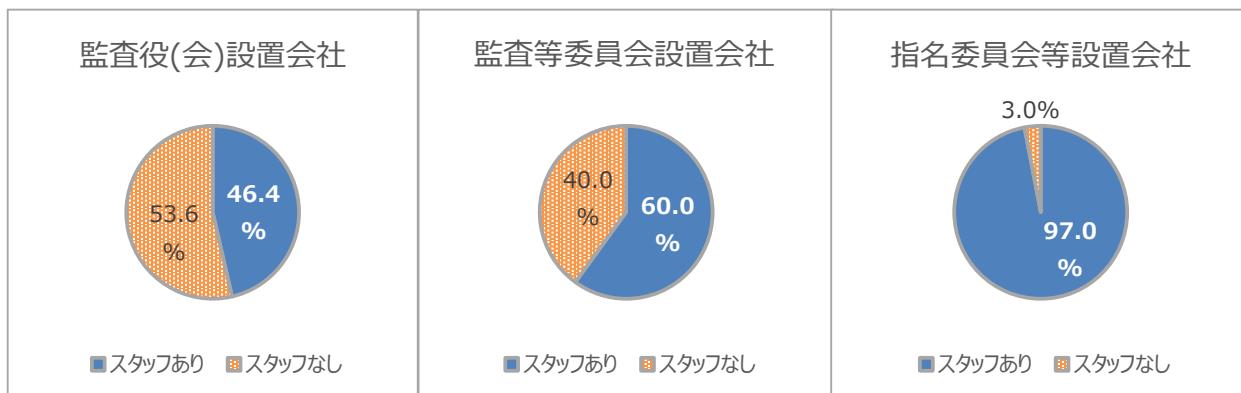
³ 東京証券取引所のデータ（「東証上場会社コーポレート・ガバナンス白書2025」（データ編）53頁）とは数値が異なる

(2) 監査役等スタッフ（補助使用人）の設置状況

●監査体制の充実に向けて

減少傾向にあった監査役（会）設置会社においてもスタッフのいる会社が増加した。各社のリソースや環境に応じた対応が必要となるが、監査役会等の実効性向上のためには**監査役スタッフの存在は重要**である。指名委員会等設置会社ではスタッフの平均人数が増加しており、監査役、監査等委員会においてもスタッフを必要と判断する場合には、**設置を積極的に要請**することも求められる。

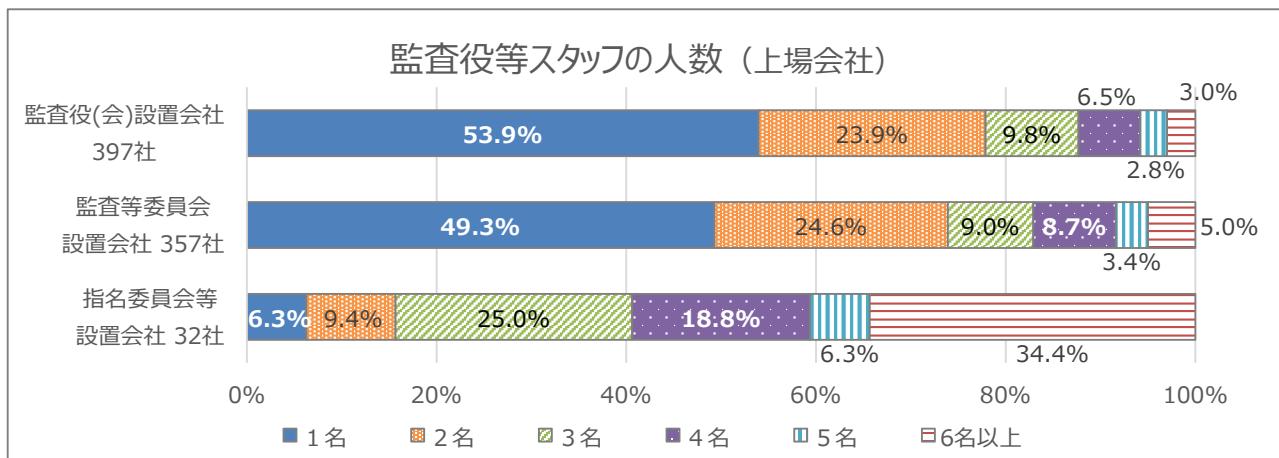
① 監査役等スタッフの設置の有無（上場会社）（役）問 2-1、（等）問 2-1、（指）問 2-1①



※兼任スタッフを含む

- ・監査役会設置会社の上場会社ではスタッフのいる会社が2020年以降減少傾向にあったが、今回わずかながら増加（前年比2.1ポイント増）した。監査等委員会設置会社の上場会社では引き続き増加傾向（前年比0.3ポイント増）にあり、今回60.0%となった。
- ・なお、監査役（会）設置会社の非上場会社では、スタッフがいる会社は33.3%（前年比0.3ポイント増）である。
- ・具体的には、各資料編（役）28頁（等）67頁（指）110頁を参照。

② 監査役等スタッフの人数別社数（上場会社）（役）問2-2③、（等）問2-2③、（指）問2-1③



- ・監査役（会）設置会社では、スタッフが1名から2名までの会社が77.8%（前年79.7%）、監査等委員会設置会社では73.9%（前年74.9%）である。
- ・指名委員会等設置会社では、6名以上の会社は34.4%（前年24.2%）となっている。
- ・具体的には、各資料編（役）28頁（等）67頁（指）110頁を参照。

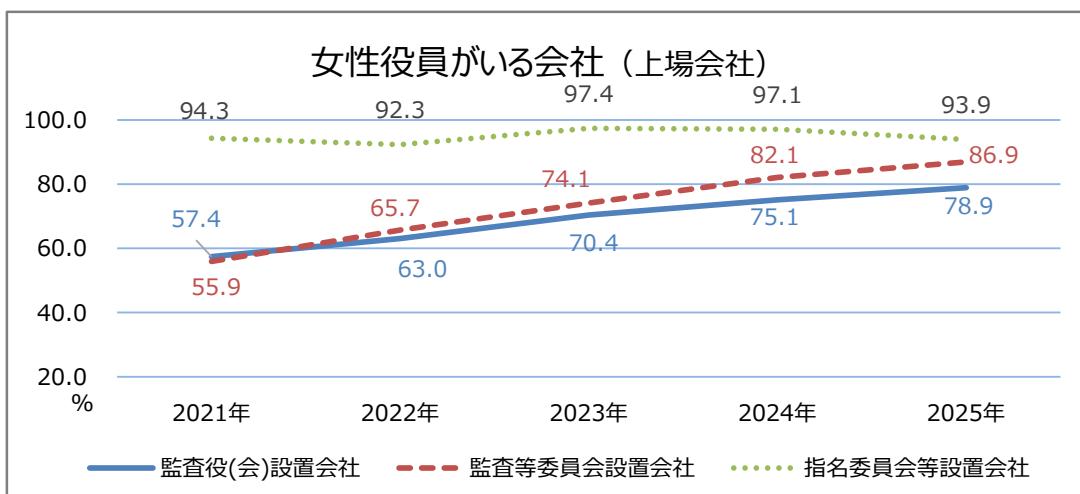
2. 取締役会等の体制

(1) 女性役員の人数

●社内人材の登用・育成が必要

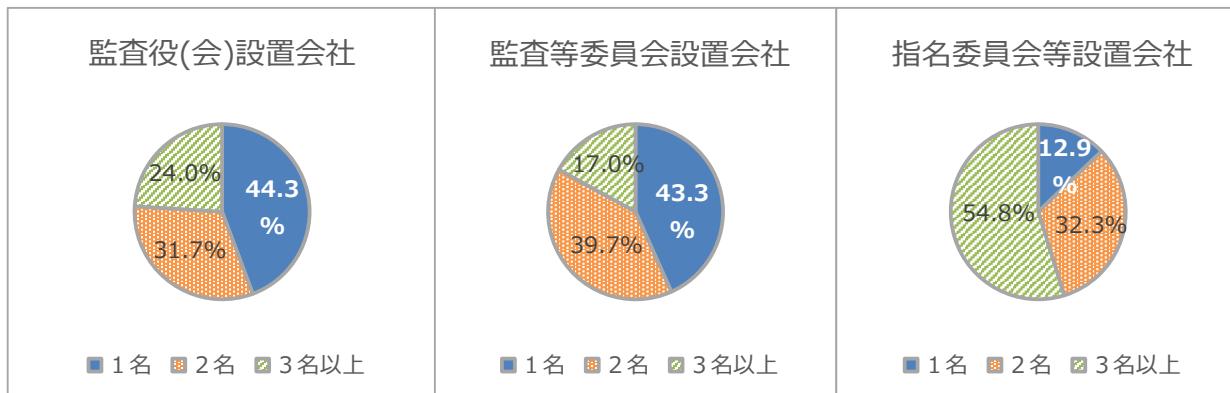
2021年の改訂CGコード補充原則2-4①において、中核人材の登用等における多様性の確保について規定されて以降、女性役員については確実に増加傾向が続いている。特にプライム市場上場会社には、2025年を目途に女性役員を1名以上選任するよう努めること、また2030年までに、女性役員の比率を30%以上とすることを目指すことが規定された（有価証券上場規程第445条の7及び別添2）。現状は社外者としての登用が中心となっているため、今後は社内者の育成、登用が課題といえよう。

① 女性役員の有無（上場会社）（役）問1-1-1①、（等）問1-1-1①、（指）問1-2①



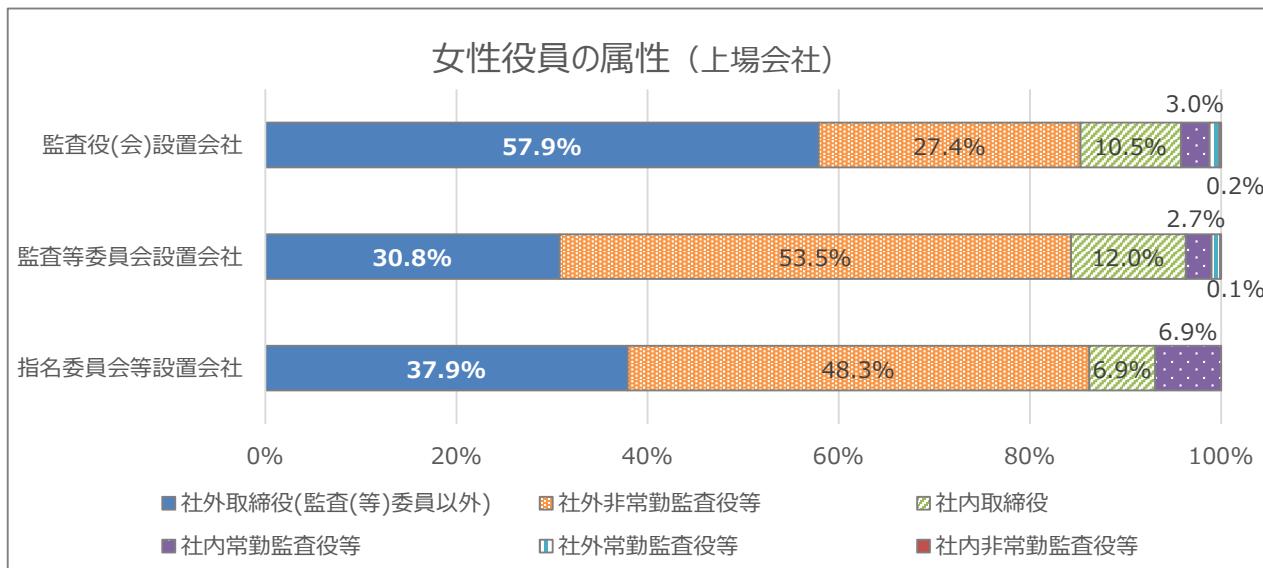
- 女性の役員（取締役および監査役）がいる会社は、監査役(会)設置会社では前回から3.8ポイント増加、監査等委員会設置会社では4.8ポイント増加している。
- 具体的には、各資料編（役）24頁（等）63頁（指）102頁を参照。

② 女性役員の人数（上場会社）（役）問1-1-1②、（等）問1-1-1②、（指）問1-2②



- 女性の役員がいる監査役(会)設置会社及び監査等委員会設置会社では、女性の役員が1名の会社が最も多いものの、その割合は減少しており、女性役員の人数は増加傾向にある。
- 具体的には、各資料編（役）24頁（等）63頁（指）102頁を参照。

③ 女性役員の属性（上場会社）（役）問1-1-1③、（等）問1-1-1③、（指）問1-2④



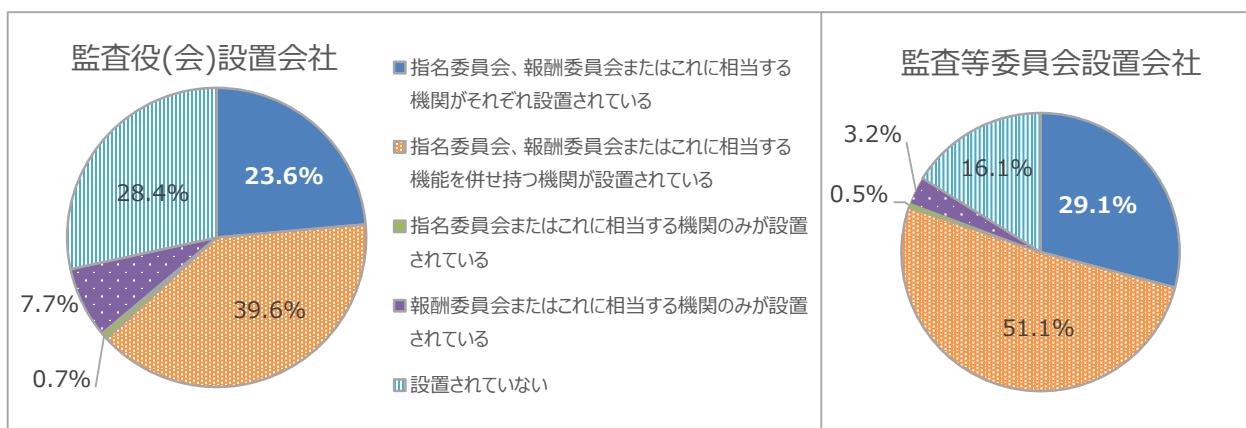
- すべての機関設計において、社外者の登用が8割に達している。
- 具体的には、各資料編(役)25頁(等)63頁(指)102頁を参照。

3. 指名委員会・報酬委員会またはこれに相当する機関の設置

●監査役等の権限との整理が必須

CGコードの影響もあり、指名委員会・報酬委員会を設置する上場会社は増加傾向にある。当該機関において、監査役等の選任や報酬についても検討対象となっている場合には、**監査役等の権限に照らして適切な運用がされるよう留意**する必要がある。特に、監査等委員会設置会社においては、監査等委員会が有する意見陳述権の的確な行使のためにも、任意の委員会での検討状況に留意し、適切な連携がなされる必要があろう。

① 指名委員会・報酬委員会の設置状況（上場会社）（役）問3-1①、（等）問3-1①

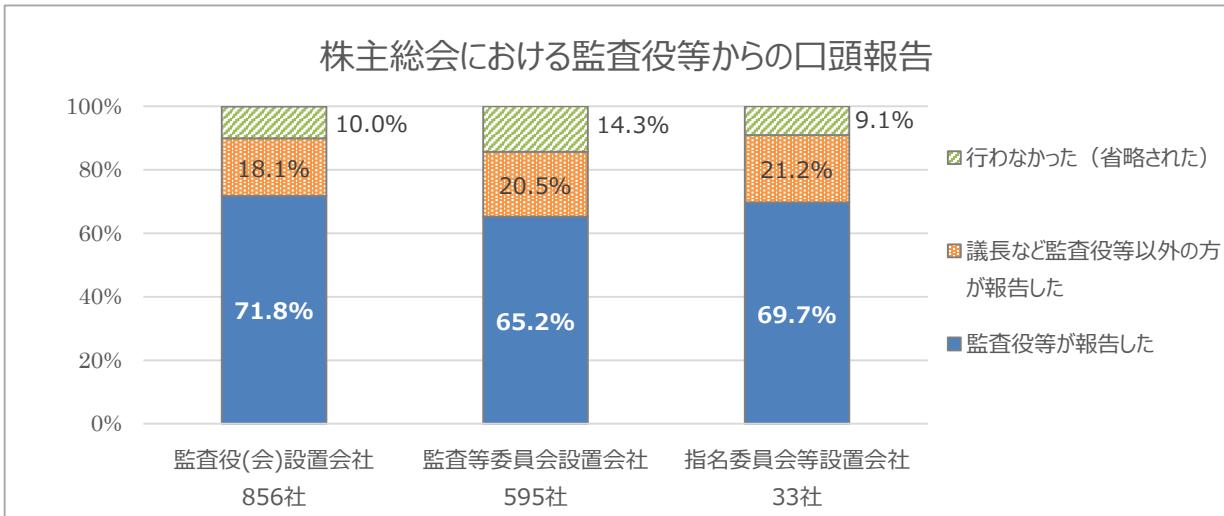


- 最も多いのは「指名・報酬委員会を併せ持つ機関が設置されている」会社であり、監査役(会)設置会社では2020年から12.5ポイント増加、監査等委員会設置会社では20.5ポイント増加した。

- ・いざれも設置されていない会社は、監査役(会)設置会社は2020年から20.2ポイント減少、監査等委員会設置会社は30.0ポイント減少した。2021年6月のCGコード改訂以降、指名委員会・報酬委員会の設置が実務として定着してきたと考えられる。
- ・特にプライム市場上場会社の場合、「指名・報酬委員会を併せ持つ機関が設置されている」会社は、監査役(会)設置会社では51.8%(前年47.7%)、監査等委員会設置会社では59.9%(前年60.1%)となっている。
- ・具体的には、各資料編(役)20頁(等)14頁を参照。

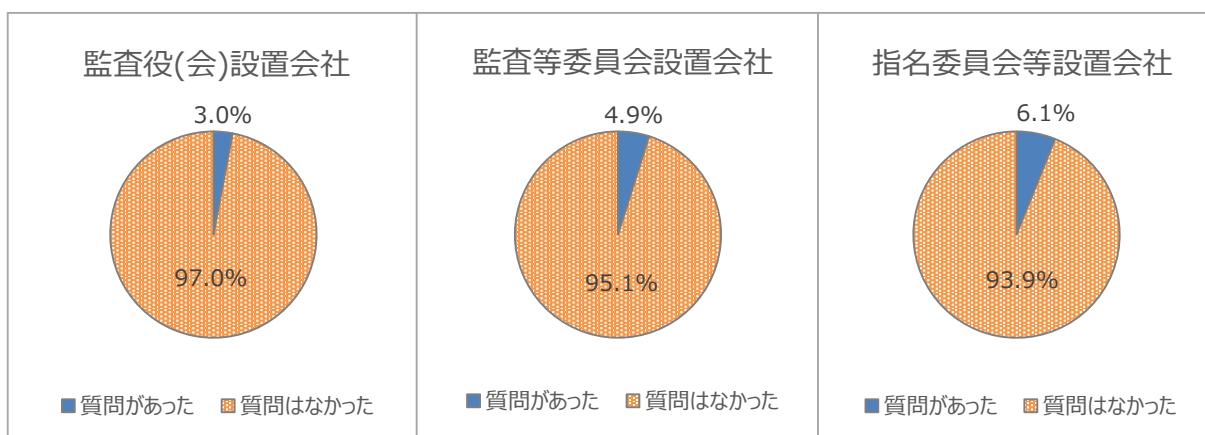
II 定時株主総会に係る監査役関連の実務について

1. 株主総会における監査役等からの口頭報告（上場会社） (役)問 7-1、(等)問 7-1、(指)問 4-1



- ・監査役等が口頭報告を行った上場会社は、2021年調査では監査役(会)設置会社63.3%、監査等委員会設置会社58.9%であったが、現在は増加している。
- ・具体的には、各資料編(役)35頁(等)74頁(指)112頁を参照。

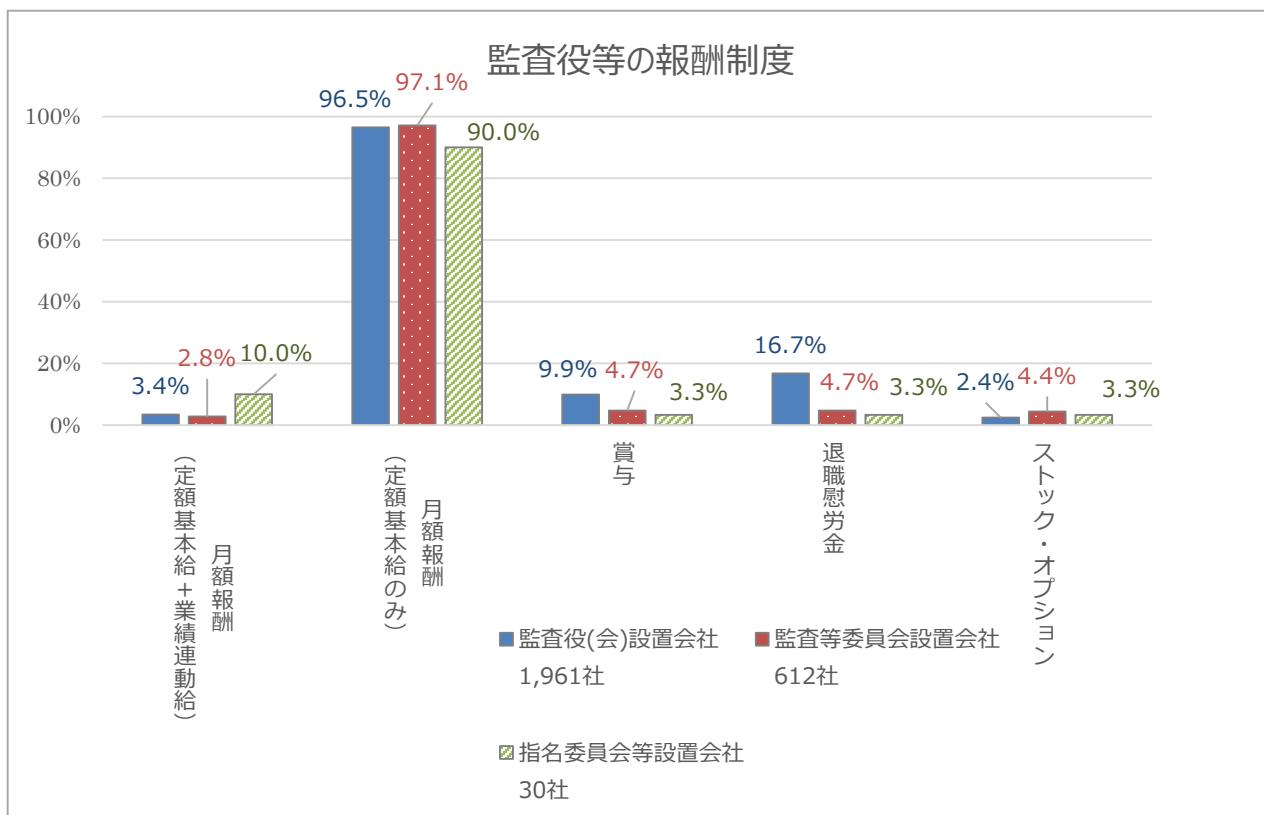
2. 株主総会における監査役等に関連した質問の有無（上場会社） (役)問 7-2、(等)問 7-2、(指)問 4-2



- ・株主総会における監査役等に関連した質問内容としては、監査役(会)設置会社では「企業集団の監査、子会社の調査について」が15.4%、監査等委員会設置会社では「監査体制について」が13.8%と最も多かった。
- ・具体的には、各資料編(役)35頁(等)74頁(指)112頁を参照。
- ・各種質問内容については、各資料編(役)36頁(等)75頁(指)113頁を参照。

III 監査役等の報酬について

① 監査役等の報酬制度（全体）（役）問 9-1、（等）問 9-1、（指）問 6-1



- ・月額報酬のみの会社が大多数で毎年変化はない。また、業績連動給のある会社はいずれの機関設計でも数パーセントである。監査役等の職務は業績と直接連動がないと認識されていることが理由と考えられる。
- ・賞与の支給制度がある会社はいずれの機関設計でも少数であるが、そのうち実際に支給されている会社は 8 割以上である。
- ・グロース市場上場会社において、監査役(会)設置会社では、社内常勤及び社外常勤の年額報酬価格帯が上昇した。
- ・具体的には、各資料編(役)41 頁(等)81 頁(指)117 頁を参照。
- ・監査役等の年額報酬額については、各資料編(役)42 頁以下(等)82 頁以下(指)118 頁以下を参照。

以 上

**第 26 回 定時株主総会後の監査役等の体制に関する年次調査
資料編**

監査役(会)設置会社版

目 次

属性	12
問 1-1 役員の構成.....	13
問 1-2-1 社外監査役の前職または現職.....	16
問 1-2-2 社外監査役の兼務社数.....	17
問 1-3 社内監査役の前職.....	18
問 1-4 監査役の有する知見.....	19
問 1-1-1 取締役数.....	21
問 1-5 社外取締役の前職または現職.....	23
問 1-1-1 女性役員の人数.....	24
問 1-1-1 外国籍役員の人数.....	25
問 1-6-1 補欠監査役の選任の有無.....	27
問 1-6-2 補欠監査役の人数.....	27
問 1-6-3 補欠監査役の報酬支給.....	27
問 2-1 監査役スタッフ（監査役の補助使用人）の有無.....	28
問 2-2 監査役スタッフ（監査役の補助使用人）の人数.....	28
問 3-1 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無.....	30
問 4-1 監査役選任議案の有無.....	31
問 5-1 監査役の退任等の有無.....	32
問 5-2 辞任の理由.....	32
問 5-3 辞任の理由の開示.....	33
問 6-1 監査報告における監査役の個別意見付記.....	34
問 6-2 監査役会監査報告への自署捺印または記名押印.....	34
問 7-1 株主総会における監査役の口頭報告の有無.....	35
問 7-2 株主総会における監査役に関連した質問の有無.....	35
問 7-3 株主総会における監査役に関連した質問内容.....	36
問 7-4 株主総会における監査役に関する質問への回答.....	37
問 8-1 株主総会の開催方法.....	38
問 8-2 株主総会に出席した役員.....	38
問 8-3 株主総会に出席した監査役.....	38
問 9-1 監査役の報酬等の制度.....	41
問 9-2 監査役への賞与の支給.....	41
問 9-3 監査役の年額報酬額.....	42
問 9-4 常勤監査役の月額報酬レベル.....	51

**第26回年次調査
監査役(会)設置会社版**

属性

F1 現在の会社機関構成

(社数 / %)	2024年		2025年	
1. 取締役会+監査役会+会計監査人	1,288	53.9%	1,131	53.9%
2. 取締役会+監査役+会計監査人	535	22.4%	448	21.3%
3. 取締役会+監査役会	-	-	166	7.9%
4. 取締役会+監査役(業務監査権限あり)	526	22.0%	334	15.9%
5. 取締役会+監査役(会計監査権限のみ)	13	0.5%	6	0.3%
6. その他	26	1.1%	15	0.7%
回答社数	2,388	100.0%	2,100	100.0%

F2 上場区分

(社数 / %)	2024年		2025年	
上場	959	40.2%	856	40.8%
1. プライム市場	434	18.2%	386	18.4%
2. スタンダード市場	326	13.7%	305	14.5%
3. グロース市場	152	6.4%	124	5.9%
4. その他上場	47	2.0%	41	2.0%
非上場	1,429	59.8%	1,244	59.2%
5. 非上場(上場予定あり)	-	-	218	10.4%
6. 非上場(上場予定なし)	-	-	1,026	48.9%
回答社数	2,388	100.0%	2,100	100.0%

F3 会社法区分

(社数 / %)	2024年		2025年	
1. 大会社	1,507	63.1%	1,343	64.0%
2. 大会社以外	861	36.1%	742	35.3%
3. その他(相互会社・特殊法人等)	20	0.8%	15	0.7%
回答社数	2,388	100.0%	2,100	100.0%

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問1-1 役員の構成

①役員の構成

上段:平均人数 下段:縦%		全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
		2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
常勤社内監査役数	0.89	0.91	1.01	1.01	0.81	0.84	1.05	1.05	0.60	0.64	
	31.7%	32.2%	28.9%	28.7%	34.5%	35.7%	34.2%	33.9%	25.9%	27.6%	
	0.31	0.30	0.36	0.36	0.28	0.26	0.27	0.27	0.38	0.36	
	11.0%	10.6%	10.3%	10.2%	11.9%	11.1%	8.8%	8.7%	16.4%	15.5%	
常勤監査役数合計	1.20	1.21	1.37	1.37	1.08	1.10	1.32	1.32	0.98	1.00	
	42.7%	42.8%	39.1%	38.9%	46.0%	46.8%	43.0%	42.6%	42.2%	43.1%	
非常勤社内監査役数	0.21	0.21	0.07	0.07	0.30	0.30	0.23	0.22	0.15	0.16	
	7.5%	7.4%	2.0%	2.0%	12.8%	12.8%	7.5%	7.1%	6.5%	6.9%	
	1.41	1.42	2.06	2.09	0.97	0.96	1.53	1.56	1.18	1.16	
	50.2%	50.2%	58.9%	59.4%	41.3%	40.9%	49.8%	50.3%	50.9%	50.0%	
非常勤監査役数合計	1.61	1.62	2.13	2.16	1.27	1.26	1.76	1.78	1.33	1.32	
	57.3%	57.2%	60.9%	61.4%	54.0%	53.6%	57.3%	57.4%	57.3%	56.9%	
社外監査役数合計	1.72	1.72	2.43	2.45	1.24	1.22	1.79	1.83	1.57	1.52	
	61.2%	60.8%	69.4%	69.6%	52.8%	51.9%	58.3%	59.0%	67.7%	65.5%	
社内監査役数合計	1.09	1.11	1.07	1.08	1.11	1.14	1.28	1.28	0.75	0.80	
	38.8%	39.2%	30.6%	30.7%	47.2%	48.5%	41.7%	41.3%	32.3%	34.5%	
常勤監査役がいる会社数	2,333	2,062	958	856	1,375	1,206	1,495	1,330	819	717	
常勤監査役がいる会社数の割合	97.7%	98.2%	99.9%	100.0%	96.2%	96.9%	99.2%	99.0%	95.1%	96.6%	
監査役数合計	2.81	2.83	3.50	3.52	2.35	2.35	3.07	3.10	2.32	2.32	
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

・全体の監査役総数は前回とほぼ同じである(2.81人→2.83人)。

・常勤監査役がいる会社の割合については、全体で98.2%、上場会社では100.0%の会社で常勤監査役が選任されている。

**第26回年次調査
監査役(会)設置会社版**

②監査役平均人数（機関設計別）

上段: 平均人數 下段: 縦%		取締役会 +監査役会 +会計監査人		取締役会 +監査役 +会計監査人		取締役会 +監査役会		取締役会 +監査役 (業務監査権限あり)		取締役会 +監査役 (会計監査権限のみ)		その他	
		2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
常勤社内監査役数	0.95	0.96	0.99	0.99	-	0.50	0.65	0.81	0.77	0.66	0.58	0.67	
	27.5%	28.0%	47.8%	46.7%	-	17.2%	31.7%	48.6%	45.6%	44.6%	25.6%	31.3%	
常勤社外監査役数	0.39	0.37	0.10	0.11	-	0.53	0.33	0.18	0.23	0.00	0.42	0.27	
	11.3%	10.8%	4.8%	5.5%	-	18.0%	16.1%	10.9%	13.6%	0.0%	18.5%	12.6%	
常勤監査役数合計	1.34	1.33	1.09	1.10	-	1.03	0.98	1.00	1.00	0.66	1.00	0.94	
	38.8%	38.8%	52.7%	52.2%	-	35.2%	47.8%	59.5%	59.2%	44.6%	44.1%	43.9%	
非常勤社内監査役数	0.12	0.11	0.45	0.48	-	0.07	0.18	0.21	0.00	0.66	0.08	0.20	
	3.5%	3.20%	21.7%	22.60%	-	2.45%	8.8%	12.9%	0.0%	44.6%	3.5%	9.4%	
非常勤社外監査役数	1.99	2.00	0.53	0.53	-	1.84	0.89	0.46	0.69	0.16	1.19	1.00	
	57.7%	58.00%	25.6%	25.20%	-	62.40%	43.4%	27.7%	40.8%	10.8%	52.4%	46.7%	
非常勤監査役数合計	2.11	2.11	0.98	1.01	-	1.91	1.07	0.68	0.69	0.82	1.27	1.20	
	61.2%	61.2%	47.3%	47.8%	-	64.8%	52.2%	40.5%	40.8%	55.4%	55.9%	56.1%	
社外監査役数合計	2.38	2.37	0.64	0.65	-	2.37	1.22	0.65	0.92	0.16	1.62	1.27	
	69.0%	68.8%	30.9%	30.7%	-	80.4%	59.5%	38.6%	54.4%	10.8%	71.4%	59.3%	
社内監査役数合計	1.07	1.07	1.44	1.47	-	0.58	0.83	1.03	0.77	1.32	0.65	0.87	
	31.0%	31.2%	69.6%	69.3%	-	19.6%	40.5%	61.4%	45.6%	89.2%	28.6%	40.7%	
常勤監査役がいる会社数	1,287	1130	514	430	-	166	496	319	13	4	23	13	
常勤監査役がいる会社数の割合	99.9%	99.9%	96.1%	96.0%	-	100.0%	94.3%	95.5%	100.0%	66.7%	88.5%	86.7%	
監査役数合計	3.45	3.44	2.07	2.11	-	2.94	2.05	1.68	1.69	1.48	2.27	2.14	
	100.0%	100.0%	100.0%	100%	-	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

③監査役人数別社数

上段:社数 下段:縦%		全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
		2024年	2025年								
監査役人 数	1名	304	266	5	3	299	263	109	95	195	169
		12.7%	12.7%	0.5%	0.4%	20.9%	21.1%	7.2%	7.1%	22.6%	22.8%
	2名	485	422	3	4	482	418	243	214	240	206
		20.3%	20.1%	0.3%	0.5%	33.7%	33.6%	16.1%	15.9%	27.9%	27.8%
	3名	1,085	934	561	487	524	447	694	600	387	333
		45.4%	44.5%	58.5%	56.9%	36.7%	35.9%	46.1%	44.7%	44.9%	44.9%
	4名	395	365	292	267	103	98	352	331	37	32
		16.5%	17.4%	30.4%	31.2%	7.2%	7.9%	23.4%	24.6%	4.3%	4.3%
	5名	113	107	96	94	17	13	105	100	2	2
		4.7%	5.1%	10.0%	11.0%	1.2%	1.0%	7.0%	7.4%	0.2%	0.3%
	6名以上	6	6	2	1	4	5	4	3	0	0
		0.3%	0.3%	0.2%	0.1%	0.3%	0.4%	0.3%	0.2%	0.0%	0.0%
	回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・上場会社では、監査役会の必要最低人数である監査役数3人の会社の割合が1.6ポイント減少し、4人の会社が0.8ポイント増加、5人の会社が1.0ポイント増加した。

・非上場会社では、監査役数1名から3名までの割合が合計90.6%、大会社以外の会社では合計95.5%に達している。

**第26回年次調査
監査役(会)設置会社版**

問1-2-1 社外監査役の前職または現職

社外監査役の前職・現職の分類別人数

上段: 人数 下段: 縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 親会社の役職員 (前職に限る)	437	250	20	18	417	232	301	168	136	82
	10.7%	6.9%	0.9%	0.9%	23.5%	15.4%	11.1%	6.9%	10.1%	7.3%
2. 親会社以外の グループ会社の役 職員(前職に限る)	127	143	26	34	101	109	95	106	32	33
	3.1%	4.0%	1.1%	1.6%	5.7%	7.2%	3.5%	4.3%	2.4%	2.9%
3. 大株主の役職員	258	409	119	132	139	277	206	322	52	87
	6.3%	11.3%	5.1%	6.3%	7.8%	18.3%	7.6%	13.1%	3.9%	7.7%
4. 取引銀行の役職 員	238	240	166	160	72	80	197	203	41	37
	5.8%	6.7%	7.1%	7.6%	4.1%	5.3%	7.3%	8.3%	3.0%	3.3%
5. 取引先の役職員	159	183	99	119	60	64	121	146	27	33
	3.9%	5.1%	4.3%	5.7%	3.4%	4.2%	4.5%	6.0%	2.0%	2.9%
6. 会社と無関係な 会社の役職員	764	869	462	583	302	286	401	504	359	362
	18.6%	24.1%	19.9%	27.8%	17.0%	18.9%	14.8%	20.6%	26.6%	32.2%
7. 公認会計士また は税理士	1,006	912	701	654	305	258	638	602	358	301
	24.5%	25.3%	30.1%	31.2%	17.2%	17.1%	23.6%	24.6%	26.6%	26.8%
8. 弁護士	834	726	553	489	281	237	541	483	280	238
	20.3%	20.1%	23.8%	23.3%	15.8%	15.7%	20.0%	19.7%	20.8%	21.2%
9. 大学教授	80	95	63	74	17	21	64	76	14	14
	2.0%	2.6%	2.7%	3.5%	1.0%	1.4%	2.4%	3.1%	1.0%	1.2%
10. 官公庁	74	92	52	70	22	22	67	86	4	6
	1.8%	2.6%	2.2%	3.3%	1.2%	1.5%	2.5%	3.5%	0.3%	0.5%
11. その他	122	139	65	68	57	71	73	87	45	50
	3.0%	3.9%	2.8%	3.2%	3.2%	4.7%	2.7%	3.5%	3.3%	4.4%
合計人数	4,099	3,606	2,326	2,095	1,773	1,511	2,704	2,451	1,348	1,125
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・上場会社では、スキルもさることながら独立性を重視する傾向があり、「7.公認会計士または税理士」が最も多く31.2%となつた。次に多いのは「6.会社と無関係な会社の役職員」の27.8%、「8.弁護士」23.3%と続き、これらを合わせて82.3%となっている。

・非上場会社では、昨年「1.親会社の役職員」の23.5%が最多となっていたが、今回は「6.会社と無関係な会社の役職員」の18.9%が最多である。独立性の高い「6.会社と無関係な会社の役職員」が18.9%、「7.公認会計士または税理士」が17.1%、「8.弁護士」も15.7%であり、合計すると51.7%に達している。

・大会社以外の会社では、昨年と比べると「6.会社と無関係な会社の役職員」が26.6%から32.2%となっており、割合が高くなっている。

問1-2-1 「11. その他」の記載例

- ・学校法人理事長、社団法人監事・理事
- ・検事、警察官
- ・医師
- ・司法書士、中小企業診断士、弁理士、社会保険労務士、行政書士

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問1-2-2 社外監査役の兼務社数

上段:人数 下段:総%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
0社	1,740	1,489	992	880	748	609	1,154	1,030	565	445
	45.6%	45.3%	45.9%	46.1%	45.2%	44.2%	45.8%	45.9%	44.9%	43.6%
1社	956	822	581	505	375	317	662	579	284	238
	25.0%	25.0%	26.9%	26.5%	22.6%	23.0%	26.3%	25.8%	22.6%	23.3%
2社	541	478	311	280	230	198	362	340	177	135
	14.2%	14.5%	14.4%	14.7%	13.9%	14.4%	14.4%	15.2%	14.1%	13.2%
3社	321	247	164	141	157	106	201	159	115	86
	8.4%	7.5%	7.6%	7.4%	9.5%	7.7%	8.0%	7.1%	9.1%	8.4%
4社	102	85	60	44	42	41	61	45	41	40
	2.7%	2.6%	2.8%	2.3%	2.5%	3.0%	2.4%	2.0%	3.3%	3.9%
5社以上	159	167	55	59	104	108	80	91	77	76
	4.2%	5.1%	2.5%	3.1%	6.3%	7.8%	3.2%	4.1%	6.1%	7.5%
合計人数	3,819	3,288	2,163	1,909	1,656	1,379	2,520	2,244	1,259	1,020
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・兼務先を持たない社外監査役は全体で0.3ポイント減少し45.3%となり、非上場、大会社以外の区分にて減少している。
- ・全体では、兼務先0社の割合が2020年46.4%から2021年45.6%、2023年43.4%と減少しており、2024年では45.6%と増加したが、今回は減少となった。
- ・依然として過半数の社外監査役が兼務先を持っており、3社以上兼務している割合は全体で15.2%、上場会社では12.8%となっている。

**第26回年次調査
監査役(会)設置会社版**

問1-3 社内監査役の前職

社内監査役の前職分類別人員

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 会長・副会長	11	2	2	0	9	2	5	1	6	1
	0.4%	0.1%	0.2%	0.0%	0.6%	0.1%	0.3%	0.1%	0.9%	0.2%
2. 社長	75	49	11	12	64	37	44	25	31	22
	2.9%	2.1%	1.1%	1.3%	4.0%	2.6%	2.3%	1.5%	4.8%	3.7%
3. 副社長	35	19	18	13	17	6	27	17	8	2
	1.3%	0.8%	1.8%	1.4%	1.1%	0.4%	1.4%	1.0%	1.2%	0.3%
4. 専務・常務	283	202	138	98	145	104	223	158	57	38
	10.8%	8.6%	13.4%	10.6%	9.2%	7.3%	11.6%	9.2%	8.8%	6.4%
5. 上記1~4以外の取締役	315	276	127	113	188	163	220	185	89	80
	12.1%	11.8%	12.4%	12.3%	11.9%	11.5%	11.4%	10.8%	13.8%	13.5%
6. 執行役員	448	410	241	227	207	183	374	349	70	57
	17.2%	17.5%	23.4%	24.6%	13.1%	12.9%	19.4%	20.4%	10.8%	9.6%
7. 相談役・顧問・嘱託	57	72	24	36	33	36	39	50	16	20
	2.2%	3.1%	2.3%	3.9%	2.1%	2.5%	2.0%	2.9%	2.5%	3.4%
8. 監査関係部長等	353	329	152	153	201	176	266	242	86	86
	13.5%	14.1%	14.8%	16.6%	12.7%	12.4%	13.8%	14.1%	13.3%	14.5%
9. 監査関係以外の部長等	634	556	234	242	400	314	471	434	156	120
	24.3%	23.8%	22.8%	26.3%	25.3%	22.2%	24.4%	25.3%	24.1%	20.2%
10. その他	400	580	81	110	319	470	261	382	127	191
	15.3%	24.8%	7.9%	11.9%	20.2%	33.2%	13.5%	22.3%	19.7%	32.2%
合計人数	2,611	2,338	1,028	921	1,583	1,417	1,930	1,714	646	593
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・社内監査役の経歴については、全体では「9.監査関係以外の部長等」が前回同様最も多く、全体で23.8%であった。

・前職が執行側の要職(選択肢1から6まで)であった社内監査役の合計は全体で41.0%であり、前回より3.7ポイント減少した。
上場会社では合計で50.3%であった。

問1-3 「10. その他」の記載例

- ・親会社の役職員(多数)、海外子会社社長(多数)、子会社・グループ会社・兄弟会社の役職員(多数)、関係会社の役職員(多数)
- ・内部監査出身者、経理担当職員、総務グループ長、人事部長
- ・株主の役職員、取引銀行職員、労働組合役員

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問1-4 監査役の有する知見

①全体、上場会社

上段:人数 下段:縦%	全体						上場会社					
	全体		常勤		社外		全体		常勤		社外	
	2024年	2025年										
5. 財務・会計に関する知見	3,679	3,100	1,504	1,245	2,335	1,991	1,888	1,612	703	592	1,348	1,190
	55.1%	52.2%	53.1%	49.2%	57.1%	55.2%	56.4%	53.4%	54.2%	50.6%	58.9%	56.8%
6. 法務・コンプライアンスに関する知見	3,623	2,896	1,507	1,214	2,244	1,819	1,836	1,513	684	555	1,283	1,091
	54.2%	48.7%	53.2%	47.9%	54.9%	50.5%	54.9%	50.2%	52.7%	47.4%	56.0%	52.1%
7. 監査・内部監査に関する知見	3,416	2,699	1,734	1,468	1,938	1,464	1,628	1,261	768	661	1,038	783
	51.1%	45.4%	61.3%	58.0%	47.4%	40.6%	48.6%	41.8%	59.2%	56.5%	45.3%	37.4%
8. 営業・マーケティングに関する知見	1,718	1,414	1,013	839	785	620	737	572	445	348	366	281
	25.7%	23.8%	35.8%	33.1%	19.2%	17.2%	22.0%	19.0%	34.3%	29.7%	16.0%	13.4%
9. IT・デジタルに関する知見	824	616	450	376	423	295	384	280	204	168	223	143
	12.3%	10.4%	15.9%	14.8%	10.4%	8.2%	11.5%	9.3%	15.7%	14.4%	9.7%	6.8%
10. 研究開発・技術に関する知見	678	535	400	343	278	188	300	243	188	164	126	87
	10.1%	9.0%	14.1%	13.5%	6.8%	5.2%	9.0%	8.1%	14.5%	14.0%	5.5%	4.2%
11. 企業経営・経営戦略に関する知見	3,507	2,765	1,659	1,305	2,007	1,587	1,602	1,284	700	566	1,061	860
	52.5%	46.5%	58.6%	51.5%	49.1%	44.0%	47.9%	42.6%	53.9%	48.4%	46.3%	41.1%
12. ESG・サステナビリティに関する知見	-	1,119	-	515	-	623	-	592	-	263	-	373
	-	18.8%	-	20.3%	-	17.3%	-	19.6%	-	22.5%	-	17.8%
13. その他	501	331	273	162	259	174	313	208	156	93	180	128
	7.5%	5.6%	9.6%	6.4%	6.3%	4.8%	9.4%	6.9%	12.0%	7.9%	7.9%	6.1%
合計人数	6,680	5,943	2,831	2,533	4,086	3,605	3,347	3,016	1,298	1,170	2,290	2,095
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

※「1.常勤」「2.社外」「3.社外」「4.外国籍」については数値を除いている。

- ・全体では「5.財務・会計に関する知見」が52.2%となり、CGコードで「監査役には、適切な経験・能力及び必要な財務・会計・法務に関する知識を有する者が選任されるべきであり、特に、財務・会計に関する十分な知見を有している者が1名以上選任されるべきである。」と要請されているとの現れといえ、社外監査役では55.2%、常勤監査役も49.2%が財務・会計に関する知見を有している。
- ・「11.企業経営・経営戦略に関する知見」が全体で46.5%となっており、経営判断に関する知見も重視されているといえる。常勤監査役では「7.監査・内部監査に関する知見」が最多の58.0%であるのに対し、社外監査役は5.財務や6.法務といった知見を有する監査役の割合が高い。

**第26回年次調査
監査役(会)設置会社版**

②非上場会社

上段:人数 下段:縦%	非上場					
	全体		常勤		社外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
5. 財務・会計に関する知見	1,791	1,488	801	653	987	801
	53.7%	50.8%	52.3%	47.9%	55.0%	53.0%
6. 法務・コンプライアンスに関する知見	1,787	1,383	823	659	961	728
	53.6%	47.2%	53.7%	48.3%	53.5%	48.2%
7. 監査・内部監査に関する知見	1,788	1,438	966	807	900	681
	53.6%	49.1%	63.0%	59.2%	50.1%	45.1%
8. 営業・マーケティングに関する知見	981	842	568	491	419	339
	29.4%	28.8%	37.1%	36.0%	23.3%	22.5%
9. IT・デジタルに関する知見	440	336	246	208	200	152
	13.2%	11.5%	16.0%	15.3%	11.1%	10.1%
10. 研究開発・技術に関する知見	378	292	212	179	152	101
	11.3%	10.0%	13.8%	13.1%	8.5%	6.7%
11. 企業経営・経営戦略に関する知見	1,905	1,481	959	739	946	727
	57.2%	50.6%	62.6%	54.2%	52.7%	48.1%
12. ESG・サステナビリティに関する知見	-	527	-	252	-	250
	-	18.0%	-	18.5%	-	16.6%
13. その他	188	123	117	69	79	46
	5.6%	4.2%	7.6%	5.1%	4.4%	3.0%
合計人数	3,333	2,927	1,533	1,363	1,796	1,510
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

※「1.常勤」「2.社外」「3.社外」「4.外国籍」については数値を除いている。

問1-4 「13. その他」の記載例

・人事・労務管理	・海外事業
・業務、業界	・製造、技術、品質管理
・金融関係	・税務、行政経験
・リスクマネジメント	

**第26回年次調査
監査役(会)設置会社版**

問1-1-1 取締役数

①社外取締役の設置の有無別社数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
社外取締役 あり	1,737	1,512	929	826	808	686	1,122	1,000	600	504
	72.7%	72.0%	96.9%	96.5%	56.5%	55.1%	74.5%	74.5%	69.7%	67.9%
社外取締役 なし	651	588	30	30	621	558	385	343	261	238
	27.3%	28.0%	3.1%	3.5%	43.5%	44.9%	25.5%	25.5%	30.3%	32.1%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

②取締役平均人数 全体、上場/非上場、大会社/大会社以外別

(平均人数)	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外		
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	
全体	取締役総数	6.95	6.89	7.55	7.49	6.54	6.48	7.51	7.42	5.79	5.80
	うち 社外取締役	1.93	1.94	2.83	2.84	1.33	1.32	2.19	2.22	1.44	1.43
社外 取あり	取締役総数	7.20	7.17	7.53	7.51	6.83	6.76	7.80	7.71	5.89	5.92
	うち 社外取締役	2.65	2.69	2.92	2.94	2.35	2.39	2.93	2.98	2.06	2.10
社外 取なし	取締役総数	6.26	6.18	8.23	6.90	6.16	6.15	6.67	6.59	5.57	5.56

・全体として取締役総数は微減しているが(2021年7.26人→2022年7.08人→2023年6.97人→2024年6.95人→今回6.89人)、社外取締役数は微増している(2021年1.85人→1.86人→1.89人→1.93人→今回1.94人)。特に上場会社では、社外取締役数が2016年の1.93人から今回は2.84人になり、増加傾向が続いている。

③取締役平均人数 機関設計別

(平均人数)	取締役会 +監査役会 +会計監査人		取締役会 +監査役 +会計監査人		取締役会 +監査役会		取締役会 +監査役 (業務監査権限あり)		取締役会 +監査役 (会計監査権限のみ)		その他	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
取締役総数	7.67	7.56	6.58	6.56	-	5.72	5.64	5.71	6.23	5.83	5.77	6.13
うち社外取締役	2.64	2.64	1.00	0.96	-	1.83	1.16	0.97	0.92	0.50	1.77	1.53

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問1-1-1 取締役数

④取締役総数別社数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1~3人	154	134	8	10	146	124	63	58	91	75
	6.4%	6.4%	0.8%	1.2%	10.2%	10.0%	4.2%	4.3%	10.6%	10.1%
4人	271	221	60	41	211	180	106	97	163	124
	11.3%	10.5%	6.3%	4.8%	14.8%	14.5%	7.0%	7.2%	18.9%	16.7%
5人	392	366	134	126	258	240	209	179	182	184
	16.4%	17.4%	14.0%	14.7%	18.1%	19.3%	13.9%	13.3%	21.1%	24.8%
6人	397	356	160	129	237	227	233	212	163	142
	16.6%	17.0%	16.7%	15.1%	16.6%	18.2%	15.5%	15.8%	18.9%	19.1%
7人	312	291	135	147	177	144	200	202	111	89
	13.1%	13.9%	14.1%	17.2%	12.4%	11.6%	13.3%	15.0%	12.9%	12.0%
8人	279	242	143	135	136	107	209	191	69	50
	11.7%	11.5%	14.9%	15.8%	9.5%	8.6%	13.9%	14.2%	8.0%	6.7%
9人	233	209	148	139	85	70	198	170	35	39
	9.8%	10.0%	15.4%	16.2%	5.9%	5.6%	13.1%	12.7%	4.1%	5.3%
10人	123	89	69	51	54	38	98	78	21	11
	5.2%	4.2%	7.2%	6.0%	3.8%	3.1%	6.5%	5.8%	2.4%	1.5%
11~15人	202	167	99	75	103	92	174	137	25	28
	8.5%	8.0%	10.3%	8.8%	7.2%	7.4%	11.5%	10.2%	2.9%	3.8%
16人以上	25	25	3	3	22	22	17	19	1	0
	1.0%	1.2%	0.3%	0.4%	1.5%	1.8%	1.1%	1.4%	0.1%	0.0%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・上場会社では、取締役7人が17.2%で最も多いが、5人から9人までがそれぞれ15%前後となっている。

・非上場会社では、取締役が5~6人の会社が合計で37.5%である。

・大会社以外の会社では、取締役が4~6人の会社が多く、合計で60.6%を占めている。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問1-5 社外取締役の前職または現職

社外取締役の前職・現職の分類別人数

上段: 人数 下段: 縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 親会社の役職員(前職に限る)	601	443	24	31	577	412	392	243	209	196
	13.8%	11.1%	0.9%	1.3%	32.6%	26.5%	12.5%	8.4%	18.0%	18.8%
2. 親会社以外のグループ会社の役職員(前職に限る)	102	114	18	29	84	85	59	67	43	44
	2.3%	2.9%	0.7%	1.2%	4.7%	5.5%	1.9%	2.3%	3.7%	4.2%
3. 大株主の役職員	582	692	169	149	413	543	352	452	226	240
	13.3%	17.4%	6.5%	6.1%	23.3%	34.9%	11.2%	15.5%	19.4%	23.1%
4. 取引銀行の役職員	100	131	70	91	30	40	77	113	22	18
	2.3%	3.3%	2.7%	3.8%	1.7%	2.6%	2.5%	3.9%	1.9%	1.7%
5. 取引先の役職員	368	361	230	239	138	122	280	288	61	71
	8.4%	9.1%	8.9%	9.9%	7.8%	7.8%	8.9%	9.9%	5.2%	6.8%
6. 会社と無関係な会社の役職員	1,328	1,419	1,066	1,156	262	263	970	1,076	352	341
	30.4%	35.7%	41.0%	47.7%	14.8%	16.9%	31.0%	37.0%	30.3%	32.8%
7. 公認会計士または税理士	291	284	252	232	39	52	216	197	73	85
	6.7%	7.1%	9.7%	9.6%	2.2%	3.3%	6.9%	6.8%	6.3%	8.2%
8. 弁護士	446	430	372	350	74	80	354	335	86	90
	10.2%	10.8%	14.3%	14.4%	4.2%	5.1%	11.3%	11.5%	7.4%	8.6%
9. 大学教授	251	276	215	242	36	34	216	243	28	26
	5.7%	6.9%	8.3%	10.0%	2.0%	2.2%	6.9%	8.4%	2.4%	2.5%
10. 官公庁	138	155	105	121	33	34	125	146	12	8
	3.2%	3.9%	4.0%	5.0%	1.9%	2.2%	4.0%	5.0%	1.0%	0.8%
11. その他	162	160	77	93	85	67	89	119	51	40
	3.7%	4.0%	3.0%	3.8%	4.8%	4.3%	2.8%	4.1%	4.4%	3.8%
合計人数	4,369	3,978	2,598	2,423	1,771	1,555	3,130	2,910	1,163	1,041
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体では「6. 会社と無関係な会社の役職員」が35.7%で前回に続き最多となった。それ以外の独立性の高い「7. 公認会計士または税理士」、「8. 弁護士」、「9. 大学教授」の比率は合わせて24.8%となり、前回から2.2ポイント増加した。

・上場会社では、「6. 会社と無関係な会社の役職員」が6.7ポイント増加し47.7%と4割を超えており、また、独立性の高い「7. 公認会計士または税理士」、「8. 弁護士」及び「9. 大学教授」の合計は、34.0%と前回から1.7ポイント増加した。

・一方、非上場会社では「1. 親会社の役職員」が26.5%と前回と比べると減少している。なお、前職に限る旨を今回から明記したことによるものと思われる。

・社外監査役の場合は「7. 公認会計士または税理士」と「8. 弁護士」の合計が全体で45.4%を占めるが(問1-2-1参照)、社外取締役では合わせて17.9%と社外監査役に比べてその割合は少ない。

**第26回年次調査
監査役(会)設置会社版**

問1-5 「11. その他」の記載例

・投資家	・大学教授
・医師	・フリーアナウンサー
・司法書士	・税理士
・社会保険労務士	・国会議員

問1-1-1 女性役員の人数

①女性役員の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
女性役員がいる	1,097	1,032	720	675	377	357	771	733	308	289
	45.9%	49.1%	75.1%	78.9%	26.4%	28.7%	51.2%	54.6%	35.8%	38.9%
女性役員はない	1,291	1,068	239	181	1,052	887	736	610	553	453
	54.1%	50.9%	24.9%	21.1%	73.6%	71.3%	48.8%	45.4%	64.2%	61.1%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・女性役員がいる会社は、上場会社では2022年63.0%→2023年70.4%→2024年75.1%→今回78.9%(3.8ポイント増加)と増加傾向にある。特にプライム市場上場会社では、2025年を目途に女性役員を1名以上選任する努力義務が課されたこと(有価証券上場規程第445条の7及び別添2)が影響していると考えられる。

②女性役員の人数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1人	625	548	352	299	273	249	401	351	217	194
	57.0%	53.1%	48.9%	44.3%	72.4%	69.7%	52.0%	47.9%	70.5%	67.1%
2人	310	285	234	214	76	71	232	212	74	73
	28.3%	27.6%	32.5%	31.7%	20.2%	19.9%	30.1%	28.9%	24.0%	25.3%
3人	115	128	97	107	18	21	100	111	13	17
	10.5%	12.4%	13.5%	15.9%	4.8%	5.9%	13.0%	15.1%	4.2%	5.9%
4人以上	47	71	37	55	10	16	38	59	4	5
	4.3%	6.9%	5.1%	8.1%	2.7%	4.5%	4.9%	8.0%	1.3%	1.7%
回答社数(0人を除く)	1,097	1,032	720	675	377	357	771	733	308	289
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体を通して「1人」が減少しており、女性役員の人数は増加傾向にある。
 ・上場会社では、「3人」の会社は2.4ポイント増加して15.9%、「4人以上」の会社は3.0ポイント増加して8.1%となった。
 ・大会社以外の会社でも、「2人」の会社が1.3ポイント増加して25.3%となっている。

**第26回年次調査
監査役(会)設置会社版**

(3)女性役員の属性

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 常勤社内監査役	73	72	32	39	41	33	49	51	22	21
	4.0%	3.9%	2.5%	3.0%	7.2%	5.7%	3.7%	3.7%	5.2%	5.1%
2. 常勤社外監査役	47	36	20	13	27	23	17	13	27	23
	2.5%	1.9%	1.6%	1.0%	4.8%	4.0%	1.3%	0.9%	6.4%	5.6%
3. 非常勤社内監査役	26	38	3	3	23	35	12	16	5	13
	1.4%	2.0%	0.2%	0.2%	4.0%	6.1%	0.9%	1.2%	1.2%	3.2%
4. 非常勤社外監査役	479	492	336	354	143	138	332	351	140	135
	25.9%	26.3%	26.3%	27.4%	25.2%	24.0%	24.8%	25.6%	33.1%	32.8%
5. 社外取締役	840	866	713	749	127	117	721	747	104	110
	45.5%	46.4%	55.7%	57.9%	22.4%	20.4%	53.8%	54.4%	24.6%	26.8%
6. 社内取締役	383	364	176	136	207	228	209	194	125	109
	20.7%	19.5%	13.8%	10.5%	36.4%	39.7%	15.6%	14.1%	29.6%	26.5%
合計人数	1,848	1,868	1,280	1,294	568	574	1,340	1,372	423	411
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・全体では「5. 社外取締役」の比率が最も多く、46.4%であり、次に「4. 非常勤社外監査役」が26.3%、「6. 社内取締役」が19.5%と続いている。全体では社外役員が7割であり、従前と同様に社外からの起用が中心となっている。
- ・上場会社では、「5. 社外取締役」が2.2ポイント増加して57.9%となり、他方「6. 社内取締役」は3.3ポイント減少して10.5%となつた。
- ・常勤監査役の割合(1と2の合計)は、上場会社では4.0%、非上場会社では9.7%、大会社以外の会社も10.7%であるが、いずれにしても低い水準にとどまっている。

問1-1-1 外国籍役員の人数

①外国籍役員の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
外国籍役員がいる	129	118	82	72	47	46	104	96	25	22
	5.4%	5.6%	8.6%	8.4%	3.3%	3.7%	6.9%	7.1%	2.9%	3.0%
外国籍役員はない	2,259	1,982	877	784	1,382	1,198	1,403	1,247	836	720
	94.6%	94.4%	91.4%	91.6%	96.7%	96.3%	93.1%	92.9%	97.1%	97.0%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・「外国籍役員はない」会社が引き続き大多数であるが、わずかながら減少傾向にある。
- ・上場会社では、「外国籍役員がいる」会社の割合は2022年7.5%→2023年8.0%→2024年8.6%と少しずつ上昇していたが、今回は8.4%と少し減少した。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

②外国籍役員の人数

上段:社数 下段:総%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1人	82	77	57	56	25	21	66	63	16	14
	63.6%	65.3%	69.5%	77.8%	53.2%	45.7%	63.5%	65.6%	64.0%	63.6%
2人	23	21	13	11	10	10	19	19	4	2
	17.8%	17.8%	15.9%	15.3%	21.3%	21.7%	18.3%	19.8%	16.0%	9.1%
3人以上	24	20	12	5	12	15	19	14	5	6
	18.6%	16.9%	14.6%	6.9%	25.5%	32.6%	18.3%	14.6%	20.0%	27.3%
回答社数(0人を除く)	129	118	82	72	47	46	104	96	25	22
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・引き続き外国籍の役員が1人の会社が最多であるが、今回は増加し、全体では1.7ポイント増加の65.3%、上場会社では8.3ポイント増加の77.8%となった。

③外国籍役員の属性

上段:人数 下段:総%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 常勤社内監査役	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 常勤社外監査役	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 非常勤社内監査役	6	4	1	0	5	4	3	2	3	2
	2.6%	2.0%	0.7%	0.0%	5.3%	3.9%	1.6%	1.3%	6.8%	4.9%
4. 非常勤社外監査役	16	10	16	7	0	3	13	8	3	2
	6.9%	5.0%	11.6%	7.3%	0.0%	2.9%	6.9%	5.1%	6.8%	4.9%
5. 社外取締役	99	80	67	53	32	27	87	69	12	11
	42.7%	40.2%	48.6%	55.2%	34.0%	26.2%	46.3%	43.7%	27.3%	26.8%
6. 社内取締役	111	105	54	36	57	69	85	79	26	26
	47.8%	52.8%	39.1%	37.5%	60.6%	67.0%	45.2%	50.0%	59.1%	63.4%
合計人数	232	199	138	96	94	103	188	158	44	41
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「6. 社内取締役」と「5. 社外取締役」を合わせると全体で93.0%となり、外国籍の役員の約9割は取締役である。他方、女性役員の場合は、「6. 社内取締役」と「5. 社外取締役」の合計は全体で65.9%である(問1-1-1③女性役員の属性参照)。

**第26回年次調査
監査役(会)設置会社版**

問1-6-1 挿欠監査役の選任の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
いる	444	391	408	357	36	34	381	338	62	53
	18.6%	18.6%	42.5%	41.7%	2.5%	2.7%	25.3%	25.2%	7.2%	7.1%
いない	1,944	1,709	551	499	1,393	1,210	1,126	1,005	799	689
	81.4%	81.4%	57.5%	58.3%	97.5%	97.3%	74.7%	74.8%	92.8%	92.9%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・補欠監査役を選任している会社は全体では前回同様18.6%、上場会社では41.7%となり微減した。

問1-6-2 挿欠監査役の人数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1人	386	352	357	322	29	30	328	300	57	52
	86.9%	90.0%	87.5%	90.2%	80.6%	88.2%	86.1%	88.8%	91.9%	98.1%
2人	57	38	50	34	7	4	52	37	5	1
	12.8%	9.7%	12.3%	9.5%	19.4%	11.8%	13.6%	10.9%	8.1%	1.9%
3人以上	1	1	1	1	0	0	1	1	0	0
	0.2%	0.3%	0.2%	0.3%	0.0%	0.0%	0.3%	0.3%	0.0%	0.0%
回答社数(0人を除く)	444	391	408	357	36	34	381	338	62	53
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・補欠監査役を選任している会社のうち、1人選任している会社が9割である。

問1-6-3 挿欠監査役への報酬支給

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 報酬は支給していない	274	249	245	226	29	23	229	215	45	34
	61.7%	63.7%	60.0%	63.3%	80.6%	67.6%	60.1%	63.6%	72.6%	64.2%
2. 報酬は支給していないが、代替的な手段ではある	48	41	47	41	1	0	44	37	4	4
	10.8%	10.5%	11.5%	11.5%	2.8%	0.0%	11.5%	10.9%	6.5%	7.5%
3. 月額5万円未満を支給している	43	36	40	31	3	5	38	30	4	6
	9.7%	9.2%	9.8%	8.7%	8.3%	14.7%	10.0%	8.9%	6.5%	11.3%
4. 月額5万円以上10万円未満を支給している	54	42	52	41	2	1	48	39	6	3
	12.2%	10.7%	12.7%	11.5%	5.6%	2.9%	12.6%	11.5%	9.7%	5.7%
5. 月額10万円以上を支給している	38	29	35	24	3	5	34	23	4	6
	8.6%	7.4%	8.6%	6.7%	8.3%	14.7%	8.9%	6.8%	6.5%	11.3%
回答社数	444	391	408	357	36	34	381	338	62	53
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・補欠監査役を選任している会社では、「1.報酬は支給していない」会社が全体で6割以上である。

**第26回年次調査
監査役(会)設置会社版**

問2-1 監査役スタッフ(監査役の補助使用人)の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. いる	897	811	425	397	472	414	704	650	178	149
	37.6%	38.6%	44.3%	46.4%	33.0%	33.3%	46.7%	48.4%	20.7%	20.1%
2. いない	1,491	1,289	534	459	957	830	803	693	683	593
	62.4%	61.4%	55.7%	53.6%	67.0%	66.7%	53.3%	51.6%	79.3%	79.9%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・監査役スタッフを設置している会社の割合は全体で1.0ポイント増加して38.6%、上場会社では2.1ポイント増加し46.4%となり、依然として過半数の会社で監査役スタッフが選任されていないが、設置率は微増した。監査役会の実効性向上のためには監査役スタッフの存在は重要であり、引き続き注視する必要がある。

問2-2 監査役スタッフ(監査役の補助使用人)の人数

①スタッフ設置状況別社数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
専属スタッフのみの会社	244	222	151	144	93	78	217	200	16	15
	27.2%	27.4%	35.5%	36.3%	19.7%	18.8%	30.8%	30.8%	9.0%	10.1%
専属スタッフと兼任スタッフがいる会社	60	45	34	24	26	21	57	40	2	4
	6.7%	5.5%	8.0%	6.0%	5.5%	5.1%	8.1%	6.2%	1.1%	2.7%
兼任スタッフのみの会社	593	544	240	229	353	315	430	410	160	130
	66.1%	67.1%	56.5%	57.7%	74.8%	76.1%	61.1%	63.1%	89.9%	87.2%
回答社数(スタッフ設置あり)	897	811	425	397	472	414	704	650	178	149
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「兼任スタッフのみの会社」が依然として6割以上を占めていてやや増加しており、「専属スタッフのみの会社」は上場会社では0.8ポイント増加している。

②設置状況別スタッフ数平均

平均人数	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外		
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	
全 体	専属スタッフ	0.65	0.63	0.87	0.85	0.44	0.42	0.75	0.74	0.14	0.15
	兼任スタッフ	1.26	1.23	1.12	1.10	1.37	1.36	1.23	1.20	1.40	1.43
	スタッフ合計	1.90	1.87	2.00	1.95	1.82	1.78	1.98	1.94	1.54	1.58
専属のみの会社の スタッフ合計		1.90	1.93	1.99	2.01	1.74	1.77	1.91	2.00	1.38	1.27
が専 い属 ると 会社 兼任	専属スタッフ	1.95	1.91	2.03	2.04	1.85	1.76	1.96	2.03	1.50	1.00
	兼任スタッフ	2.25	1.69	2.29	1.71	2.19	1.67	2.21	1.68	1.50	2.00
	スタッフ合計	4.20	3.60	4.32	3.75	4.04	3.43	4.18	3.70	3.00	3.00
兼任のみの会社の スタッフ合計		1.67	1.70	1.67	1.73	1.67	1.67	1.72	1.73	1.54	1.58

・監査役スタッフの平均人数は全体で1.87人であり、全体的には大きな変化はみられない。

・「専属スタッフと兼任スタッフがいる会社」では、合計人数がやや減少しており、全体では0.60ポイント減少して3.60人となった。2022年は同区分の合計は3.34人であり増加傾向にあったが、今回は昨年に比べ減少したためこの傾向がどうなるか注視する必要がある。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

③監査役スタッフ人数別社数

スタッフ人數	上段：社数		全体		上場		非上場		大会社		大会社以外		
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	
スタッフ人數	1名	512	452	233	214	279	238	391	347	115	96		
		57.1%	55.7%	54.8%	53.9%	59.1%	57.5%	55.5%	53.4%	64.6%	64.4%		
	2名	213	197	106	95	107	102	165	164	45	32		
		23.7%	24.3%	24.9%	23.9%	22.7%	24.6%	23.4%	25.2%	25.3%	21.5%		
	3名	79	78	37	39	42	39	67	65	9	12		
		8.8%	9.6%	8.7%	9.8%	8.9%	9.4%	9.5%	10.0%	5.1%	8.1%		
	4名	39	44	18	26	21	18	34	38	4	5		
		4.3%	5.4%	4.2%	6.5%	4.4%	4.3%	4.8%	5.8%	2.2%	3.4%		
	5名	22	20	12	11	10	9	18	16	4	4		
		2.5%	2.5%	2.8%	2.8%	2.1%	2.2%	2.6%	2.5%	2.2%	2.7%		
	6名以上	32	20	19	12	13	8	29	20	1	0		
		3.6%	2.5%	4.5%	3.0%	2.8%	1.9%	4.1%	3.1%	0.6%	0.0%		
回答社数		897	811	425	397	472	414	704	650	178	149		
		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

・監査役スタッフは1人の会社が過半数であることに変化はない。

**第26回年次調査
監査役(会)設置会社版**

問3-1 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無 ①全体

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関がそれぞれ設置されている	268	228	237	202	31	26	236	200	29	23
	11.2%	10.9%	24.7%	23.6%	2.2%	2.1%	15.7%	14.9%	3.4%	3.1%
2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている	390	395	346	339	44	56	322	322	64	71
	16.3%	18.8%	36.1%	39.6%	3.1%	4.5%	21.4%	24.0%	7.4%	9.6%
3. 指名委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	20	11	12	6	8	5	16	9	4	2
	0.8%	0.5%	1.3%	0.7%	0.6%	0.4%	1.1%	0.7%	0.5%	0.3%
4. 報酬委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	112	100	71	66	41	34	63	55	49	44
	4.7%	4.8%	7.4%	7.7%	2.9%	2.7%	4.2%	4.1%	5.7%	5.9%
5. 設置されていない	1,598	1,366	293	243	1,305	1,123	870	757	715	602
	66.9%	65.0%	30.6%	28.4%	91.3%	90.3%	57.7%	56.4%	83.0%	81.1%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・設置されていない会社が大半を占めている状況に変化はないが、何らかの機関等を設置している会社(選択肢5以外)は、全体では2.0ポイント増加して35.0%、上場会社では2.1ポイント増加して71.6%となっている。

・設置されている会社で最も多い類型は「2.指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている」であり、上場会社では設置されていない会社の割合より多く、39.6%に達した。

・「5.設置されていない」については、2016年調査では上場会社が73.3%であったが、半分以下に減少した。CGコードに対応する会社が増加したためと考えられ、今後もさらに減少が続くか注視ていきたい。

問3-1 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無 ②上場区分別

上段:社数 下段:縦%	プライム市場		スタンダード市場		グロース市場		その他上場		非上場	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関がそれぞれ設置されている	176	149	47	42	13	10	1	1	31	26
	40.6%	38.6%	14.4%	13.8%	8.6%	8.1%	2.1%	2.4%	2.2%	2.1%
2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている	207	200	108	108	22	21	9	10	44	56
	47.7%	51.8%	33.1%	35.4%	14.5%	16.9%	19.1%	24.4%	3.1%	4.5%
3. 指名委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	2	2	9	4	1	0	0	0	8	5
	0.5%	0.5%	2.8%	1.3%	0.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	0.4%
4. 報酬委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	16	12	23	24	28	23	4	7	41	34
	3.7%	3.1%	7.1%	7.9%	18.4%	18.5%	8.5%	17.1%	2.9%	2.7%
5. 設置されていない	33	23	139	127	88	70	33	23	1,305	1,123
	7.6%	6.0%	42.6%	41.6%	57.9%	56.5%	70.2%	56.1%	91.3%	90.3%
回答社数	434	386	326	305	152	124	47	41	1,429	1,244
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・プライム市場上場会社では、「2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている」会社が最も多く51.8%であるが、その他の区分では、指名委員会・報酬委員会が設置されていない会社が最も多い。

・スタンダード市場上場会社では、「5. 設置されていない」が1.0ポイント減少して41.6%になり、選択肢1~4の合計は58.4%となった。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問4-1 監査役選任議案の有無

上段:社数 下段:総%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. あつた	1,278	992	539	419	739	573	904	679	365	303
	53.5%	47.2%	56.2%	48.9%	51.7%	46.1%	60.0%	50.6%	42.4%	40.8%
2. なかつた	1,110	1,108	420	437	690	671	603	664	496	439
	46.5%	52.8%	43.8%	51.1%	48.3%	53.9%	40.0%	49.4%	57.6%	59.2%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・監査役選任議案がなかった会社は、大会社を除き過半数であった。

**第26回年次調査
監査役(会)設置会社版**

問5-1 監査役の退任等の有無(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. なかつた	1,529	1,330	635	567	894	763	883	800	633	522
	64.0%	63.3%	66.2%	66.2%	62.6%	61.3%	58.6%	59.6%	73.5%	70.4%
2. 任期満了での退任があつた	467	343	235	178	232	165	364	251	98	87
	19.6%	16.3%	24.5%	20.8%	16.2%	13.3%	24.2%	18.7%	11.4%	11.7%
3. 解任があつた	7	7	1	0	6	7	5	3	2	4
	0.3%	0.3%	0.1%	0.0%	0.4%	0.6%	0.3%	0.2%	0.2%	0.5%
4. 監査役の逝去があつた	8	8	6	3	2	5	7	4	1	4
	0.3%	0.4%	0.6%	0.4%	0.1%	0.4%	0.5%	0.3%	0.1%	0.5%
5. 任期途中での辞任があつた	411	444	95	121	316	323	275	311	134	131
	17.2%	21.1%	9.9%	14.1%	22.1%	26.0%	18.2%	23.2%	15.6%	17.7%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742

・「5.任期途中での辞任があつた」が非上場会社では26.0%であり、上場会社の14.1%と比較すると依然として高い水準となっている。

問5-2 辞任の理由(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 役職定年等、社内規定によるもの	92	98	15	17	77	81	70	61	22	36
	22.4%	22.1%	15.8%	14.0%	24.4%	25.1%	25.5%	19.6%	16.4%	27.5%
2. 執行部門(子会社執行部門も含む)に戻る等、職掌の変更に伴うもの	124	119	13	19	111	100	93	80	31	38
	30.2%	26.8%	13.7%	15.7%	35.1%	31.0%	33.8%	25.7%	23.1%	29.0%
3. 合併等、会社の機関設計の変更に伴うもの	24	26	0	1	24	25	16	18	8	8
	5.8%	5.9%	0.0%	0.8%	7.6%	7.7%	5.8%	5.8%	6.0%	6.1%
4. 健康上の理由によるもの	22	18	9	12	13	6	14	13	8	5
	5.4%	4.1%	9.5%	9.9%	4.1%	1.9%	5.1%	4.2%	6.0%	3.8%
5. その他一身上の都合によるもの	164	199	60	78	104	121	94	151	68	48
	39.9%	44.8%	63.2%	64.5%	32.9%	37.5%	34.2%	48.6%	50.7%	36.6%
回答社数(任期途中での辞任があつた会社数)	411	444	95	121	316	323	275	311	134	131

・辞任の理由は、「5. その他一身上の都合によるもの」が最も多く、全体では4.9ポイント増加し44.8%となった。なお、一身上の都合を、自発的な辞任と捉えてよいかは必ずしも明確でない。

・「1.役職定年等、社内規定によるもの」が全体で22.1%、非上場会社では25.1%あり、会社法上任期が定められている中、2割程度を占めていることにはやや懸念が残る。

**第26回年次調査
監査役(会)設置会社版**

問5-3 辞任の理由の開示

上段:社数 下段:総%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 事業報告に記載した	44	25	14	8	30	17	27	19	17	6
	10.7%	5.6%	14.7%	6.6%	9.5%	5.3%	9.8%	6.1%	12.7%	4.6%
2. 株主総会で述べた	65	60	9	15	56	45	38	37	27	23
	15.8%	13.5%	9.5%	12.4%	17.7%	13.9%	13.8%	11.9%	20.1%	17.6%
3. 事業報告に記載し、株主総会で述べた	27	22	7	6	20	16	17	11	10	11
	6.6%	5.0%	7.4%	5.0%	6.3%	5.0%	6.2%	3.5%	7.5%	8.4%
4. 事業報告記載も株主総会陳述も行わなかった	275	337	65	92	210	245	193	244	80	91
	66.9%	75.9%	68.4%	76.0%	66.5%	75.9%	70.2%	78.5%	59.7%	69.5%
回答社数(任期途中での辞任があつた会社数)	411	444	95	121	316	323	275	311	134	131

- ・「4.事業報告記載も株主総会陳述も行わなかつた」会社は全体で9.0ポイント増加して75.9%、上場会社でも7.6ポイント増加して76.0%となった(前回は2.6ポイント減少)。
- ・また、辞任の理由を「1.事業報告に記載した」および「3.事業報告に記載し、株主総会で述べた」も減少しており、上場会社では選択肢1は8.1ポイント減少して6.6%、選択肢3は2.4ポイント減少して5.0%となった。株主への説明責任を果たすという点で、今後どうなるか引き続き注目していきたい。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問6-1 監査報告における監査役の個別意見付記

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. あつた	95	56	62	30	33	26	74	42	21	14
	7.4%	4.3%	6.6%	3.5%	9.4%	5.8%	7.2%	4.5%	8.7%	4.0%
2. なかつた	1,193	1,241	876	819	317	422	959	892	220	338
	92.6%	95.7%	93.4%	96.5%	90.6%	94.2%	92.8%	95.5%	91.3%	96.0%
回答社数	1,288	1,297	938	849	350	448	1,033	934	241	352
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・個別意見の付記があった会社は依然として少数であり、全体で3.1ポイント減少して4.3%、上場会社でも3.1ポイント減少して3.5%となり、すべての会社区分で減少している。

問6-2 監査役会監査報告への自署捺印または記名押印

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 監査役全員が自署捺印または記名押印を行った	1,131	1,095	828	727	303	368	914	809	205	276
	87.8%	84.4%	88.3%	85.6%	86.6%	82.1%	88.5%	86.6%	85.1%	78.4%
2. 一部の監査役のみ自署捺印または記名押印を行った	6	10	2	5	4	5	2	6	4	4
	0.5%	0.8%	0.2%	0.6%	1.1%	1.1%	0.2%	0.6%	1.7%	1.1%
3. 電子署名を行った	82	109	62	67	20	42	60	62	20	47
	6.4%	8.4%	6.6%	7.9%	5.7%	9.4%	5.8%	6.6%	8.3%	13.4%
4. 自署または記名のみ行つた(押印は省略した)	43	46	26	31	17	15	37	38	6	7
	3.3%	3.5%	2.8%	3.7%	4.9%	3.3%	3.6%	4.1%	2.5%	2.0%
5. 自署捺印または記名押印を行わなかつた	26	37	20	19	6	18	20	19	6	18
	2.0%	2.9%	2.1%	2.2%	1.7%	4.0%	1.9%	2.0%	2.5%	5.1%
回答社数	1,288	1,297	938	849	350	448	1,033	934	241	352
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・コロナ禍をうけて2021年以降調査しており、2021年は「1. 監査役全員が自署押印または記名押印を行つた」が全体で93.7%であったが、年々減少して2025年は84.4%となり、すべての会社区分で9割を下回った。

・「3.電子署名を行つた」会社は、2021年は全体で2.3%であったが、2025年は8.4%となり、増加している。今後も利用が増加していくか引き続き注視していきたい。

**第26回年次調査
監査役(会)設置会社版**

問7-1 株主総会における監査役の口頭報告の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 監査役が行った	1,584	1,387	686	615	898	772	988	896	583	478
	66.3%	66.0%	71.5%	71.8%	62.8%	62.1%	65.6%	66.7%	67.7%	64.4%
2. 議長など監査役以外の方が報告した(概要の報告なども含む)	264	237	151	155	113	82	172	161	89	75
	11.1%	11.3%	15.7%	18.1%	7.9%	6.6%	11.4%	12.0%	10.3%	10.1%
3. 行われなかつた (省略された)	540	476	122	86	418	390	347	286	189	189
	22.6%	22.7%	12.7%	10.0%	29.3%	31.4%	23.0%	21.3%	22.0%	25.5%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・前回から大きな変化はなく、監査役が口頭報告を行った会社(選択肢1)は、全体で66.0%と前回同様の水準である。

問7-2 株主総会における監査役に関連した質問の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 質問があつた	37	30	31	26	6	4	30	25	7	4
	1.5%	1.4%	3.2%	3.0%	0.4%	0.3%	2.0%	1.9%	0.8%	0.5%
2. 質問はなかつた	2,351	2,070	928	830	1,423	1,240	1,477	1,318	854	738
	98.5%	98.6%	96.8%	97.0%	99.6%	99.7%	98.0%	98.1%	99.2%	99.5%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

**第26回年次調査
監査役(会)設置会社版**

問7-3 株主総会における監査役に関する質問内容(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 重点監査項目について	7 18.9%	1 3.3%	3 9.7%	1 3.8%	4 66.7%	0 0.0%	3 10.0%	1 4.0%	4 57.1%	0 0.0%
2. 実査・往査について	1 2.7%	2 6.7%	0 0.0%	2 7.7%	1 16.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.0%	1 14.3%	1 25.0%
3. 企業集団の監査、子会社の調査について	2 5.4%	4 13.3%	2 6.5%	4 15.4%	0 0.0%	0 0.0%	2 6.7%	4 16.0%	0 0.0%	0 0.0%
4. 監査体制について	1 2.7%	3 10.0%	0 0.0%	3 11.5%	1 16.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.0%	1 14.3%	2 50.0%
5. 経営者と監査役との意思疎通の状況について	2 5.4%	2 6.7%	1 3.2%	1 3.8%	1 16.7%	1 25.0%	1 3.3%	1 8.0%	1 14.3%	0 0.0%
6. 取締役会への出席について	2 5.4%	0 0.0%	1 3.2%	0 0.0%	1 16.7%	0 0.0%	1 3.3%	0 0.0%	1 14.3%	0 0.0%
7. 会計監査人の監査結果について	2 5.4%	1 3.3%	0 0.0%	0 0.0%	2 33.3%	1 25.0%	0 0.0%	1 4.0%	2 28.6%	0 0.0%
8. 会計監査人の独立性について	1 2.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 16.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 14.3%	0 0.0%
9. 会計監査人との連携について	4 10.8%	0 0.0%	2 6.5%	0 0.0%	2 33.3%	0 0.0%	2 6.7%	0 0.0%	2 28.6%	0 0.0%
10. 監査上の主要な検討事項(KAM)について	0 0.0%									
11. 監査役会の運営・議題について	0 0.0%	1 3.3%	0 0.0%	1 3.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 25.0%
12. 社外監査役の独立性について	1 2.7%	1 3.3%	1 3.2%	1 3.8%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.3%	1 4.0%	0 0.0%	0 0.0%
13. 社外監査役の役割や意思疎通の状況等について	1 2.7%	1 3.3%	1 3.2%	1 3.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.0%	1 14.3%	0 0.0%
14. 監査役の任期(含む重任、期中辞任)・員数・兼任状況について	4 10.8%	4 13.3%	4 12.9%	3 11.5%	0 0.0%	1 25.0%	4 13.3%	3 12.0%	0 0.0%	1 25.0%
15. 指定監査役の選任について	0 0.0%									
16. 監査役の監査結果について	6 16.2%	2 6.7%	3 9.7%	2 7.7%	3 50.0%	0 0.0%	2 6.7%	4 8.0%	4 57.1%	0 0.0%

**第26回年次調査
監査役(会)設置会社版**

17. 監査役の財務・会計に関する知見について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
18. 役員報酬について	2	4	1	2	1	2	1	3	1	0	0
	5.4%	13.3%	3.2%	7.7%	16.7%	50.0%	3.3%	12.0%	14.3%	0.0%	0.0%
19. 監査役会監査報告の記載内容について	2	2	1	0	1	2	1	1	1	0	0
	5.4%	6.7%	3.2%	0.0%	16.7%	50.0%	3.3%	4.0%	14.3%	0.0%	0.0%
20. その他	19	12	18	12	1	0	16	11	3	1	1
	51.4%	40.0%	58.1%	46.2%	16.7%	0.0%	53.3%	44.0%	42.9%	25.0%	25.0%
回答社数(質問があつた会社数)	37	30	31	26	6	4	30	25	7	4	

問7-3 「20. その他」の記載例

- | | |
|----------------------|--------------------|
| ・従業員不正に関する監査の状況について | ・監査役から見た当社のリスクについて |
| ・女性新任監査役の選定までの経緯について | ・監査役職務の内容 |

問7-4 株主総会における監査役に関する質問への回答

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 監査役が回答した	28	21	22	19	6	2	21	16	7	4
	75.7%	70.0%	71.0%	73.1%	100.0%	50.0%	70.0%	64.0%	100.0%	100.0%
2. 監査役は回答しなかった	9	9	9	7	0	2	9	9	0	0
	24.3%	30.0%	29.0%	26.9%	0.0%	50.0%	30.0%	36.0%	0.0%	0.0%
回答社数	37	30	31	26	6	4	30	25	7	4
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・「1.監査役が回答した」会社は全体で5.7ポイント減少して70.0%、上場会社では2.1ポイント増加して73.1%となった。
- ・大会社以外の会社では「1.監査役が回答した」会社が前回同様100.0%となった。

**第26回年次調査
監査役(会)設置会社版**

問8-1 株主総会の開催方法

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. リアル株主総会	1,585	1,444	756	695	829	749	1,023	953	552	480
	66.4%	68.8%	78.8%	81.2%	58.0%	60.2%	67.9%	71.0%	64.1%	64.7%
2. ハイブリッド参加型バーチャル株主総会	214	178	160	135	54	43	156	131	56	44
	9.0%	8.5%	16.7%	15.8%	3.8%	3.5%	10.4%	9.8%	6.5%	5.9%
3.ハイブリッド出席型バーチャル株主総会	131	83	23	16	108	67	57	38	72	45
	5.5%	4.0%	2.4%	1.9%	7.6%	5.4%	3.8%	2.8%	8.4%	6.1%
4. バーチャルオンリー型株主総会	41	10	15	5	26	5	17	4	22	6
	1.7%	0.5%	1.6%	0.6%	1.8%	0.4%	1.1%	0.3%	2.6%	0.8%
5. 書面開催	417	385	5	5	412	380	254	217	159	167
	17.5%	18.3%	0.5%	0.6%	28.8%	30.5%	16.9%	16.2%	18.5%	22.5%
回答社数	2,388	2,100	959	856	1,429	1,244	1,507	1,343	861	742
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「1. リアル株主総会」が全体で2.4ポイント増加している。

・非上場会社において「4. バーチャルオンリー型株主総会」について回答した会社が一定数みられたが、現行法上、上場会社で要件を満たす会社にしか開催が認められていないため、単にオンラインを導入したことにより当該選択をしたものと推測される。

問8-2 株主総会に出席した役員

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 実会場において全役員が出席した	1,689	1,445	869	754	820	691	1,099	967	575	465
	85.7%	84.8%	91.1%	89.1%	80.6%	80.4%	87.7%	86.2%	81.9%	81.7%
2. 一部役員のみ出席した(リモート出席等も含む)	282	260	85	92	197	168	154	155	127	104
	14.3%	15.2%	8.9%	10.9%	19.4%	19.6%	12.3%	13.8%	18.1%	18.3%
回答社数	1,971	1,705	954	846	1,017	859	1,253	1,122	702	569

・「2. 一部役員のみ出席した(リモート出席等も含む)」会社が全体で15.2%、上場会社では10.9%となっており、微増ではあるが増えている。

問8-3 株主総会に出席した監査役 ①会社全体

上段:回答数 下段:縦%	社内常勤		社外常勤		社内非常勤		社外非常勤		合計	
	2024年	2025年								
1. 実会場で出席した	159	165	97	89	27	33	136	143	419	430
	89.3%	94.3%	83.6%	87.3%	54.0%	66.0%	51.5%	56.1%	68.9%	73.9%
2. リモートで出席した	14	7	17	11	19	12	82	61	132	91
	7.9%	4.0%	14.7%	10.8%	38.0%	24.0%	31.1%	23.9%	21.7%	15.6%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	5	3	2	2	4	5	46	51	57	61
	2.8%	1.7%	1.7%	2.0%	8.0%	10.0%	17.4%	20.0%	9.4%	10.5%
回答総数	178	175	116	102	50	50	264	255	608	582
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・株主総会に「1. 実会場で出席した」常勤監査役は、社内・社外とも高い割合にある。

**第26回年次調査
監査役(会)設置会社版**

②社内常勤監査役

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 実会場で出席した	159	165	56	73	103	92	104	118	55	46
	89.3%	94.3%	93.3%	94.8%	87.3%	93.9%	87.4%	93.7%	93.2%	95.8%
2. リモートで出席した	14	7	2	1	12	6	10	5	4	2
	7.9%	4.0%	3.3%	1.3%	10.2%	6.1%	8.4%	4.0%	6.8%	4.2%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	5	3	2	3	3	0	5	3	0	0
	2.8%	1.7%	3.3%	3.9%	2.5%	0.0%	4.2%	2.4%	0.0%	0.0%
回答総数	178	175	60	77	118	98	119	126	59	48
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体としては「1.実会場で出席した」が約9割であることに変化はない。

③社外常勤監査役

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 実会場で出席した	97	89	32	30	65	59	46	46	50	43
	83.6%	87.3%	91.4%	93.8%	80.2%	84.3%	92.0%	95.8%	76.9%	79.6%
2. リモートで出席した	17	11	3	1	14	10	4	2	13	9
	14.7%	10.8%	8.6%	3.1%	17.3%	14.3%	8.0%	4.2%	20.0%	16.7%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	2	2	0	1	2	1	0	0	2	2
	1.7%	2.0%	0.0%	3.1%	2.5%	1.4%	0.0%	0.0%	3.1%	3.7%
回答総数	116	102	35	32	81	70	50	48	65	54
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体としては「1.実会場で出席した」が大多数であるが、②社内常勤監査役よりはやや少なくなっている。

④社内非常勤監査役

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 実会場で出席した	27	33	7	5	20	28	19	23	8	10
	54.0%	66.0%	58.3%	83.3%	52.6%	63.6%	54.3%	69.7%	53.3%	58.8%
2. リモートで出席した	19	12	4	0	15	12	12	6	7	6
	38.0%	24.0%	33.3%	0.0%	39.5%	27.3%	34.3%	18.2%	46.7%	35.3%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	4	5	1	1	3	4	4	4	0	1
	8.0%	10.0%	8.3%	16.7%	7.9%	9.1%	11.4%	12.1%	0.0%	5.9%
回答総数	50	50	12	6	38	44	35	33	15	17
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

**第26回年次調査
監査役(会)設置会社版**

⑤社外非常勤監査役

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 実会場で出席した	136	143	66	81	70	62	90	105	46	38
	51.5%	56.1%	63.5%	68.6%	43.8%	45.3%	58.1%	62.5%	42.6%	44.2%
2. リモートで出席した	82	61	14	7	68	54	31	20	50	40
	31.1%	23.9%	13.5%	5.9%	42.5%	39.4%	20.0%	11.9%	46.3%	46.5%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	46	51	24	30	22	21	34	43	12	8
	17.4%	20.0%	23.1%	25.4%	13.8%	15.3%	21.9%	25.6%	11.1%	9.3%
回答総数	264	255	104	118	160	137	155	168	108	86
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問9-1 監査役の報酬等の制度

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 月額報酬(定額 基本給+業績連 動給)	99	66	32	16	67	50	68	43	31	23
	4.4%	3.4%	3.5%	2.0%	5.1%	4.4%	4.8%	3.4%	3.8%	3.3%
2. 月額報酬(定額 基本給のみ)	2,143	1,892	884	802	1,259	1,090	1,340	1,208	784	670
	95.5%	96.5%	96.4%	97.9%	94.9%	95.4%	95.2%	96.5%	96.0%	96.4%
3. 賞与の支給制 度	250	194	59	37	191	157	170	129	76	63
	11.1%	9.9%	6.4%	4.5%	14.4%	13.7%	12.1%	10.3%	9.3%	9.1%
4. 退職慰労金の 支給制度	383	327	69	52	314	275	249	209	126	115
	17.1%	16.7%	7.5%	6.3%	23.7%	24.1%	17.7%	16.7%	15.4%	16.5%
5. ストック・オプ ションの支給制度	73	47	28	23	45	24	24	18	49	29
	3.3%	2.4%	3.1%	2.8%	3.4%	2.1%	1.7%	1.4%	6.0%	4.2%
回答社数	2,243	1,961	917	819	1,326	1,142	1,407	1,252	817	695

・監査役の報酬としては、「2. 月額報酬(定額基本給のみ)」が全体で9割を超えており、監査役の職務は業績とは直接連動しないと認識されていることが理由と考えられる。

・「4. 退職慰労金の支給制度」は前回から微減しており、2020年の全体18.3%と比較すると減少傾向にある。

・「3. 賞与の支給制度」も前回から微減しているが、2020年は全体で12.6%、上場会社では10.2%であり、減少している。

問9-2 監査役への賞与の支給

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 監査役への賞 与の支給があった	226	178	52	34	174	144	156	122	66	54
	91.9%	91.8%	89.7%	91.9%	92.6%	91.7%	93.4%	94.6%	88.0%	85.7%
2. 監査役への賞 与の支給はなかつ た	20	16	6	3	14	13	11	7	9	9
	8.1%	8.2%	10.3%	8.1%	7.4%	8.3%	6.6%	5.4%	12.0%	14.3%
回答社数(賞与の 支給制度がある会 社数)	246	194	58	37	188	157	167	129	75	63
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・監査役の賞与制度を採用している会社では、実際に支給されているケースが大多数である。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問9-3 監査役の年額報酬額(全体)

年額報酬額(ストック・オプション、退職慰労金を除く)のレベル別人数

全体	2024年						2025年						
	上段:人数 下段:総%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:総%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役
200万円未満	22	46	222	699	512	1,501	200万円未満	23	44	202	600	388	1,257
	1.2%	6.3%	52.6%	26.3%	24.3%	19.3%		1.4%	6.6%	54.0%	25.0%	23.0%	18.4%
200万円以上 500万円未満	48	74	105	1,101	641	1,969	200万円以上 300万円未満	2	18	23	336	118	497
	2.6%	10.1%	24.9%	41.5%	30.5%	25.4%		0.1%	2.7%	6.1%	14.0%	7.0%	7.3%
500万円以上 750万円未溎	140	210	33	410	403	1,196	300万円以上 400万円未満	19	36	22	407	191	675
	7.6%	28.7%	7.8%	15.5%	19.1%	15.4%		1.1%	5.4%	5.9%	17.0%	11.3%	9.9%
750万円以上 1,000万円未溎	224	140	16	180	219	779	400万円以上 500万円未満	27	35	29	265	166	522
	12.1%	19.1%	3.8%	6.8%	10.4%	10.0%		1.6%	5.3%	7.8%	11.0%	9.9%	7.7%
1,000万円以上 1,250万円未溎	344	80	14	128	135	701	500万円以上 600万円未満	32	31	21	162	145	391
	18.6%	10.9%	3.3%	4.8%	6.4%	9.0%		1.9%	4.7%	5.6%	6.7%	8.6%	5.7%
1,250万円以上 1,500万円未溎	283	52	15	56	88	494	600万円以上 700万円未満	44	76	13	141	143	417
	15.3%	7.1%	3.6%	2.1%	4.2%	6.4%		2.6%	11.4%	3.5%	5.9%	8.5%	6.1%
1,500万円以上 1,750万円未溎	233	46	12	37	29	357	700万円以上 800万円未満	66	69	10	106	92	343
	12.6%	6.3%	2.8%	1.4%	1.4%	4.6%		3.9%	10.4%	2.7%	4.4%	5.5%	5.0%
1,750万円以上 2,000万円未溎	182	28	1	16	30	257	800万円以上 900万円未満	65	54	8	75	62	264
	9.8%	3.8%	0.2%	0.6%	1.4%	3.3%		3.8%	8.1%	2.1%	3.1%	3.7%	3.9%
2,000万円以上 2,500万円未溎	191	35	1	18	39	284	900万円以上 1,000万円未溎	101	48	7	65	50	271
	10.3%	4.8%	0.2%	0.7%	1.9%	3.7%		6.0%	7.2%	1.9%	2.7%	3.0%	4.0%
2,500万円以上 3,000万円未溎	81	8	3	1	2	95	1,000万円以上 1,200万円未溎	241	49	11	77	94	472
	4.4%	1.1%	0.7%	0.0%	0.1%	1.2%		14.2%	7.4%	2.9%	3.2%	5.6%	6.9%
3,000万円以上	102	13	0	7	7	129	1,200万円以上 1,400万円未溎	228	55	7	63	87	440
	5.5%	1.8%	0.0%	0.3%	0.3%	1.7%		13.5%	8.3%	1.9%	2.6%	5.2%	6.5%
合計人数	1,850	732	422	2,653	2,105	7,762	1,400万円以上 1,600万円未溎	115	24	3	10	13	165
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		13.9%	6.6%	2.1%	1.6%	3.4%	5.6%
							1,600万円以上 1,800万円未溎	138	22	3	34	28	225
								6.8%	3.6%	0.8%	0.4%	0.8%	2.4%
							1,800万円以上 2,000万円未溎	186	33	5	15	34	273
								11.0%	5.0%	1.3%	0.6%	2.0%	4.0%
							2,000万円以上 2,500万円未溎	80	13	2	0	0	95
								4.7%	2.0%	0.5%	0.0%	0.0%	1.4%
							2,500万円以上 3,000万円未溎	91	14	0	6	15	126
								5.4%	2.1%	0.0%	0.2%	0.9%	1.8%
							3,000万円以上	1,693	665	374	2,401	1,684	6,817
								100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
								100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

(上場/非上場別)

上場会社	2024年						2025年						
	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役
200万円未満	5	5	16	179	109	314	200万円未満	9	10	17	153	72	261
	0.6%	1.5%	17.2%	10.9%	7.6%	7.2%		1.2%	3.1%	17.2%	10.1%	6.2%	6.8%
200万円以上 500万円未満	16	29	44	764	470	1,323	200万円以上 300万円未満	0	7	11	191	81	290
	1.9%	8.7%	47.3%	46.5%	32.7%	30.3%		0.0%	2.1%	11.1%	12.6%	7.0%	7.5%
500万円以上 750万円未満	61	81	23	338	364	867	500万円以上 600万円未満	9	15	14	131	128	297
	7.2%	24.3%	24.7%	20.6%	25.3%	19.9%		1.2%	4.6%	14.1%	8.7%	11.1%	7.7%
750万円以上 1,000万円未満	83	64	3	147	206	503	600万円以上 700万円未満	24	27	7	118	125	301
	9.7%	19.2%	3.2%	8.9%	14.3%	11.5%		3.1%	8.3%	7.1%	7.8%	10.8%	7.8%
1,000万円以上 1,250万円未満	115	43	6	111	116	391	700万円以上 800万円未満	25	25	6	87	83	226
	13.5%	12.9%	6.5%	6.8%	8.1%	9.0%		3.2%	7.6%	6.1%	5.8%	7.2%	5.9%
1,250万円以上 1,500万円未満	98	31	1	40	81	251	800万円以上 900万円未満	27	24	5	61	48	165
	11.5%	9.3%	1.1%	2.4%	5.6%	5.8%		3.5%	7.3%	5.1%	4.0%	4.2%	4.3%
1,500万円以上 1,750万円未満	102	27	0	31	23	183	900万円以上 1,000万円未満	40	26	5	61	46	178
	12.0%	8.1%	0.0%	1.9%	1.6%	4.2%		5.2%	8.0%	5.1%	4.0%	4.0%	4.6%
1,750万円以上 2,000万円未満	91	17	0	14	25	147	1,000万円以上 1,200万円未満	75	27	7	68	87	264
	10.7%	5.1%	0.0%	0.9%	1.7%	3.4%		9.7%	8.3%	7.1%	4.5%	7.5%	6.8%
2,000万円以上 2,500万円未満	122	24	0	17	37	200	1,200万円以上 1,400万円未満	79	30	1	50	84	244
	14.3%	7.2%	0.0%	1.0%	2.6%	4.6%		10.3%	9.2%	1.0%	3.3%	7.3%	6.3%
2,500万円以上 3,000万円未満	69	5	0	0	2	76	1,400万円以上 1,600万円未満	102	29	1	28	54	214
	8.1%	1.5%	0.0%	0.0%	0.1%	1.7%		13.2%	8.9%	1.0%	1.9%	4.7%	5.5%
3,000万円以上	91	8	0	2	5	106	1,600万円以上 1,800万円未満	42	15	0	7	11	75
	10.7%	2.4%	0.0%	0.1%	0.3%	2.4%		5.5%	4.6%	0.0%	0.5%	1.0%	1.9%
合計人数	853	334	93	1,643	1,438	4,361	1,800万円以上 2,000万円未満	72	18	0	33	25	148
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		14.9%	5.5%	0.0%	0.6%	1.5%	4.1%
							2,000万円以上 2,500万円未満	115	18	0	9	17	159
								11.5%	5.5%	0.0%	0.6%	1.5%	4.1%
							2,500万円以上 3,000万円未満	62	10	0	0	0	72
								8.1%	3.1%	0.0%	0.0%	0.0%	1.9%
							3,000万円以上	78	9	0	5	7	99
								10.1%	2.8%	0.0%	0.3%	0.6%	2.6%
							合計人数	770	327	99	1,513	1,154	3,863
								100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・上場会社における社外常勤の年額報酬価格帯が上昇している。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

非上場会社	2024年						2025年							
	上段:人数 下段:総%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:総%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
200万円未満	17 1.7%	41 10.3%	206 62.6%	520 51.5%	403 60.4%	1,187 34.9%	200万円未満	14 1.5%	34 10.1%	185 67.3%	447 50.3%	316 59.6%	996 33.7%	
200万円以上 500万円未満	3.2%	32 11.3%	45 18.5%	61 33.4%	337 25.6%	171 19.0%	646	200万円以上 300万円未満	2 0.2%	11 3.3%	12 4.4%	145 16.3%	37 7.0%	207 7.0%
								300万円以上 400万円未満	16 1.7%	17 5.0%	11 4.0%	115 13.0%	48 9.1%	207 7.0%
									19 2.1%	17 5.0%	15 5.5%	46 5.2%	23 4.3%	120 4.1%
								400万円以上 500万円未満						
500万円以上 750万円未溎	7.9%	79 32.4%	129 3.0%	10 7.1%	72 5.8%	39 9.7%	329	500万円以上 600万円未満	23 2.5%	16 4.7%	7 2.5%	31 3.5%	17 3.2%	94 3.2%
									20 2.2%	49 14.5%	6 2.2%	23 2.6%	18 3.4%	116 3.9%
								600万円以上 700万円未満	41 4.4%	44 13.0%	4 1.5%	19 2.1%	9 1.7%	117 4.0%
									38 4.1%	30 8.9%	3 1.1%	14 1.6%	14 2.6%	99 3.4%
								700万円以上 800万円未満	61 6.6%	22 6.5%	2 0.7%	4 0.5%	4 0.8%	93 3.1%
									6.6% 6.6%	6.5% 7.4%	0.7% 2.2%	0.5% 1.5%	0.8% 0.6%	93 6.6%
750万円以上 1,000万円未溎	14.1%	141 19.1%	76 4.0%	13 3.3%	33 1.9%	13 8.1%	276	800万円以上 900万円未満	166 18.0%	22 6.5%	4 1.5%	9 1.0%	7 1.3%	208 7.0%
									149 14.4%	25 4.4%	6 2.5%	13 1.2%	3 0.8%	196 5.8%
								900万円以上 1,000万円未溎	133 73	15 9	7 3	11 3	4 2	170 90
									61 7.9%	22 2.7%	2 1.1%	4 0.3%	4 0.4%	93 3.0%
								1,000万円以上 1,200万円未溎	66 7.2%	4 1.2%	3 1.1%	1 0.1%	3 0.6%	77 2.6%
									71 7.7%	15 4.4%	5 1.8%	6 0.7%	17 3.2%	114 3.9%
1,000万円以上 1,250万円未溎	23.0%	229 9.3%	37 2.4%	8 1.7%	17 2.8%	19 9.1%	310	1,200万円以上 1,400万円未溎	16.1% 16.1%	7.4% 7.4%	2.2% 2.2%	1.5% 1.5%	0.6% 0.6%	208 6.6%
									149 14.4%	25 4.4%	6 2.5%	13 1.2%	3 0.8%	196 5.8%
								1,400万円以上 1,600万円未溎	133 14.4%	15 4.4%	7 2.5%	11 1.2%	4 0.8%	170 5.8%
									73 7.9%	9 2.7%	3 1.1%	3 0.3%	2 0.4%	90 3.0%
								1,600万円以上 1,800万円未溎	66 7.2%	4 1.2%	3 1.1%	1 0.1%	3 0.6%	77 2.6%
									71 7.7%	15 4.4%	5 1.8%	6 0.7%	17 3.2%	114 3.9%
1,250万円以上 1,500万円未溎	18.6%	185 5.3%	21 4.3%	14 1.6%	16 1.0%	7 7.1%	243	1,400万円以上 1,600万円未溎	16.1% 14.4%	7.4% 4.4%	2.2% 2.5%	1.5% 1.2%	0.6% 0.8%	208 5.8%
									133 73	15 9	7 3	11 3	4 2	170 90
								1,600万円以上 1,800万円未溎	73 7.9%	9 2.7%	3 1.1%	3 0.3%	2 0.4%	90 3.0%
									66 7.2%	4 1.2%	3 1.1%	1 0.1%	3 0.6%	77 2.6%
								1,800万円以上 2,000万円未溎	71 7.7%	15 4.4%	5 1.8%	6 0.7%	17 3.2%	114 3.9%
									66 7.2%	4 1.2%	3 1.1%	1 0.1%	3 0.6%	77 2.6%
1,500万円以上 1,750万円未溎	13.1%	131 4.8%	19 3.6%	12 0.6%	6 0.9%	6 5.1%	174	2,000万円以上 2,500万円未溎	16.1% 7.7%	7.4% 4.4%	2.2% 1.8%	1.5% 0.7%	0.6% 0.3%	208 3.9%
									133 7.7%	15 4.4%	7 2.5%	11 3.2%	4 1.3%	170 5.8%
								2,500万円以上 3,000万円未溎	73 2.0%	9 0.9%	3 0.7%	3 0.3%	2 0.8%	90 0.8%
									66 7.2%	4 1.2%	3 1.1%	1 0.1%	3 0.6%	77 2.6%
								3,000万円以上	71 13	15 5	5 0	6 1	17 8	114 27
									66 1.4%	4 1.5%	3 0.9%	0 0.1%	17 1.5%	114 0.9%
合計人数	997 100.0%	398 100.0%	329 100.0%	1,010 100.0%	667 100.0%	3,401 100.0%	合計人数	923 100.0%	338 100.0%	275 100.0%	888 100.0%	530 100.0%	2,954 100.0%	

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

(上場区分別)

プライム市場	2024年						2025年						
	上段:人数 下段:総%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:総%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役
200万円未満	0	0	5	22	20	47	200万円未満	4	2	3	23	9	41
	0.0%	0.0%	12.2%	3.0%	2.7%	2.2%		0.9%	1.7%	7.0%	3.5%	1.6%	2.2%
200万円以上 500万円未満	2	1	11	145	92	251	200万円以上 300万円未満	0	1	0	14	7	22
	0.4%	0.9%	26.8%	19.9%	12.3%	11.7%		0.0%	0.9%	0.0%	2.1%	1.3%	1.2%
500万円以上 750万円未満	7	13	16	222	186	444	300万円以上 400万円未満	1	1	4	42	12	60
	1.4%	11.3%	39.0%	30.4%	25.0%	20.7%		0.2%	0.9%	9.3%	6.4%	2.2%	3.3%
750万円以上 1,000万円未満	14	11	2	130	166	323	400万円以上 500万円未満	3	4	5	71	34	117
	2.7%	9.6%	4.9%	17.8%	22.3%	15.1%		0.7%	3.5%	11.6%	10.7%	6.1%	6.4%
1,000万円以上 1,250万円未満	29	15	6	107	110	267	500万円以上 600万円未満	1	3	9	53	37	103
	5.6%	13.0%	14.6%	14.7%	14.8%	12.4%		0.2%	2.6%	20.9%	8.0%	6.7%	5.7%
1,250万円以上 1,500万円未満	56	12	1	40	81	190	600万円以上 700万円未満	4	6	6	85	59	160
	10.9%	10.4%	2.4%	5.5%	10.9%	8.9%		0.9%	5.2%	14.0%	12.9%	10.6%	8.8%
1,500万円以上 1,750万円未満	67	15	0	31	23	136	700万円以上 800万円未満	2	3	2	69	62	138
	13.0%	13.0%	0.0%	4.2%	3.1%	6.3%		0.4%	2.6%	4.7%	10.4%	11.2%	7.6%
1,750万円以上 2,000万円未満	75	13	0	14	25	127	800万円以上 900万円未満	6	4	4	52	36	102
	14.6%	11.3%	0.0%	1.9%	3.4%	5.9%		1.3%	3.5%	9.3%	7.9%	6.5%	5.6%
2,000万円以上 2,500万円未満	109	22	0	17	36	184	900万円以上 1,000万円未満	20	5	7	68	77	177
	21.2%	19.1%	0.0%	2.3%	4.8%	8.6%		4.5%	4.3%	16.3%	10.3%	13.9%	9.7%
2,500万円以上 3,000万円未満	65	5	0	0	1	71	1,000万円以上 1,200万円未満	23	10	0	48	74	155
	12.6%	4.3%	0.0%	0.0%	0.1%	3.3%		5.1%	8.7%	0.0%	7.3%	13.3%	8.5%
3,000万円以上	90	8	0	2	5	105	1,200万円以上 1,400万円未満	53	15	0	28	49	145
	17.5%	7.0%	0.0%	0.3%	0.7%	4.9%		11.8%	13.0%	0.0%	4.2%	8.8%	8.0%
合計人数	514	115	41	730	745	2,145	1,400万円以上 1,600万円未満	28	7	0	7	11	53
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		6.2%	6.1%	0.0%	1.1%	2.0%	2.9%
							1,600万円以上 1,800万円未満	55	15	0	33	25	128
								12.2%	13.0%	0.0%	5.0%	4.5%	7.0%
							1,800万円以上 2,000万円未満	104	15	0	9	17	145
								23.2%	13.0%	0.0%	1.4%	3.1%	8.0%
							2,000万円以上 2,500万円未満	60	10	0	0	0	70
								13.4%	8.7%	0.0%	0.0%	0.0%	3.8%
							2,500万円以上 3,000万円未満	78	9	0	5	7	99
								17.4%	7.8%	0.0%	0.8%	1.3%	5.4%
							3,000万円以上	449	115	43	661	555	1,823
								100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

スタンダード 市場	2024年						2025年						
	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役
200万円未満	2	4	9	86	55	156	200万円未満	4	8	10	79	45	146
	0.7%	4.3%	23.7%	15.8%	12.3%	11.2%		1.6%	7.6%	32.3%	14.2%	10.5%	10.6%
200万円以上 500万円未満	5	12	24	352	237	630	200万円以上 300万円未満	0	3	9	100	47	159
	1.9%	12.9%	63.2%	64.8%	52.9%	45.4%		0.0%	2.9%	29.0%	18.0%	11.0%	11.6%
500万円以上 750万円未満	34	11	4	85	119	253	500万円以上 600万円未満	1	14	1	143	85	244
	12.7%	11.8%	10.5%	15.7%	26.6%	18.2%		0.4%	13.3%	3.2%	25.7%	19.9%	17.8%
750万円以上 1,000万円未満	56	18	1	17	32	124	600万円以上 700万円未満	1	3	4	112	84	204
	21.0%	19.4%	2.6%	3.1%	7.1%	8.9%		0.4%	2.9%	12.9%	20.1%	19.6%	14.9%
1,000万円以上 1,250万円未満	70	16	0	3	5	94	700万円以上 800万円未満	4	2	1	71	66	144
	26.2%	17.2%	0.0%	0.6%	1.1%	6.8%		1.6%	1.9%	3.2%	12.8%	15.4%	10.5%
1,250万円以上 1,500万円未満	37	15	0	0	0	52	800万円以上 900万円未満	12	6	0	23	55	96
	13.9%	16.1%	0.0%	0.0%	0.0%	3.7%		4.7%	5.7%	0.0%	4.1%	12.9%	7.0%
1,500万円以上 1,750万円未溎	35	11	0	0	0	46	900万円以上 1,000万円未満	14	5	1	13	17	50
	13.1%	11.8%	0.0%	0.0%	0.0%	3.3%		5.5%	4.8%	3.2%	2.3%	4.0%	3.6%
1,750万円以上 2,000万円未溎	14	4	0	0	0	18	1,000万円以上 1,200万円未満	18	8	1	9	10	46
	5.2%	4.3%	0.0%	0.0%	0.0%	1.3%		7.1%	7.6%	3.2%	1.6%	2.3%	3.4%
2,000万円以上 2,500万円未溎	11	2	0	0	0	13	1,200万円以上 1,400万円未満	30	7	2	4	6	49
	4.1%	2.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.9%		11.9%	6.7%	6.5%	0.7%	1.4%	3.6%
2,500万円以上 3,000万円未溎	2	0	0	0	0	2	1,400万円以上 1,600万円未満	50	9	0	0	5	64
	0.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%		19.8%	8.6%	0.0%	0.0%	1.2%	4.7%
3,000万円以上	1	0	0	0	0	1	1,600万円以上 1,800万円未満	37	17	1	2	6	63
	0.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%		14.6%	16.2%	3.2%	0.4%	1.4%	4.6%
合計人数	267	93	38	543	448	1,389	1,800万円以上 2,000万円未満	45	11	1	0	2	59
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		17.8%	10.5%	3.2%	0.0%	0.5%	4.3%
						2,000万円以上 2,500万円未満	14	7	0	0	0	0	21
							5.5%	6.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.5%
						2,500万円以上 3,000万円未満	17	2	0	0	0	0	19
							6.7%	1.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.4%
						3,000万円以上	6	3	0	0	0	0	9
							2.4%	2.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.7%
						3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	0
							0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
						合計人数	253	105	31	556	428	1,373	
							100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

グロース市場	2024年						2025年						
	上段:人数 下段:総%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:総%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役
200万円未満	1 2.5%	0 0.0%	1 14.3%	44 14.9%	21 10.8%	67 10.4%	200万円未満	1 2.4%	0 0.0%	0 0.0%	27 11.8%	13 9.5%	41 8.1%
200万円以上 500万円未満	4 10.0%	13 11.7%	5 71.4%	230 78.0%	117 60.3%	369 57.0%	200万円以上 300万円未満	0 0.0%	1 1.1%	2 16.7%	63 27.6%	23 16.8%	89 17.5%
								1 2.4%	3 3.3%	2 16.7%	95 41.7%	43 31.4%	144 28.3%
500万円以上 750万円未満	14 35.0%	48 43.2%	1 14.3%	20 6.8%	49 25.3%	132 20.4%	500万円以上 600万円未満	2 4.8%	7 7.8%	1 8.3%	4 1.8%	14 10.2%	28 5.5%
								5 11.9%	14 15.6%	0 0.0%	7 3.1%	11 8.0%	37 7.3%
750万円以上 1,000万円未満	11 27.5%	33 29.7%	0 0.0%	0 0.0%	6 3.1%	50 7.7%	700万円以上 800万円未満	7 16.7%	14 15.6%	3 25.0%	3 0.9%	4 2.9%	30 5.9%
								1 2.4%	12 13.3%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.5%	15 2.9%
1,000万円以上 1,250万円未満	8 20.0%	12 10.8%	0 0.0%	1 0.3%	1 0.5%	22 3.4%	1,000万円以上 1,200万円未満	3 7.1%	13 14.4%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.5%	18 3.5%
								16 2.4%	3 3.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.4%	20 1.4%
1,250万円以上 1,500万円未満	1 2.5%	4 3.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	5 0.8%	1,200万円以上 1,400万円未満	38.1% 1 2.4%	13 3.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.7%	3.9% 7
								0 0.0%	1 3.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.7%
1,500万円以上 1,750万円未満	0 0.0%	1 0.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.2%	1,400万円以上 1,600万円未満	0 0.0%	1 3.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
								0 0.0%	1 3.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
1,750万円以上 2,000万円未満	1 2.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.2%	1,600万円以上 1,800万円未満	0 0.0%	1 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.2%
								0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
2,000万円以上 2,500万円未満	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1,800万円以上 2,000万円未満	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
								0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
2,500万円以上 3,000万円未満	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2,000万円以上 2,500万円未満	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
								0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
3,000万円以上	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2,500万円以上 3,000万円未満	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
								0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
合計人数	40 100.0%	111 100.0%	7 100.0%	295 100.0%	194 100.0%	647 100.0%	合計人数	42 100.0%	90 100.0%	12 100.0%	228 100.0%	137 100.0%	509 100.0%

・グロース市場上場会社における社内常勤及び社外常勤の年額報酬価格帯が上昇している。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

その他上場	2024年						2025年						
	上段:人数 下段:総%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:総%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役
200万円未満	2 6.3%	1 6.7%	1 14.3%	27 36.0%	13 25.5%	44 24.4%	200万円未満	0 0.0%	0 0.0%	4 30.8%	24 35.3%	5 14.7%	33 20.9%
200万円以上 500万円未満	5 15.6%	3 20.0%	4 57.1%	37 49.3%	24 47.1%	73 40.6%	200万円以上 300万円未満	0 0.0%	2 11.8%	0 0.0%	14 20.6%	4 11.8%	20 12.7%
								0 0.0%	1 5.9%	4 30.8%	12 17.6%	3 8.8%	20 12.7%
500万円以上 750万円未溎	6 18.8%	9 60.0%	2 28.6%	11 14.7%	10 19.6%	38 21.1%	500万円以上 600万円未満	2 7.7%	3 17.6%	3 23.1%	3 4.4%	11 32.4%	22 13.9%
								3 11.5%	1 5.9%	1 7.7%	3 4.4%	0 0.0%	8 5.1%
750万円以上 1,000万円未溎	2 6.3%	2 13.3%	0 0.0%	0 0.0%	2 3.9%	6 3.3%	600万円以上 700万円未満	2 7.7%	3 17.6%	0 0.0%	4 4.4%	0 0.0%	8 5.1%
								2 11.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	8 1.3%
1,000万円以上 1,250万円未溎	8 25.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	8 4.4%	700万円以上 800万円未満	2 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 8.8%	5 3.2%
								3 11.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	6 0.0%
1,250万円以上 1,500万円未溎	4 12.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	4 2.2%	800万円以上 900万円未満	2 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	4 3.8%
								3 11.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 1.9%
1,500万円以上 1,750万円未溎	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	900万円以上 1,000万円未溎	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
								0 0.0%	2 11.8%	0 0.0%	3 4.4%	0 0.0%	5 3.2%
1,750万円以上 2,000万円未溎	1 3.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	1,000万円以上 1,200万円未溎	2 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	5 3.2%
								3 11.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	6 0.0%
2,000万円以上 2,500万円未溎	2 6.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	3 1.7%	1,200万円以上 1,400万円未溎	5 19.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	5 3.2%
								3 11.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 1.9%
2,500万円以上 3,000万円未溎	2 6.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	3 1.7%	1,400万円以上 1,600万円未溎	2 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.3%
								0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
3,000万円以上	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1,600万円以上 1,800万円未溎	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
								0 0.0%	1 5.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%
合計人数	32 100.0%	15 100.0%	7 100.0%	75 100.0%	51 100.0%	180 100.0%	1,800万円以上 2,000万円未溎	26 100.0%	17 100.0%	13 100.0%	68 100.0%	34 100.0%	158 100.0%
								5 19.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	5 3.2%

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

(大会社/大会社以外別)

大会社	2024年						2025年						
	上段:人数 下段:総%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:総%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役
200万円未満	15	23	145	334	284	801	200万円未満	13	25	137	311	240	726
	1.1%	5.8%	53.7%	18.7%	18.4%	15.0%		1.1%	6.5%	53.7%	18.8%	19.2%	15.2%
200万円以上 500万円未満	16	21	56	673	379	1,145	200万円以上 300万円未満	0	8	11	164	72	255
	1.2%	5.3%	20.7%	37.6%	24.5%	21.4%		0.0%	2.1%	4.3%	9.9%	5.8%	5.4%
500万円以上 750万円未満	56	57	27	370	354	864	300万円以上 400万円未満	9	21	12	238	105	385
	4.2%	14.4%	10.0%	20.7%	22.9%	16.2%		0.7%	5.4%	4.7%	14.4%	8.4%	8.1%
750万円以上 1,000万円未満	125	71	7	163	214	580	400万円以上 500万円未満	9	16	22	207	117	371
	9.3%	18.0%	2.6%	9.1%	13.9%	10.9%		0.7%	4.1%	8.6%	12.5%	9.4%	7.8%
1,000万円以上 1,250万円未満	217	56	12	122	127	534	500万円以上 600万円未満	12	8	17	143	116	296
	16.1%	14.2%	4.4%	6.8%	8.2%	10.0%		1.0%	2.1%	6.7%	8.7%	9.3%	6.2%
1,250万円以上 1,500万円未満	220	44	11	52	84	411	600万円以上 700万円未満	19	22	9	125	117	292
	16.4%	11.1%	4.1%	2.9%	5.4%	7.7%		1.6%	5.7%	3.5%	7.6%	9.4%	6.1%
1,500万円以上 1,750万円未溎	194	42	9	37	26	308	700万円以上 800万円未満	29	18	9	103	84	243
	14.4%	10.6%	3.3%	2.1%	1.7%	5.8%		2.4%	4.7%	3.5%	6.2%	6.7%	5.1%
1,750万円以上 2,000万円未溎	144	26	0	14	29	213	800万円以上 900万円未満	32	23	6	72	53	186
	10.7%	6.6%	0.0%	0.8%	1.9%	4.0%		2.6%	5.9%	2.4%	4.4%	4.2%	3.9%
2,000万円以上 2,500万円未溎	178	35	1	17	39	270	900万円以上 1,400万円未満	57	19	5	64	47	192
	13.2%	8.9%	0.4%	1.0%	2.5%	5.1%		4.7%	4.9%	2.0%	3.9%	3.8%	4.0%
2,500万円以上 3,000万円未溎	79	7	2	1	2	91	1,400万円以上 1,600万円未満	90	23	1	9	13	136
	5.9%	1.8%	0.7%	0.1%	0.1%	1.7%		7.4%	5.9%	0.4%	0.5%	1.0%	2.9%
3,000万円以上	100	13	0	5	6	124	1,600万円以上 1,800万円未満	119	22	2	33	28	204
	7.4%	3.3%	0.0%	0.3%	0.4%	2.3%		9.7%	5.7%	0.8%	2.0%	2.2%	4.3%
合計人数	1,344	395	270	1,788	1,544	5,341	1,800万円以上 2,000万円未満	178	32	4	11	19	244
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		14.6%	8.3%	1.6%	0.7%	1.5%	5.1%
							2,000万円以上 2,500万円未満	77	13	1	0	0	91
								6.3%	3.4%	0.4%	0.0%	0.0%	1.9%
							2,500万円以上 3,000万円未満	88	13	0	5	11	117
								7.2%	3.4%	0.0%	0.3%	0.9%	2.5%
							3,000万円以上	1,221	387	255	1,651	1,249	4,763
								100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・大会社における社外常勤の年額報酬価格帯が上昇している。

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

大会社以外	2024年						2025年						
	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役
200万円未満	7	23	70	346	187	633	200万円未満	10	16	55	280	145	506
	1.4%	6.9%	48.3%	41.8%	37.7%	27.7%		2.2%	5.8%	50.9%	38.3%	33.6%	25.2%
200万円以上 500万円未満	32	53	49	420	238	792	200万円以上 300万円未満	2	10	11	168	46	237
								0.4%	3.6%	10.2%	23.0%	10.6%	11.8%
500万円以上 750万円未満	6.6%	16.0%	33.8%	50.7%	48.0%	34.7%	300万円以上 400万円未満	10	15	10	167	86	288
								2.2%	5.5%	9.3%	22.8%	19.9%	14.3%
750万円以上 1,000万円未満	83	152	6	37	49	327	400万円以上 500万円未満	18	19	7	58	49	151
								3.9%	6.9%	6.5%	7.9%	11.3%	7.5%
1,000万円以上 1,250万円未満	17.1%	45.9%	4.1%	4.5%	9.9%	14.3%	500万円以上 600万円未満	20	23	4	19	29	95
								4.3%	8.4%	3.7%	2.6%	6.7%	4.7%
1,250万円以上 1,500万円未満	98	68	9	10	5	190	600万円以上 700万円未満	25	54	4	16	26	125
								5.4%	19.6%	3.7%	2.2%	6.0%	6.2%
1,500万円以上 1,750万円未溎	20.2%	20.5%	6.2%	1.2%	1.0%	8.3%	700万円以上 800万円未満	36	51	1	3	8	99
								7.8%	18.5%	0.9%	0.4%	1.9%	4.9%
1,750万円以上 2,000万円未溎	59	7	4	4	4	78	800万円以上 900万円未満	33	31	2	3	9	78
								7.2%	11.3%	1.9%	0.4%	2.1%	3.9%
2,000万円以上 2,500万円未溎	12.2%	2.1%	2.8%	0.5%	0.8%	3.4%	900万円以上 1,000万円未満	43	29	2	1	3	78
								9.3%	10.5%	1.9%	0.1%	0.7%	3.9%
2,500万円以上 3,000万円未溎	10	0	0	1	0	11	1,000万円以上 1,200万円未満	93	15	2	2	9	121
								20.2%	5.5%	1.9%	0.3%	2.1%	6.0%
3,000万円以上	2.1%	0.0%	0.0%	0.1%	0.0%	0.5%	1,200万円以上 1,400万円未満	75	7	2	3	3	90
								16.3%	2.5%	1.9%	0.4%	0.7%	4.5%
3,000万円以上	0.4%	0.3%	0.7%	0.2%	0.2%	1.7%	1,400万円以上 1,600万円未満	40	2	3	5	0	50
								8.7%	0.7%	2.8%	0.7%	0.0%	2.5%
合計人數	37	2	3	0	3	45	1,600万円以上 1,800万円未満	24	1	2	1	0	28
								5.2%	0.4%	1.9%	0.1%	0.0%	1.4%
合計人數	33	1	1	2	1	38	1,800万円以上 2,000万円未満	19	0	1	1	0	21
								4.1%	0.0%	0.9%	0.1%	0.0%	1.0%
合計人數	10	0	0	1	0	11	2,000万円以上 2,500万円未満	8	1	1	4	15	29
								1.7%	0.4%	0.9%	0.5%	3.5%	1.4%
合計人數	2	1	1	0	0	4	2,500万円以上 3,000万円未満	3	0	1	0	0	4
								0.7%	0.0%	0.9%	0.0%	0.0%	0.2%
合計人數	0	0	0	2	1	3	3,000万円以上	1	1	0	1	4	7
								0.2%	0.4%	0.0%	0.1%	0.9%	0.3%
合計人數	485	331	145	828	496	2,285	合計人數	460	275	108	732	432	2,007
								100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

問9-4 常勤監査役の月額報酬レベル

常勤監査役の報酬レベル① 取締役等の報酬レベル別人数(全体、上場/非上場別)

上段: 人数 下段: 縦%	全体				上場				非上場			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2024年	2025年										
1. 取締役社長	31	36	19	27	9	11	15	22	22	25	4	5
	1.5%	1.9%	1.6%	2.7%	1.0%	1.3%	2.7%	4.4%	1.9%	2.4%	0.6%	1.0%
2. 取締役副社長 (執行役員 副社長)	11	11	2	2	2	4	0	0	9	7	2	2
	0.5%	0.6%	0.2%	0.2%	0.2%	0.5%	0.0%	0.0%	0.8%	0.7%	0.3%	0.4%
3. 専務取締役 (専務執行役員)	21	32	5	16	11	19	1	11	10	13	4	5
	1.0%	1.7%	0.4%	1.6%	1.2%	2.2%	0.2%	2.2%	0.9%	1.2%	0.6%	1.0%
4. 常務取締役 (常務執行役員)	175	173	32	27	80	91	18	15	95	82	14	12
	8.6%	9.0%	2.7%	2.7%	8.9%	10.4%	3.3%	3.0%	8.3%	7.8%	2.3%	2.3%
5. 取締役	516	461	103	98	200	162	57	39	316	299	46	59
	25.4%	24.0%	8.8%	9.7%	22.3%	18.5%	10.4%	7.8%	27.8%	28.5%	7.4%	11.5%
6. 執行役員	710	655	136	147	404	353	76	92	306	302	60	55
	34.9%	34.1%	11.6%	14.6%	45.0%	40.4%	13.9%	18.5%	26.9%	28.8%	9.7%	10.7%
7. 部長等上級 管理職	393	402	262	235	133	191	138	134	260	211	124	101
	19.3%	20.9%	22.4%	23.3%	14.8%	21.9%	25.2%	26.9%	22.8%	20.1%	20.0%	19.7%
8. その他	178	152	610	458	58	43	243	185	120	109	367	273
	8.7%	7.9%	52.2%	45.3%	6.5%	4.9%	44.3%	37.1%	10.5%	10.4%	59.1%	53.3%
合計人数	2,035	1,922	1,169	1,010	897	874	548	498	1,138	1,048	621	512
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

常勤監査役の報酬レベル② 取締役等の報酬レベル別人数(大会社/大会社以外)

上段: 人数 下段: 縦%	大会社				大会社以外			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 取締役社長	14	20	6	10	16	16	13	17
	1.0%	1.4%	0.9%	1.6%	2.9%	3.2%	2.7%	4.5%
2. 取締役副社長 (執行役員 副社長)	6	6	2	2	5	5	0	0
	0.4%	0.4%	0.3%	0.3%	0.9%	1.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役 (専務執行役員)	17	26	3	12	4	6	2	4
	1.2%	1.9%	0.4%	1.9%	0.7%	1.2%	0.4%	1.1%
4. 常務取締役 (常務執行役員)	143	146	29	25	23	25	2	2
	9.8%	10.5%	4.3%	4.0%	4.2%	4.9%	0.4%	0.5%
5. 取締役	362	312	75	63	143	138	28	30
	24.7%	22.3%	11.2%	10.1%	26.3%	27.3%	5.7%	8.0%
6. 執行役員	591	540	107	123	115	109	29	24
	40.4%	38.7%	16.0%	19.8%	21.1%	21.5%	5.9%	6.4%
7. 部長等上級 管理職	250	275	145	122	141	127	116	113
	17.1%	19.7%	21.6%	19.6%	25.9%	25.1%	23.7%	30.1%
8. その他	81	72	303	265	97	80	300	185
	5.5%	5.2%	45.2%	42.6%	17.8%	15.8%	61.2%	49.3%
合計人数	1,464	1,397	670	622	544	506	490	375
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

常勤監査役の報酬レベル③ 取締役等の報酬レベル別人数(上場区分別)

上段: 人数 下段: 縦%	プライム市場				スタンダード市場			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 取締役社長	1	8	0	8	2	3	0	0
	0.2%	1.7%	0.0%	4.1%	0.7%	0.9%	0.0%	0.0%
2. 取締役副社長 (執行役員 副社長)	2	3	0	0	0	1	0	0
	0.4%	0.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.3%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役 (専務執行役員)	10	18	1	8	1	1	0	0
	1.9%	3.7%	0.5%	4.1%	0.4%	0.3%	0.0%	0.0%
4. 常務取締役 (常務執行役員)	77	73	13	12	3	17	5	2
	14.7%	15.1%	6.6%	6.2%	1.1%	5.1%	3.1%	1.4%
5. 取締役	101	86	19	9	79	67	23	21
	19.3%	17.8%	9.6%	4.7%	27.8%	20.0%	14.3%	14.7%
6. 執行役員	273	231	40	53	116	111	21	24
	52.1%	47.9%	20.2%	27.5%	40.8%	33.1%	13.0%	16.8%
7. 部長等上級 管理職	42	54	58	51	66	121	30	35
	8.0%	11.2%	29.3%	26.4%	23.2%	36.1%	18.6%	24.5%
8. その他	18	9	67	52	17	14	82	61
	3.4%	1.9%	33.8%	26.9%	6.0%	4.2%	50.9%	42.7%
合計人数	524	482	198	193	284	335	161	143
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査役(会)設置会社版

上段: 人数 下段: 縦%	グロース市場				その他上場			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 取締役社長	4	0	15	14	2	0	0	0
	8.0%	0.0%	9.7%	10.4%	5.1%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 取締役副社長 (執行役員 副社長)	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役 (専務執行役員)	0	0	0	3	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	2.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 常務取締役 (常務執行役員)	0	0	0	0	0	1	0	1
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.3%	0.0%	3.6%
5. 取締役	5	3	13	7	15	6	2	2
	10.0%	8.8%	8.4%	5.2%	38.5%	26.1%	5.9%	7.1%
6. 執行役員	6	6	13	14	9	5	2	1
	12.0%	17.6%	8.4%	10.4%	23.1%	21.7%	5.9%	3.6%
7. 部長等上級 管理職	16	11	47	39	9	5	3	9
	32.0%	32.4%	30.3%	29.1%	23.1%	21.7%	8.8%	32.1%
8. その他	19	14	67	57	4	6	27	15
	38.0%	41.2%	43.2%	42.5%	10.3%	26.1%	79.4%	53.6%
合計人数	50	34	155	134	39	23	34	28
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

監査等委員会設置会社版

目 次

属性	56
問 1-1-1 取締役の構成.....	57
問 1-1-2 監査等委員会の委員構成.....	58
問 1-2-1 社外監査等委員の前職又は現職.....	59
問 1-2-2 社外監査等委員の兼務社数.....	60
問 1-3 社内監査等委員の前職.....	61
問 1-4 監査等委員の有する知見.....	62
問 1-1-1 女性の取締役の人数.....	63
問 1-1-1 外国籍の取締役の人数.....	64
問 1-5 監査等委員以外の社外取締役の前職又は現職.....	65
問 1-6-1 補欠監査等委員の選任の有無.....	66
問 1-6-2 補欠監査等委員の人数.....	66
問 1-6-3 補欠監査等委員への報酬支給.....	66
問 2-1 監査等委員会事務局スタッフ（補助使用人）の有無.....	67
問 2-2 監査等委員会事務局スタッフの人数.....	67
問 3-1 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無.....	69
問 4-1 監査等委員選任議案の有無.....	70
問 5-1 監査等委員の退任等の有無.....	71
問 5-2 辞任の理由.....	71
問 5-3 辞任の理由の開示.....	72
問 6-1 監査報告における監査等委員の個別意見の付記.....	73
問 6-2 監査等委員会監査報告への自署捺印または記名押印.....	73
問 7-1 株主総会における監査等委員会からの口頭報告の有無.....	74
問 7-2 株主総会における監査等委員会に関連した質問の有無.....	74
問 7-3 株主総会における監査等委員会に関連した質問内容.....	75
問 7-4 株主総会における監査等委員会に関連した質問への回答.....	76
問 8-1 株主総会の開催方法.....	77
問 8-2 株主総会に出席した役員.....	77
問 8-3 株主総会に出席した監査等委員.....	78
問 9-1 監査等委員の報酬等の制度.....	81
問 9-2 監査等委員への賞与の支給の有無.....	81
問 9-3 監査等委員の年額報酬額.....	82
問 9-4 常勤監査等委員の月額報酬レベル.....	91

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

属性

F1 上場区分

(社数 / %)	2024年		2025年	
上場	613	93.0%	595	93.4%
1.プライム市場	336	51.0%	344	54.0%
2.スタンダード市場	218	33.1%	191	30.0%
3.グロース市場	47	7.1%	46	7.2%
4.その他上場	12	1.8%	14	2.2%
非上場	46	7.0%	42	6.6%
5.非上場(上場予定あり)	—	—	21	3.3%
6.非上場(上場予定なし)	—	—	21	3.3%
回答社数	659	100.0%	637	100.0%

F2 会社法区分

(社数 / %)	2024年		2025年	
1. 大会社	537	81.5%	530	83.2%
2. 大会社以外	122	18.5%	107	16.8%
回答社数	659	100.0%	637	100.0%

**第26回年次調査
監査等委員会設置会社版**

問1-1-1 取締役の構成

①取締役平均人数

(平均人数)	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
取締役総数	9.40	9.47	9.46	9.49	8.48	9.10	9.74	9.83	7.86	7.66
うち社外取締役数	4.08	4.28	4.12	4.30	3.59	4.05	4.24	4.43	3.39	3.51
うち監査等委員でない社外取締役数	1.30	1.50	1.33	1.52	0.91	1.21	1.44	1.64	0.66	0.79
監査等委員でない社外取締役がいる会社数	399	418	375	397	24	21	348	367	51	51
監査等委員でない社外取締役がいる会社の割合	61.8%	65.6%	62.3%	66.7%	54.5%	50.0%	66.0%	69.2%	42.9%	47.7%
回答社数	646	637	602	595	44	42	527	530	119	107

・取締役総数平均は前回と同様の水準である。他方、社外取締役は全体で2021年3.71人→2022年3.86人→2023年4.01人→2024年4.08人と微増しており、今回は0.20人增加了。

・監査等委員でない社外取締役がいる会社の割合は、全体で3.8ポイント増加して65.6%（前回は1.4ポイント増加）、上場会社でも4.4ポイント増加して66.7%となっている（前回は2.1ポイント増加）。

②取締役数

上段：社数 下段：縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1～3人	5	3	5	3	0	0	4	2	1	1
	0.8%	0.5%	0.8%	0.5%	0.0%	0.0%	0.8%	0.4%	0.8%	0.9%
4人	0	5	0	5	0	0	0	4	0	1
	0.0%	0.8%	0.0%	0.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.8%	0.0%	0.9%
5人	14	8	14	8	0	0	10	6	4	2
	2.2%	1.3%	2.3%	1.3%	0.0%	0.0%	1.9%	1.1%	3.4%	1.9%
6人	48	50	43	45	5	5	24	21	24	29
	7.4%	7.8%	7.1%	7.6%	11.4%	11.9%	4.6%	4.0%	20.2%	27.1%
7人	78	86	66	76	12	10	51	60	27	26
	12.1%	13.5%	11.0%	12.8%	27.3%	23.8%	9.7%	11.3%	22.7%	24.3%
8人	85	78	75	72	10	6	62	62	23	16
	13.2%	12.2%	12.5%	12.1%	22.7%	14.3%	11.8%	11.7%	19.3%	15.0%
9人	132	118	126	112	6	6	114	102	18	16
	20.4%	18.5%	20.9%	18.8%	13.6%	14.3%	21.6%	19.2%	15.1%	15.0%
10人	93	77	89	75	4	2	79	70	14	7
	14.4%	12.1%	14.8%	12.6%	9.1%	4.8%	15.0%	13.2%	11.8%	6.5%
11～15人	185	205	178	192	7	13	177	196	8	9
	28.6%	32.2%	29.6%	32.3%	15.9%	31.0%	33.6%	37.0%	6.7%	8.4%
16人以上	6	7	6	7	0	0	6	7	0	0
	0.9%	1.1%	1.0%	1.2%	0.0%	0.0%	1.1%	1.3%	0.0%	0.0%
回答社数	646	637	602	595	44	42	527	530	119	107
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「11～15人」が前回同様最も多く、全体で3.6ポイント増加して32.2%、上場会社でも2.7ポイント増加して32.3%と3割を超えていく。

・次に多いのは「9人」であり、全体で18.5%、上場会社でも18.8%と約2割を占めている。

・非上場会社では「11～15人」が3割を超えており、「7人」が2割を超えていている。

・大会社以外の会社では、「6人」が最も多く27.1%であった。「7人」も2割以上あり、合計すると5割以上を占めている。

**第26回年次調査
監査等委員会設置会社版**

問1-1-2 監査等委員会の委員構成

①監査等委員の平均人数

上段:平均人數 下段:縦%		全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
		2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
常勤社内の監査等委員数	0.76	0.82	0.77	0.83	0.57	0.62	0.82	0.89	0.46	0.46	
	21.3%	22.7%	21.4%	22.9%	17.3%	17.7%	22.5%	24.1%	14.2%	14.3%	
常勤社外の監査等委員数	0.32	0.27	0.30	0.25	0.59	0.52	0.27	0.22	0.51	0.50	
	9.0%	7.5%	8.4%	6.9%	17.9%	14.9%	7.4%	5.9%	15.7%	15.6%	
常勤の監査等委員数合計	1.07	1.09	1.07	1.09	1.16	1.14	1.09	1.12	0.97	0.96	
	30.0%	30.1%	29.8%	30.0%	35.2%	32.6%	29.9%	30.3%	29.9%	29.9%	
非常勤社内の監査等委員数	0.03	0.02	0.03	0.02	0.05	0.05	0.02	0.02	0.05	0.02	
	0.8%	0.6%	0.8%	0.6%	1.5%	1.4%	0.5%	0.5%	1.5%	0.6%	
非常勤社外の監査等委員数	2.47	2.51	2.50	2.52	2.09	2.31	2.53	2.57	2.21	2.22	
	69.2%	69.3%	69.6%	69.4%	63.3%	66.0%	69.3%	69.5%	68.2%	69.2%	
非常勤の監査等委員数合計	2.50	2.53	2.52	2.54	2.14	2.36	2.55	2.59	2.26	2.24	
	70.0%	69.9%	70.2%	70.0%	64.8%	67.4%	69.9%	70.0%	69.8%	69.8%	
社外監査等委員数合計	2.78	2.78	2.79	2.78	2.68	2.83	2.80	2.79	2.72	2.73	
	77.9%	76.8%	77.7%	76.6%	81.2%	80.9%	76.7%	75.4%	84.0%	85.0%	
社内監査等委員数合計	0.79	0.84	0.80	0.85	0.61	0.67	0.85	0.91	0.51	0.48	
	22.1%	23.2%	22.3%	23.4%	18.5%	19.1%	23.3%	24.6%	15.7%	15.0%	
常勤の監査等委員がいる会社数	613	622	569	581	44	41	505	520	108	102	
常勤の監査等委員がいる会社の割合	94.9%	97.6%	94.5%	97.6%	100.0%	97.6%	95.8%	98.1%	90.8%	95.3%	
監査等委員数合計	3.57	3.62	3.59	3.63	3.30	3.50	3.65	3.70	3.24	3.21	
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

・全体としての監査等委員総数は3,62人で前回同様の水準である。社外監査等委員の構成比については全体で1.1ポイント減少して76.8%、上場会社では1.1ポイント減少している。

・常勤の監査等委員の全体平均人數は1.09人(30.1%)と前回と同水準であり、常勤の監査等委員がいる会社の割合は全体で97.6%であることから、大多数の会社で常勤の監査等委員が設置されている。

②監査等委員人数別社数

上段:社数 下段:縦%		全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
		2024年	2025年								
監査等委員人數	3人	376	351	341	322	35	29	284	265	92	86
		58.2%	55.1%	56.6%	54.1%	79.5%	69.0%	53.9%	50.0%	77.3%	80.4%
4人	4人	186	199	181	191	5	8	160	179	26	20
		28.8%	31.2%	30.1%	32.1%	11.4%	19.0%	30.4%	33.8%	21.8%	18.7%
5人	5人	71	71	67	68	4	3	70	70	1	1
		11.0%	11.1%	11.1%	11.4%	9.1%	7.1%	13.3%	13.2%	0.8%	0.9%
6人以上	6人以上	13	16	13	14	0	2	13	16	0	0
		2.0%	2.5%	2.2%	2.4%	0.0%	4.8%	2.5%	3.0%	0.0%	0.0%
回答社数	回答社数	646	637	602	595	44	42	527	530	119	107
		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・監査等委員の人数が3人の会社が最も多いが、前回からは3.1ポイント減少し55.1%となった。次いで4人の会社が全体で2.4ポイント増加して31.2%、上場会社でも2.0ポイント増加して32.1%となっている。

・非上場会社及び大会社以外の会社でも、監査等委員3人の会社が引き続き最多であり、大会社以外の会社では3.1ポイント増加して80.4%となった。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問1-2-1 社外監査等委員の前職又は現職

上段: 人数 下段: 縦%	全体		上場		非上場		大会社		大會社以外	
	2024年	2025年								
1. 親会社の役職員(前職に限る)	9	16	7	14	2	2	8	14	1	2
	0.5%	0.9%	0.4%	0.8%	1.7%	1.7%	0.5%	0.9%	0.3%	0.7%
2. 親会社以外のグループ会社の役職員(前職に限る)	10	15	9	13	1	2	8	13	2	2
	0.6%	0.8%	0.5%	0.8%	0.8%	1.7%	0.5%	0.9%	0.6%	0.7%
3. 大株主の役職員	42	48	38	41	4	7	35	44	7	4
	2.3%	2.7%	2.3%	2.5%	3.4%	5.9%	2.4%	3.0%	2.2%	1.4%
4. 取引銀行の役職員	94	81	94	77	0	4	81	77	13	4
	5.2%	4.6%	5.6%	4.7%	0.0%	3.4%	5.5%	5.2%	4.0%	1.4%
5. 取引先の役職員	71	93	65	88	6	5	66	82	5	11
	3.9%	5.3%	3.9%	5.3%	5.1%	4.2%	4.5%	5.5%	1.5%	3.8%
6. 会社と無関係な会社の役職員	439	531	404	493	35	38	345	422	94	109
	24.4%	30.0%	24.0%	29.8%	29.7%	32.2%	23.4%	28.6%	29.0%	37.3%
7. 公認会計士又は税理士	495	531	467	501	28	30	401	440	94	91
	27.5%	30.0%	27.8%	30.3%	23.7%	25.4%	27.2%	29.8%	29.0%	31.2%
8. 弁護士	466	495	436	462	30	33	385	416	81	79
	25.9%	28.0%	25.9%	28.0%	25.4%	28.0%	26.1%	28.1%	25.0%	27.1%
9. 大学教授	72	85	70	81	2	4	69	81	3	4
	4.0%	4.8%	4.2%	4.9%	1.7%	3.4%	4.7%	5.5%	0.9%	1.4%
10. 官公庁	57	63	54	60	3	3	51	58	6	5
	3.2%	3.6%	3.2%	3.6%	2.5%	2.5%	3.5%	3.9%	1.9%	1.7%
11. その他	44	68	37	59	7	9	26	53	18	15
	2.4%	3.8%	2.2%	3.6%	5.9%	7.6%	1.8%	3.6%	5.6%	5.1%
合計人数	1,799	1,770	1,681	1,652	118	118	1,475	1,478	324	292
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・独立性を高める観点から「6. 会社と無関係な会社の役職員」、「7. 公認会計士又は税理士」が最も多く、ともに全体で30.0%となった。次に「8. 弁護士」が28.0%で続いている。

・非上場会社では、「6. 会社と無関係な会社の役職員」が32.2%で最も多い。また、大会社以外の会社でも同様に「6. 会社と無関係な会社の役職員」が37.3%で最も多い。

問1-2-1 「11. その他」の記載例

・弁理士	・中小企業診断士
・司法書士	・社会保険労務士
・証券アナリスト	

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問1-2-2 社外監査等委員の兼務社数

上段: 人数 下段: 縦%	全体		上場		非上場		大会社		大會社以外	
	2024年	2025年								
0社	742	675	703	633	39	42	613	558	129	117
	44.9%	41.5%	45.5%	41.5%	36.1%	41.6%	45.3%	40.8%	42.9%	45.3%
1社	447	458	418	436	29	22	379	399	68	59
	27.0%	28.2%	27.1%	28.6%	26.9%	21.8%	28.0%	29.2%	22.6%	22.9%
2社	274	293	257	278	17	15	226	250	48	43
	16.6%	18.0%	16.6%	18.2%	15.7%	14.9%	16.7%	18.3%	15.9%	16.7%
3社	93	118	84	109	9	9	74	105	19	13
	5.6%	7.3%	5.4%	7.1%	8.3%	8.9%	5.5%	7.7%	6.3%	5.0%
4社	40	34	38	33	2	1	28	28	12	6
	2.4%	2.1%	2.5%	2.2%	1.9%	1.0%	2.1%	2.0%	4.0%	2.3%
5社以上	57	48	45	36	12	12	32	28	25	20
	3.4%	3.0%	2.9%	2.4%	11.1%	11.9%	2.4%	2.0%	8.3%	7.8%
合計人数	1,653	1,626	1,545	1,525	108	101	1,352	1,368	301	258
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・兼務先を持っていない社外監査等委員の比率は、全体で3.4ポイント減少して41.5%となっている。また、兼務先が1社と2社の合計は全体で46.2%となっている。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問1-3 社内監査等委員の前職

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 会長・副会長	3	6	3	5	0	1	2	4	1	2
	0.6%	1.1%	0.6%	1.0%	0.0%	3.6%	0.4%	0.8%	1.6%	3.9%
2. 社長	10	12	9	11	1	1	9	7	1	5
	2.0%	2.2%	1.9%	2.2%	3.7%	3.6%	2.0%	1.4%	1.6%	9.8%
3. 副社長	5	7	5	7	0	0	4	6	1	1
	1.0%	1.3%	1.0%	1.4%	0.0%	0.0%	0.9%	1.2%	1.6%	2.0%
4. 専務・常務	74	77	70	71	4	6	68	71	6	6
	14.6%	14.4%	14.6%	14.0%	14.8%	21.4%	15.2%	14.7%	9.8%	11.8%
5. 上記1~4以外の取締役	56	63	54	57	2	6	50	57	6	6
	11.0%	11.8%	11.2%	11.3%	7.4%	21.4%	11.2%	11.8%	9.8%	11.8%
6. 監査役	77	89	76	87	1	2	59	78	18	11
	15.2%	16.7%	15.8%	17.2%	3.7%	7.1%	13.2%	16.1%	29.5%	21.6%
7. 執行役員	115	130	107	125	8	5	109	126	6	4
	22.6%	24.3%	22.2%	24.7%	29.6%	17.9%	24.4%	26.1%	9.8%	7.8%
8. 相談役・顧問・嘱託	11	16	10	15	1	1	8	14	3	2
	2.2%	3.0%	2.1%	3.0%	3.7%	3.6%	1.8%	2.9%	4.9%	3.9%
9. 監査関係部長等	66	76	62	72	4	4	59	69	7	7
	13.0%	14.2%	12.9%	14.2%	14.8%	14.3%	13.2%	14.3%	11.5%	13.7%
10. 監査関係以外の部長等	67	113	63	107	4	6	59	99	8	14
	13.2%	21.2%	13.1%	21.1%	14.8%	21.4%	13.2%	20.5%	13.1%	27.5%
11. その他	24	42	22	39	2	3	20	36	4	6
	4.7%	7.9%	4.6%	7.7%	7.4%	10.7%	4.5%	7.5%	6.6%	11.8%
合計人数	508	534	481	506	27	28	447	483	61	51
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体では「7. 執行役員」が最も多く1.7ポイント増加して24.3%となり、「6. 監査役」は1.5ポイント増加して16.7%となった

問1-3 「11. その他」の記載例

・親会社の役職員	・子会社の役職員
・取引銀行の役職員	

**第26回年次調査
監査等委員会設置会社版**

問1-4 監査等委員の有する知見

上段:人数 下段:総%	全体						上場会社					
	全体		常勤		社外		全体		常勤		社外	
	2024年	2025年										
5. 財務・会計に関する知見	1,203	1,159	389	372	930	897	1,135	1,098	362	351	878	846
	52.3%	50.4%	56.9%	53.8%	52.2%	50.8%	52.7%	51.0%	57.0%	54.4%	52.8%	51.3%
6. 法務・コンプライアンスに関する知見	1,286	1,205	401	371	988	931	1,218	1,141	382	353	927	876
	55.9%	52.4%	58.6%	53.6%	55.5%	52.7%	56.5%	53.0%	60.2%	54.7%	55.7%	53.1%
7. 監査・内部監査に関する知見	1,028	890	419	402	729	602	961	824	384	369	678	550
	44.7%	38.7%	61.3%	58.1%	40.9%	34.1%	44.6%	38.3%	60.5%	57.2%	40.7%	33.4%
8. 営業・マーケティングに関する知見	475	401	208	190	305	238	446	371	196	175	284	221
	20.7%	17.4%	30.4%	27.5%	17.1%	13.5%	20.7%	17.2%	30.9%	27.1%	17.1%	13.4%
9. IT・デジタルに関する知見	220	217	81	98	158	131	208	205	79	95	148	122
	9.6%	9.4%	11.8%	14.2%	8.9%	7.4%	9.7%	9.5%	12.4%	14.7%	8.9%	7.4%
10. 研究開発・技術に関する知見	217	184	90	84	132	102	199	177	83	80	118	98
	9.4%	8.0%	13.2%	12.1%	7.4%	5.8%	9.2%	8.2%	13.1%	12.4%	7.1%	5.9%
11. 企業経営・経営戦略に関する知見	1,082	929	348	297	829	722	1,021	862	330	277	778	665
	47.0%	40.4%	50.9%	42.9%	46.5%	40.9%	47.4%	40.0%	52.0%	42.9%	46.8%	40.3%
12. ESG・サステナビリティに関する知見	-	571	-	166	-	439	-	548	-	161	-	418
	-	24.8%	-	24.0%	-	24.8%	-	25.4%	-	25.0%	-	25.3%
13. その他	329	200	106	73	247	136	312	193	97	71	235	131
	14.3%	8.7%	15.5%	10.5%	13.9%	7.7%	14.5%	9.0%	15.3%	11.0%	14.1%	7.9%
合計人数	2,300	2,300	684	692	1,781	1,767	2,155	2,154	635	645	1,664	1,649
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

※「1.常勤」「2.社外」「3.社外」「4.外国籍」については数値を除いている。

・CGコードで「監査役には、適切な経験・能力及び必要な財務・会計・法務に関する知識を有する者が選任されるべきであり、特に、財務・会計に関する十分な知識を有している者が1名以上選任されるべきである。」と要請されている。全体では、「6. 法務・コンプライアンスに関する知見」が最も多く52.4%、次に「5. 財務・会計に関する知見」が50.4%となった。

・常勤監査等委員は「7. 監査・内部監査に関する知見」が最も多く、全体で58.1%となった。他方、社外監査等委員は、「5. 財務・会計に関する知見」及び「6. 法務・コンプライアンスに関する知見」がそれぞれ半数を超えており、公認会計士や弁護士等の専門家が多く就任せていることが影響していると思われる。

上段:人数 下段:総%	非上場会社					
	全体		常勤		社外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
5. 財務・会計に関する知見	68	61	27	21	52	51
	46.9%	41.8%	55.1%	44.7%	44.4%	43.2%
6. 法務・コンプライアンスに関する知見	68	64	19	18	61	55
	46.9%	43.8%	38.8%	38.3%	52.1%	46.6%
7. 監査・内部監査に関する知見	67	66	35	33	51	52
	46.2%	45.2%	71.4%	70.2%	43.6%	44.1%
8. 営業・マーケティングに関する知見	29	30	12	15	21	17
	20.0%	20.5%	24.5%	31.9%	17.9%	14.4%
9. IT・デジタルに関する知見	12	12	2	3	10	9
	8.3%	8.2%	4.1%	6.4%	8.5%	7.6%
10. 研究開発・技術に関する知見	18	7	7	4	14	4
	12.4%	4.8%	14.3%	8.5%	12.0%	3.4%
11. 企業経営・経営戦略に関する知見	61	67	18	20	51	57
	42.1%	45.9%	36.7%	42.6%	43.6%	48.3%
12. ESG・サステナビリティに関する知見	-	23	-	5	-	21
	-	15.8%	-	10.6%	-	17.8%
13. その他	17	7	9	2	12	5
	11.7%	4.8%	18.4%	4.3%	10.3%	4.2%
合計人数	145	146	49	47	117	118
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

※「1.常勤」「2.社外」「3.社外」「4.外国籍」については数値を除いている。

問1-4 「13. その他」の記載例

- ・ガバナンス、リスク管理
- ・人事、労務、人材開発
- ・広報、IR
- ・M&A、投資、経営支援
- ・グローバルビジネス、国際性
- ・行政、公共政策

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問1-1-1 女性の取締役の人数

①女性の取締役の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
女性の取締役がいる	521	546	494	517	27	29	444	469	77	77
	80.7%	85.7%	82.1%	86.9%	61.4%	69.0%	84.3%	88.5%	64.7%	72.0%
女性の取締役はない	125	91	108	78	17	13	83	61	42	30
	19.3%	14.3%	17.9%	13.1%	38.6%	31.0%	15.7%	11.5%	35.3%	28.0%
回答社数	646	637	602	595	44	42	527	530	119	107
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「女性の取締役がいる」会社が全体で5.0ポイント増加し、2020年44.7%→2021年54.5%→2022年64.1%→2023年72.8%→2024年80.7%→今回85.7%と引き続き増加している。

・非上場会社でも「女性の取締役がいる」会社が7.6ポイント増加して69.0%となり、7割に迫っている。

②女性の取締役の人数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1人	284	243	270	224	14	19	230	190	54	53
	54.5%	44.5%	54.7%	43.3%	51.9%	65.5%	51.8%	40.5%	70.1%	68.8%
2人	186	212	176	205	10	7	167	190	19	22
	35.7%	38.8%	35.6%	39.7%	37.0%	24.1%	37.6%	40.5%	24.7%	28.6%
3人以上	51	91	48	88	3	3	47	89	4	2
	9.8%	16.7%	9.7%	17.0%	11.1%	10.3%	10.6%	19.0%	5.2%	2.6%
回答社数(0人を除く)	521	546	494	517	27	29	444	469	77	77
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・女性の取締役が1人の会社が最も多いが、全体で10.0ポイント減少して44.5%、上場会社では11.4ポイント減少して43.3%となっており、女性の取締役を複数名置く会社が増加している。

・上場会社では、女性の取締役が2人の会社は4.1ポイント増加して39.7%、3人以上の会社は7.3ポイント増加して17.0%となった。

③女性の取締役の属性

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 社内取締役	126	123	118	114	8	9	97	90	29	33
	14.8%	12.3%	14.6%	12.0%	17.8%	19.1%	13.1%	10.1%	26.9%	30.0%
2. 社外取締役 (監査等委員以外)	247	302	237	293	10	9	236	288	11	14
	29.0%	30.2%	29.4%	30.8%	22.2%	19.1%	31.8%	32.4%	10.2%	12.7%
3. 常勤社内の 監査等委員	23	28	22	26	1	2	20	22	3	6
	2.7%	2.8%	2.7%	2.7%	2.2%	4.3%	2.7%	2.5%	2.8%	5.5%
4. 常勤社外の 監査等委員	13	12	10	9	3	3	11	9	2	3
	1.5%	1.2%	1.2%	0.9%	6.7%	6.4%	1.5%	1.0%	1.9%	2.7%
5. 非常勤社内の 監査等委員	1	2	1	1	0	1	0	1	1	1
	0.1%	0.2%	0.1%	0.1%	0.0%	2.1%	0.0%	0.1%	0.9%	0.9%
6. 非常勤社外の 監査等委員	441	532	418	509	23	23	379	479	62	53
	51.8%	53.3%	51.9%	53.5%	51.1%	48.9%	51.0%	53.9%	57.4%	48.2%
合計人数	851	999	806	952	45	47	743	889	108	110
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「6. 非常勤社外の監査等委員」が全体で最も多く、1.5ポイント増加して53.3%となった。

・次に多いのは「2. 社外取締役(監査等委員以外)」であり、全体で1.2ポイント増加して30.2%となった。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問1-1-1 外国籍の取締役の人数

①外国籍の取締役の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
外国籍の取締役がいる	46	44	42	42	4	2	43	41	3	3
	7.1%	6.9%	7.0%	7.1%	9.1%	4.8%	8.2%	7.7%	2.5%	2.8%
外国籍の取締役はない	600	593	560	553	40	40	484	489	116	104
	92.9%	93.1%	93.0%	92.9%	90.9%	95.2%	91.8%	92.3%	97.5%	97.2%
回答社数	646	637	602	595	44	42	527	530	119	107
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「外国籍の取締役はない」会社が大多数であることに変化はなく、全体で0.2ポイント増加し93.1%となった。

②外国籍の取締役の人数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1人	34	34	32	34	2	0	31	32	3	2
	73.9%	77.3%	76.2%	81.0%	50.0%	0.0%	72.1%	78.0%	100.0%	66.7%
2人	8	8	7	7	1	1	8	8	0	0
	17.4%	18.2%	16.7%	16.7%	25.0%	50.0%	18.6%	19.5%	0.0%	0.0%
3人以上	4	2	3	1	1	1	4	1	0	1
	8.7%	4.5%	7.1%	2.4%	25.0%	50.0%	9.3%	2.4%	0.0%	33.3%
回答社数(0人を除く)	46	44	42	42	4	2	43	41	3	3
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・外国籍の取締役がいる会社の中では「1人」の会社が最も多い。

③外国籍の取締役の属性

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 社内取締役	40	25	33	21	7	4	37	21	3	4
	58.8%	42.4%	55.0%	41.2%	87.5%	50.0%	56.9%	41.2%	100.0%	50.0%
2. 社外取締役 (監査等委員以外)	25	25	25	23	0	2	25	23	0	2
	36.8%	42.4%	41.7%	45.1%	0.0%	25.0%	38.5%	45.1%	0.0%	25.0%
3. 常勤社内の 監査等委員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 常勤社外の 監査等委員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5. 非常勤社内の 監査等委員	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0
	1.5%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%	0.0%	1.5%	0.0%	0.0%	0.0%
6. 非常勤社外の 監査等委員	2	9	2	7	0	2	2	7	0	2
	2.9%	15.3%	3.3%	13.7%	0.0%	25.0%	3.1%	13.7%	0.0%	25.0%
合計人数	68	59	60	51	8	8	65	51	3	8
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「1. 社内取締役」と「2. 社外取締役(監査等委員以外)」を合わせると、全体で84.8%と10.8ポイントの減少となったものの、外国籍の取締役の大多数は監査等委員以外の取締役である。他方、女性の取締役の場合は「非常勤社外の監査等委員」の割合が最も多く、「社内取締役」と「社外取締役(監査等委員以外)」の合計は全体で42.5%であった(問1-1③女性の取締役の属性参照)。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問1-5 監査等委員以外の社外取締役の前職又は現職

上段:人數 下段:縦%	全体		上場		非上場		大會社		大會社以外	
	2024年	2025年								
1. 親会社の役職員(前職に限る)	38	44	38	38	0	6	36	39	2	5
	4.1%	3.9%	4.3%	3.7%	0.0%	7.9%	4.4%	3.9%	2.0%	4.4%
2. 親会社以外のグループ会社の役職員(前職に限る)	13	25	13	22	0	3	11	20	2	5
	1.4%	2.2%	1.5%	2.1%	0.0%	3.9%	1.3%	2.0%	2.0%	4.4%
3. 大株主の役職員	63	73	56	55	7	18	50	64	13	9
	6.8%	6.5%	6.3%	5.3%	16.3%	23.7%	6.1%	6.4%	13.0%	7.9%
4. 取引銀行の役職員	24	26	24	24	0	2	22	24	2	2
	2.6%	2.3%	2.7%	2.3%	0.0%	2.6%	2.7%	2.4%	2.0%	1.8%
5. 取引先の役職員	97	126	93	118	4	8	91	117	6	9
	10.5%	11.3%	10.5%	11.3%	9.3%	10.5%	11.0%	11.7%	6.0%	7.9%
6. 会社と無関係な会社の役職員	390	563	371	539	19	24	348	503	42	60
	42.2%	50.4%	42.1%	51.8%	44.2%	31.6%	42.2%	50.1%	42.0%	52.6%
7. 公認会計士又は税理士	58	79	54	71	4	8	46	67	12	12
	6.3%	7.1%	6.1%	6.8%	9.3%	10.5%	5.6%	6.7%	12.0%	10.5%
8. 弁護士	98	119	96	113	2	6	87	107	11	12
	10.6%	10.7%	10.9%	10.9%	4.7%	7.9%	10.5%	10.7%	11.0%	10.5%
9. 大学教授	91	108	88	103	3	5	86	102	5	6
	9.8%	9.7%	10.0%	9.9%	7.0%	6.6%	10.4%	10.2%	5.0%	5.3%
10. 官公庁	25	34	24	33	1	1	22	34	3	0
	2.7%	3.0%	2.7%	3.2%	2.3%	1.3%	2.7%	3.4%	3.0%	0.0%
11. その他	28	59	25	58	3	1	26	55	2	4
	3.0%	5.3%	2.8%	5.6%	7.0%	1.3%	3.2%	5.5%	2.0%	3.5%
合計人數	925	1,117	882	1,041	43	76	825	1,003	100	114
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「6. 会社と無関係な会社の役職員」が最も多く、全体で8.2ポイント増加して50.4%、上場会社でも9.7ポイント増加して51.8%となっている。全体で次に多い「5. 取引先の役職員」は0.8ポイント増加して11.3%、次いで「8. 弁護士」は0.1ポイント増加して10.7%となった。

・「7. 公認会計士又は税理士」や「8. 弁護士」は、社外監査等委員の場合にはそれぞれ30.0%と28.0%で約3割に達しているものの(問1-2-1)、監査等委員でない社外取締役の場合には、それぞれ7.1%と10.7%で比較的低水準である。役割分担がなされている傾向があると考えられる。

問1-5 「11. その他」の記載例

・医師	・司法書士	・社会保険労務士
・経営コンサルタント	・金融機関の役職員	・投資家

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問1-6-1 捕欠監査等委員の選任の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
いる	213	232	211	226	2	6	180	201	33	31
	33.0%	36.4%	35.0%	38.0%	4.5%	14.3%	34.2%	37.9%	27.7%	29.0%
いない	433	405	391	369	42	36	347	329	86	76
	67.0%	63.6%	65.0%	62.0%	95.5%	85.7%	65.8%	62.1%	72.3%	71.0%
回答社数	646	637	602	595	44	42	527	530	119	107
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・補欠監査等委員を選任している会社は全体で3.4ポイント増加し36.4%となった。

問1-6-2 捕欠監査等委員の人数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1人	195	208	193	202	2	6	165	177	30	31
	91.5%	89.7%	91.5%	89.4%	100.0%	100.0%	91.7%	88.1%	90.9%	100.0%
2人	17	22	17	22	0	0	14	22	3	0
	8.0%	9.5%	8.1%	9.7%	0.0%	0.0%	7.8%	10.9%	9.1%	0.0%
3人以上	1	2	1	2	0	0	1	2	0	0
	0.5%	0.9%	0.5%	0.9%	0.0%	0.0%	0.6%	1.0%	0.0%	0.0%
回答社数(0人を除く)	213	232	211	226	2	6	180	201	33	31
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・選任している補欠監査等委員の人数は、「1人」の会社が大多数である。

問1-6-3 捕欠監査等委員への報酬支給

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 報酬は支給していない	129	137	128	133	1	4	108	116	21	21
	60.6%	59.1%	60.7%	58.8%	50.0%	66.7%	60.0%	57.7%	63.6%	67.7%
2. 報酬は支給していないが、代替的な手当はある	18	24	18	24	0	0	17	20	1	4
	8.5%	10.3%	8.5%	10.6%	0.0%	0.0%	9.4%	10.0%	3.0%	12.9%
3. 月額5万円未満を支給している	19	27	19	26	0	1	16	26	3	1
	8.9%	11.6%	9.0%	11.5%	0.0%	16.7%	8.9%	12.9%	9.1%	3.2%
4. 月額5万円以上10万円未満を支給している	33	30	32	29	1	1	26	27	7	3
	15.5%	12.9%	15.2%	12.8%	50.0%	16.7%	14.4%	13.4%	21.2%	9.7%
5. 月額10万円以上を支給している	16	20	16	20	0	0	14	18	2	2
	7.5%	8.6%	7.6%	8.8%	0.0%	0.0%	7.8%	9.0%	6.1%	6.5%
回答社数	213	232	211	226	2	6	180	201	33	31
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問2-1 監査等委員会事務局スタッフ(補助使用人)の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. いる	389	381	366	357	23	24	342	338	47	43
	59.0%	59.8%	59.7%	60.0%	50.0%	57.1%	63.7%	63.8%	38.5%	40.2%
2. いない	270	256	247	238	23	18	195	192	75	64
	41.0%	40.2%	40.3%	40.0%	50.0%	42.9%	36.3%	36.2%	61.5%	59.8%
回答社数	659	637	613	595	46	42	537	530	122	107
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・監査等委員会スタッフを設置する会社は、前回と同様に半数を超えており、全体では6割近くに達した。

問2-2 監査等委員会事務局スタッフの人数

①スタッフ設置状況別社数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
専属スタッフのみの会社	112	128	103	120	9	8	109	123	3	5
	28.8%	33.6%	28.1%	33.6%	39.1%	33.3%	31.9%	36.4%	6.4%	11.6%
専属スタッフと兼任スタッフがいる会社	38	32	37	32	1	0	36	32	2	0
	9.8%	8.4%	10.1%	9.0%	4.3%	0.0%	10.5%	9.5%	4.3%	0.0%
兼任スタッフのみの会社	239	221	226	205	13	16	197	183	42	38
	61.4%	58.0%	61.7%	57.4%	56.5%	66.7%	57.6%	54.1%	89.4%	88.4%
回答社数	389	381	366	357	23	24	342	338	47	43
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「兼任スタッフのみの会社」が前回同様全体で約6割を占めているものの、全体では3.4ポイント減少した。

・上場会社では、「専属スタッフのみの会社」が5.5ポイント増加して33.6%となった。

②設置状況別スタッフ数平均

(平均人数)	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外		
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	
全體	専属スタッフ	0.84	0.96	0.84	0.96	0.87	0.88	0.93	1.06	0.19	0.14
	兼任スタッフ	1.27	1.16	1.29	1.18	0.87	0.83	1.25	1.17	1.43	1.14
	スタッフ合計	2.11	2.12	2.13	2.15	1.74	1.71	2.17	2.22	1.62	1.28
専属のみの会社のスタッフ合計		2.35	2.44	2.39	2.43	1.89	2.63	2.36	2.49	2.00	1.20
専属と兼任	専属スタッフ	1.66	1.63	1.62	1.63	3.00	0.00	1.67	1.63	1.50	0.00
	兼任スタッフ	1.45	1.75	1.43	1.75	2.00	0.00	1.47	1.75	1.00	0.00
	スタッフ合計	3.11	3.38	3.05	3.38	5.00	0.00	3.14	3.38	2.50	0.00
兼任のみの会社のスタッフ合計		1.83	1.75	1.86	1.79	1.38	1.25	1.89	1.85	1.55	1.29

・平均スタッフ数は全體では、専属スタッフのみの会社で2.44人、専属スタッフと兼任スタッフがいる会社で3.38人、兼任スタッフのみの会社で1.75人となっている。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

③スタッフ人数別社数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外			
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年		
スタッフ 総 人 数	1名	194	190	180	176	14	14	165	157	29	33	
		49.9%	49.9%	49.2%	49.3%	60.9%	58.3%	48.2%	46.4%	61.7%	76.7%	
	2名	98	94	94	88	4	6	88	85	10	9	
		25.2%	24.7%	25.7%	24.6%	17.4%	25.0%	25.7%	25.1%	21.3%	20.9%	
	3名	45	35	42	32	3	3	40	35	5	0	
		11.6%	9.2%	11.5%	9.0%	13.0%	12.5%	11.7%	10.4%	10.6%	0.0%	
	4名	25	31	24	31	1	0	22	30	3	1	
		6.4%	8.1%	6.6%	8.7%	4.3%	0.0%	6.4%	8.9%	6.4%	2.3%	
回答社数	5名	12	12	11	12	1	0	12	12	0	0	
		3.1%	3.1%	3.0%	3.4%	4.3%	0.0%	3.5%	3.6%	0.0%	0.0%	
	6名以上	15	19	15	18	0	1	15	19	0	0	
		3.9%	5.0%	4.1%	5.0%	0.0%	4.2%	4.4%	5.6%	0.0%	0.0%	
			389	381	366	357	23	24	342	338	47	43
			100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

・スタッフが「1名」の会社が最も多く、全体で約5割を占めている。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問3-1 ①指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無

上段:社数 下段:比率	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関がそれぞれ設置されている	165	181	163	173	2	8	146	162	19	19
	25.0%	28.4%	26.6%	29.1%	4.3%	19.0%	27.2%	30.6%	15.6%	17.8%
2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている	303	313	290	304	13	9	265	275	38	38
	46.0%	49.1%	47.3%	51.1%	28.3%	21.4%	49.3%	51.9%	31.1%	35.5%
3. 指名委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	3	3	3	3	0	0	3	2	0	1
	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.0%	0.0%	0.6%	0.4%	0.0%	0.9%
4. 報酬委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	27	24	23	19	4	5	17	11	10	13
	4.1%	3.8%	3.8%	3.2%	8.7%	11.9%	3.2%	2.1%	8.2%	12.1%
5. 設置されていない	161	116	134	96	27	20	106	80	55	36
	24.4%	18.2%	21.9%	16.1%	58.7%	47.6%	19.7%	15.1%	45.1%	33.6%
回答社数	659	637	613	595	46	42	537	530	122	107
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている」会社が全体で3.1ポイント増加して49.1%となった。

・「5. 設置されていない」会社は全体で、2018年の66.5%から2019年55.8%、2020年48.1%、2021年35.8%、2022年31.3%、2023年24.6%と減少し、前回から今回にかけても、6.2ポイント減少し18.2%となった。

②指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無(上場区分別)

上段:社数 下段:縦%	プライム市場		スタンダード市場		グロース市場		その他上場		非上場	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関がそれぞれ設置されている	111	119	47	45	4	9	1	0	2	8
	33.0%	34.6%	21.6%	23.6%	8.5%	19.6%	8.3%	0.0%	4.3%	19.0%
2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている	202	206	71	78	15	13	2	7	13	9
	60.1%	59.9%	32.6%	40.8%	31.9%	28.3%	16.7%	50.0%	28.3%	21.4%
3. 指名委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	1	2	2	1	0	0	0	0	0	0
	0.3%	0.6%	0.9%	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 報酬委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	9	4	9	8	5	7	0	0	4	5
	2.7%	1.2%	4.1%	4.2%	10.6%	15.2%	0.0%	0.0%	8.7%	11.9%
5. 設置されていない	13	13	89	59	23	17	9	7	27	20
	3.9%	3.8%	40.8%	30.9%	48.9%	37.0%	75.0%	50.0%	58.7%	47.6%
回答社数	336	344	218	191	47	46	12	14	46	42
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・プライム市場上場会社では、「2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている」会社が0.2ポイント減少したものの、約6割を占めている。またスタンダード市場上場会社でも、40.8%となり最多となった。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問4-1 監査等委員選任議案の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. あつた	433	397	404	378	29	19	356	333	77	64
	65.7%	62.3%	65.9%	63.5%	63.0%	45.2%	66.3%	62.8%	63.1%	59.8%
2. なかつた	226	240	209	217	17	23	181	197	45	43
	34.3%	37.7%	34.1%	36.5%	37.0%	54.8%	33.7%	37.2%	36.9%	40.2%
回答社数	659	637	613	595	46	42	537	530	122	107
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問5-1 監査等委員の退任等の有無(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. なかつた	449	441	416	413	33	28	358	354	91	87
	68.1%	69.2%	67.9%	69.4%	71.7%	66.7%	66.7%	66.8%	74.6%	81.3%
2. 任期満了での退任 があつた	165	149	157	148	8	1	144	136	21	13
	25.0%	23.4%	25.6%	24.9%	17.4%	2.4%	26.8%	25.7%	17.2%	12.1%
3. 解任があつた	1	1	1	1	0	0	1	0	0	1
	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%	0.0%	0.0%	0.2%	0.0%	0.0%	0.9%
4. 監査等委員の逝去 があつた	2	4	2	3	0	1	2	4	0	0
	0.3%	0.6%	0.3%	0.5%	0.0%	2.4%	0.4%	0.8%	0.0%	0.0%
5. 任期途中での辞任 があつた	47	46	42	34	5	12	37	40	10	6
	7.1%	7.2%	6.9%	5.7%	10.9%	28.6%	6.9%	7.5%	8.2%	5.6%
回答社数	659	637	613	595	46	42	537	530	122	107

問5-2 辞任の理由(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 役職定年等、社内規定によるもの	5	4	3	4	2	0	5	4	0	0
	10.6%	8.7%	7.1%	11.8%	40.0%	0.0%	13.5%	10.0%	0.0%	0.0%
2. 執行部門(子会社執行部門も含む)に戻る等、職掌の変更に伴うもの	10	7	9	4	1	3	10	6	0	1
	21.3%	15.2%	21.4%	11.8%	20.0%	25.0%	27.0%	15.0%	0.0%	16.7%
3. 合併等、会社の機関設計の変更に伴うもの	2	1	2	1	0	0	1	1	1	0
	4.3%	2.2%	4.8%	2.9%	0.0%	0.0%	2.7%	2.5%	10.0%	0.0%
4. 健康上の理由によるもの	5	1	5	1	0	0	3	1	2	0
	10.6%	2.2%	11.9%	2.9%	0.0%	0.0%	8.1%	2.5%	20.0%	0.0%
5. その他一身上の都合によるもの	29	34	27	25	2	9	22	29	7	5
	61.7%	73.9%	64.3%	73.5%	40.0%	75.0%	59.5%	72.5%	70.0%	83.3%
回答社数(任期途中での辞任があつた社数)	47	46	42	34	5	12	37	40	10	6

・回答数が少ないため傾向を捉えるのは難しいが、辞任の理由として「5. その他一身上の都合によるもの」が最も多い。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問5-3 辞任の理由の開示

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 事業報告に記載した	6	6	5	4	1	2	3	5	3	1
	12.8%	13.0%	11.9%	11.8%	20.0%	16.7%	8.1%	12.5%	30.0%	16.7%
2. 株主総会で述べた	2	4	2	3	0	1	1	3	1	1
	4.3%	8.7%	4.8%	8.8%	0.0%	8.3%	2.7%	7.5%	10.0%	16.7%
3. 上記「1」、「2」とも行った	5	1	4	0	1	1	4	1	1	0
	10.6%	2.2%	9.5%	0.0%	20.0%	8.3%	10.8%	2.5%	10.0%	0.0%
4. 上記「1」、「2」とも行わなかった	34	35	31	27	3	8	29	31	5	4
	72.3%	76.1%	73.8%	79.4%	60.0%	66.7%	78.4%	77.5%	50.0%	66.7%
回答社数(任期途中での辞任があった社数)	47	46	42	34	5	12	37	40	10	6

・回答数が少ないため傾向を捉えるのは難しいが、何らかの形で辞任の理由が開示されている会社（「4. 上記「1」、「2」とも行わなかった」以外）の比率は、全体で3.8ポイント減少して23.9%となった。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問6-1 監査報告における監査等委員の個別意見の付記

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. あつた	14	5	11	4	3	1	10	4	4	1
	2.1%	0.8%	1.8%	0.7%	6.5%	2.4%	1.9%	0.8%	3.3%	0.9%
2. なかつた	645	632	602	591	43	41	527	526	118	106
	97.9%	99.2%	98.2%	99.3%	93.5%	97.6%	98.1%	99.2%	96.7%	99.1%
回答社数	659	637	613	595	46	42	537	530	122	107
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・個別意見の付記があつた会社は、前回同様ごく少數にとどまっており、全体で1.3ポイント減少して0.8%となつた。

問6-2 監査等委員会監査報告への自署捺印または記名押印

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 監査等委員全員が自署捺印または記名押印を行つた	531	504	494	471	37	33	433	422	98	82
	80.6%	79.1%	80.6%	79.2%	80.4%	78.6%	80.6%	79.6%	80.3%	76.6%
2. 一部の監査等委員のみ自署捺印または記名押印を行つた	7	5	7	5	0	0	6	5	1	0
	1.1%	0.8%	1.1%	0.8%	0.0%	0.0%	1.1%	0.9%	81.0%	0.0%
3. 電子署名を行つた	55	66	47	60	8	6	40	52	15	14
	8.3%	10.4%	7.7%	10.1%	17.4%	14.3%	7.4%	9.8%	12.3%	13.1%
4. 自署または記名のみ行つた(捺印または押印は省略した)	40	33	39	32	1	1	37	29	3	4
	6.1%	5.2%	6.4%	5.4%	2.2%	2.4%	6.9%	5.5%	2.5%	3.7%
5. 自署捺印または記名押印を行わなかつた	26	29	26	27	0	2	21	22	5	7
	3.9%	4.6%	4.2%	4.5%	0.0%	4.8%	3.9%	4.2%	4.1%	6.5%
回答社数	659	637	613	595	46	42	537	530	122	107
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「1. 監査等委員全員が自署捺印または記名押印を行つた」会社は、全体で1.5ポイント減少して79.1%となつた。「3. 電子署名を行つた」会社は2.1ポイント増加して10.4%、「5. 自署捺印または記名押印を行わなかつた」会社は0.7ポイント増加して4.6%となつた。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問7-1 株主総会における監査等委員会からの口頭報告の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 監査等委員が行った	433	408	408	388	25	20	353	341	80	67
	65.7%	64.1%	66.6%	65.2%	54.3%	47.6%	65.7%	64.3%	65.6%	62.6%
2. 議長など監査等委員以外の方が報告した(概要の報告なども含む)	104	126	103	122	1	4	84	107	20	19
	15.8%	19.8%	16.8%	20.5%	2.2%	9.5%	15.6%	20.2%	16.4%	17.8%
3. 行わなかつた(省略された)	122	103	102	85	20	18	100	82	22	21
	18.5%	16.2%	16.6%	14.3%	43.5%	42.9%	18.6%	15.5%	18.0%	19.6%
回答社数	659	637	613	595	46	42	537	530	122	107
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・監査等委員が口頭報告を行った会社は、全体で前回から1.6ポイント減少して64.1%となった。

・他方、監査等委員会からの口頭報告を「3. 行わなかつた(省略された)」会社は全体で2.3ポイント減少して16.2%となった。

問7-2 株主総会における監査等委員会に関連した質問の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 質問があつた	27	29	27	29	0	0	21	22	6	7
	4.1%	4.6%	4.4%	4.9%	0.0%	0.0%	3.9%	4.2%	4.9%	6.5%
2. 質問はなかつた	632	608	586	566	46	42	516	508	116	100
	95.9%	95.4%	95.6%	95.1%	100.0%	100.0%	96.1%	95.8%	95.1%	93.5%
回答社数	659	637	613	595	46	42	537	530	122	107
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・監査等委員会に関連した質問があつた会社は、全体で前回から0.5ポイント増加して4.6%であった。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問7-3 株主総会における監査等委員会に関する質問内容(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 重点監査項目について	1	1	1	1	0	0	1	1	0	0
	3.7%	3.4%	3.7%	3.4%	0.0%	0.0%	4.8%	4.5%	0.0%	0.0%
2. 実査・往査について	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0
	0.0%	3.4%	0.0%	3.4%	0.0%	0.0%	0.0%	4.5%	0.0%	0.0%
3. 企業集団の監査、子会社の調査について	2	1	2	1	0	0	2	0	0	1
	7.4%	3.4%	7.4%	3.4%	0.0%	0.0%	9.5%	0.0%	0.0%	14.3%
4. 監査体制について	6	4	6	4	0	0	4	3	2	1
	22.2%	13.8%	22.2%	13.8%	0.0%	0.0%	19.0%	13.6%	33.3%	14.3%
5. 経営者と監査等委員会との意思疎通の状況について	2	3	2	3	0	0	2	2	0	1
	7.4%	10.3%	7.4%	10.3%	0.0%	0.0%	9.5%	9.1%	0.0%	14.3%
6. 取締役会への出席について	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0
	0.0%	3.4%	0.0%	3.4%	0.0%	0.0%	0.0%	4.5%	0.0%	0.0%
7. 会計監査人の監査結果について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
8. 会計監査人の独立性について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
9. 会計監査人との連携について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
10. 監査上の主要な検討事項(KAM)について	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0
	0.0%	3.4%	0.0%	3.4%	0.0%	0.0%	0.0%	4.5%	0.0%	0.0%
11. 監査等委員会の運営・議題について	1	1	1	1	0	0	1	1	0	0
	3.7%	3.4%	3.7%	3.4%	0.0%	0.0%	4.8%	4.5%	0.0%	0.0%
12. 「社外」監査等委員の独立性について	2	3	2	3	0	0	2	3	0	0
	7.4%	10.3%	7.4%	10.3%	0.0%	0.0%	9.5%	13.6%	0.0%	0.0%
13. 「社外」監査等委員の役割や意思疎通の状況等について	3	2	3	2	0	0	2	1	1	1
	11.1%	6.9%	11.1%	6.9%	0.0%	0.0%	9.5%	4.5%	16.7%	14.3%
14. 監査等委員の任期(含む重任、期中辞任)・員数・兼任状況について	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0
	0.0%	3.4%	0.0%	3.4%	0.0%	0.0%	0.0%	4.5%	0.0%	0.0%
15. 補欠監査等委員の選任について	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0
	3.7%	0.0%	3.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	16.7%	0.0%
16. 監査等委員会の監査結果について	2	0	2	0	0	0	2	0	0	0
	7.4%	0.0%	7.4%	0.0%	0.0%	0.0%	9.5%	0.0%	0.0%	0.0%

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

17. 監査等委員の財務・会計に関する知見について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
18. 役員報酬について	1	1	1	1	0	0	1	1	0	0
	3.7%	3.4%	3.7%	3.4%	0.0%	0.0%	4.8%	4.5%	0.0%	0.0%
19. 監査等委員会監査報告の記載内容について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
20. 指名・報酬に関する意見陳述権について	1	0	1	0	0	0	1	0	0	0
	3.7%	0.0%	3.7%	0.0%	0.0%	0.0%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%
21. その他	13	18	13	18	0	0	10	14	3	4
	48.1%	62.1%	48.1%	62.1%	0.0%	0.0%	47.6%	63.6%	50.0%	57.1%
回答社数(質問があつた会社数)	27	29	27	29	0	0	21	22	6	7

問7-3 「21. その他」の記載例

- ・機関設計変更の目的・理由について
- ・会社の現状に関する見解について(退任する監査等委員、社外監査等委員に対して)

問7-4 株主総会における監査等委員に関連した質問への回答

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 監査等委員が回答した	21	21	21	21	0	0	15	15	6	6
	77.8%	72.4%	77.8%	72.4%	0.0%	0.0%	71.4%	68.2%	100.0%	85.7%
2. 監査等委員は回答しなかった	6	8	6	8	0	0	6	7	0	1
	22.2%	27.6%	22.2%	27.6%	0.0%	0.0%	28.6%	31.8%	0.0%	14.3%
回答社数	27	29	27	29	0	0	21	22	6	7
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「1. 監査等委員が回答した」会社が全体で5.4ポイント減少して72.4%となったが、件数が少數にとどまるため傾向を判断することは難しい。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問8-1 株主総会の開催方法

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. リアル株主総会	521	506	498	484	23	22	428	422	93	84
	79.1%	79.4%	81.2%	81.3%	50.0%	52.4%	79.7%	79.6%	76.2%	78.5%
2. ハイブリッド参加型バーチャル株主総会	100	98	93	93	7	5	84	83	16	15
	15.2%	15.4%	15.2%	15.6%	15.2%	11.9%	15.6%	15.7%	13.1%	14.0%
3.ハイブリッド出席型バーチャル株主総会	17	11	13	9	4	2	10	10	7	1
	2.6%	1.7%	2.1%	1.5%	8.7%	4.8%	1.9%	1.9%	5.7%	0.9%
4. バーチャルオンライン型株主総会	9	8	8	8	1	0	6	5	3	3
	1.4%	1.3%	1.3%	1.3%	2.2%	0.0%	1.1%	0.9%	2.5%	2.8%
5. 書面開催	12	14	1	1	11	13	9	10	3	4
	1.8%	2.2%	0.2%	0.2%	23.9%	31.0%	1.7%	1.9%	2.5%	3.7%
回答社数	659	637	613	595	46	42	537	530	122	107
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・前回同様全体では「1. リアル株主総会」が約8割を占めており、0.3ポイント増加した。「2. ハイブリッド参加型バーチャル株主総会」は全体で0.2ポイント増加して15.4%、上場会社でも0.4ポイント増加して15.6%となっている。

問8-2 株主総会に出席した役員

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 実会場において全役員が出席した	592	563	568	537	24	26	487	470	105	93
	91.5%	91.5%	92.8%	91.6%	68.6%	89.7%	92.2%	91.3%	88.2%	93.0%
2. 一部役員のみ出席した(リモート出席等も含む)	55	52	44	49	11	3	41	45	14	7
	8.5%	8.5%	7.2%	8.4%	31.4%	10.3%	7.8%	8.7%	11.8%	7.0%
回答社数	647	615	612	586	35	29	528	515	119	100

・「1.実会場において全役員が出席した」が前回同様全体で9割を超えてい。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問8-3 株主総会に出席した監査等委員

①会社全体

上段：回答数 下段：縦%	社内常勤		社外常勤		社内非常勤		社外非常勤		合計	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 実会場で出席した	37	44	15	7	0	0	42	48	94	99
	100.0%	100.0%	75.0%	87.5%	0.0%	0.0%	55.3%	65.8%	70.7%	80.0%
2. リモートで出席した	0	0	3	0	0	0	14	4	17	4
	0.0%	0.0%	15.0%	0.0%	0.0%	0.0%	18.4%	5.5%	12.8%	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	0	0	2	1	0	0	20	21	22	22
	0.0%	0.0%	10.0%	12.5%	0.0%	0.0%	26.3%	28.8%	16.5%	20.0%
回答総数	37	44	20	8	0	0	76	73	133	125
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・株主総会に「1. 実会場で出席した」常勤監査等委員は、社内常勤者では前回同様100.0%となったが、社外常勤者では12.5ポイント増加したものの87.5%となっており、差が開いている。また、社外非常勤監査等委員は、実会場での出席が10.5ポイント増加して65.8%となっており、リモートでの出席や欠席もそれぞれ一定数みられる。

**第26回年次調査
監査等委員会設置会社版**

②社内常勤監査等委員

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大企業		大企業以外	
	2024年	2025年								
1. 実会場で出席した	37	44	34	43	3	1	33	41	4	3
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
2. リモートで出席した	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
回答総数	37	44	34	43	3	1	33	41	4	3
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・社内常勤監査等委員の場合は、「1. 実会場で出席した」がすべての会社において前回同様100.0%となった。

③社外常勤監査等委員

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大企業		大企業以外	
	2024年	2025年								
1. 実会場で出席した	15	7	9	5	6	2	7	5	8	2
	75.0%	87.5%	75.0%	83.3%	75.0%	100.0%	70.0%	83.3%	80.0%	100.0%
2. リモートで出席した	3	0	1	0	2	0	1	0	2	0
	15.0%	0.0%	8.3%	0.0%	25.0%	0.0%	10.0%	0.0%	20.0%	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	2	1	2	1	0	0	2	1	0	0
	10.0%	12.5%	16.7%	16.7%	0.0%	0.0%	20.0%	16.7%	0.0%	0.0%
回答総数	20	8	12	6	8	2	10	6	10	2
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・社外常勤監査等委員の場合も「1. 実会場で出席した」が最も多い。全体で12.5ポイント増加して87.5%、上場会社でも8.3ポイント増加して83.3%となっている。(ただし回答総数が少ないので分析には注意を要する。)

**第26回年次調査
監査等委員会設置会社版**

④社内非常勤監査等委員

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大企業		大企業以外	
	2024年	2025年								
1. 実会場で出席した	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. リモートで出席した	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
回答総数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

⑤社外非常勤監査等委員

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大企業		大企業以外	
	2024年	2025年								
1. 実会場で出席した	42	48	40	47	2	1	38	43	4	5
	55.3%	65.8%	62.5%	67.1%	16.7%	33.3%	61.3%	69.4%	28.6%	45.5%
2. リモートで出席した	14	4	5	2	9	2	4	1	10	3
	18.4%	5.5%	7.8%	2.9%	75.0%	66.7%	6.5%	1.6%	71.4%	27.3%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	20	21	19	21	1	0	20	18	0	3
	26.3%	28.8%	29.7%	30.0%	8.3%	0.0%	32.3%	29.0%	0.0%	27.3%
回答総数	76	73	64	70	12	3	62	62	14	11
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・社外非常勤監査等委員の場合も、特に上場会社では「1. 実会場で出席した」が最も多く、4.6ポイント増加して67.1%となつた。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問9-1 監査等委員の報酬等の制度

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 月額報酬(定額基本給+業績連動給)	30	17	30	17	0	0	26	15	4	2
	4.8%	2.8%	5.1%	3.0%	0.0%	0.0%	5.1%	3.0%	3.3%	1.9%
2. 月額報酬(定額基本給のみ)	602	594	561	553	41	41	486	490	116	104
	95.6%	97.1%	95.2%	96.8%	100.0%	100.0%	95.3%	96.8%	96.7%	98.1%
3. 賞与の支給制度	33	29	31	27	2	2	29	25	4	4
	5.2%	4.7%	5.3%	4.7%	4.9%	4.9%	5.7%	4.9%	3.3%	3.8%
4. 退職慰労金の支給制度	32	29	29	24	3	5	22	25	10	4
	5.1%	4.7%	4.9%	4.2%	7.3%	12.2%	4.3%	4.9%	8.3%	3.8%
5. ストック・オプションの支給制度	24	27	17	24	7	3	11	19	13	8
	3.8%	4.4%	2.9%	4.2%	17.1%	7.3%	2.2%	3.8%	10.8%	7.5%
回答社数	630	612	589	571	41	41	510	506	120	106

・ほとんどの会社が「2. 月額報酬(定額基本給のみ)」であり、毎年傾向に変化はない。

問9-2 監査等委員への賞与の支給の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2024年	2025年								
1. 監査等委員への賞与の支給があつた	28	26	26	24	2	2	25	23	3	3
	87.5%	89.7%	86.7%	88.9%	100.0%	100.0%	89.3%	92.0%	75.0%	75.0%
2. 監査等委員への賞与の支給はなかつた	4	3	4	3	0	0	3	2	1	1
	12.5%	10.3%	13.3%	11.1%	0.0%	0.0%	10.7%	8.0%	25.0%	25.0%
回答社数 (賞与の支給制度がある会社数)	32	29	30	27	2	2	28	25	4	4
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・監査等委員への賞与制度を採用している会社では、実際に支給されているケースが多い。今回は全体で2.2ポイント増加して89.7%となった。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問9-3 監査等委員の年額報酬額(全体)

監査等委員年額報酬額(ストック・オプション、退職慰労金を除く)のレベル別人数

全体	2024年						2025年												
	上段:人數 下段:総%	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役	合計	上段:人數 下段:総%	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役	合計					
200万円未満	0	3	11	77	23	114	200万円未満	4	6	9	66	29	114						
	0.0%	1.5%	20.0%	6.0%	4.7%	4.6%		0.8%	3.0%	17.6%	5.0%	5.3%	4.4%						
200万円以上 500万円未満	7	26	14	431	122	600	200万円以上 300万円未満	1	11	4	66	21	103						
							300万円以上 400万円未満	0.2%	5.5%	7.8%	5.0%	3.9%	4.0%						
500万円以上 750万円未溎	1.6%	13.3%	25.5%	33.9%	24.9%	24.4%	400万円以上 500万円未満	0	3	7	152	41	203						
							500万円以上 600万円未満	0.0%	1.5%	13.7%	11.4%	7.5%	7.8%						
750万円以上 1,000万円未溎	24	38	13	395	164	634	600万円以上 700万円未満	1	14	9	157	50	231						
							700万円以上 800万円未満	0.2%	7.0%	17.6%	11.8%	9.2%	8.9%						
1,000万円以上 1,250万円未溎	53	43	6	199	65	366	800万円以上 900万円未満	6	3	3	106	31	149						
							900万円以上 1,000万円未満	1.3%	1.5%	5.9%	8.0%	5.7%	5.7%						
1,250万円以上 1,500万円未溎	68	24	0	42	22	156	1,000万円以上 1,200万円未満	7	11	5	203	57	283						
							1,200万円以上 1,400万円未満	1.5%	5.5%	9.8%	15.2%	10.5%	10.9%						
1,500万円以上 1,750万円未溎	56	16	0	22	17	111	700万円以上 800万円未満	13	20	0	176	78	287						
							800万円以上 900万円未満	2.8%	10.0%	0.0%	13.2%	14.3%	11.0%						
1,750万円以上 2,000万円未溎	68	12	0	11	9	100	900万円以上 1,000万円未満	18	22	2	79	34	155						
							1,000万円以上 1,200万円未満	3.8%	11.0%	3.9%	5.9%	6.3%	6.0%						
2,000万円以上 2,500万円未溎	58	9	0	3	6	76	1,200万円以上 1,400万円未満	26	15	2	91	44	178						
							1,400万円以上 1,600万円未満	5.5%	7.5%	3.9%	6.8%	8.1%	6.8%						
2,500万円以上 3,000万円未溎	16	3	0	1	0	20	1,600万円以上 1,800万円未満	39	18	4	96	59	216						
							1,800万円以上 2,000万円未満	8.3%	9.0%	7.8%	7.2%	10.8%	8.3%						
3,000万円以上	34	6	0	0	0	40	2,000万円以上 2,500万円未満	45	15	1	54	59	174						
							2,500万円以上 3,000万円未満	9.5%	7.5%	2.0%	4.1%	10.8%	6.7%						
合計人数	444	196	55	1,273	490	2,458	3,000万円以上	54	14	1	46	21	136						
							1,600万円以上 1,800万円未満	11.4%	7.0%	2.0%	3.5%	3.9%	5.2%						
							1,800万円以上 2,000万円未満	43	14	0	13	6	76						
							2,000万円以上 2,500万円未満	9.1%	7.0%	0.0%	1.0%	1.1%	2.9%						
							2,500万円以上 3,000万円未満	55	12	3	19	8	97						
							3,000万円以上	11.7%	6.0%	5.9%	1.4%	1.5%	3.7%						
							1,600万円以上 1,800万円未満	76	12	1	7	5	101						
							1,800万円以上 2,000万円未満	16.1%	6.0%	2.0%	0.5%	0.9%	3.9%						
							2,000万円以上 2,500万円未満	33	5	0	1	0	39						
							2,500万円以上 3,000万円未満	7.0%	2.5%	0.0%	0.1%	0.0%	1.5%						
							3,000万円以上	51	5	0	0	1	57						
							1,600万円以上 1,800万円未満	10.8%	2.5%	0.0%	0.0%	0.2%	2.2%						
							1,800万円以上 2,000万円未満	472	200	51	1,332	544	2,599						
							2,000万円以上 2,500万円未満	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%						
							2,500万円以上 3,000万円未満	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%						

・社内常勤及び社外常勤の年額報酬額が上昇している。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

(上場/非上場別)

上場会社	2024年						2025年						
	上段:人数 下段:縦%	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役
200万円未満	0	3	10	67	23	103	200万円未満	4	3	7	54	27	95
	0.0%	1.8%	19.2%	5.6%	4.8%	4.4%		0.9%	1.7%	17.1%	4.3%	5.1%	3.9%
200万円以上 500万円未満	6	17	12	394	115	544	200万円以上 300万円未満	1	10	1	57	16	85
	1.4%	10.1%	23.1%	32.8%	24.2%	23.4%		0.2%	5.7%	2.4%	4.5%	3.0%	3.5%
500万円以上 750万円未満	21	33	13	378	158	603	300万円以上 400万円未満	0	3	2	136	41	182
	5.0%	19.6%	25.0%	31.4%	33.3%	26.0%		0.0%	1.7%	4.9%	10.8%	7.7%	7.4%
750万円以上 1,000万円未満	50	35	6	197	65	353	400万円以上 500万円未満	1	10	9	143	50	213
	11.8%	20.8%	11.5%	16.4%	13.7%	15.2%		0.2%	5.7%	22.0%	11.4%	9.4%	8.7%
1,000万円以上 1,250万円未満	58	16	11	90	60	235	500万円以上 600万円未満	6	2	3	102	31	144
	13.7%	9.5%	21.2%	7.5%	12.6%	10.1%		1.3%	1.1%	7.3%	8.1%	5.8%	5.9%
1,250万円以上 1,500万円未満	66	24	0	40	22	152	600万円以上 700万円未満	6	10	5	202	57	280
	15.6%	14.3%	0.0%	3.3%	4.6%	6.5%		1.3%	5.7%	12.2%	16.1%	10.7%	11.4%
1,500万円以上 1,750万円未満	55	13	0	22	17	107	700万円以上 800万円未満	11	17	0	171	78	277
	13.0%	7.7%	0.0%	1.8%	3.6%	4.6%		2.4%	9.7%	0.0%	13.6%	14.6%	11.3%
1,750万円以上 2,000万円未満	63	11	0	11	9	94	800万円以上 900万円未満	15	21	2	79	34	151
	14.9%	6.5%	0.0%	0.9%	1.9%	4.0%		3.3%	11.9%	4.9%	6.3%	6.4%	6.1%
2,000万円以上 2,500万円未満	56	8	0	3	6	73	900万円以上 1,000万円未満	26	14	2	91	41	174
	13.2%	4.8%	0.0%	0.2%	1.3%	3.1%		5.8%	8.0%	4.9%	7.2%	7.7%	7.1%
2,500万円以上 3,000万円未満	16	3	0	1	0	20	1,000万円以上 1,200万円未満	42	13	0	13	6	74
	3.8%	1.8%	0.0%	0.1%	0.0%	0.9%		9.4%	7.4%	0.0%	1.0%	1.1%	3.0%
3,000万円以上	33	5	0	0	0	38	1,200万円以上 1,400万円未満	54	10	3	15	8	90
	7.8%	3.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.6%		12.0%	5.7%	7.3%	1.2%	1.5%	3.7%
合計人数	424	168	52	1,203	475	2,322	1,400万円以上 1,600万円未満	75	12	1	7	5	100
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		16.7%	6.8%	2.4%	0.6%	0.9%	4.1%
							1,600万円以上 1,800万円未満	32	5	0	1	0	38
								7.1%	2.8%	0.0%	0.1%	0.0%	1.5%
							1,800万円以上 2,000万円未満	46	3	0	0	1	50
								10.2%	1.7%	0.0%	0.0%	0.2%	2.0%
							2,000万円以上 2,500万円未満	449	176	41	1,257	534	2,457
								100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・上場会社における社内常勤の年額報酬価格帯が上昇している。

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

非上場会社	2024年						2025年						
	上段:人数 下段:縦%	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役
200万円未満	0	0	1	10	0	11	200万円未満	0	3	2	12	2	19
	0.0%	0.0%	33.3%	14.3%	0.0%	8.1%		0.0%	12.5%	20.0%	16.0%	20.0%	13.4%
200万円以上 500万円未満	1	9	2	37	7	56	200万円以上 300万円未満	0	1	3	9	5	18
	5.0%	32.1%	66.7%	52.9%	46.7%	41.2%		0.0%	4.2%	30.0%	12.0%	50.0%	12.7%
500万円以上 750万円未満	3	5	0	17	6	31	500万円以上 600万円未満	0	1	0	4	0	5
	15.0%	17.9%	0.0%	24.3%	40.0%	22.8%		0.0%	4.2%	0.0%	5.3%	0.0%	3.5%
750万円以上 1,000万円未満	3	8	0	2	0	13	600万円以上 700万円未満	1	1	0	1	0	3
	15.0%	28.6%	0.0%	2.9%	0.0%	9.6%		4.3%	4.2%	0.0%	1.3%	0.0%	2.1%
1,000万円以上 1,250万円未満	2	0	0	2	2	6	700万円以上 800万円未満	2	3	0	5	0	10
	10.0%	0.0%	0.0%	2.9%	13.3%	4.4%		8.7%	12.5%	0.0%	6.7%	0.0%	7.0%
1,250万円以上 1,500万円未満	2	0	0	2	0	4	800万円以上 900万円未満	3	1	0	0	0	4
	10.0%	0.0%	0.0%	2.9%	0.0%	2.9%		13.0%	4.2%	0.0%	0.0%	0.0%	2.8%
1,500万円以上 1,750万円未満	1	3	0	0	0	4	900万円以上 1,000万円未満	0	1	0	0	3	4
	5.0%	10.7%	0.0%	0.0%	0.0%	2.9%		0.0%	4.2%	0.0%	0.0%	30.0%	2.8%
1,750万円以上 2,000万円未満	5	1	0	0	0	6	1,000万円以上 1,200万円未満	4	2	0	9	0	15
	25.0%	3.6%	0.0%	0.0%	0.0%	4.4%		17.4%	8.3%	0.0%	12.0%	0.0%	10.6%
2,000万円以上 2,500万円未満	2	1	0	0	0	3	1,200万円以上 1,400万円未満	3	1	0	1	0	5
	10.0%	3.6%	0.0%	0.0%	0.0%	2.2%		13.0%	4.2%	0.0%	1.3%	0.0%	3.5%
2,500万円以上 3,000万円未満	0	0	0	0	0	0	1,400万円以上 1,600万円未満	1	1	0	0	0	2
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		4.3%	4.2%	0.0%	0.0%	0.0%	1.4%
3,000万円以上	1	1	0	0	0	2	1,600万円以上 1,800万円未満	1	1	0	0	0	2
	5.0%	3.6%	0.0%	0.0%	0.0%	1.5%		4.3%	4.2%	0.0%	0.0%	0.0%	1.4%
合計人数	20	28	3	70	15	136	1,800万円以上 2,000万円未満	23	24	10	75	10	142
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

(上場区分別)

プライム市場	2024年						2025年						
	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計
200万円未満	0	1	2	11	0	14	200万円未満	1	0	1	6	6	14
	0.0%	1.4%	8.0%	1.6%	0.0%	1.0%		0.4%	0.0%	4.8%	0.8%	1.6%	0.9%
200万円以上 500万円未満	0	0	3	123	45	171	200万円以上 300万円未満	0	4	1	11	5	21
	0.0%	0.0%	12.0%	18.0%	14.2%	12.6%		0.0%	4.8%	4.8%	1.5%	1.4%	1.4%
500万円以上 750万円未満	7	8	4	213	98	330	500万円以上 600万円未満	1	0	3	39	18	61
	2.7%	11.0%	16.0%	31.2%	31.0%	24.4%		0.4%	0.0%	14.3%	5.2%	4.9%	4.0%
750万円以上 1,000万円未満	14	17	5	170	59	265	600万円以上 700万円未満	2	3	2	108	31	146
	5.4%	23.3%	20.0%	24.9%	18.7%	19.6%		0.7%	3.6%	9.5%	14.3%	8.4%	9.7%
1,000万円以上 1,250万円未満	19	6	11	88	60	184	700万円以上 800万円未満	1	4	0	140	62	207
	7.3%	8.2%	44.0%	12.9%	19.0%	13.6%		0.4%	4.8%	0.0%	18.6%	16.8%	13.7%
1,250万円以上 1,500万円未満	31	11	0	40	22	104	800万円以上 900万円未満	2	7	1	65	29	104
	12.0%	15.1%	0.0%	5.9%	7.0%	7.7%		0.7%	8.3%	4.8%	8.6%	7.9%	6.9%
1,500万円以上 1,750万円未満	38	10	0	22	17	87	900万円以上 1,000万円未満	8	4	2	86	41	141
	14.7%	13.7%	0.0%	3.2%	5.4%	6.4%		2.9%	4.8%	9.5%	11.4%	11.1%	9.4%
1,750万円以上 2,000万円未満	47	6	0	11	9	73	1,000万円以上 1,200万円未満	11	10	1	80	59	161
	18.1%	8.2%	0.0%	1.6%	2.8%	5.4%		3.9%	11.9%	4.8%	10.6%	16.0%	10.7%
2,000万円以上 2,500万円未満	54	6	0	3	6	69	1,200万円以上 1,400万円未満	21	3	1	51	56	132
	20.8%	8.2%	0.0%	0.4%	1.9%	5.1%		7.5%	3.6%	4.8%	6.8%	15.2%	8.8%
2,500万円以上 3,000万円未満	16	3	0	1	0	20	1,400万円以上 1,600万円未満	24	10	1	43	21	99
	6.2%	4.1%	0.0%	0.1%	0.0%	1.5%		8.6%	11.9%	4.8%	5.7%	5.7%	6.6%
3,000万円以上	33	5	0	0	0	38	1,600万円以上 1,800万円未満	25	9	0	13	5	52
	12.7%	6.8%	0.0%	0.0%	0.0%	2.8%		8.9%	10.7%	0.0%	1.7%	1.4%	3.5%
合計人数	259	73	25	682	316	1,355	1,800万円以上 2,000万円未満	41	6	3	15	5	70
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		14.6%	7.1%	14.3%	2.0%	1.4%	4.6%
							2,000万円以上 2,500万円未満	66	10	1	7	5	89
								23.6%	11.9%	4.8%	0.9%	1.4%	5.9%
							2,500万円以上 3,000万円未満	31	5	0	1	0	37
								11.1%	6.0%	0.0%	0.1%	0.0%	2.5%
							3,000万円以上	46	3	0	0	0	49
								16.4%	3.6%	0.0%	0.0%	0.0%	3.3%
							合計人数	280	84	21	753	369	1,507
								100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

スタンダード 市場	2024年						2025年						
	上段:人数 下段:総%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人数 下段:総%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役
200万円未満	0	2	6	31	17	56	200万円未満	2	3	6	36	14	61
	0.0%	2.7%	28.6%	7.6%	13.6%	7.3%		1.4%	4.5%	31.6%	9.3%	11.1%	8.3%
200万円以上 500万円未満	2	15	9	225	62	313	200万円以上 300万円未満	1	6	0	35	6	48
	1.5%	20.3%	42.9%	54.9%	49.6%	40.9%		0.7%	9.1%	0.0%	9.0%	4.8%	6.5%
500万円以上 750万円未満	7	17	5	129	40	198	500万円以上 600万円未満	0	2	2	70	29	103
	5.1%	23.0%	23.8%	31.5%	32.0%	25.8%		0.0%	3.0%	10.5%	18.0%	23.0%	14.0%
750万円以上 1,000万円未満	29	14	1	24	6	74	600万円以上 700万円未満	1	3	5	62	22	93
	21.3%	18.9%	4.8%	5.9%	4.8%	9.7%		0.7%	4.5%	26.3%	15.9%	17.5%	12.6%
1,000万円以上 1,250万円未満	36	6	0	1	0	43	700万円以上 800万円未満	3	1	0	53	11	68
	26.5%	8.1%	0.0%	0.2%	0.0%	5.6%		2.2%	1.5%	0.0%	13.6%	8.7%	9.2%
1,250万円以上 1,500万円未満	28	11	0	0	0	39	800万円以上 900万円未満	3	4	3	78	18	106
	20.6%	14.9%	0.0%	0.0%	0.0%	5.1%		2.2%	6.1%	15.8%	20.1%	14.3%	14.4%
1,500万円以上 1,750万円未満	16	2	0	0	0	18	900万円以上 1,000万円未満	5	7	0	29	14	55
	11.8%	2.7%	0.0%	0.0%	0.0%	2.3%		3.6%	10.6%	0.0%	7.5%	11.1%	7.5%
1,750万円以上 2,000万円未満	16	5	0	0	0	21	1,000万円以上 1,200万円未満	9	8	1	11	4	33
	11.8%	6.8%	0.0%	0.0%	0.0%	2.7%		6.5%	12.1%	5.3%	2.8%	3.2%	4.5%
2,000万円以上 2,500万円未満	2	2	0	0	0	4	1,200万円以上 1,400万円未満	15	7	0	5	0	27
	1.5%	2.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%		10.9%	10.6%	0.0%	1.3%	0.0%	3.7%
2,500万円以上 3,000万円未満	0	0	0	0	0	0	1,400万円以上 1,600万円未満	20	4	2	7	0	33
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		14.5%	6.1%	10.5%	1.8%	0.0%	4.5%
3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	1,600万円以上 1,800万円未満	19	10	0	2	3	34
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		13.8%	15.2%	0.0%	0.5%	2.4%	4.6%
合計人数	136	74	21	410	125	766	1,800万円以上 2,000万円未満	13	4	0	0	3	20
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		9.4%	4.5%	0.0%	0.0%	0.8%	2.3%
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	2,000万円以上 2,500万円未満	9.4%	6.1%	0.0%	0.0%	2.4%	2.7%
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		5.1%	3.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.2%
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	2,500万円以上 3,000万円未満	7	2	0	0	0	9
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		0.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	3,000万円以上	0	0	0	0	1	1
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.8%	0.1%
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	合計人数	138	66	19	389	126	738
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

グロース市場	2024年						2025年						
	上段:人數 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人數 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計
200万円未満	0	0	0	18	5	23	200万円未満	0	0	0	7	5	12
	0.0%	0.0%	0.0%	20.5%	15.6%	14.3%		0.0%	0.0%	0.0%	8.1%	17.2%	7.7%
200万円以上 500万円未満	1	2	0	36	8	47	200万円以上 300万円未満	0	0	0	9	3	12
	6.3%	9.5%	0.0%	40.9%	25.0%	29.2%		0.0%	0.0%	0.0%	10.5%	10.3%	7.7%
500万円以上 750万円未満	4	8	4	30	19	65	500万円以上 600万円未満	1	1	0	6	2	10
	25.0%	38.1%	100.0%	34.1%	59.4%	40.4%		5.0%	4.8%	0.0%	7.0%	6.9%	6.4%
750万円以上 1,000万円未満	4	4	0	3	0	11	600万円以上 700万円未満	1	3	0	13	8	25
	25.0%	19.0%	0.0%	3.4%	0.0%	6.8%		5.0%	14.3%	0.0%	15.1%	27.6%	16.0%
1,000万円以上 1,250万円未満	2	4	0	1	0	7	700万円以上 800万円未満	4	19.0%	0.0%	2.3%	6.9%	7.7%
	12.5%	19.0%	0.0%	1.1%	0.0%	4.3%		20.0%	19.0%	0.0%	2.3%	6.9%	7.7%
1,250万円以上 1,500万円未満	5	2	0	0	0	7	800万円以上 900万円未満	3	6	0	3	1	13
	31.3%	9.5%	0.0%	0.0%	0.0%	4.3%		15.0%	28.6%	0.0%	3.5%	3.4%	8.3%
1,500万円以上 1,750万円未溨	0	1	0	0	0	1	900万円以上 1,000万円未満	2	3	0	0	0	5
	0.0%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%		10.0%	14.3%	0.0%	0.0%	0.0%	3.2%
1,750万円以上 2,000万円未溨	0	0	0	0	0	0	1,000万円以上 1,200万円未満	4	1	0	0	0	5
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		20.0%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	3.2%
2,000万円以上 2,500万円未溨	0	0	0	0	0	0	1,200万円以上 1,400万円未満	2	1	0	0	0	3
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		10.0%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	1.9%
2,500万円以上 3,000万円未溨	0	0	0	0	0	0	1,400万円以上 1,600万円未満	1	1	0	2	0	4
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		5.0%	4.8%	0.0%	2.3%	0.0%	2.6%
3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	1,600万円以上 1,800万円未満	1	1	0	0	0	2
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		5.0%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	1.3%
合計人数	16	21	4	88	32	161	1,800万円以上 2,000万円未満	0	0	0	0	0	1
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		5.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%
	0	0	0	0	0	0	2,000万円以上 2,500万円未満	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	0	0	0	0	0	0	2,500万円以上 3,000万円未満	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	0	0	0	0	0	0	3,000万円以上	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	20	21	0	86	29	156	合計人数	20	21	0	86	29	156
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

その他上場	2024年						2025年						
	上段:人數 下段:総%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	上段:人數 下段:総%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役
200万円未満	0	0	2	7	1	10	200万円未満	1	0	0	5	2	8
	0.0%	0.0%	100.0%	30.4%	50.0%	25.0%		9.1%	0.0%	0.0%	17.2%	20.0%	14.3%
200万円以上 500万円未満	3	0	0	10	0	13	200万円以上 300万円未満	0	0	0	2	2	4
	23.1%	0.0%	0.0%	43.5%	0.0%	32.5%		0.0%	0.0%	0.0%	6.9%	20.0%	7.1%
500万円以上 750万円未満	3	0	0	6	1	10	500万円以上 600万円未満	0	1	0	7	2	10
	23.1%	0.0%	0.0%	26.1%	50.0%	25.0%		0.0%	20.0%	0.0%	24.1%	20.0%	17.9%
750万円以上 1,000万円未満	3	0	0	0	0	3	700万円以上 800万円未満	0	1	0	0	0	5
	23.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.5%		9.1%	40.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.4%
1,000万円以上 1,250万円未満	1	0	0	0	0	1	1,000万円以上 1,200万円未満	1	0	0	0	0	2
	7.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.5%		0.0%	20.0%	100.0%	0.0%	0.0%	3.6%
1,250万円以上 1,500万円未満	2	0	0	0	0	2	1,200万円以上 1,400万円未満	0	0	0	0	0	0
	15.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
1,500万円以上 1,750万円未溎	1	0	0	0	0	1	1,400万円以上 1,600万円未満	2	0	0	0	0	2
	7.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.5%		18.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.6%
1,750万円以上 2,000万円未溎	0	0	0	0	0	0	1,600万円以上 1,800万円未満	3	0	0	0	0	3
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		27.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.4%
2,000万円以上 2,500万円未溎	0	0	0	0	0	0	1,800万円以上 2,000万円未満	0	0	0	0	0	1
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		9.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.8%
2,500万円以上 3,000万円未溎	0	0	0	0	0	0	2,500万円以上 3,000万円未満	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	3,000万円以上	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	13	0	2	23	2	40	合計人数	11	5	1	29	10	56
	100.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

(大企業/大企業以外別)

大企業	2024年						2025年							
	上段:人数 下段:総%	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役	合計	上段:人数 下段:総%	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役	合計
200万円未満	0	1	10	46	18	75	200万円未満	3	3	7	37	23	73	
	0.0%	0.7%	27.0%	4.4%	4.1%	3.6%		0.7%	2.1%	21.2%	3.2%	4.7%	3.3%	
200万円以上 500万円未満	3	11	4	293	90	401	200万円以上 300万円未満	0	4	1	37	12	54	
	0.8%	8.1%	10.8%	27.7%	20.6%	19.5%		0.0%	2.8%	3.0%	3.2%	2.5%	2.4%	
500万円以上 750万円未満	12	21	7	356	154	550	500万円以上 600万円未満	0	2	3	87	29	125	
	3.1%	15.6%	18.9%	33.7%	35.2%	26.8%		1.0%	1.4%	9.1%	7.6%	6.0%	5.6%	
750万円以上 1,000万円未満	35	28	5	194	60	322	600万円以上 700万円未満	2	5	3	192	53	255	
	9.0%	20.7%	13.5%	18.4%	13.7%	15.7%		0.5%	3.5%	9.1%	16.8%	10.9%	11.5%	
1,000万円以上 1,250万円未満	51	12	11	89	62	225	700万円以上 800万円未満	8	8	0	164	74	254	
	13.1%	8.9%	29.7%	8.4%	14.2%	10.9%		1.9%	5.7%	0.0%	14.4%	15.3%	11.4%	
1,250万円以上 1,500万円未満	62	19	0	42	21	144	800万円以上 900万円未満	10	16	2	78	34	140	
	15.9%	14.1%	0.0%	4.0%	4.8%	7.0%		2.4%	11.3%	6.1%	6.8%	7.0%	6.3%	
1,500万円以上 1,750万円未満	52	14	0	22	17	105	900万円以上 1,000万円未満	16	9	2	91	43	161	
	13.3%	10.4%	0.0%	2.1%	3.9%	5.1%		3.8%	6.4%	6.1%	8.0%	8.9%	7.3%	
1,750万円以上 2,000万円未満	67	11	0	11	9	98	1,000万円以上 1,200万円未満	34	14	1	94	59	202	
	17.2%	8.1%	0.0%	1.0%	2.1%	4.8%		8.1%	9.9%	3.0%	8.2%	12.2%	9.1%	
2,000万円以上 2,500万円未満	58	9	0	3	6	76	1,200万円以上 1,400万円未満	43	14	1	54	59	171	
	14.9%	6.7%	0.0%	0.3%	1.4%	3.7%		10.2%	9.9%	3.0%	4.7%	12.2%	7.7%	
2,500万円以上 3,000万円未満	16	3	0	1	0	20	1,400万円以上 1,600万円未満	49	13	1	44	19	126	
	4.1%	2.2%	0.0%	0.1%	0.0%	1.0%		11.6%	9.2%	3.0%	3.9%	3.9%	5.7%	
3,000万円以上	34	6	0	0	0	40	1,600万円以上 1,800万円未満	40	13	0	13	5	71	
	8.7%	4.4%	0.0%	0.0%	0.0%	1.9%		9.5%	9.2%	0.0%	1.1%	1.0%	3.2%	
合計人数	390	135	37	1,057	437	2,056	1,800万円以上 2,000万円未満	54	10	3	19	5	91	
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		12.8%	7.1%	9.1%	1.7%	1.0%	4.1%	
						2,000万円以上 2,500万円未満	2,500万円以上 3,000万円未満	74	12	1	7	5	99	
								17.6%	8.5%	3.0%	0.6%	1.0%	4.5%	
							3,000万円以上	33	5	0	1	0	39	
								7.8%	3.5%	0.0%	0.1%	0.0%	1.8%	
							合計人数	51	5	0	0	0	56	
								12.1%	3.5%	0.0%	0.0%	0.0%	2.5%	
							1,140	421	141	33	485	2,220		
								100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

大会社以外	2024年						2025年						
	上段:人数 下段:縦%	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役	合計	上段:人数 下段:縦%	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役
200万円未満	0	2	1	31	5	39	200万円未満	1	3	2	29	6	41
	0.0%	3.3%	5.6%	14.4%	9.4%	9.7%		2.0%	5.1%	11.1%	15.1%	10.2%	10.8%
200万円以上 500万円未満	4	15	10	138	32	199	200万円以上 300万円未満	1	7	3	29	9	49
	7.4%	24.6%	55.6%	63.9%	60.4%	49.5%		2.0%	11.9%	16.7%	15.1%	15.3%	12.9%
500万円以上 750万円未満	12	17	6	39	10	84	500万円以上 600万円未満	0	1	4	49	15	69
	22.2%	27.9%	33.3%	18.1%	18.9%	20.9%		0.0%	1.7%	22.2%	25.5%	25.4%	18.2%
750万円以上 1,000万円未満	18	15	1	5	5	44	600万円以上 700万円未満	1	8	4	38	11	62
	33.3%	24.6%	5.6%	2.3%	9.4%	10.9%		2.0%	13.6%	22.2%	19.8%	18.6%	16.4%
1,000万円以上 1,250万円未満	9	4	0	3	0	16	700万円以上 800万円未満	2	1	0	19	2	24
	16.7%	6.6%	0.0%	1.4%	0.0%	4.0%		3.9%	1.7%	0.0%	9.9%	3.4%	6.3%
1,250万円以上 1,500万円未満	6	5	0	0	1	12	800万円以上 900万円未満	5	6	0	11	4	28
	11.1%	8.2%	0.0%	0.0%	1.9%	3.0%		9.8%	10.2%	11.1%	5.7%	6.8%	7.4%
1,500万円以上 1,750万円未溎	4	2	0	0	0	6	900万円以上 1,000万円未満	8	6	0	12	4	33
	7.4%	3.3%	0.0%	0.0%	0.0%	1.5%		15.7%	10.2%	0.0%	0.5%	0.0%	4.0%
1,750万円以上 2,000万円未溎	1	1	0	0	0	2	1,000万円以上 1,200万円未満	10	6	0	0	1	17
	1.9%	1.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%		19.6%	10.2%	0.0%	0.0%	1.7%	4.5%
2,000万円以上 2,500万円未溎	0	0	0	0	0	0	1,200万円以上 1,400万円未満	5	4	3	2	0	14
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		9.8%	6.8%	16.7%	1.0%	0.0%	3.7%
2,500万円以上 3,000万円未溎	0	0	0	0	0	0	1,400万円以上 1,600万円未満	2	1	0	0	0	3
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		3.9%	1.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.8%
3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	1,600万円以上 1,800万円未満	5	1	0	2	2	10
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		1	2	0	0	3	6
合計人数	54	61	18	216	53	402	1,800万円以上 2,000万円未満	2	0	0	0	0	2
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		3.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%
							2,000万円以上 2,500万円未満	0	0	0	0	0	0
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
							2,500万円以上 3,000万円未溎	0	0	0	0	0	0
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
							3,000万円以上	0	0	0	0	1	1
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.7%	0.3%
							合計人数	51	59	18	192	59	379
								100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

問9-4 常勤監査等委員の月額報酬レベル

①常勤監査等委員の報酬レベル(全体、上場会社、非上場会社)

上段:人数 下段:縦%	全体				上場				非上場			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2024年	2025年										
1. 取締役社長	3	4	0	3	3	4	0	3	0	0	0	0
	0.6%	0.8%	0.0%	1.0%	0.6%	0.8%	0.0%	1.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 取締役副社長(執行役員副社長)	3	1	1	1	3	1	1	1	0	0	0	0
	0.6%	0.2%	0.3%	0.3%	0.6%	0.2%	0.3%	0.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役(専務執行役員)	15	13	2	0	15	13	2	0	0	0	0	0
	3.0%	2.6%	0.6%	0.0%	3.2%	2.7%	0.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 常務取締役(常務執行役員)	47	48	6	9	46	43	5	8	1	5	1	1
	9.5%	9.4%	1.9%	3.0%	9.8%	9.0%	1.7%	3.1%	4.5%	16.1%	3.3%	2.9%
5. 取締役	153	156	32	34	147	149	30	30	6	7	2	4
	31.0%	30.7%	9.9%	11.5%	31.2%	31.2%	10.3%	11.5%	27.3%	22.6%	6.7%	11.8%
6. 執行役員	155	182	46	70	151	176	43	67	4	6	3	3
	31.4%	35.8%	14.3%	23.6%	32.1%	36.9%	14.7%	25.6%	18.2%	19.4%	10.0%	8.8%
7. 部長等上級管理職	92	85	83	79	85	77	73	75	7	8	10	4
	18.7%	16.7%	25.8%	26.7%	18.0%	16.1%	25.0%	28.6%	31.8%	25.8%	33.3%	11.8%
8. その他	25	19	152	100	21	14	138	78	4	5	14	22
	5.1%	3.7%	47.2%	33.8%	4.5%	2.9%	47.3%	29.8%	18.2%	16.1%	46.7%	64.7%
合計人数	493	508	322	296	471	477	292	262	22	31	30	34
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

②常勤監査等委員の報酬レベル(大会社、大会社以外)

上段:人数 下段:縦%	大会社				大会社以外			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 取締役社長	2	3	0	0	1	1	0	3
	0.5%	0.7%	0.0%	0.0%	1.4%	1.7%	0.0%	3.4%
2. 取締役副社長(執行役員副社長)	3	1	1	1	0	0	0	0
	0.7%	0.2%	0.4%	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役(専務執行役員)	14	12	2	0	1	1	0	0
	3.3%	2.7%	0.8%	0.0%	1.4%	1.7%	0.0%	0.0%
4. 常務取締役(常務執行役員)	46	47	6	6	1	1	0	3
	10.8%	10.5%	2.5%	2.9%	1.4%	1.7%	0.0%	3.4%
5. 取締役	139	144	28	30	14	12	4	4
	32.8%	32.1%	11.6%	14.4%	20.3%	20.3%	4.9%	4.5%
6. 執行役員	134	166	40	54	21	16	6	16
	31.6%	37.0%	16.6%	26.0%	30.4%	27.1%	7.4%	18.2%
7. 部長等上級管理職	72	65	60	53	20	20	23	26
	17.0%	14.5%	24.9%	25.5%	29.0%	33.9%	28.4%	29.5%
8. その他	14	11	104	64	11	8	48	36
	3.3%	2.4%	43.2%	30.8%	15.9%	13.6%	59.3%	40.9%
合計人数	424	449	241	208	69	59	81	88
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

③常勤監査役の報酬レベル(上場区分別)

上段:人数 下段:縦%	プライム市場				スタンダード市場			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 取締役社長	1	2	0	0	2	2	0	0
	0.4%	0.7%	0.0%	0.0%	1.2%	1.3%	0.0%	0.0%
2. 取締役副社長(執行役員副社長)	2	1	1	1	1	0	0	0
	0.7%	0.3%	0.7%	0.7%	0.6%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役(専務執行役員)	15	11	1	0	0	2	1	0
	5.5%	3.8%	0.7%	0.0%	0.0%	1.3%	0.9%	0.0%
4. 常務取締役(常務執行役員)	37	37	5	2	7	3	0	3
	13.6%	12.6%	3.7%	1.4%	4.2%	1.9%	0.0%	3.8%
5. 取締役	83	89	19	18	61	54	10	9
	30.4%	30.4%	14.0%	12.9%	36.5%	34.6%	8.8%	11.4%
6. 執行役員	94	120	21	36	50	46	19	20
	34.4%	41.0%	15.4%	25.7%	29.9%	29.5%	16.7%	25.3%
7. 部長等上級管理職	31	27	40	42	41	43	22	22
	11.4%	9.2%	29.4%	30.0%	24.6%	27.6%	19.3%	27.8%
8. その他	10	6	49	41	5	6	62	25
	3.7%	2.0%	36.0%	29.3%	3.0%	3.8%	54.4%	31.6%
合計人数	273	293	136	140	167	156	114	79
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
監査等委員会設置会社版

上段:人数 下段:縦%	グロース市場				その他上場			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 取締役社長	0	0	0	3	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 取締役副社長(執行役員副社長)	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役(専務執行役員)	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 常務取締役(常務執行役員)	0	0	0	3	2	3	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	8.3%	16.7%	33.3%	0.0%	0.0%
5. 取締役	1	3	1	3	2	3	0	0
	5.3%	15.8%	3.0%	8.3%	16.7%	33.3%	0.0%	0.0%
6. 執行役員	5	7	3	10	2	3	0	1
	26.3%	36.8%	9.1%	27.8%	16.7%	33.3%	0.0%	14.3%
7. 部長等上級管理職	8	7	11	9	5	0	0	2
	42.1%	36.8%	33.3%	25.0%	41.7%	0.0%	0.0%	28.6%
8. その他	5	2	18	8	1	0	9	4
	26.3%	10.5%	54.5%	22.2%	8.3%	0.0%	100.0%	57.1%
合計人数	19	19	33	36	12	9	9	7
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

指名委員会等設置会社版

目 次

属性	96
問 1-1 取締役の人数.....	97
問 1-2 三委員会の委員構成.....	98
問 1-2 監査委員会の人数別社数.....	99
問 1-2 委員会の兼務状況(社外委員).....	100
問 1-2 委員会の兼務状況(社内委員).....	101
問 1-2 委員会に属さない取締役の有無.....	101
問 1-2 女性取締役の人数.....	102
問 1-2 外国籍の取締役の人数.....	103
問 1-3-1 社外監査委員の前職または現職.....	104
問 1-3-2 社外監査委員の兼務社数.....	104
問 1-4 社内監査委員の前職.....	105
問 1-5 監査委員の有する知見.....	106
問 1-6 監査委員以外の社外取締役の前職または現職.....	108
問 1-7-1 補欠監査委員の選任の有無.....	108
問 1-7-2 補欠監査委員の人数.....	109
問 1-7-3 補欠監査委員の報酬支給.....	109
問 2-1 監査委員会事務局スタッフ(監査委員会の補助使用人)の人数.....	110
問 3-1 監査報告における監査委員の個別意見の付記.....	111
問 3-2 監査委員会監査報告への自署捺印または記名押印.....	111
問 4-1 株主総会における監査委員会からの口頭報告.....	112
問 4-2 株主総会における監査委員会に関連した質問.....	112
問 4-3 株主総会における監査委員会に関連した質問内容.....	113
問 4-4 株主総会における監査委員会に関連した質問への回答.....	114
問 5-1 株主総会の開催方法.....	115
問 5-2 株主総会に出席した役員.....	115
問 5-3 株主総会に出席した監査委員.....	115
問 6-1 監査委員の報酬等の制度.....	117
問 6-2 監査委員への賞与の支給.....	117
問 6-3 監査委員の年額報酬額.....	118
問 6-4 常勤監査委員の月額報酬レベル.....	123
問 6-5 三委員会の委員の手当.....	124

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

属性

F1 上場区分

(社数 / %)	2024年		2025年	
上場	34	91.9%	33	97.1%
1.プライム市場	30	81.1%	31	91.2%
2.スタンダード市場	4	10.8%	2	5.9%
3.グロース市場	0	0.0%	0	0.0%
4.その他上場	0	0.0%	0	0.0%
非上場	3	8.1%	1	2.9%
5.非上場(上場予定あり)	–	–	0	0.0%
6.非上場(上場予定なし)	–	–	1	2.9%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%

F2 会社法区分

(社数 / %)	2024年		2025年	
1.大会社	37	100.0%	34	100.0%
2.大会社以外	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

問1-1 ①取締役の人数平均

(平均人数)		全体		上場		非上場	
		2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
取締役人數	総数平均(人)	10.54	10.41	10.41	10.39	12.00	11.00
	うち社外(人)	6.41	6.82	6.38	6.85	6.67	6.00
	社外の構成比(%)	60.8%	65.5%	61.3%	65.9%	55.6%	54.5%
	社外過半数の会社数	29	31	27	30	2	1
回答社数		37	34	34	33	3	1

- ・取締役総数の平均人数は、上場会社では10.39人、非上場会社では11.00人である。また社外取締役の平均人数は、上場会社では6.85人、非上場会社では6.00人である。
- ・社外取締役が過半数の会社の割合は、上場会社では90.9%で11.5ポイント増加した。

問1-1 ②取締役の人数別社数

(社数 / 縦%)	全体		上場		非上場	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
5人	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
6人	2	1	2	1	0	0
	5.4%	2.9%	5.9%	3.0%	0.0%	0.0%
7人	1	1	1	1	0	0
	2.7%	2.9%	2.9%	3.0%	0.0%	0.0%
8人	3	3	3	3	0	0
	8.1%	8.8%	8.8%	9.1%	0.0%	0.0%
9人	7	5	7	5	0	0
	18.9%	14.7%	20.6%	15.2%	0.0%	0.0%
10人	5	6	5	6	0	0
	13.5%	17.6%	14.7%	18.2%	0.0%	0.0%
11人	5	8	4	7	1	1
	13.5%	23.5%	11.8%	21.2%	33.3%	100.0%
12人	7	6	6	6	1	0
	18.9%	17.6%	17.6%	18.2%	33.3%	0.0%
13人	4	4	3	4	1	0
	10.8%	11.8%	8.8%	12.1%	33.3%	0.0%
14人	2	0	2	0	0	0
	5.4%	0.0%	5.9%	0.0%	0.0%	0.0%
15人以上	1	0	1	0	0	0
	2.7%	0.0%	2.9%	0.0%	0.0%	0.0%
回答社数		37	34	34	33	3
		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・全体では「11人」が8社・23.5%で最も多かった。

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

問1-2 ③三委員会の委員構成

(平均人数)		全体		上場		非上場	
		2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
指名委員会	総数平均(人)	4.30	4.24	4.32	4.21	4.00	5.00
	うち社外(人)	3.19	3.29	3.24	3.30	2.67	3.00
	社外の構成比(%)	74.2%	77.6%	75.0%	78.4%	66.8%	60.0%
報酬委員会	総数平均(人)	4.16	3.91	4.18	3.88	4.00	5.00
	うち社外(人)	3.16	3.06	3.18	3.06	3.00	3.00
	社外の構成比(%)	76.0%	78.3%	76.1%	78.9%	75.0%	60.0%
監査委員会	総数平均(人)	4.11	4.29	4.15	4.30	3.67	4.00
	うち社外(人)	3.14	3.44	3.15	3.45	3.00	3.00
	社外の構成比(%)	76.4%	80.2%	75.9%	80.2%	81.7%	75.0%
	うち常勤の平均(人)	0.97	0.91	0.97	0.91	1.00	1.00
	常勤の構成比(%)	23.6%	21.2%	23.4%	21.2%	27.2%	25.0%
	常勤がいる会社数	28	24	25	23	3	1
	常勤がいる会社の割合(%)	75.7%	70.6%	73.5%	69.7%	100.0%	100.0%
回答社数		37	34	34	33	3	1

・監査委員会の平均人数は、上場会社では0.15人増加して4.30人、うち社外監査委員の平均人数も0.3人増加して3.45人、社外構成比は4.3ポイント増加して80.2%となった。

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

問1-2 ④監査委員会の人数別社数

		全体		上場		非上場	
		2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
監査委員人 数	3名	15	9	14	9	1	0
	3名	40.5%	26.5%	41.2%	27.3%	33.3%	0.0%
	4名	8	9	6	8	2	1
	4名	21.6%	26.5%	17.6%	24.2%	66.7%	100.0%
	5名	10	13	10	13	0	0
	5名	27.0%	38.2%	29.4%	39.4%	0.0%	0.0%
	6名以上	4	3	4	3	0	0
	6名以上	10.8%	8.8%	11.8%	9.1%	0.0%	0.0%
	回答社数(全合計)	37	34	34	33	3	1
	回答社数(全合計)	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体では「5名」が最も多く38.2%であり、上場会社でも「5名」が39.4%で最も多かった。

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

問1-2 ⑤委員会の兼任状況（社外委員）

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 監査+指名+報酬委員会(人)	0.65	0.38	0.62	0.39	1.00	0.00
兼任がある会社数	9	7	8	7	1	0
兼任がある会社数の割合	24.3%	20.6%	23.5%	21.2%	33.3%	0.0%
兼任がある場合の平均人数	2.67	1.86	2.63	1.86	3.00	0.00
2. 監査+指名委員会(人)	1.00	1.03	1.00	1.06	1.00	0.00
兼任がある会社数	17	20	16	20	1	0
兼任がある会社数の割合	45.9%	58.8%	47.1%	60.6%	33.3%	0.0%
兼任がある場合の平均人数	2.18	1.75	2.13	1.75	3.00	0.00
3. 監査+報酬委員会(人)	0.92	0.85	0.91	0.88	1.00	0.00
兼任がある会社数	17	18	16	18	1	0
兼任がある会社数の割合	45.9%	52.9%	47.1%	54.5%	33.3%	0.0%
兼任がある場合の平均人数	2.00	1.61	1.94	1.61	3.00	0.00
4. 指名+報酬委員会(人)	2.22	2.00	2.24	1.97	2.00	3.00
兼任がある会社数	33	30	31	29	2	1
兼任がある会社数の割合	89.2%	88.2%	91.2%	87.9%	66.7%	100.0%
兼任がある場合の平均人数	2.48	2.27	2.45	2.24	3.00	3.00
回答社数	37	34	34	33	3	1

・「4.指名+報酬委員会」の兼任がある会社が、前回同様いづれの会社区分においても最も多く、全体では88.2%、また平均人数は微減して2.27人となった。

**第26回年次調査
指名委員会等設置会社版**

問1-2 ⑥委員会の兼任状況（社内委員）

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 監査+指名+報酬委員会(人)(平均人数)	0.05	0.03	0.03	0.03	0.33	0.00
兼任がある会社数	2	1	1	1	1	0
兼任がある会社数の割合	5.4%	2.9%	2.9%	3.0%	33.3%	0.0%
兼任がある場合の平均人数	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00
2. 監査+指名委員会(人)	0.11	0.06	0.09	0.06	0.33	0.00
兼任がある会社数	4	2	3	2	1	0
兼任がある会社数の割合	10.8%	5.9%	8.8%	6.1%	33.3%	0.0%
兼任がある場合の平均人数	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00
3. 監査+報酬委員会(人)	0.08	0.03	0.06	0.03	0.33	0.00
兼任がある会社数	3	1	2	1	1	0
兼任がある会社数の割合	8.1%	2.9%	5.9%	3.0%	33.3%	0.0%
兼任がある場合の平均人数	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00
4. 指名+報酬委員会(人)	0.73	0.53	0.71	0.48	1.00	2.00
兼任がある会社数	20	14	18	13	2	1
兼任がある会社数の割合	54.1%	41.2%	52.9%	39.4%	66.7%	100.0%
兼任がある場合の平均人数	1.35	1.29	1.33	1.23	1.50	2.00
回答社数	37	34	34	33	3	1

・社内取締役の委員会の兼任状況は、「4. 指名+報酬委員会」の兼任者がいる会社の割合が41.2%で前回同様最も多いが、社外取締役の場合の兼任がある会社数30社・その割合88.2%と比較すると、4割以上少ない。また全体的に、社外取締役の兼任状況と比較すると、社内取締役は委員会の兼任が少ないことがうかがえる(問1-2⑤参照)。

問1-2 ⑦委員会に属さない取締役の有無

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
いづれの委員会にも属さない社内取締役(女性・外国籍含む)	1.92	1.53	1.76	1.52	3.67	2.00
当該取締役がいる会社数	30	28	27	27	3	1
当該取締役がいる会社数の割合	81.1%	82.4%	79.4%	81.8%	100.0%	100.0%
当該取締役がいる場合の平均人数	2.37	1.86	2.22	1.85	3.67	2.00
回答社数	37	34	34	33	3	1

・「いづれの委員会にも属さない社内取締役(女性・外国籍含む)」がいる会社の割合は、上場会社では2.4ポイント増加して81.8%となった。

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

問1-2 女性取締役の人数

①女性の取締役の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
女性の取締役がいる	35	94.6%	32	94.1%	33	97.1%	31	93.9%	2	66.7%	1	100.0%
女性の取締役はない	2	5.4%	2	5.9%	1	2.9%	2	6.1%	1	33.3%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	34	100.0%	33	100.0%	3	100.0%	1	100.0%

・女性の取締役がいる会社は、上場会社では前回から微減し93.9%となり、CGコードで言及されている多様性の確保への対応が落ち着いてきたものとみられる。

②女性の取締役の人数

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1人	11	31.4%	4	12.5%	10	30.3%	4	12.9%	1	50.0%	0	0.0%
2人	10	28.6%	11	34.4%	9	27.3%	10	32.3%	1	50.0%	1	100.0%
3人以上	14	40.0%	17	53.1%	14	42.4%	17	54.8%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数(0人は除く)	35	100.0%	32	100.0%	33	100.0%	31	100.0%	2	100.0%	1	100.0%

・今回、上場会社では「3人以上」が54.8%で最も高い割合となっている。

③女性の取締役の割合

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
女性の取締役総数平均(人)	2.16	2.62	2.26	2.64	1.00	2.00
女性の構成比(%)	20.5%	25.2%	21.7%	25.4%	8.3%	18.2%
うち社外(人)	1.84	2.26	1.94	2.27	0.67	2.00
社外取締役における女性の構成比(%)	28.7%	33.1%	30.4%	33.1%	10.0%	33.3%
回答社数	37	34	34	33	3	1

・女性の取締役の平均人数は、上場会社では0.38人増加して2.64人となった。また、取締役における女性の構成比は、上場会社では25.4%、社外取締役における女性の構成比も33.1%となった。

④女性の取締役の属性

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 常勤社内の監査委員	4	5.0%	6	6.7%	4	5.2%	6	6.9%	0	0.0%	0	0.0%
2. 常勤社外の監査委員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 非常勤社内の監査委員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 非常勤社外の監査委員	33	41.3%	43	48.3%	32	41.6%	42	48.3%	1	33.3%	1	50.0%
5. 社外取締役(監査委員以外)	35	43.8%	34	38.2%	34	44.2%	33	37.9%	1	33.3%	1	50.0%
6. 社内取締役(監査委員以外)	8	10.0%	6	6.7%	7	9.1%	6	6.9%	1	33.3%	0	0.0%
合計人数	80	100.0%	89	100.0%	77	100.0%	87	100.0%	3	100.0%	2	100.0%

・全体、上場会社とも、前回は「5. 社外取締役(監査委員以外)」が最多であったが、今回は「4. 非常勤社外の監査委員」が上回った。合計すると上場会社では86.2%の大多数を占めている。社内出身者は依然少なく、多様性確保のため社外専門家を招いているとみられる。

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

問1-2 外国籍の取締役の人数

①外国籍の取締役の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
外国籍の取締役がいる	12	32.4%	18	52.9%	12	35.3%	18	54.5%	0	0.0%	0	0.0%
外国籍の取締役はない	25	67.6%	16	47.1%	22	64.7%	15	45.5%	3	100.0%	1	100.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	34	100.0%	33	100.0%	3	100.0%	1	100.0%

②外国籍の取締役の人数

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1人	6	50.0%	12	66.7%	6	50.0%	12	66.7%	0	0.0%	0	0.0%
2人	1	8.3%	2	11.1%	1	8.3%	2	11.1%	0	0.0%	0	0.0%
3人以上	5	41.7%	4	22.2%	5	41.7%	4	22.2%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数(0人は除く)	12	100.0%	18	100.0%	12	100.0%	18	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

・全体、上場とも、「1人」が66.7%となっている。

③外国籍の取締役の割合

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
外国籍の取締役総数平均(人)	0.78	0.91	0.85	0.94	0.00	0.00
外国籍の構成比(%)	7.4%	8.7%	8.2%	9.0%	0.0%	0.0%
うち社外(人)	0.68	0.74	0.74	0.76	0.00	0.00
社外取締役における外 国籍の構成比(%)	10.6%	10.9%	11.6%	11.1%	0.0%	0.0%
回答社数	37	34	34	33	3	1

・全体では、外国籍の取締役の平均人数は0.91人であり、前回より0.13人増加した。また、社外取締役における外国籍の構成比は約1割となっている。

④外国籍の取締役の属性

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 常勤社内の監査委員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 常勤社外の監査委員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 非常勤社内の監査委 員	1	3.4%	1	3.2%	1	3.4%	1	3.2%	0	0.0%	0	0.0%
4. 非常勤社外の監査委 員	5	17.2%	7	22.6%	5	17.2%	7	22.6%	0	0.0%	0	0.0%
5. 社外取締役(監査委 員以外)	20	69.0%	18	58.1%	20	69.0%	18	58.1%	0	0.0%	0	0.0%
6. 社内取締役(監査委 員以外)	3	10.3%	5	16.1%	3	10.3%	5	16.1%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	29	100.0%	31	100.0%	29	100.0%	31	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

・「5. 社外取締役(監査委員以外)」と「6. 社内取締役(監査委員以外)」を合わせると、全体で74.2%となり、外国籍の取締役のほとんどは監査委員以外の取締役である。

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

問1-3-1 社外監査委員の前職または現職

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 親会社の役職員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 親会社以外のグループ会社の役職員	1	0.9%	2	1.7%	0	0.0%	2	1.4%	1	11.1%	0	0.0%
3. 大株主の役職員	5	4.3%	3	2.6%	4	3.7%	3	2.1%	1	11.1%	0	0.0%
4. 取引銀行の役職員	3	2.6%	3	2.6%	3	2.8%	3	2.1%	0	0.0%	0	0.0%
5. 取引先の役職員	4	3.4%	10	8.5%	3	2.8%	9	6.4%	1	11.1%	1	33.3%
6. 会社と無関係な会社の役職員	47	40.5%	58	49.6%	44	41.1%	58	41.4%	3	33.3%	0	0.0%
7. 公認会計士又は税理士	22	19.0%	25	21.4%	21	19.6%	24	17.1%	1	11.1%	1	33.3%
8. 弁護士	25	21.6%	24	20.5%	24	22.4%	23	16.4%	1	11.1%	1	33.3%
9. 大学教授	8	6.9%	9	7.7%	7	6.5%	9	6.4%	1	11.1%	0	0.0%
10. 官公庁	1	0.9%	5	4.3%	1	0.9%	5	3.6%	0	0.0%	0	0.0%
11. その他	0	0.0%	4	3.4%	0	0.0%	4	2.9%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	116	100.0%	117	100.0%	107	100.0%	140	100.0%	9	100.0%	3	100.0%

・上場会社では、「5. 取引先の役職員」は3.6ポイント増加したものの、選択肢6~9といった独立性の高い会社と無関係な委員は多く、合計すると81.3%を占めている。

・非上場会社は回答母数が少ないため変動の評価には注意が必要である。

問1-3-2 社外監査委員の兼務社数

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
0社	32	28.8%	23	20.2%	30	29.4%	23	20.7%	2	22.2%	0	0.0%
1社	38	34.2%	38	33.3%	35	34.3%	36	32.4%	3	33.3%	2	66.7%
2社	22	19.8%	33	28.9%	20	19.6%	33	29.7%	2	22.2%	0	0.0%
3社	16	14.4%	14	12.3%	14	13.7%	13	11.7%	2	22.2%	1	33.3%
4社	1	0.9%	4	3.5%	1	1.0%	4	3.6%	0	0.0%	0	0.0%
5社以上	2	1.8%	2	1.8%	2	2.0%	2	1.8%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	111	100.0%	114	100.0%	102	100.0%	111	100.0%	9	100.0%	3	100.0%

・上場会社では兼務先0社が8.7ポイント減少して20.7%、兼務先1社は1.9ポイント減少して32.4%となり、兼務先が2社以上の割合が増加している。

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

問1-4 社内監査委員の前職

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 会長・副会長	1	2.9%	2	6.9%	1	3.1%	2	7.1%	0	0.0%	0	0.0%
2. 社長	0	0.0%	1	3.4%	0	0.0%	1	3.6%	0	0.0%	0	0.0%
3. 副社長	1	2.9%	2	6.9%	1	3.1%	2	7.1%	0	0.0%	0	0.0%
4. 専務・常務	11	32.4%	7	24.1%	10	31.3%	6	21.4%	1	50.0%	1	100.0%
5. 上記1~4以外の取締役	2	5.9%	2	6.9%	2	6.3%	2	7.1%	0	0.0%	0	0.0%
6. 監査役	-	-	5	17.2%	-	-	5	17.9%	-	-	0	0.0%
7. 執行役	8	23.5%	11	37.9%	8	25.0%	11	39.3%	0	0.0%	0	0.0%
8. 相談役・顧問・嘱託	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
9. 監査関係部長等	2	5.9%	8	27.6%	1	3.1%	8	28.6%	1	50.0%	0	0.0%
10. 監査関係以外の部長等	5	14.7%	6	20.7%	5	15.6%	6	21.4%	0	0.0%	0	0.0%
11. その他	4	11.8%	4	13.8%	4	12.5%	4	14.3%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	34	100.0%	29	100.0%	32	100.0%	28	100.0%	2	100.0%	1	100.0%

・社内監査委員の前職としては、選択肢4～7のように、執行役以上の要職に就いていたケースが多く、上場会社では合計で85.7%を占めている。

問1-4 「11. その他」の記載例

- | |
|------------|
| •グループ会社監査役 |
|------------|

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

問1-5 ①監査委員の有する知見（全体、上場）

上段:人数 下段:総%	全体						上場					
	全体		常勤		社外		全体		常勤		社外	
	2024年	2025年										
5. 財務・会計に関する知見	66	73	17	14	49	61	62	72	16	14	46	60
	43.7%	50.0%	47.2%	45.2%	42.2%	52.1%	44.3%	50.7%	48.5%	46.7%	43.0%	52.6%
6. 法務・コンプライアンスに関する知見	72	70	17	16	55	56	70	69	17	16	53	55
	47.7%	47.9%	47.2%	51.6%	47.4%	47.9%	50.0%	48.6%	51.5%	53.3%	49.5%	48.2%
7. 監査・内部監査に関する知見	53	61	18	16	36	46	49	60	15	15	34	46
	35.1%	41.8%	50.0%	51.6%	31.0%	39.3%	35.0%	42.3%	45.5%	50.0%	31.8%	40.4%
8. 営業・マーケティングに関する知見	32	34	13	10	20	26	30	33	13	9	18	26
	21.2%	23.3%	36.1%	32.3%	17.2%	22.2%	21.4%	23.2%	39.4%	30.0%	16.8%	22.8%
9. IT・デジタルに関する知見	21	25	4	5	16	21	18	23	3	4	14	20
	13.9%	17.1%	11.1%	16.1%	13.8%	17.9%	12.9%	16.2%	9.1%	13.3%	13.1%	17.5%
10. 研究開発・技術に関する知見	19	17	6	7	13	10	19	17	6	7	13	10
	12.6%	11.6%	16.7%	22.6%	11.2%	8.5%	13.6%	12.0%	18.2%	23.3%	12.1%	8.8%
11. 企業経営・経営戦略に関する知見	80	76	16	14	65	65	72	74	14	13	58	64
	53.0%	52.1%	44.4%	45.2%	56.0%	55.6%	51.4%	52.1%	42.4%	43.3%	54.2%	56.1%
12. ESG・サステナビリティに関する知見	-	47	-	10	-	39	-	44	-	9	-	37
	-	32.2%	-	32.3%	-	33.3%	-	31.0%	-	30.0%	-	32.5%
13. その他	40	25	6	3	34	22	36	21	5	2	31	19
	26.5%	17.1%	16.7%	9.7%	29.3%	18.8%	25.7%	14.8%	15.2%	6.7%	29.0%	16.7%
合計人数	151	146	36	31	116	117	140	142	33	30	107	114
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

※「1.常勤」「2.社外」「3.社外」「4.外国籍」については数値を除いている。

- ・上場会社では、常勤者は「6. 法務・コンプライアンスに関する知見」が53.3%、「7. 監査・内部監査に関する知見」が50.0%と高い割合となっており、次に多いのは「5. 財務・会計に関する知見」の46.7%となっている。
- ・上場会社の社外者は、「11. 企業経営・経営戦略に関する知見」が最多の56.1%、次に多いのは「5. 財務・会計に関する知見」で52.6%となっている。

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

問1-5 ②監査委員の有する知見（非上場）

上段:人数 下段:縦%	非上場					
	全体		常勤		社外	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
5. 財務・会計に関する知見	4	1	1	0	3	1
	36.4%	25.0%	33.3%	0.0%	33.3%	33.3%
6. 法務・コンプライアンスに関する知見	2	1	0	0	2	1
	18.2%	25.0%	0.0%	0.0%	22.2%	33.3%
7. 監査・内部監査に関する知見	4	1	3	1	2	0
	36.4%	25.0%	100.0%	100.0%	22.2%	0.0%
8. 営業・マーケティングに関する知見	2	1	0	1	2	0
	18.2%	25.0%	0.0%	100.0%	22.2%	0.0%
9. IT・デジタルに関する知見	3	2	1	1	2	1
	27.3%	50.0%	33.3%	100.0%	22.2%	33.3%
10. 研究開発・技術に関する知見	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
11. 企業経営・経営戦略に関する知見	8	2	2	1	7	1
	72.7%	50.0%	66.7%	100.0%	77.8%	33.3%
12. ESG・サステナビリティに関する知見	-	3	-	1	-	2
	-	75.0%	-	100.0%	-	66.7%
13. その他	4	4	1	1	3	3
	36.4%	100.0%	33.3%	100.0%	33.3%	100.0%
合計人数	11	4	3	1	9	3
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

※「1.常勤」「2.社外」「3.社外」「4.外国籍」については数値を除いている。

問1-5 「13. その他」の記載例

・人事・人財開発に関する知見	・内部統制・リスク管理	・グローバルビジネス	・M&A
----------------	-------------	------------	------

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

問1-6 監査委員以外の社外取締役の前職または現職

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 親会社の役職員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 親会社以外のグループ会社の役職員	0	0.0%	1	0.8%	0	0.0%	1	0.8%	0	0.0%	0	0.0%
3. 大株主の役職員	18	15.1%	9	7.1%	11	10.2%	9	7.3%	7	63.6%	0	0.0%
4. 取引銀行の役職員	1	0.8%	3	2.4%	1	0.9%	3	2.4%	0	0.0%	0	0.0%
5. 取引先の役職員	7	5.9%	17	13.5%	6	5.6%	16	13.0%	1	9.1%	1	33.3%
6. 会社と無関係な会社の役職員	66	55.5%	75	59.5%	66	61.1%	75	61.0%	0	0.0%	0	0.0%
7. 公認会計士又は税理士	1	0.8%	4	3.2%	1	0.9%	4	3.3%	0	0.0%	0	0.0%
8. 弁護士	11	9.2%	16	12.7%	11	10.2%	16	13.0%	0	0.0%	0	0.0%
9. 大学教授	8	6.7%	9	7.1%	7	6.5%	8	6.5%	1	9.1%	1	33.3%
10. 官公庁	3	2.5%	8	6.3%	3	2.8%	8	6.5%	0	0.0%	0	0.0%
11. その他	4	3.4%	7	5.6%	2	1.9%	6	4.9%	2	18.2%	1	33.3%
合計人数	119	100.0%	126	100.0%	108	100.0%	123	100.0%	11	100.0%	3	100.0%

・監査委員以外の社外取締役の前職・現職としては、「6. 会社と無関係な会社の役職員」が突出して最も多い。上場会社では前回より0.1ポイント減少し、61.0%となっている。

問1-6 「11. その他」の記載例

- | | | |
|---------|-------|-----------------------------|
| ・学校法人理事 | ・団体理事 | ・会社と取引関係(取引金額が軽微)のある非業務執行顧問 |
|---------|-------|-----------------------------|

問1-7-1 補欠監査委員の選任の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
いる	1	2.7%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	33.3%	0	0.0%
いない	36	97.3%	34	100.0%	34	100.0%	33	100.0%	2	66.7%	1	100.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	34	100.0%	33	100.0%	3	100.0%	1	100.0%

・補欠監査委員がいる会社は0社となった。

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

問1-7-2 補欠監査委員の人数

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1人	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%
2人	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3人以上	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数(0人を除く)	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%

問1-7-3 補欠監査委員の報酬支給

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 報酬は支給していない	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%
2. 報酬は支給していないが、代替的な手当はある	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 月額5万円未満を支給している	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 月額5万円以上10万円未満を支給している	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. 月額10万円以上を支給している	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	1		0		0		0		1		0	

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

問2-1 監査委員会事務局スタッフ(監査委員会の補助使用人)の人数

① 監査委員会事務局スタッフの設置状況

(社数 / 縦%)	全体		上場		非上場	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
スタッフ設置あり	36	97.3%	33	97.1%	33	97.0%
平均人数		4.89		5.58		4.88
スタッフ設置なし	1	2.7%	1	2.9%	1	3.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	34	100.0%
					3	100.0%
					1	100.0%
					0	0.0%
					0	0.0%
					3	100.0%
					1	100.0%

・監査委員会事務局スタッフを置いている会社は、上場会社では97.0%と大多数を占めており、スタッフの平均人数は5.47人である。

② 監査委員会事務局スタッフの属性別設置状況と平均人数

(社数 / 縦%)	1.監査委員会事務局専属スタッフがいる会社		2.その他部署との兼務スタッフ(他委員会との兼務も含む)がいる会社	
	2024年	2025年	2024年	2025年
会社数	27	25	20	17
(%)	73.0%	73.5%	54.1%	50.0%
平均人数	3.96	4.08	3.45	4.82
回答社数	37	34	37	34

・今回、「1.監査委員会事務局専属スタッフがいる会社」は73.5%となった。

③ スタッフ人数別社数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	
スタッフ総人数	1名	3	8.3%	2	6.1%	2	6.3%
	2名	10	27.8%	3	9.1%	10	30.3%
	3名	8	22.2%	8	24.2%	8	25.0%
	4名	4	11.1%	6	18.2%	4	12.1%
	5名	2	5.6%	2	6.1%	1	3.0%
	6-9名	5	13.9%	9	27.3%	4	12.1%
	10名以上	4	11.1%	3	9.1%	4	12.1%
回答社数	36	100.0%	33	100.0%	33	100.0%	
			32	100.0%	3	100.0%	
					1	100.0%	

・今回、上場会社で最も多いのは「3名」及び「6-9名」の双方が25.0%であるが、人数は分散している。

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

問3-1 監査報告における監査委員の個別意見の付記

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. あつた	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. なかつた	37	100.0%	34	100.0%	34	100.0%	33	100.0%	3	100.0%	1	100.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	34	100.0%	33	100.0%	3	100.0%	1	100.0%

・今回も、「2. なかつた」が100.0%となっている。

問3-2 監査委員会監査報告への自署捺印または記名押印

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 監査委員全員が自署捺印または記名押印を行った	26	70.3%	22	64.7%	24	70.6%	21	63.6%	2	66.7%	1	100.0%
2. 一部の監査委員のみ自署捺印または記名押印を行った	1	2.7%	1	2.9%	1	2.9%	1	3.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 電子署名を行った	4	10.8%	7	20.6%	4	11.8%	7	21.2%	0	0.0%	0	0.0%
4. 自署または記名のみ行った(押印は省略した)(2025年のみ)	-	-	3	8.8%	-	-	3	9.1%	-	-	0	0.0%
5. 自署捺印または記名押印を行わなかった	4	10.8%	1	2.9%	3	8.8%	1	3.0%	1	33.3%	0	0.0%
6. その他(2024年のみ)	2	5.4%	-	-	2	5.9%	-	-	0	0.0%	-	-
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	34	100.0%	33	100.0%	3	100.0%	1	100.0%

・全体で64.7%の会社において、監査委員全員が自署捺印または記名押印している。

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

問4-1 株主総会における監査委員会からの口頭報告

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 監査委員が行った	23	62.2%	24	70.6%	22	64.7%	23	69.7%	1	33.3%	1	100.0%
2. 議長など監査委員以外の方が報告した(概要の報告なども含む)	8	21.6%	7	20.6%	7	20.6%	7	21.2%	1	33.3%	0	0.0%
3. 行わなかった(省略された)	6	16.2%	3	8.8%	5	14.7%	3	9.1%	1	33.3%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	34	100.0%	33	100.0%	3	100.0%	1	100.0%

・口頭報告を「1. 監査委員が行った」会社は、上場会社では5.0ポイント増加して69.7%となった。

・口頭報告を「3. 行わなかった(省略された)」会社は、上場会社では0.6ポイント微増、非上場会社では33.3%(1社)→0.0%減少している。

問4-2 株主総会における監査委員会に関連した質問

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 質問があつた	1	2.7%	2	5.9%	1	2.9%	2	6.1%	0	0.0%	0	0.0%
2. 質問はなかつた	36	97.3%	32	94.1%	33	97.1%	31	93.9%	3	100.0%	1	100.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	34	100.0%	33	100.0%	3	100.0%	1	100.0%

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

問 4-3 株主総会における監査委員会に関する質問内容

(社数 / 縦%)	全体		上場		非上場	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 重点監査項目について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 実査・往査について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 企業集団の監査、子会社の調査について	0	0.0%	1	50.0%	0	0.0%
4. 監査体制について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. 経営者と監査委員会との意思疎通の状況について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
6. 取締役会への出席について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
7. 会計監査人の監査結果について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
8. 会計監査人の独立性について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
9. 会計監査人との連携について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
10. 監査上の主要な検討事項(KAM)について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
11. 監査委員会の運営・議題について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
12. 「社外」監査委員の独立性について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
13. 「社外」監査委員の役割や意思疎通の状況等について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
14. 監査委員の任期(含む重任、期中辞任)・員数・兼任状況について	1	100.0%	0	0.0%	1	100.0%
15. 補欠役員の選任について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
16. 監査委員会の監査結果について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
17. 監査委員の財務・会計に関する知見について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
18. 役員報酬について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
19. 監査委員会監査報告の記載内容について	0	0.0%	1	50.0%	0	0.0%
20. その他	0	0.0%	1	50.0%	0	0.0%
回答社数(質問があつた会社数)	1		2		1	
					2	
					0	
					0	

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

問4-4 株主総会における監査委員会に関連した質問への回答

(社数 / 縦%)	全体		上場		非上場	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 監査委員が回答した	1 100.0%	2 100.0%	1 100.0%	2 100.0%	0 0.0%	0 0.0%
2. 監査委員は回答しなかつた	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
回答社数	1 100.0%	2 100.0%	1 100.0%	2 100.0%	0 0.0%	0 0.0%

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

問5-1 株主総会の開催方法

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. リアル株主総会	13	35.1%	11	32.4%	12	35.3%	11	33.3%	1	33.3%	0	0.0%
2. ハイブリッド参加型 バーチャル株主総会	20	54.1%	21	61.8%	19	55.9%	20	60.6%	1	33.3%	1	100.0%
3. ハイブリッド出席型 バーチャル株主総会	1	2.7%	1	2.9%	1	2.9%	1	3.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. バーチャルオンリー型 株主総会	1	2.7%	1	2.9%	1	2.9%	1	3.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. 書面開催	2	5.4%	0	0.0%	1	2.9%	0	0.0%	1	33.3%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	34	100.0%	33	100.0%	3	100.0%	1	100.0%

・前回同様、多くの会社では「2. ハイブリッド参加型バーチャル株主総会」を採用しているものの今回は1社増加であり、様々な類型の株主総会の開催方法に分散している。今後の動向を引き続き注視したい。

問5-2 株主総会に出席した役員

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 実会場において全役員が出席した	27	77.1%	26	78.8%	26	78.8%	25	78.1%	1	50.0%	1	100.0%
2. 一部役員のみ出席した(リモート出席等も含む)	7	20.0%	7	21.2%	6	18.2%	7	21.9%	1	50.0%	0	0.0%
3. その他(2024年のみ)	1	2.9%	-	-	1	3.0%	-	-	0	0.0%	-	-
回答社数	35	100.0%	33	100.0%	33	100.0%	32	100.0%	2	100.0%	1	100.0%

・今回、全体としては、「1. 実会場において全役員が出席した」が1.7ポイント増加し78.8%となっている。

問5-3 株主総会に出席した監査委員

①会社全体

(回答数 / 縦%)	社内常勤		社外常勤		社内非常勤		社外非常勤		合計			
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 実会場で出席した	4	3	1	0	0	0	6	7	11	10		
	80.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	66.7%	87.5%	73.3%	83.3%		
2. リモートで出席した	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1		
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%	0.0%	8.3%		
3. 欠席した(控室で待機も含む)	1	0	0	0	0	1	3	0	4	1		
	20.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	33.3%	0.0%	26.7%	8.3%		
回答総数	5	3	1	0	0	1	9	8	15	12		
	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		

・今回、全体としては、「1. 実会場で出席した」が10.0ポイント増加して83.3%となっている。

**第26回年次調査
指名委員会等設置会社版**

②社内常勤監査委員

(回答数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 実会場で出席した	4	80.0%	3	100.0%	4	80.0%	3	100.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. リモートで出席した	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	1	20.0%	0	0.0%	1	20.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答総数	5	100.0%	3	100.0%	5	100.0%	3	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

③社外常勤監査委員

(回答数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 実会場で出席した	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%
2. リモートで出席した	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答総数	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%

④社内非常勤監査委員

(回答数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 実会場で出席した	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. リモートで出席した	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答総数	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

⑤社外非常勤監査委員

(回答数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 実会場で出席した	6	66.7%	7	87.5%	6	75.0%	7	87.5%	0	0.0%	0	0.0%
2. リモートで出席した	0	0.0%	1	12.5%	0	0.0%	1	12.5%	0	0.0%	0	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	3	33.3%	0	0.0%	2	25.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%
回答総数	9	100.0%	8	100.0%	8	100.0%	8	100.0%	1	100.0%	0	0.0%

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

問6-1 監査委員の報酬等の制度

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 月額報酬(定額基本給+業績連動給)	2	6.7%	3	10.0%	2	7.1%	3	10.3%	0	0.0%	0	0.0%
2. 月額報酬(定額基本給のみ)	28	93.3%	27	90.0%	26	92.9%	26	89.7%	2	100.0%	1	100.0%
3. 賞与の支給制度	2	6.7%	1	3.3%	2	7.1%	1	3.4%	0	0.0%	0	0.0%
4. 退職慰労金の支給制度	1	3.3%	1	3.3%	1	3.6%	1	3.4%	0	0.0%	0	0.0%
5. ストック・オプションの支給制度	4	13.3%	1	3.3%	4	14.3%	1	3.4%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	37		30		35		29		2		1	

・監査委員の報酬としては「2. 月額報酬(定額基本給のみ)」が上場会社では89.7%と大多数になっている。

問6-2 監査委員への賞与の支給

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 監査委員への賞与の支給があった	2	100.0%	1	100.0%	2	100.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 監査委員への賞与の支給はなかった	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	2	100.0%	1	100.0%	2	100.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

問6-3 監査委員の年額報酬額

全体	2024年						2025年						
	上段:人数 下段:比率	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役	合計	上段:人数 下段:比率	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役
200万円未満	0	0	0	0	0	0	200万円未満	0	0	0	0	1	1
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.2%	0.8%
200万円以上 500万円未満	0	0	1	8	2	11	200万円以上 ～300万円未満	0	0	0	0	0	0
							300万円以上 ～400万円未満	0	0	0	3	0	3
	0.0%	0.0%	100.0%	13.6%	3.8%	8.0%	400万円以上 ～500万円未満	0	0	0	0	0	0
							0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
500万円以上 750万円未満	0	0	0	12	4	16	500万円以上 ～600万円未満	0	0	0	2	1	3
							600万円以上 ～700万円未満	0	0	0	4	2	6
	0.0%	0.0%	0.0%	20.3%	7.7%	11.6%	700万円以上 ～800万円未満	0	0	0	0	0	0
							800万円以上 ～900万円未満	0	1	0	2	3	6
750万円以上 1,000万円未満	0	0	0	3	3	6	900万円以上 1,000万円未満	0	0	0	0	0	0
							0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	0.0%	0.0%	0.0%	5.1%	5.8%	4.3%	1,000万円以上 1,200万円未満	0	0	1	2	1	4
							1,200万円以上 1,400万円未満	0.0%	0.0%	100.0%	4.3%	2.2%	3.2%
1,250万円以上 1,500万円未満	0	6	0	5	13	24	1,400万円以上 1,600万円未満	0	1	0	11	6	18
	0.0%	100.0%	0.0%	8.5%	25.0%	17.4%	1,600万円以上 1,800万円未満	0	2	0	4	6	12
1,500万円以上 1,750万円未満	2	0	0	9	4	15	1,800万円以上 2,000万円未満	0	4	0	2	9	15
	10.0%	0.0%	0.0%	15.3%	7.7%	10.9%	1,800万円以上 2,000万円未満	0.0%	23.5%	0.0%	4.3%	20.0%	12.1%
1,750万円以上 2,000万円未満	2	0	0	3	1	6	1,800万円以上 2,000万円未満	1	6	0	4	3	14
	10.0%	0.0%	0.0%	5.1%	1.9%	4.3%	1,800万円以上 2,000万円未満	7.1%	35.3%	0.0%	8.5%	6.7%	11.3%
2,000万円以上 2,500万円未満	1	0	0	4	1	6	2,000万円以上 2,500万円未満	1	3	0	9	5	18
	5.0%	0.0%	0.0%	6.8%	1.9%	4.3%	2,000万円以上 2,500万円未満	7.1%	17.6%	0.0%	19.1%	11.1%	14.5%
2,500万円以上 3,000万円未満	4	0	0	1	3	8	2,500万円以上 3,000万円未満	3	0	0	1	3	7
	20.0%	0.0%	0.0%	1.7%	5.8%	5.8%	2,500万円以上 3,000万円未満	21.4%	0.0%	0.0%	2.1%	6.7%	5.6%
3,000万円以上	10	0	0	4	13	27	3,000万円以上	9	0	0	3	5	17
	50.0%	0.0%	0.0%	6.8%	25.0%	19.6%	3,000万円以上	64.3%	0.0%	0.0%	6.4%	11.1%	13.7%
合計人数	20	6	1	59	52	138	合計人数	14	17	1	47	45	124
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

上場会社	2024年						2025年						
	上段:人数 下段:比率	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役	合計	上段:人数 下段:比率	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役
200万円未満	0	0	0	0	0	0	200万円未満	0	0	0	0	1	1
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.2%	0.8%
200万円以上 500万円未満	0	0	1	5	2	8	200万円以上 ～300万円未満	0	0	0	0	0	0
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	0.0%	0.0%	100.0%	8.9%	3.8%	6.0%	300万円以上 ～400万円未満	0	0	0	3	0	3
								0.0%	0.0%	0.0%	6.4%	0.0%	2.4%
500万円以上 750万円未満	0	0	0	12	4	16	500万円以上 ～600万円未満	0	0	0	2	1	3
								0.0%	0.0%	0.0%	4.3%	2.2%	2.4%
	0.0%	0.0%	0.0%	21.4%	7.7%	11.9%	600万円以上 ～700万円未満	0	0	0	4	2	6
								0.0%	0.0%	0.0%	8.5%	4.4%	4.8%
750万円以上 1,000万円未満	0	0	0	3	3	6	700万円以上 ～800万円未満	0	0	0	0	0	0
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	0.0%	0.0%	0.0%	5.4%	5.8%	4.5%	800万円以上 ～900万円未満	0	1	0	2	3	6
								0.0%	5.9%	0.0%	4.3%	6.7%	4.8%
1,000万円以上 1,250万円未満	1	0	0	10	8	19	900万円以上 1,000万円未満	0	0	0	0	0	0
								0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	5.3%	0.0%	0.0%	17.9%	15.4%	14.2%	1,000万円以上 1,200万円未満	0	0	1	2	1	4
								0.0%	0.0%	100.0%	4.3%	2.2%	3.2%
1,250万円以上 1,500万円未満	0	6	0	5	13	24	1,200万円以上 1,400万円未満	0	1	0	11	6	18
	0.0%	100.0%	0.0%	8.9%	25.0%	17.9%		0.0%	5.9%	0.0%	23.4%	13.3%	14.5%
1,500万円以上 1,750万円未満	1	0	0	9	4	14	1,400万円以上 1,600万円未満	0	2	0	4	6	12
	5.3%	0.0%	0.0%	16.1%	7.7%	10.4%		0.0%	11.8%	0.0%	8.5%	13.3%	9.7%
1,750万円以上 2,000万円未満	2	0	0	3	1	6	1,600万円以上 1,800万円未満	0	4	0	2	9	15
	10.5%	0.0%	0.0%	5.4%	1.9%	4.5%		0.0%	23.5%	0.0%	4.3%	20.0%	12.1%
2,000万円以上 2,500万円未満	1	0	0	4	1	6	1,800万円以上 2,000万円未満	1	6	0	4	3	14
	5.3%	0.0%	0.0%	7.1%	1.9%	4.5%		7.1%	35.3%	0.0%	8.5%	6.7%	11.3%
2,500万円以上 3,000万円未満	4	0	0	1	3	8	2,500万円以上 3,000万円未満	3	0	0	1	3	7
	21.1%	0.0%	0.0%	1.8%	5.8%	6.0%		21.4%	0.0%	0.0%	2.1%	6.7%	5.6%
3,000万円以上	10	0	0	4	13	27	3,000万円以上	9	0	0	3	5	17
	52.6%	0.0%	0.0%	7.1%	25.0%	20.1%		64.3%	0.0%	0.0%	6.4%	11.1%	13.7%
合計人数	19	6	1	56	52	134	合計人数	14	17	1	47	45	124
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

非上場会社	2024年						2025年						
	上段:人数 下段:比率	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役	合計	上段:人数 下段:比率	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役
200万円未満	0	0	0	0	0	0	200万円未満	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
200万円以上 500万円未満	0	0	0	3	0	3	200万円以上 ～300万円未満	0	0	0	0	0	0
							300万円以上 ～400万円未満	0	0	0	0	0	0
							400万円以上 ～500万円未満	0	0	0	0	0	0
							0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
500万円以上 750万円未満	0	0	0	0	0	0	500万円以上 ～600万円未満	0	0	0	0	0	0
							600万円以上 ～700万円未満	0	0	0	0	0	0
							700万円以上 ～800万円未満	0	0	0	0	0	0
							800万円以上 ～900万円未満	0	0	0	0	0	0
750万円以上 1,000万円未満	0	0	0	0	0	0	900万円以上 1,000万円未満	0	0	0	0	0	0
							1,000万円以上 1,200万円未満	0	0	0	0	0	0
							1,200万円以上 1,400万円未満	0	0	0	0	0	0
							1,400万円以上 1,600万円未満	0	0	0	0	0	0
1,250万円以上 1,500万円未満	0	0	0	0	0	0	1,600万円以上 1,800万円未満	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1,800万円以上 2,000万円未満	0	0	0	0	0	0
1,500万円以上 1,750万円未満	0	0	0	0	0	0	2,000万円以上 2,500万円未満	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2,500万円以上 3,000万円未満	0	0	0	0	0	0
1,750万円以上 2,000万円未満	0	0	0	0	0	0	3,000万円以上	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2,000万円以上 2,500万円未満	0	0	0	0	0	0	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2,500万円以上 3,000万円未満	0	0	0	0	0	0	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	1	0	0	3	0	4	合計人数	0	0	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	100.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

(上場区分別)

プライム市場	2024年						2025年						
	上段:人数 下段:比率	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役	合計	上段:人数 下段:比率	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役
200万円未満	0	0	0	0	0	0	200万円未満	0	0	0	0	1	1
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.3%	0.9%
200万円以上 500万円未満	0	0	0	0	0	0	200万円以上 ～300万円未満	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
500万円以上 750万円未満	0	0	0	10	3	13	500万円以上 ～600万円未満	0	0	0	2	1	3
	0.0%	0.0%	0.0%	21.3%	6.7%	11.3%		0.0%	0.0%	0.0%	4.8%	2.3%	2.6%
750万円以上 1,000万円未満	0	0	0	3	3	6	600万円以上 ～700万円未満	0	0	0	2	1	3
	0.0%	0.0%	0.0%	6.4%	6.7%	5.2%		0.0%	0.0%	0.0%	4.8%	2.3%	2.6%
1,000万円以上 1,250万円未満	0	0	0	8	4	12	700万円以上 ～800万円未満	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	17.0%	8.9%	10.4%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
1,250万円以上 1,500万円未満	0	6	0	5	13	24	800万円以上 ～900万円未満	0	1	0	2	3	6
	0.0%	100.0%	0.0%	10.6%	28.9%	20.9%		0.0%	6.3%	0.0%	4.8%	6.8%	5.1%
1,500万円以上 1,750万円未満	1	0	0	9	4	14	900万円以上 1,000万円未満	0	0	0	0	0	0
	5.9%	0.0%	0.0%	19.1%	8.9%	12.2%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
1,750万円以上 2,000万円未満	2	0	0	3	1	6	1,400万円以上 1,600万円未満	0	2	0	4	6	12
	11.8%	0.0%	0.0%	6.4%	2.2%	5.2%		0.0%	12.5%	0.0%	9.5%	13.6%	10.3%
2,000万円以上 2,500万円未満	1	0	0	4	1	6	1,600万円以上 1,800万円未満	0	4	0	2	9	15
	5.9%	0.0%	0.0%	8.5%	2.2%	5.2%		0.0%	25.0%	0.0%	4.8%	20.5%	12.8%
2,500万円以上 3,000万円未満	3	0	0	1	3	7	1,800万円以上 2,000万円未満	1	6	0	4	3	14
	17.6%	0.0%	0.0%	2.1%	6.7%	6.1%		7.1%	37.5%	0.0%	9.5%	6.8%	12.0%
3,000万円以上	10	0	0	4	13	27	2,000万円以上 2,500万円未満	9	0	0	3	5	17
	58.8%	0.0%	0.0%	8.5%	28.9%	23.5%		64.3%	0.0%	0.0%	7.1%	11.4%	14.5%
合計人数	17	6	0	47	45	115	合計人数	14	16	1	42	44	117
	100.0%	100.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

スタンダード 市場	2024年						2025年						
	上段:人数 下段:比率	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役	合計	上段:人数 下段:比率	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役
200万円未満	0	0	0	0	0	0	200万円未満	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
200万円以上 500万円未満	0	0	1	5	2	8	200万円以上 ～300万円未満	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	100.0%	55.6%	28.6%	42.1%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
500万円以上 750万円未満	0	0	0	2	1	3	300万円以上 ～400万円未満	0	0	0	3	0	3
	0.0%	0.0%	0.0%	22.2%	14.3%	15.8%		0.0%	0.0%	0.0%	60.0%	0.0%	42.9%
750万円以上 1,000万円未満	0	0	0	0	0	0	400万円以上 ～500万円未満	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
1,000万円以上 1,250万円未満	1	0	0	2	4	7	500万円以上 ～600万円未満	0	0	0	0	0	0
	50.0%	0.0%	0.0%	22.2%	57.1%	36.8%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
1,250万円以上 1,500万円未満	0	0	0	0	0	0	600万円以上 ～700万円未満	0	0	0	2	1	3
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	40.0%	100.0%	42.9%
1,500万円以上 1,750万円未満	0	0	0	0	0	0	700万円以上 ～800万円未満	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
1,750万円以上 2,000万円未満	0	0	0	0	0	0	800万円以上 ～900万円未満	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2,000万円以上 2,500万円未満	0	0	0	0	0	0	900万円以上 1,000万円未満	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2,500万円以上 3,000万円未満	1	0	0	0	0	1	1,000万円以上 1,200万円未満	0	0	0	0	0	0
	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.3%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	1,200万円以上 1,400万円未満	0	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	2	0	1	9	7	19	1,400万円以上 1,600万円未満	0	0	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		0.0%	100.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%
							合計人数						

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

問6-4 常勤監査委員の月額報酬レベル

①社内常勤

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 執行役社長	1	5.0%	1	2.6%	1	5.3%	1	2.6%	0	0.0%	0	0.0%
2. 執行役副社長	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 専務執行役	5	25.0%	3	7.7%	5	26.3%	3	7.7%	0	0.0%	0	0.0%
4. 常務執行役	3	15.0%	0	0.0%	3	15.8%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. 執行役(部長兼務者を含む)	7	35.0%	4	10.3%	6	31.6%	4	10.3%	1	100.0%	0	0.0%
6. 執行役ではない部長等上級管理職	1	5.0%	26	66.7%	1	5.3%	26	66.7%	0	0.0%	0	0.0%
7. その他	3	15.0%	5	12.8%	3	15.8%	5	12.8%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	20	100.0%	39	100.0%	19	100.0%	39	100.0%	1	100.0%	0	0.0%

②社外常勤

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 執行役社長	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 執行役副社長	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 専務執行役	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 常務執行役	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. 執行役(部長兼務者を含む)	0	0.0%	1	50.0%	0	0.0%	1	50.0%	0	0.0%	0	0.0%
6. 執行役ではない部長等上級管理職	0	0.0%	1	50.0%	0	0.0%	1	50.0%	0	0.0%	0	0.0%
7. その他	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	0	0.0%	2	100.0%	0	0.0%	2	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

第26回年次調査
指名委員会等設置会社版

③上場区分別

上段:人數 下段:縦%	プライム市場				スタンダード市場			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年
1. 執行役社長	1	1	0	0	0	0	0	0
	5.9%	2.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 執行役副社長	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役	4	3	0	0	1	0	0	0
	23.5%	7.7%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 常務取締役	3	0	0	0	0	0	0	0
	17.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5. 執行役(部長兼務者を含む)	5	4	0	0	1	0	0	1
	29.4%	10.3%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	100.0%
6. 執行役ではない部長等上級管理職	1	26	0	1	0	0	0	0
	5.9%	66.7%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
7. その他	3	5	0	0	0	0	0	0
	17.6%	12.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人數	17	39	0	1	2	0	0	1
	100.0%	100.0%	0.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%

問6-5 三委員会の委員の手当

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年	
1. 委員会の委員には、三委員会同額の手当が支給されている	1	4.0%	5	20.8%	1	4.2%	5	21.7%	0	0.0%	0	0.0%
2. 三委員会それぞれに手当があるが、監査委員には他の委員より多額の手当が支給されている	5	20.0%	5	20.8%	5	20.8%	5	21.7%	0	0.0%	0	0.0%
3. 監査委員のみに手当が支給されている	2	8.0%	0	0.0%	2	8.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. どの委員会の委員にも手当は支給されていない	15	60.0%	12	50.0%	15	62.5%	11	47.8%	0	0.0%	1	100.0%
5. その他	2	8.0%	2	8.3%	1	4.2%	2	8.7%	1	100.0%	0	0.0%
回答社数	25	100.0%	24	100.0%	24	100.0%	23	100.0%	1	100.0%	1	100.0%

・取締役としての報酬で考慮されているものと推測される手当について、全体で「4. どの委員会の委員にも手当は支給されていない」が50%で最多であるが、上場会社では14.7ポイント減少して47.8%となった(前回は8.9ポイント増加)。