

**第 24 回 定時株主総会後の監査役等の体制に関する
年次調査 集計結果**

2024 年 2 月 6 日
公益社団法人日本監査役協会

目次

解説編

| | |
|-------------------------------|----|
| アンケート実施状況 | 1 |
| 回答社数と回答率 | 1 |
| 回答会社属性 | 1 |
| 概括 | 2 |
| I 定時株主総会後の各社の役員等の構成について | 2 |
| 1. 監査役会等の体制 | 2 |
| 2. 取締役会等の体制 | 6 |
| 3. 指名委員会・報酬委員会またはこれに相当する機関の設置 | 9 |
| II 定時株主総会に係る監査役関連の実務について | 10 |
| 1. 監査役等の選任・退任の状況 | 10 |
| 2. 監査報告作成をめぐる状況 | 11 |
| 3. 定時株主総会の開催状況 | 12 |
| III 監査役等の報酬について | 14 |

資料編

| | |
|-------------|-----|
| 監査役(会)設置会社版 | 16 |
| 監査等委員会設置会社版 | 64 |
| 指名委員会等設置会社版 | 109 |

第24回 年次調査

解説編

アンケート実施状況

実施期間： 2023年9月11日（月）～2023年10月13日（金）

対 象： 2023年9月初旬の当協会法人会員及び個人会員 7,557社

実施方法： インターネットを利用し1社1回答

回答社数と回答率

| (社数/比率) | 監査役(会)設置会社* | | 監査等委員会 設置会社 | | 指名委員会等 設置会社 | |
|----------|-------------|-------|----------------|-------|----------------|-------|
| 対象社数 | 6,064 | | 1,405 | | 88 | |
| 回答社数/回答率 | 2,947 | 48.6% | 747 | 53.2% | 41 | 46.6% |

*監事設置法人を含む。

回答会社属性

上場区分

| (社数/比率) | 監査役(会)設置会社 | | 監査等委員会 設置会社 | | 指名委員会等 設置会社 | |
|----------|------------|-------|----------------|-------|----------------|-------|
| プライム市場 | 580 | 19.7% | 399 | 53.4% | 37 | 90.2% |
| スタンダード市場 | 376 | 12.8% | 213 | 28.5% | 2 | 4.9% |
| グロース市場 | 155 | 5.3% | 57 | 7.6% | 0 | 0.0% |
| その他上場 | 58 | 2.0% | 15 | 2.0% | 0 | 0.0% |
| 非上場 | 1,778 | 60.3% | 63 | 8.4% | 2 | 4.9% |

会社法区分

| (社数/比率) | 監査役(会)設置会社 | | 監査等委員会 設置会社 | | 指名委員会等 設置会社 | |
|---------|------------|-------|----------------|-------|----------------|-------|
| 大会社 | 1,855 | 62.9% | 600 | 80.3% | 39 | 95.1% |
| 大会社以外 | 1,092 | 37.1% | 147 | 19.7% | 2 | 4.9% |

【凡例】解説編のコメントにおける各資料編の引用について

- ・ 監査役(会)設置会社版は（役）
- ・ 監査等委員会設置会社版は（等）
- ・ 指名委員会等設置会社版は（指）

概括

2023 年の年次調査は、多くのイベントが 4 年ぶりに各地で開催されるなど、社会の様々な面でコロナ禍前の状況によりやく戻りつつある中で実施された。回答結果にもそうした状況が反映されていることがうかがえるものが多い。例えば、株主総会についての設問では、バーチャルを併用せずにリアル開催のみとした回答が増加している((役)(等)問 8-1、(指)問 5-1 参照)。また、監査役等が口頭報告を行った会社は前年よりも増加している((役)(等)問 7-1、(指)問 4-1 参照)。前回までは、株主総会の開催時間をなるべく短縮する運用の中で、監査役等の口頭報告を省略した会社も多くみられたが、2023 年は従前の運用に戻した会社も増加したようである。

このほか、2023 年は有価証券報告書においてサステナビリティの記載が求められるなど、企業経営におけるサステナビリティの重要性が開示においてもクローズアップされた。これまでもコーポレートガバナンス・コード(以下「CG コード」という。)等において多様性の確保の重要性は指摘されていたが、今回の調査では、女性役員の人数や属性だけでなく、女性役員の前職や現職についても調査した。集計結果からは、2020 年以降女性役員は確実に増加傾向にあることがみられた(解説編 7 頁、(役)(等)問 1-1①②女性役員の有無と人数参照)。今後もサステナビリティ、人的資本、ダイバーシティへの対応は重要となるため、本調査にもどのような結果が表れるか引き続き注視していきたい。

I 定時株主総会後の各社の役員等の構成について

1. 監査役会等の体制

(1) 監査役等の構成

上場会社においては、監査役及び監査等委員数3名の体制が最も多く(それぞれ57.8%、56.6%)、4名の体制(それぞれ31.1%、31.0%)と合計すると約9割に達する(下記①参照)。監査役(会)設置会社において補欠監査役を選任している上場会社が41.7%である(下記⑧参照)ことから、3名体制の会社の多くは補欠監査役を選任することで欠員に備えていると考えられる。なお、指名委員会等設置会社では、4名以上の会社が過半数となっている。

常勤の監査役等がいる会社の割合は、監査役(会)設置会社の全体で98.0%、上場会社では99.8%、監査等委員会設置会社の全体では94.9%、指名委員会等設置会社では78.0%となっており(下記②参照)、常勤の選定が義務付けられていない委員会型の会社においても大多数の会社では常勤者が選定されている。

① 監査役等の総数(上場会社)

| (社数/比率) | 監査役 問1-1①③ | | 監査等委員 問1-1-2①② | | 監査委員 問1-2③④ | |
|------------|---------------|-------|-------------------|-------|----------------|-------|
| | 3名 | 676 | 57.8% | 387 | 56.6% | 12 |
| 4名 | 364 | 31.1% | 212 | 31.0% | 10 | 25.6% |
| 5名 | 119 | 10.2% | 71 | 10.4% | 12 | 30.8% |
| 平均人数 | 3.51 | | 3.58 | | 4.31 | |
| 回答社数(上場会社) | 1,169 | | 684 | | 39 | |

*上から3番目まで多い人数を記載。他の人数は各資料編参照。

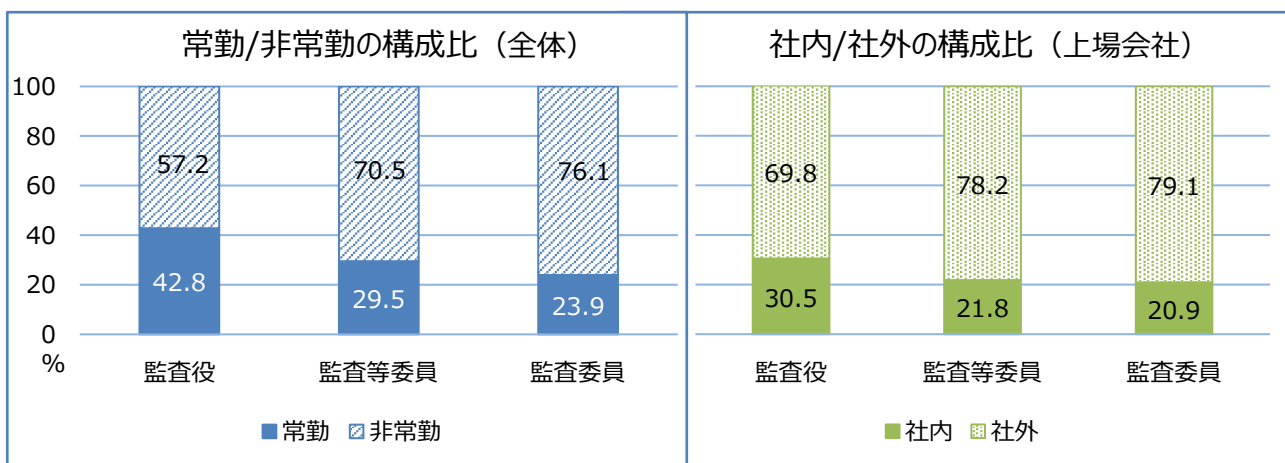
- ・監査役(会)設置会社の上場会社では、監査役数3名の会社は、前々回(2021年)は52.8%であったが、前回(2022年)は57.0%で今回と同水準であり、数値の変動はあるものの監査役数3名の体制が主であり、4名の体制と合計すると88.9%と約9割に達する【p20(役)、p69(等)、p112(指)】。
- ・監査役等の総数の平均人数も例年ほぼ同じ水準である【p18(役)、p68(等)、p112(指)】。
- ・監査役(会)設置会社の非上場会社では、監査役数3名の会社は38.2%、2名は33.2%、1名は19.6%となっている【p20(役)】。
- ・監査役会設置会社のみ平均は3.44人、監査役会はないが監査役のいる会計監査人設置会社の平均は

2.13人であった【p19(役)】。

② 常勤者の平均人数と構成比（全体）

| (平均人数/監査役等全体に占める比率) | 監査役 問1-1① | | 監査等委員 問1-1-2① | | 監査委員 問1-2③ | |
|---------------------|--------------|-------|------------------|-------|---------------|-------|
| 常勤者 | 1.21 | 42.8% | 1.05 | 29.5% | 1.02 | 23.9% |
| 常勤者がいる会社の割合 | 98.0% | | 94.9% | | 78.0% | |

- ・どの機関設計も常勤者数の平均は1人である【p18(役)、p68(等)、p112(指)】。
- ・監査役(会)設置会社の上場会社の常勤者数平均は1.38人(39.3%)である【p18(役)】。



③ 社外監査役等の平均人数と構成比（上場会社）

| (平均人数/監査役全体に占める比率) | 監査役 問1-1① | | 監査等委員 問1-1-2① | | 監査委員 問1-2③ | |
|--------------------|--------------|-------|------------------|-------|---------------|-------|
| 社外者 | 2.45 | 69.8% | 2.80 | 78.2% | 3.41 | 79.1% |

- ・監査役(会)設置会社の非上場会社の社外構成比は、1.27人・53.4%である【p18(役)、p68(等)、p112(指)】。

④ 社外監査役等の前職・現職（全体）

| (社外監査役等の合計に占める比率) | 社外監査役 問1-2-1 | 社外監査等委員 問1-2-1 | 社外監査委員 問1-4-1 |
|-------------------|-----------------|-------------------|------------------|
| 公認会計士又は税理士 | 24.1% | 28.0% | 15.6% |
| 弁護士 | 19.6% | 25.7% | 16.2% |
| 会社と無関係な会社の 役職員 | 19.3% | 23.5% | 46.8% |
| 合計人数 | 5,119 | 2,096 | 154 |

- ・各機関設計において回答が最も多いものから3番目に多いものまでを取り上げた。独立性の高い属性、会社と無関係であった役職員が多い【p21(役)、p70(等)、p115(指)】。
- ・社外監査委員は「公認会計士又は税理士」や「弁護士」の割合が比較的低く、指名委員会等設置会社では、社外取締役の人数が多いためと推測される(2.(1)①取締役の平均人数を参照)【p115(指)】。
- ・監査役(会)設置会社の非上場会社では、「親会社の役職員」が21.8%で最多であり、この傾向に変化はない。他方、「公認会計士又は税理士」は16.7%、「会社と無関係な会社の役職員」は18.2%であり、上場会社よりは少ないものの一定数を占めている【p21(役)】。

⑤ 社外監査役等の兼務社数（全体）

| （社外監査役等の合計に占める比率） | 監査役 問1-2-2 | 監査等委員 問1-2-2 | 監査委員 問1-4-2 |
|-------------------|---------------|-----------------|----------------|
| 0社 | 43.4% | 44.0% | 33.1% |
| 1社 | 25.8% | 25.3% | 33.1% |
| 2社 | 15.5% | 15.7% | 19.0% |
| 合計人数 | 4,625 | 1,924 | 142 |

・監査役(会)設置会社では、兼務0社の割合が2020年46.4%→2021年45.6%→2022年(前回)43.7%と減少しており、兼務先のある社外監査役は少しずつ増加している。兼務1社の割合に大きな変化はない一方、2社の割合は2020年14.3%→15.7%→前回16.3%と増加傾向にあったが、今回は15.5%とやや減少した【p22(役)p71(等)、p116(指)】。

⑥ 社内監査役等の前職（全体）

| （社内監査役等の合計に占める比率） | 社内監査役 問1-3 | 社内監査等委員 問1-3 | 社内監査委員 問1-5 |
|-------------------|---------------|-----------------|----------------|
| 監査関係以外の部長等 | 22.5% | 15.1% | 8.1% |
| 執行役(員) | 16.3% | 19.7% | 24.3% |
| 監査役 | — | 18.3% | — |
| 専務・常務 | 10.1% | 13.7% | 40.5% |
| その他* | 22.1% | 6.4% | 2.7% |
| 合計人数 | 3,219 | 563 | 37 |

*自社の役員・部長等でない人をいう。

- ・監査役(会)設置会社では、全体的に「監査関係以外の部長等」が最も多い傾向に変化はない。上場会社では「執行役員」も23.3%で拮抗している。なお、非上場会社では「その他」が5.0ポイント増加して28.9%で最多となり、「監査関係以外の部長等」も23.1%であった【p23(役)】。
- ・監査役(会)設置会社から監査等委員会設置会社への機関設計変更は今後も続くと推測され、社内監査等委員の一定数は前職が「監査役」となる傾向が続くと考えられる【p72(等)】。
- ・指名委員会等設置会社では「専務・常務」が最も多く、取締役や執行役に就いていたケースが多い【p116(指)】。

⑦-1 常勤の監査役等が有する知見（上場会社）※複数回答

| 常勤者 （常勤者総数に占める比率） | 監査役 問1-4 | 監査等委員 問1-4 | 監査委員 問1-6 |
|----------------------|-------------|---------------|--------------|
| 監査・内部監査に関する知見 | 58.6% | 62.4% | 45.0% |
| 企業経営・経営戦略に関する知見 | 53.3% | 53.3% | 50.0% |
| 財務・会計に関する知見 | 55.1% | 55.5% | 47.5% |
| 法務・コンプライアンスに関する知見 | 51.8% | 58.6% | 50.0% |
| 合計人数 | 1,590 | 703 | 40 |

*上記以外の知見は省略(各資料編を参照)。

- ・各機関設計において回答が最も多いものから4番目に多いものまでを取り上げた。順位や割合などの傾向は前回とほぼ同様である【p24(役)、p73(等)、p117(指)】。
- ・監査役及び監査等委員の常勤者では、「監査・内部監査に関する知見」が最多となっている。

⑦-2 社外の監査役等が有する知見（上場会社）※複数回答

| 社外者 (社外者総数に占める比率) | 監査役 問1-4 | 監査等委員 問1-4 | 監査委員 問1-6 |
|----------------------|-------------|---------------|--------------|
| 財務・会計に関する知見 | 57.9% | 52.9% | 48.9% |
| 法務・コンプライアンスに関する知見 | 54.8% | 54.4% | 45.9% |
| 企業経営・経営戦略に関する知見 | 46.1% | 45.7 | 51.9% |
| 監査・内部監査に関する知見 | 43.1% | 38.4% | 33.8% |
| 合計人数 | 2,841 | 1,897 | 133 |

・社外監査役等で「財務・会計に関する知見」が高い傾向にあるのは、CGコード原則4-11で「監査役には、適切な経験・能力及び必要な財務・会計・法務に関する知識を有する者が選任されるべきであり、特に、財務・会計に関する十分な知見を有している者が1名以上選任されるべきである。」と要請されていることを踏まえ、公認会計士が就任していることが考えられる【p24(役)、p73(等)、p117(指)】。

⑧ 補欠監査役等の選任の有無（上場会社）

| (社数/比率) | 監査役 問1-6-1 | | 監査等委員 問1-6-1 | | 監査委員 1-8 | |
|---------|---------------|-------|-----------------|-------|-------------|------|
| 選任している | 487 | 41.7% | 250 | 36.5% | 0 | 0.0% |
| 平均人数 | 1.13 | | 1.08 | | 0.00 | |
| 回答社数 | 1,169 | | 684 | | 39 | |

- ・非上場会社では、補欠監査役・補欠監査等委員を選任していない会社が9割超であった【p34(役)、p81(等)、p119(指)】。
- ・選任している補欠監査役の人数は、1名の会社が約9割であった【p34(役)問1-6-2、p81(等)問1-6-2】。

(2) 監査役等スタッフ（補助使用人）の設置状況

監査役(会)設置会社では監査役等スタッフを置く会社が減少傾向にある。各社のリソースや環境に応じた対応が必要となるが、監査役会等の実効性向上のためには監査役スタッフの存在は重要である。監査役等がスタッフを必要と判断する場合には、設置を積極的に要請することも求められる。

① 監査役等スタッフの設置の有無（上場会社）

| (社数/比率) | 監査役(会)設置会社 問2-1① | | 監査等委員会 設置会社 問2-1 | | 指名委員会等 設置会社 問2① | |
|---------|---------------------|-------|---------------------|-------|--------------------|-------|
| スタッフあり | 547 | 46.8% | 408 | 59.6% | 37 | 94.9% |
| スタッフなし | 622 | 53.2% | 276 | 40.4% | 2 | 5.1% |
| 回答社数 | 1,169 | | 684 | | 39 | |

- ・機関設計により設置状況に大きな差が出ている。
- ・監査役会設置会社の上場会社ではスタッフのいる会社が2020年には49.1%あったが、以降減少傾向にあり、今回も1.9ポイント減少している。他方、監査等委員会設置会社の上場会社は、2020年は57.0%であり、増加傾向にある【p34(役)、p81(等)、p123(指)】。
- ・なお、監査役(会)設置会社の非上場会社では、スタッフがいる会社は33.1%である【p34(役)】。

② 監査役等スタッフの設置状況（上場会社）

| (社数/比率) | 監査役(会)設置会社 問2-1② | | 監査等委員会 設置会社 問2-2① | | 指名委員会等 設置会社 問2② | |
|------------------|---------------------|-------|----------------------|-------|--------------------|-------|
| | 専属者のみの会社 | 183 | 33.5% | 114 | 27.9% | 31 |
| 専属者と兼任者が いる会社 | 34 | 6.2% | 27 | 6.6% | 20 | 48.8% |
| 兼任者のみの会社 | 330 | 60.3% | 267 | 65.4% | - | - |
| 回答社数 | 547 | | 408 | | 41* | |

*指名委員会等設置会社版のみ会社全体かつ複数回答。

- ・監査役(会)設置会社では、「専属スタッフのみの会社」は前回と同水準であった【p35(役)】。
- ・監査等委員会設置会社では、兼任スタッフのみの会社の割合が他の機関設計より高い【p82(等)】。
- ・指名委員会等設置会社では、専属スタッフを設置している割合が高い【p123(指)】。

③ 監査役等スタッフの人数別社数（上場会社）

| (社数/比率) | 監査役(会)設置会社 問2-2② | | 監査等委員会 設置会社 問2-2③ | | 指名委員会等 設置会社 問2-2③ | |
|----------------|---------------------|-------|----------------------|-------|----------------------|-------|
| | 1名 | 304 | 55.6% | 210 | 51.5% | 3 |
| 2名 | 131 | 23.9% | 94 | 23.0% | 7 | 18.9% |
| 3名 | 49 | 9.0% | 51 | 12.5% | 5 | 13.5% |
| 4名 | 25 | 4.6% | 25 | 6.1% | 9 | 24.3% |
| 5名 | 17 | 3.1% | 13 | 3.2% | 3 | 8.1% |
| スタッフが いる会社数 | 547 | | 408 | | 37 | |

- ・監査役(会)設置会社では、スタッフが1名または2名の会社が79.5%、監査等委員会設置会社では74.5%である【p35(役)、p83(等)、p124(指)】。
- ・上記以外の人数については、各資料編を参照。

2. 取締役会等の体制

(1) 取締役の構成

取締役の人数に大きな変化はないが、監査役(会)設置会社においては年々微減の傾向にあり、平均で7人を切った。CGコードへの対応として、社外役員の数及び比率の増加が求められる中で、今後も取締役総数は減少し、社外役員の数比率が上がる傾向は続くものと考えられる。

① 取締役の平均人数（全体）

| (平均人数) | 監査役(会)設置会社 問1-1② | 監査等委員会 設置会社 問1-1-1① | 指名委員会等 設置会社 問1-1① |
|----------|---------------------|------------------------|----------------------|
| 取締役総数 | 6.97人 | 9.37人 | 10.56人 |
| うち社外取締役 | 1.89人 | 4.01人 | 6.56人 |
| 社外取締役の割合 | 27.1% | 42.8% | 62.1% |

- ・監査役(会)設置会社の上場会社では、取締役総数平均は7.51人、うち社外取締役は2.77人である【p26(役)】。
- ・監査役(会)設置会社では取締役総数が微減した一方で、社外取締役の人数はいずれの機関でも前回から微増している(詳細は各資料編参照)【p26(役)、p66(等)、p111(指)】。
- ・指名委員会等設置会社では、社外取締役の割合が過半数を超える会社は全体で80.5%である【p111(指)】。

② 社外取締役(監査(等)委員を除く)の前職・現職(上場会社)

| (社外取締役総数に占める比率) | 監査役(会)設置会社 問1-5 | 監査等委員会 設置会社 問1-5 | 指名委員会等 設置会社 問1-7 |
|-----------------|--------------------|---------------------|---------------------|
| 会社と無関係な会社の役職員 | 43.7% | 44.0% | 66.4% |
| 弁護士 | 13.2% | 12.1% | 7.8% |
| 大学教授 | 8.5% | 8.1% | 8.6% |
| 公認会計士 又は税理士 | 7.7% | 6.0% | 2.3% |
| 取引先の役職員 | 8.6% | 9.0% | 6.3% |

- ・「会社と無関係な会社の役職員」が最多であることはすべての機関設計で共通している【p28(役)、p75(等)、p118(指)】。
- ・監査役(会)設置会社では独立性の高い「弁護士」「大学教授」「公認会計士又は税理士」の比率は合計で29.4%となっている【p28(役)】。
- ・なお、監査役(会)設置会社の非上場会社の場合は、「親会社の役職員」が32.3%、「大株主の役職員」が23.4%を占めている【p28(役)】。

(2) 女性役員・外国籍役員の人数

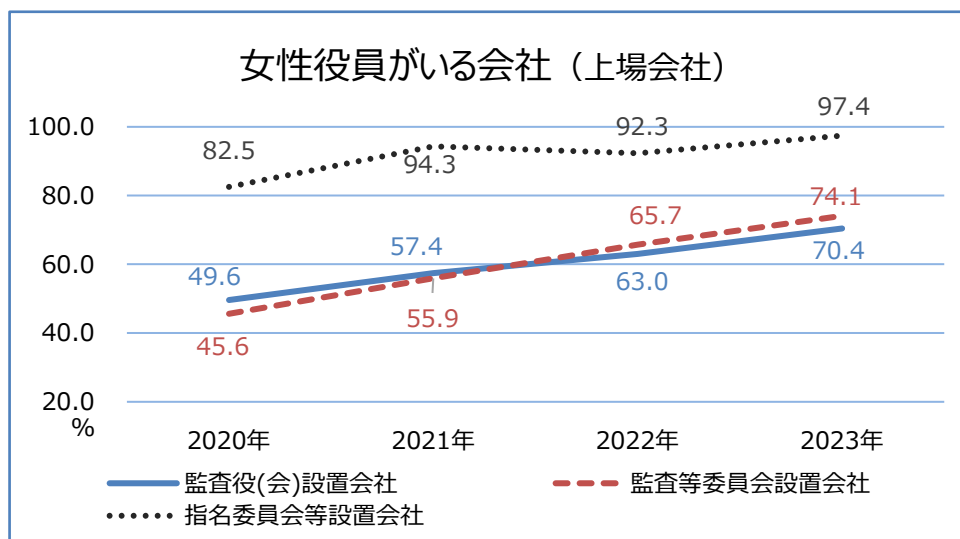
2021年の改訂CGコードにおいて、中核人材の登用等における多様性の確保について規定されて以降、女性役員については確実に増加傾向が続いている。特にプライム市場上場会社には、2025年を目途に女性役員を1名以上選任するよう努めること、また2030年までに、女性役員の比率を30%以上とすることを目指すことが規定された(有価証券上場規程第445条の7及び別添2)。現状は社外者としての登用が中心となっているため、今後は社内者の育成、登用が課題といえよう。

① 女性役員*がいる会社(上場会社)

| (社数/比率) | 監査役(会)設置会社 問1-1① | | 監査等委員会設置会社 問1-1① | | 指名委員会等 設置会社 問1-2① | |
|---------|---------------------|-------|---------------------|-------|----------------------|-------|
| 2023年 | 823 | 70.4% | 507 | 74.1% | 38 | 97.4% |
| 2022年 | 865 | 63.0% | 497 | 65.7% | 36 | 92.3% |
| 2021年 | 780 | 57.4% | 351 | 55.9% | 33 | 94.3% |
| 2020年 | 726 | 49.6% | 262 | 45.6% | 33 | 82.5% |

*女性の取締役及び監査役を指す。

- ・女性の役員がいる会社は、監査役(会)設置会社では前回から7.4ポイント増加、監査等委員会設置会社では8.4ポイント増加している【p29(役)、p76(等)、p119(指)】。



② 女性役員の数（上場会社）

| (比率/ 前年比%ポイント増減) | 監査役(会)設置会社 問1-1② | | 監査等委員会設置会社 問1-1② | | 指名委員会等 設置会社 問1-2② | |
|---------------------|---------------------|--------|---------------------|--------|----------------------|--------|
| | 1名 | 54.4% | -4.3pt | 64.9% | -4.9pt | 36.8% |
| 2名 | 31.5% | +3.2pt | 27.4% | +2.9pt | 34.2% | -7.5pt |
| 3名以上 | 14.1% | +1.2pt | 7.7% | +2.1pt | 28.9% | +9.5pt |

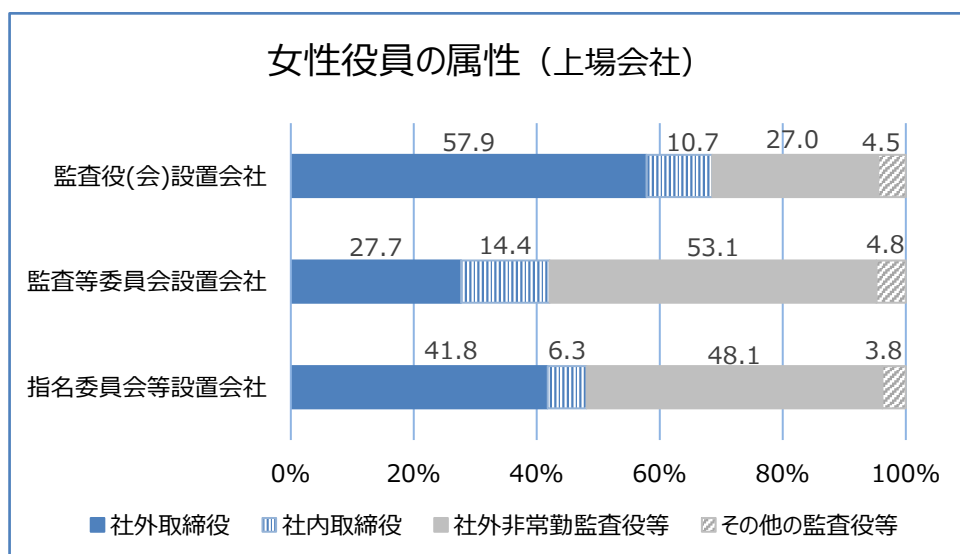
・女性の役員がいる会社では、女性の役員が1名の会社が最も多いものの、2名以上の会社がやや増加している【p29(役)、p76(等)、p119(指)】。

③ 女性役員の属性（上場会社）

| (女性役員総数に占める 比率) | 監査役(会)設置会社 問1-1③ | 監査等委員会設置会社 問1-1③ | 指名委員会等 設置会社 問1-2④ |
|--------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| 社外取締役* | 57.9% | 27.7% | 41.8% |
| 社外非常勤監査役等 | 27.0% | 53.1% | 48.1% |
| 社内取締役 | 10.7% | 14.4% | 6.3% |

*監査等委員・監査委員である社外取締役は除く。

- ・すべての機関設計において社外者としての登用が目立つ【p30(役)、p77(等)、p120(指)】。
- ・監査役(会)設置会社の上場会社では、社外非常勤監査役以外の女性の監査役は4.5%であった【p30(役)】。



④ 外国籍役員がいる会社（上場会社）

| (社数/比率) | 監査役(会)設置会社 問1-1① | | 監査等委員会設置会社 問1-1① | | 指名委員会等 設置会社 問1-2① | |
|---------|---------------------|------|---------------------|------|----------------------|-------|
| | 社数 | 比率 | 社数 | 比率 | 社数 | 比率 |
| 2023年 | 93 | 8.0% | 46 | 6.7% | 16 | 41.0% |
| 2022年 | 103 | 7.5% | 43 | 5.7% | 16 | 41.0% |
| 2021年 | 99 | 7.3% | 31 | 4.9% | 12 | 34.3% |

- ・外国籍の役員がいる会社の割合は前回同様の水準ながらも微増がみられる【p32(役)、p79(等)、p122(指)】。
- ・指名委員会等設置会社では外国籍の取締役がいる会社が多いが、母数が少ないため注意を要する【p122(指)】。
- ・また、監査役会設置会社(75.3%)及び監査等委員会設置会社の上場会社で外国籍の役員がいる場合、外国籍の役員が1名の会社が7割となっている【p33(役)、p80(等)】。
- ・なお、外国籍の役員の属性は、監査役等以外の社内・社外取締役が9割超を占める【p33(役)、p80(等)、p123(指)】。

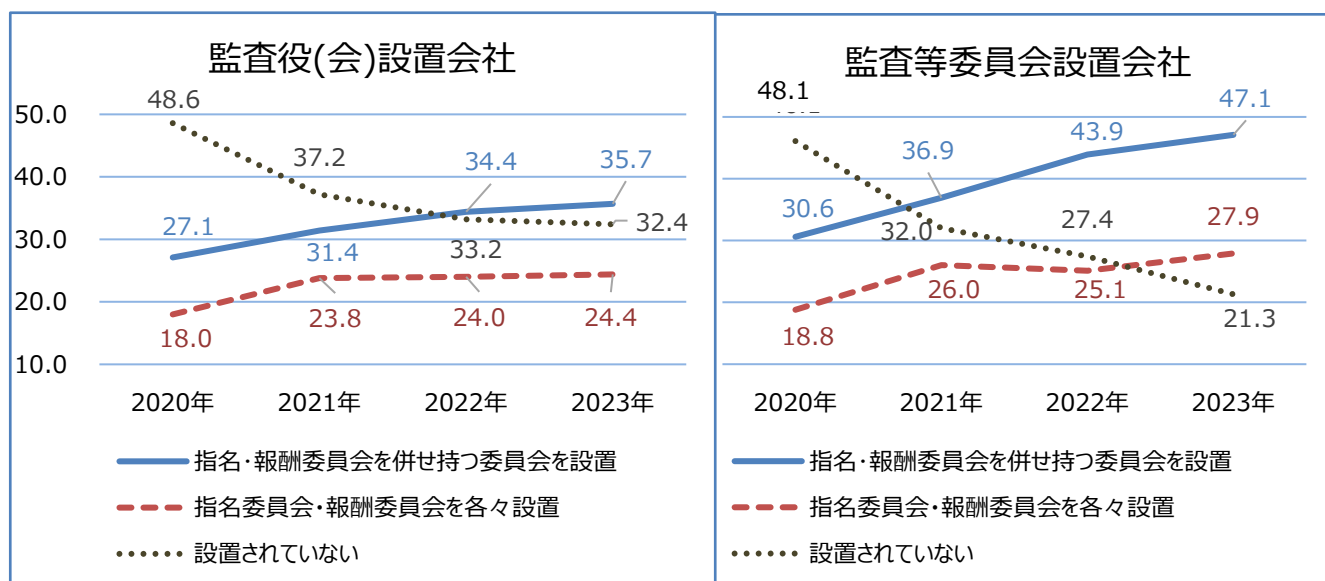
3. 指名委員会・報酬委員会またはこれに相当する機関の設置

CGコードの影響もあり、指名委員会・報酬委員会またはこれに相当する機関を設置する上場会社は増加傾向にある。当該機関において、監査役等の選任や報酬についても検討対象となっている場合には、監査役等の権限に照らして適切な運用がされるよう留意する必要がある。

① 指名委員会・報酬委員会の設置状況（上場会社4年分）

| (社数/比率) | 監査役(会)設置会社 | | | | 監査等委員会設置会社 | | | |
|---------------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| | 2020年 | 2021年 | 2022年 | 2023年 | 2020年 | 2021年 | 2022年 | 2023年 |
| | 21回 問4-1 | 22回 問4-1 | 23回 問3 | 24回 問3 | 21回 問4-1 | 22回 問4-1 | 23回 問3 | 24回 問3 |
| 指名・報酬委員会 を併せ持つ機関が 設置されている | 397 | 427 | 472 | 417 | 176 | 232 | 332 | 322 |
| | 27.1% | 31.4% | 34.4% | 35.7% | 30.6% | 36.9% | 43.9% | 47.1% |
| 指名委員会、報酬 委員会がそれぞれ 設置されている | 264 | 324 | 329 | 285 | 108 | 163 | 190 | 191 |
| | 18.0% | 23.8% | 24.0% | 24.4% | 18.8% | 26.0% | 25.1% | 27.9% |
| 設置されていない | 712 | 505 | 456 | 379 | 265 | 201 | 207 | 146 |
| | 48.6% | 37.2% | 33.2% | 32.4% | 48.1% | 32.0% | 27.4% | 21.3% |

- ・最も多いのは「指名・報酬委員会を併せ持つ機関が設置されている」会社であり、監査役(会)設置会社では前回から1.3ポイント増加、監査等委員会設置会社では3.2ポイント増加した【p36(役)、p83(等)】。
- ・いずれも設置されていない会社は、監査役(会)設置会社は0.8ポイント減少、監査等委員会設置会社は6.1ポイント減少した。2021年6月のCGコード改訂以降、指名委員会・報酬委員会またはこれに相当する機関の設置が実務として定着してきたと考えられる。
- ・特にプライム市場上場会社の場合、「指名・報酬委員会を併せ持つ機関が設置されている」会社は、監査役(会)設置会社では49.3%(2.5ポイント増加)、監査等委員会設置会社では57.9%(2.0ポイント増加)となっている【p37(役)、p84(等)】。



Ⅱ 定時株主総会に係る監査役関連の実務について

1. 監査役等の選任・退任の状況

① 監査役等の選任議案の有無（全体）

| (社数/比率) | 監査役(会)設置会社 問4 | | 監査等委員会 設置会社 問4 | |
|---------|------------------|-------|-------------------|-----|
| | 選任議案があった会社 | 1,665 | 56.5% | 463 |

・資料編参照【p38(役)、p84(等)】。

② 監査役等の退任等の有無（全体）（複数回答可）

| (社数/比率) | 監査役(会)設置会社 問5-1 | | 監査等委員会 設置会社 問5-1 | |
|----------------|--------------------|-------|---------------------|------|
| | 退任等がなかった会社 | 1,893 | 64.2% | 547 |
| 任期途中での辞任があった会社 | 513 | 17.4% | 53 | 7.1% |

・「任期途中での辞任があった会社」は、監査役(会)設置会社の上場会社では 10.6%であるのに対し、非上場会社では 21.9%であり、比較的高い水準となっている【p38(役)、p85(等)】。

③ 監査役等の辞任の理由（全体）（複数回答可）

| (社数/比率) | 監査役(会)設置会社 問5-2 | | 監査等委員会 設置会社 問5-2 | |
|-----------|--------------------|-------|---------------------|-------|
| | 役職定年等 | 115 | 22.4% | 5 |
| 執行部門への異動等 | 150 | 29.2% | 5 | 9.4% |
| その他一身上の都合 | 215 | 41.9% | 32 | 60.4% |

・「その他一身上の都合」によるものが最も多いが、一身上の都合を自発的な辞任と捉えてよいかは必ずしも明確でない【p39(役)、p85(等)】。

・なお、監査等委員会設置会社はそもそも回答社数が 53 社と少ないため、傾向を捉えることは難しい【p85(等)】。

④ 監査役等の辞任の理由の開示（全体）

| (社数/比率) | 監査役(会)設置会社 問5-3 | | 監査等委員会 設置会社 問5-3 | |
|---------|--------------------------|-----|---------------------|----|
| | 事業報告記載も株主総会 陳述も行わなかった | 361 | 70.4% | 43 |

・監査役(会)設置会社の上場会社では、前回から 5.7 ポイント減少して 71.0%となった。回答社数が少ないため傾向を捉えるのは難しいが、株主への説明責任を果たすという観点からは、引き続き注視する必要がある【p40(役)、p86(等)】。

2. 監査報告作成をめぐる状況

① 監査報告における監査役の個別意見の付記（全体）

| (社数/比率) | 監査役(会)設置会社 問6-1 | | 監査等委員会 設置会社 問6-1 | | 指名委員会等 設置会社 問3-1 | |
|---------|------------------------|----|---------------------|---|---------------------|---|
| | 監査報告に個別意見の 付記があった会社 | 14 | 0.9% | 8 | 1.1% | 0 |

・2021年(前々回)は監査役(会)設置会社では100社・5.2%の会社が個別意見の付記があったが、大きく減少した2022年(前回)の23社・1.2%から今回はさらに減少した。極めて少数であることに変化はないが、引き続き注視する必要がある【p40(役)、p86(等)、p124(指)】。

② 監査役会等の監査報告への自署押印または記名押印の状況（全体）

| (社数/比率) | 監査役(会)設置会社 問6-2 | | 監査等委員会 設置会社 問6-2 | | 指名委員会等 設置会社 問3-2 | |
|---------|------------------------|-------|---------------------|-----|---------------------|----|
| | 全員が自署押印または 記名押印を行った | 1,446 | 90.2% | 619 | 82.9% | 31 |

・このほか、電子署名を行っている会社は、監査役(会)設置会社で5.3%、監査等委員会設置会社で7.1%、指名委員会等設置会社では12.2%あるが、概ね前回同様の水準であり、電子署名はあまり利用されていないようである【p41(役)、p87(等)、p125(指)】。

③ 株主総会における監査役等からの口頭報告（全体）

| (社数/比率) | 監査役(会)設置会社 問7-1 | | 監査等委員会 設置会社 問7-1 | | 指名委員会等 設置会社 問4-1 | |
|-----------------------|--------------------|-------|---------------------|-------|---------------------|-------|
| | 監査役等が報告した | 1,964 | 66.6% | 507 | 67.9% | 28 |
| 議長など監査役等以外 の方が報告した | 289 | 9.8% | 108 | 14.5% | 9 | 22.0% |
| 行わなかった (省略された) | 694 | 23.5% | 132 | 17.7% | 4 | 9.8% |

・監査役等が口頭報告を行った会社は、2021年(前々回)調査では大きく減少したが(監査役(会)設置会社 70.5%→65.4%、監査等委員会設置会社67.6%→58.9%)、今回は増加に転じた。コロナ禍における株主総会の規模縮小、時間短縮などの対策から元に戻ってきたと思われる【p41(役)、p87(等)、p125(指)】。

④ 株主総会における監査役に関連した質問の有無（全体）

| (社数/比率) | 監査役(会)設置会社 問7-2 | | 監査等委員会 設置会社 問7-2 | | 指名委員会等 設置会社 問4-2 | |
|-----------------------|--------------------|------|---------------------|------|---------------------|------|
| | 件数 | 比率 | 件数 | 比率 | 件数 | 比率 |
| 監査役等に関連した質問 があった会社 | 45 | 1.5% | 26 | 3.5% | 3 | 7.3% |

- ・監査役等に関連した質問があった会社は、毎年ごくわずかである。なお、その質問内容として監査役(会)設置会社で多かったものは、「実査・往査について」が6件、「重点監査項目について」及び「社外監査役の役割や意思疎通の状況等について」が5件であった(役問7-3)【p42-43(役)、p88-89(等)、p125-126(指)】。
- ・質問への回答者については、監査役が回答した会社は73.3%、監査等委員が回答した会社は84.6%であった【p44(役)問7-4、p90(等)問7-4、p126(指)問4-4】。

3. 定時株主総会の開催状況

① 定時株主総会の開催方法（上場会社）

| (社数/比率) | 監査役(会)設置会社 問8-1 | | 監査等委員会 設置会社 問8-1 | | 指名委員会等 設置会社 問5-1 | |
|--------------------------|--------------------|-------|---------------------|-------|---------------------|-------|
| | 件数 | 比率 | 件数 | 比率 | 件数 | 比率 |
| リアル株主総会*1 | 923 | 79.0% | 547 | 80.0% | 10 | 25.6% |
| ハイブリッド参加型 バーチャル株主総会*2 | 200 | 17.1% | 110 | 16.1% | 26 | 66.7% |
| 回答社数 | 1,169 | | 684 | | 39 | |

*1 取締役や株主等が一堂に会する物理的な場所において開催される株主総会をいう。

*2 リアル株主総会の開催に加え、リアル株主総会の開催場所に在所しない株主が、株主総会への法律上の「出席」を伴わずに、インターネット等の手段を用いて審議等を確認・傍聴することができる株主総会をいう。

- ・「リアル株主総会」の実施は、監査役(会)設置会社の上場会社では、2021年81.5%→2022年78.4%→今回79.0%と推移している【p45(役)】。
- ・「ハイブリッド参加型バーチャル株主総会」の実施は、監査役(会)設置会社では2021年14.9%→2022年17.7%→今回17.1%、監査等委員会設置会社では前々回11.8%→14.4%→今回16.1%と徐々に増加しており(いずれも上場会社)、引き続き動向を注視したい【p45(役)、p90(等)、p127(指)】。

② 定時株主総会における役員の出席状況（上場会社）

| (回答社数/比率) | 監査役(会)設置会社 問8-2 | | 監査等委員会 設置会社 問8-2 | | 指名委員会等 設置会社 問5-2 | |
|----------------------------|--------------------|-------|---------------------|-------|---------------------|-------|
| | 件数 | 比率 | 件数 | 比率 | 件数 | 比率 |
| 実会場において 全役員が出席した | 1,030 | 88.9% | 614 | 91.2% | 30 | 76.9% |
| 一部役員のみ出席した (リモート出席等も含む) | 89 | 7.7% | 39 | 5.8% | 8 | 20.5% |

- ・「実会場において全役員が出席した」監査役(会)設置会社は2021年77.1%→2022年83.4%→今回88.9%と増加している。また監査等委員会設置会社は前々回80.3%→87.5%→今回91.2%となっており、実会場での出席への復帰がみられる【p45(役)、p91(等)、p127(指)】。

③ 定時株主総会に出席した監査役等（上場会社）

* 問8-2で「一部役員のみ出席した(リモート出席等も含む)」と回答した会社が対象。

社内常勤監査役等（上場会社）

| (総回答人数/比率) | 監査役(会)設置会社 問8-3② | | 監査等委員会 設置会社 問8-3② | | 指名委員会等 設置会社 問5-3② | |
|---------------------|---------------------|------|----------------------|------|----------------------|------|
| | 実会場で出席した | 90 | 92.8% | 42 | 100.0% | 7 |
| リモートで出席した | 3 | 3.1% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 欠席した (控室での待機も含む) | 2 | 2.1% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 回答総数* | 97 | | 42 | | 8 | |

*「その他」は省略。

- ・監査役(会)設置会社の上場会社では、実会場出席者は2020年84.1%→86.8%→88.8%→今回92.8%となり、コロナ禍初期と比較して増加している【p47(役)、p92(等)、p128(指)】。
- ・監査等委員会設置会社では、実会場出席者は2020年87.4%→88.9%→95.3%と年々増加し、今回100%に達した【p92(等)】。

社外常勤監査役等（上場会社）

| (総回答人数/比率) | 監査役(会)設置会社 問8-3③ | | 監査等委員会 設置会社 問8-3③ | | 指名委員会等 設置会社 問5-3③ | |
|---------------------|---------------------|------|----------------------|-------|----------------------|------|
| | 実会場で出席した | 46 | 100.0% | 14 | 87.5% | 0 |
| リモートで出席した | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 欠席した (控室での待機も含む) | 0 | 0.0% | 2 | 12.5% | 0 | 0.0% |
| 回答総数* | 46 | | 16 | | 1 | |

*「その他」は省略。

- ・資料編参照【p47(役)、p92(等)、p128(指)】。

社外非常勤監査役等（上場会社）

| (総回答人数/比率) | 監査役(会)設置会社 問8-3⑤ | | 監査等委員会 設置会社 問8-3⑤ | | 指名委員会等 設置会社 問5-3⑤ | |
|---------------------|---------------------|-------|----------------------|-------|----------------------|-------|
| | 実会場で出席した | 100 | 65.4% | 51 | 63.8% | 8 |
| リモートで出席した | 27 | 17.6% | 12 | 15.0% | 1 | 7.1% |
| 欠席した (控室での待機も含む) | 26 | 17.0% | 15 | 18.8% | 4 | 28.6% |
| 回答総数* | 153 | | 80 | | 14 | |

*「その他」は省略。

- ・社外非常勤監査役等については、前回(2022年)の実会場出席者は監査役(会)設置会社で60.6%、監査等委員会設置会社では59.2%、指名委員会等設置会社で42.9%であった。
- ・2020年の実会場出席者は4割後半であった(ただし指名委員会等設置会社(57.7%)を除く)【p48(役)、p93(等)、p129(指)】。

Ⅲ 監査役等の報酬について**① 監査役等の報酬制度（全体）（複数回答）**

| (社数/比率) | 監査役(会)設置会社 問9-1 | | 監査等委員会 設置会社 問9-1 | | 指名委員会等 設置会社 問6-1 | |
|-------------------|--------------------|-------|---------------------|-------|---------------------|-------|
| | 社数 | 比率 | 社数 | 比率 | 社数 | 比率 |
| 月額報酬 (定額基本給のみ) | 2,699 | 95.6% | 705 | 96.7% | 35 | 94.6% |
| 賞与の支給制度あり | 293 | 10.4% | 43 | 5.9% | 1 | 2.7% |
| 回答社数 | 2,822 | | 729 | | 37 | |

- ・月額報酬のみの会社が大多数で毎年変化はない。また、業績連動給のある会社はいずれの機関設計でも数パーセントである。監査役等の職務は業績と直接連動がないことが理由だと考えられる【p49(役)、p94(等)、p129(指)】。
- ・なお、賞与の支給制度がある会社はいずれの機関設計でも少数であるが、そのうち実際に支給されている会社は8割以上である【p49(役)問9-2、p94(等)問9-2、p130(指)問6-2】。
- ・監査役等の年額報酬額については、資料編を参照【p50(役)問9-3、p95(等)問9-3、p130(指)問6-3】。

以上

第24回 年次調査

資料編

監査役(会)設置会社版

目次

| | |
|-------------------------------------|----|
| 回答会社属性 | 17 |
| I 定時株主総会後の各社の役員等の構成について | 18 |
| 問 1-1 監査役数 | 18 |
| 問 1-2-1 社外監査役の前職又は現職 | 21 |
| 問 1-2-2 社外監査役の兼務社数 | 22 |
| 問 1-3 社内監査役の前職 | 23 |
| 問 1-4 監査役の有する知見 | 24 |
| 問 1-1 取締役数 | 26 |
| 問 1-5 社外取締役の前職又は現職 | 28 |
| 問 1-1 女性役員の数 | 29 |
| 問 1-1 外国籍役員の数 | 32 |
| 問 1-6-1 補欠監査役の選任の有無 | 34 |
| 問 1-6-2 補欠監査役の数 | 34 |
| 問 2-1 監査役スタッフ（監査役の補助使用人）の有無 | 34 |
| 問 2-2 監査役スタッフ（監査役の補助使用人）の数 | 35 |
| 問 3 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無 | 36 |
| II 定時株主総会に係る各種実務手続及び期末監査について | 38 |
| 問 4 監査役選任議案の有無 | 38 |
| 問 5-1 監査役の退任等の有無 | 38 |
| 問 5-2 辞任の理由 | 39 |
| 問 5-3 辞任の理由の開示 | 40 |
| 問 6-1 監査報告における監査役の個別意見付記 | 40 |
| 問 6-2 監査役会監査報告への自署押印または記名押印 | 41 |
| 問 7-1 株主総会における監査役の口頭報告の有無 | 41 |
| 問 7-2 株主総会における監査役に関連した質問の有無 | 42 |
| 問 7-3 株主総会における監査役に関連した質問内容 | 42 |
| 問 7-4 株主総会における監査役に関する質問への回答 | 44 |
| 問 8-1 株主総会の開催方法 | 45 |
| 問 8-2 株主総会に出席した役員 | 45 |
| 問 8-3 株主総会に出席した監査役 | 46 |
| III 監査役の報酬について | 49 |
| 問 9-1 監査役の報酬等の制度 | 49 |
| 問 9-2 監査役への賞与の支給 | 49 |
| 問 9-3 監査役の年額報酬額 | 50 |
| 問 9-4 常勤監査役の月額報酬レベル | 59 |
| 問 9-5 補欠監査役の報酬額 | 63 |

回答会社属性

現在の会社機関構成(F1)

| | 2022年 | | 2023年 | |
|----------------------|-------|--------|-------|--------|
| | 件数 | 割合 | 件数 | 割合 |
| 1.取締役会＋監査役会＋会計監査人 | 1,897 | 55.4% | 1,603 | 54.4% |
| 2.取締役会＋監査役＋会計監査人 | 766 | 22.4% | 683 | 23.2% |
| 3.取締役会＋監査役(業務監査権限あり) | 611 | 17.9% | 534 | 18.1% |
| 4.取締役会＋監査役(会計監査権限のみ) | 22 | 0.6% | 20 | 0.7% |
| 5.その他 | 126 | 3.7% | 107 | 3.6% |
| 回答社数 | 3,422 | 100.0% | 2,947 | 100.0% |

過去の会社機関構成(F2)

| | 2023年 | |
|------------------------|-------|--------|
| | 件数 | 割合 |
| 1.監査等委員会設置会社であったことがある | 43 | 1.5% |
| 2.監査等委員会設置会社に移行したことはない | 2,904 | 98.5% |
| 回答社数 | 2,947 | 100.0% |

上場分類別社数(F3)

| | 2022年 | | 2023年 | |
|------------|-------|--------|-------|--------|
| | 件数 | 割合 | 件数 | 割合 |
| 上場 | 1,373 | 40.1% | 1,169 | 39.8% |
| 1.プライム市場 | 718 | 21.0% | 580 | 19.7% |
| 2.スタンダード市場 | 438 | 12.8% | 376 | 12.8% |
| 3.グロース市場 | 168 | 4.9% | 155 | 5.3% |
| 4.その他上場 | 49 | 1.4% | 58 | 2.0% |
| 非上場 | 2,049 | 59.9% | 1,778 | 60.3% |
| 回答社数 | 3,422 | 100.0% | 2,947 | 100.0% |

会社法上の会社規模別社数(F4)

| | 2022年 | | 2023年 | |
|---------|-------|--------|-------|--------|
| | 件数 | 割合 | 件数 | 割合 |
| 1.大会社 | 2,170 | 63.4% | 1,855 | 62.9% |
| 2.大会社以外 | 1,252 | 36.6% | 1,092 | 37.1% |
| 回答社数 | 3,422 | 100.0% | 2,947 | 100.0% |

I 定時株主総会後の各社の役員等の構成について

1. 監査役(会)の体制

(1) 監査役等の構成

問1-1 監査役数

①監査役平均人数

| 上段:平均人数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 常勤社内監査役数 | 0.88 | 0.87 | 0.99 | 0.99 | 0.81 | 0.79 | 1.02 | 1.02 | 0.64 | 0.61 |
| | 30.8% | 30.7% | 28.1% | 28.2% | 33.6% | 33.2% | 32.4% | 32.7% | 27.2% | 26.2% |
| 常勤社外監査役数 | 0.33 | 0.34 | 0.39 | 0.39 | 0.29 | 0.30 | 0.30 | 0.31 | 0.38 | 0.39 |
| | 11.5% | 12.0% | 11.1% | 11.1% | 12.0% | 12.6% | 9.5% | 9.9% | 16.2% | 16.7% |
| 常勤監査役数合計 | 1.21 | 1.21 | 1.39 | 1.38 | 1.10 | 1.09 | 1.33 | 1.33 | 1.02 | 1.00 |
| | 42.3% | 42.8% | 39.5% | 39.3% | 45.6% | 45.8% | 42.2% | 42.6% | 43.4% | 42.9% |
| 非常勤社内監査役数 | 0.22 | 0.22 | 0.09 | 0.08 | 0.30 | 0.31 | 0.23 | 0.24 | 0.20 | 0.18 |
| | 7.7% | 7.8% | 2.6% | 2.3% | 12.4% | 13.0% | 7.3% | 7.7% | 8.5% | 7.7% |
| 非常勤社外監査役数 | 1.43 | 1.40 | 2.05 | 2.05 | 1.01 | 0.97 | 1.59 | 1.55 | 1.13 | 1.15 |
| | 50.0% | 49.5% | 58.2% | 58.4% | 41.9% | 40.8% | 50.5% | 49.7% | 48.1% | 49.4% |
| 非常勤監査役数合計 | 1.64 | 1.62 | 2.13 | 2.13 | 1.31 | 1.29 | 1.82 | 1.79 | 1.33 | 1.33 |
| | 57.3% | 57.2% | 60.5% | 60.7% | 54.4% | 54.2% | 57.8% | 57.4% | 56.6% | 57.1% |
| 社外監査役数合計 | 1.76 | 1.74 | 2.44 | 2.45 | 1.30 | 1.27 | 1.90 | 1.86 | 1.51 | 1.54 |
| | 61.5% | 61.5% | 69.3% | 69.8% | 53.9% | 53.4% | 60.3% | 59.6% | 64.3% | 66.1% |
| 社内監査役数合計 | 1.10 | 1.09 | 1.08 | 1.07 | 1.11 | 1.11 | 1.25 | 1.27 | 0.84 | 0.79 |
| | 38.5% | 38.5% | 30.7% | 30.5% | 46.1% | 46.6% | 39.7% | 40.7% | 35.7% | 33.9% |
| 常勤監査役がいる会社数 | 3,361 | 2,889 | 1,372 | 1,167 | 1,989 | 1,722 | 2,162 | 1,843 | 1,199 | 1,046 |
| 常勤監査役がいる会社の割合 | 98.2% | 98.0% | 99.9% | 99.8% | 97.1% | 96.9% | 99.6% | 99.4% | 95.8% | 95.8% |
| 監査役数合計 | 2.86 | 2.83 | 3.52 | 3.51 | 2.41 | 2.38 | 3.15 | 3.12 | 2.35 | 2.33 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・全体の監査役総数は前回とほぼ同じである(2.86人→2.83人)。

・常勤監査役がいる会社の割合については、全体で98.0%、上場会社では99.8%の会社で常勤監査役が選任されている。

②監査役平均人数 機関設計別

| 上段:平均人数 下段:縦% | 取締役会 + 監査役会 + 会計監査人 | | 取締役会 + 監査役 + 会計監査人 | | 取締役会 + 監査役 (業務監査権限あり) | | 取締役会 + 監査役 (会計監査権限のみ) | | その他 | |
|-------------------|---------------------------|--------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------|-----------------------------|--------|--------|--------|
| | 2022 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2023 年 |
| 常勤社内監査役数 | 0.93 | 0.93 | 0.99 | 0.99 | 0.72 | 0.69 | 0.73 | 0.55 | 0.34 | 0.27 |
| | 27.0% | 27.0% | 45.2% | 46.5% | 37.5% | 36.5% | 44.5% | 35.5% | 12.5% | 8.9% |
| 常勤社外監査役数 | 0.41 | 0.42 | 0.12 | 0.11 | 0.27 | 0.29 | 0.41 | 0.20 | 0.66 | 0.74 |
| | 11.9% | 12.2% | 5.5% | 5.2% | 14.1% | 15.3% | 25.0% | 12.9% | 24.3% | 24.3% |
| 常勤監査役数合計 | 1.34 | 1.35 | 1.11 | 1.10 | 0.99 | 0.98 | 1.14 | 0.75 | 1.00 | 1.01 |
| | 38.8% | 39.2% | 50.7% | 51.6% | 51.6% | 51.9% | 69.5% | 48.4% | 36.8% | 33.2% |
| 非常勤社内監査役数 | 0.12 | 0.12 | 0.46 | 0.48 | 0.24 | 0.22 | 0.05 | 0.20 | 0.11 | 0.09 |
| | 3.5% | 3.5% | 21.0% | 22.5% | 12.5% | 11.6% | 3.0% | 12.9% | 4.0% | 3.0% |
| 非常勤社外監査役数 | 1.99 | 1.98 | 0.61 | 0.54 | 0.69 | 0.69 | 0.45 | 0.60 | 1.61 | 1.93 |
| | 57.7% | 57.6% | 27.9% | 25.4% | 35.9% | 36.5% | 27.4% | 38.7% | 59.2% | 63.5% |
| 非常勤監査役数合計 | 2.11 | 2.10 | 1.08 | 1.03 | 0.93 | 0.91 | 0.50 | 0.80 | 1.72 | 2.03 |
| | 61.2% | 61.0% | 49.3% | 48.4% | 48.4% | 48.1% | 30.5% | 51.6% | 63.2% | 66.8% |
| 社外監査役数合計 | 2.40 | 2.40 | 0.73 | 0.65 | 0.97 | 0.98 | 0.86 | 0.80 | 2.27 | 2.67 |
| | 69.6% | 69.8% | 33.3% | 30.5% | 50.5% | 51.9% | 52.4% | 51.6% | 83.5% | 87.8% |
| 社内監査役数合計 | 1.05 | 1.04 | 1.45 | 1.48 | 0.96 | 0.91 | 0.77 | 0.75 | 0.45 | 0.36 |
| | 30.4% | 30.2% | 66.2% | 69.5% | 50.0% | 48.1% | 47.0% | 48.4% | 16.5% | 11.8% |
| 常勤監査役がいる 会社数 | 1,897 | 1,602 | 750 | 667 | 571 | 500 | 20 | 15 | 123 | 105 |
| 常勤監査役がいる会社の 割合 | 100.0% | 99.9% | 97.9% | 97.7% | 93.5% | 93.6% | 90.9% | 75.0% | 97.6% | 98.1% |
| 監査役数合計 | 3.45 | 3.44 | 2.19 | 2.13 | 1.92 | 1.89 | 1.64 | 1.55 | 2.72 | 3.04 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |
| 回答会社数(F1) | 1,897 | 1,603 | 766 | 683 | 611 | 534 | 22 | 20 | 126 | 107 |

・「取締役会+監査役(会計監査権限のみ)」の区分の常勤監査役がいる割合が前回は90.9%であったが、今回は75.0%に減少している。母数が少なく割合が大きく変動するため留意が必要だが、常勤の設置状況については今後も注視していきたい。

③監査役人数別社数

| 上段:社数 下段:縦% | | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 監査役人数 | 1人 | 353 | 351 | 2 | 2 | 351 | 349 | 105 | 115 | 248 | 236 |
| | | 10.3% | 11.9% | 0.1% | 0.2% | 17.1% | 19.6% | 4.8% | 6.2% | 19.8% | 21.6% |
| | 2人 | 728 | 595 | 6 | 5 | 722 | 590 | 329 | 283 | 399 | 312 |
| | | 21.3% | 20.2% | 0.4% | 0.4% | 35.2% | 33.2% | 15.2% | 15.3% | 31.9% | 28.6% |
| | 3人 | 1,582 | 1,355 | 782 | 676 | 800 | 679 | 1,039 | 857 | 543 | 498 |
| | | 46.2% | 46.0% | 57.0% | 57.8% | 39.0% | 38.2% | 47.9% | 46.2% | 43.4% | 45.6% |
| | 4人 | 594 | 504 | 443 | 364 | 151 | 140 | 540 | 464 | 54 | 40 |
| | | 17.4% | 17.1% | 32.3% | 31.1% | 7.4% | 7.9% | 24.9% | 25.0% | 4.3% | 3.7% |
| | 5人 | 153 | 136 | 136 | 119 | 17 | 17 | 149 | 130 | 4 | 6 |
| | | 4.5% | 4.6% | 9.9% | 10.2% | 0.8% | 1.0% | 6.9% | 7.0% | 0.3% | 0.5% |
| | 6人以上 | 12 | 6 | 4 | 3 | 8 | 3 | 8 | 6 | 4 | 0 |
| | | 0.4% | 0.2% | 0.3% | 0.3% | 0.4% | 0.2% | 0.4% | 0.3% | 0.3% | 0.0% |
| 回答社数 | | 3,422 | 2,947 | 1,373 | 1,169 | 2,049 | 1,778 | 2,170 | 1,855 | 1,252 | 1,092 |
| | | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

- ・上場会社では、監査役会の必要最低人数である監査役数3人の会社の割合が0.8ポイント増加して57.8%となり、監査役数4人の会社の割合は1.2ポイント減少し31.1%となっている。
- ・非上場会社では、監査役数3人の会社の割合が0.8ポイント減少し、大会社以外の会社では2.2ポイント増加している。

問1-2-1 社外監査役の前職又は現職

社外監査役の前職・現職の分類別人数

| 上段:人数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 親会社の役職員 | 636 | 516 | 47 | 23 | 589 | 493 | 434 | 347 | 202 | 169 |
| | 10.6% | 10.1% | 1.4% | 0.8% | 22.1% | 21.8% | 10.5% | 10.1% | 10.7% | 10.1% |
| 2. 親会社以外のグループ会社の役職員 | 209 | 172 | 44 | 35 | 165 | 137 | 150 | 125 | 59 | 47 |
| | 3.5% | 3.4% | 1.3% | 1.2% | 6.2% | 6.1% | 3.6% | 3.6% | 3.1% | 2.8% |
| 3. 大株主の役職員 | 417 | 321 | 175 | 147 | 242 | 174 | 330 | 265 | 87 | 56 |
| | 6.9% | 6.3% | 5.2% | 5.1% | 9.1% | 7.7% | 8.0% | 7.7% | 4.6% | 3.3% |
| 4. 取引銀行の役職員 | 374 | 315 | 268 | 215 | 106 | 100 | 323 | 276 | 51 | 39 |
| | 6.2% | 6.2% | 8.0% | 7.5% | 4.0% | 4.4% | 7.8% | 8.0% | 2.7% | 2.3% |
| 5. 取引先の役職員 | 216 | 196 | 135 | 117 | 81 | 79 | 182 | 161 | 34 | 35 |
| | 3.6% | 3.8% | 4.0% | 4.1% | 3.0% | 3.5% | 4.4% | 4.7% | 1.8% | 2.1% |
| 6. 会社と無関係な会社の役職員 | 1,104 | 988 | 662 | 578 | 442 | 410 | 626 | 532 | 478 | 456 |
| | 18.4% | 19.3% | 19.8% | 20.2% | 16.6% | 18.2% | 15.2% | 15.5% | 25.3% | 27.2% |
| 7. 公認会計士又は税理士 | 1,406 | 1,233 | 954 | 855 | 452 | 378 | 923 | 802 | 483 | 431 |
| | 23.4% | 24.1% | 28.5% | 29.9% | 17.0% | 16.7% | 22.4% | 23.3% | 25.5% | 25.7% |
| 8. 弁護士 | 1,159 | 1,004 | 762 | 664 | 397 | 340 | 795 | 665 | 364 | 339 |
| | 19.3% | 19.6% | 22.7% | 23.2% | 14.9% | 15.1% | 19.3% | 19.3% | 19.2% | 20.2% |
| 9. 大学教授 | 148 | 111 | 104 | 84 | 44 | 27 | 114 | 91 | 34 | 20 |
| | 2.5% | 2.2% | 3.1% | 2.9% | 1.7% | 1.2% | 2.8% | 2.6% | 1.8% | 1.2% |
| 10. 官公庁 | 139 | 102 | 93 | 75 | 46 | 27 | 128 | 97 | 11 | 5 |
| | 2.3% | 2.0% | 2.8% | 2.6% | 1.7% | 1.2% | 3.1% | 2.8% | 0.6% | 0.3% |
| 11. その他 | 205 | 161 | 107 | 69 | 98 | 92 | 117 | 81 | 88 | 80 |
| | 3.4% | 3.1% | 3.2% | 2.4% | 3.7% | 4.1% | 2.8% | 2.4% | 4.7% | 4.8% |
| 合計人数 | 6,013 | 5,119 | 3,351 | 2,862 | 2,662 | 2,257 | 4,122 | 3,442 | 1,891 | 1,677 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

- ・上場会社では、スキルもさることながら独立性を重視する傾向があり、「7.公認会計士又は税理士」が最も多く、1.4ポイント増加して29.9%となった。次に多いのは「8.弁護士」の23.2%、「6.会社と無関係な会社の役職員」20.2%と続き、これらを合わせて73.3%を占めている。
- ・非上場会社では、最も多いのは依然として「1.親会社の役職員」の21.8%である。一方、独立性の高い「6.会社と無関係な会社の役職員」が18.2%、「7.公認会計士又は税理士」が16.7%、「8.弁護士」も15.1%であり、合計すると50.0%に達している。

問 1-2-1 「11. その他」の記載例

| |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ・学校法人理事長、社団法人監事・理事、業界の中央団体の役員 ・検事長、警察官 ・司法書士、中小企業診断士、弁理士、社会保険労務士 ・株主の役職員、他社監査役、公募(人材紹介)による就任 |
|---|

問 1-2-2 社外監査役の兼務社数

| 上段:人数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 0社 | 2,362 | 2,009 | 1,327 | 1,135 | 1,035 | 874 | 1,649 | 1,380 | 713 | 629 |
| | 43.7% | 43.4% | 44.3% | 44.1% | 43.1% | 42.6% | 44.3% | 44.4% | 42.5% | 41.4% |
| 1社 | 1,371 | 1,193 | 814 | 706 | 557 | 487 | 977 | 847 | 394 | 346 |
| | 25.4% | 25.8% | 27.2% | 27.4% | 23.2% | 23.7% | 26.2% | 27.3% | 23.5% | 22.8% |
| 2社 | 879 | 715 | 523 | 438 | 356 | 277 | 636 | 503 | 243 | 212 |
| | 16.3% | 15.5% | 17.4% | 17.0% | 14.8% | 13.5% | 17.1% | 16.2% | 14.5% | 14.0% |
| 3社 | 400 | 374 | 195 | 171 | 205 | 203 | 258 | 203 | 142 | 171 |
| | 7.4% | 8.1% | 6.5% | 6.6% | 8.5% | 9.9% | 6.9% | 6.5% | 8.5% | 11.3% |
| 4社 | 145 | 133 | 69 | 63 | 76 | 70 | 78 | 77 | 67 | 56 |
| | 2.7% | 2.9% | 2.3% | 2.4% | 3.2% | 3.4% | 2.1% | 2.5% | 4.0% | 3.7% |
| 5社以上 | 244 | 201 | 70 | 60 | 174 | 141 | 124 | 97 | 120 | 104 |
| | 4.5% | 4.3% | 2.3% | 2.3% | 7.2% | 6.9% | 3.3% | 3.1% | 7.1% | 6.9% |
| 合計人数 | 5,401 | 4,625 | 2,998 | 2,573 | 2,403 | 2,052 | 3,722 | 3,107 | 1,679 | 1,518 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・兼務先を持たない社外監査役は全体で 0.3 ポイント微減し 43.4%となり、過半数の社外監査役が兼務先を持っている。全体として兼務する社外監査役の割合が増加傾向にあり、3 社以上兼務している割合は全体で 15%を超えている。

問 1-3 社内監査役の前職

社内監査役の前職分類別人数

| 上段:人数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 会長・副会長 | 9 0.2% | 4 0.1% | 2 0.1% | 0 0.0% | 7 0.3% | 4 0.2% | 4 0.1% | 0 0.0% | 5 0.5% | 4 0.5% |
| 2. 社長 | 121 3.2% | 70 2.2% | 19 1.3% | 18 1.4% | 102 4.5% | 52 2.6% | 71 2.6% | 40 1.7% | 50 4.8% | 30 3.5% |
| 3. 副社長 | 44 1.2% | 29 0.9% | 23 1.5% | 17 1.4% | 21 0.9% | 12 0.6% | 35 1.3% | 26 1.1% | 9 0.9% | 3 0.3% |
| 4. 専務・常務 | 442 11.8% | 326 10.1% | 196 13.2% | 155 12.4% | 246 10.8% | 171 8.7% | 344 12.7% | 256 10.9% | 98 9.4% | 70 8.1% |
| 5. 上記1～4 以外の取締役 | 471 12.5% | 367 11.4% | 208 14.0% | 147 11.8% | 263 11.6% | 220 11.2% | 318 11.7% | 240 10.2% | 153 14.6% | 127 14.6% |
| 6. 執行役員 | 598 15.9% | 526 16.3% | 343 23.1% | 290 23.3% | 255 11.2% | 236 12.0% | 505 18.6% | 447 19.0% | 93 8.9% | 79 9.1% |
| 7. 相談役・ 顧問・嘱託 | 75 2.0% | 77 2.4% | 36 2.4% | 35 2.8% | 39 1.7% | 42 2.1% | 47 1.7% | 52 2.2% | 28 2.7% | 25 2.9% |
| 8. 監査関係 部長等 | 439 11.7% | 384 11.9% | 182 12.3% | 173 13.9% | 257 11.3% | 211 10.7% | 303 11.2% | 286 12.2% | 136 13.0% | 98 11.3% |
| 9. 監査関係 以外の部長等 | 871 23.2% | 723 22.5% | 330 22.2% | 268 21.5% | 541 23.8% | 455 23.1% | 636 23.5% | 567 24.1% | 235 22.4% | 156 18.0% |
| 10. その他 | 689 18.3% | 713 22.1% | 146 9.8% | 144 11.5% | 543 23.9% | 569 28.9% | 448 16.5% | 438 18.6% | 241 23.0% | 275 31.7% |
| 合計人数 | 3,759 100.0% | 3,219 100.0% | 1,485 100.0% | 1,247 100.0% | 2,274 100.0% | 1,972 100.0% | 2,711 100.0% | 2,352 100.0% | 1,048 100.0% | 867 100.0% |

- ・社内監査役の経歴については、全体では「9.監査関係以外の部長等」が前回同様最も多く 22.5%であった。上場会社においては「6.執行役員」がわずかに上回り 23.3%で最多となっている。
- ・前職が執行側の要職(選択肢 1 から 6 まで)であった社内監査役の合計は 41.0%であり、例年同様の水準である。

問 1-3 「10. その他」の記載例

- ・親会社の役職員(多数)、海外子会社社長(多数)、子会社・グループ会社・兄弟会社の役職員(多数)、関係会社の役職員(多数)
- ・他社(自社と無関係な会社)の役職員
- ・公認会計士、官公庁、公益財団法人
- ・金融機関出身、内部監査出身者、経理担当職員、総務グループ長、人事部長
- ・株主の役職員、取引銀行職員、労働組合役員

問1-4 監査役の有する知見

①全体、上場会社

| 上段:人数 下段:縦% | 全体 | | | | | | 上場会社 | | | | | |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 全体 | | 常勤 | | 社外 | | 全体 | | 常勤 | | 社外 | |
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 財務・会計に関する知見 | 5,273 | 4,581 | 2,132 | 1,890 | 3,430 | 2,948 | 2,619 | 2,277 | 987 | 876 | 1,889 | 1,644 |
| | 54.2% | 55.1% | 52.2% | 53.7% | 57.4% | 57.7% | 54.2% | 55.5% | 52.9% | 55.1% | 56.9% | 57.9% |
| 2. 法務・コンプライアンスに関する知見 | 4,934 | 4,423 | 2,050 | 1,853 | 3,118 | 2,760 | 2,422 | 2,203 | 907 | 824 | 1,723 | 1,556 |
| | 50.7% | 53.2% | 50.2% | 52.6% | 52.1% | 54.0% | 50.1% | 53.7% | 48.6% | 51.8% | 51.9% | 54.8% |
| 3. 監査・内部監査に関する知見 | 4,769 | 4,182 | 2,455 | 2,163 | 2,683 | 2,373 | 2,165 | 1,918 | 1,061 | 931 | 1,360 | 1,224 |
| | 49.0% | 50.3% | 60.1% | 61.4% | 44.9% | 46.4% | 44.8% | 46.8% | 56.8% | 58.6% | 41.0% | 43.1% |
| 4. 営業・マーケティングに関する知見 | 2,469 | 2,100 | 1,445 | 1,239 | 1,120 | 966 | 1,050 | 885 | 629 | 528 | 514 | 448 |
| | 25.4% | 25.3% | 35.4% | 35.2% | 18.7% | 18.9% | 21.7% | 21.6% | 33.7% | 33.2% | 15.5% | 15.8% |
| 5. IT・デジタルに関する知見 | 1,151 | 1,022 | 688 | 565 | 540 | 530 | 487 | 449 | 287 | 247 | 258 | 264 |
| | 11.8% | 12.3% | 16.8% | 16.1% | 9.0% | 10.4% | 10.1% | 11.0% | 15.4% | 15.5% | 7.8% | 9.3% |
| 6. 研究開発・技術に関する知見 | 974 | 820 | 584 | 490 | 393 | 331 | 441 | 376 | 273 | 223 | 186 | 173 |
| | 10.0% | 9.9% | 14.3% | 13.9% | 6.6% | 6.5% | 9.1% | 9.2% | 14.6% | 14.0% | 5.6% | 6.1% |
| 7. 企業経営・経営戦略に関する知見 | 5,096 | 4,316 | 2,376 | 2,035 | 2,974 | 2,517 | 2,276 | 1,939 | 998 | 847 | 1,511 | 1,309 |
| | 52.4% | 51.9% | 58.1% | 57.8% | 49.7% | 49.3% | 47.1% | 47.3% | 53.5% | 53.3% | 45.5% | 46.1% |
| 8. その他 | 657 | 643 | 329 | 349 | 357 | 325 | 431 | 414 | 193 | 203 | 259 | 236 |
| | 6.7% | 7.7% | 8.1% | 9.9% | 6.0% | 6.4% | 8.9% | 10.1% | 10.3% | 12.8% | 7.8% | 8.3% |
| 合計人数 | 9,734 | 8,308 | 4,086 | 3,520 | 5,980 | 5,109 | 4,833 | 4,100 | 1,867 | 1,590 | 3,319 | 2,841 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

- ・全体では「1.財務・会計に関する知見」が55.1%で最多となり、CGコードで「監査役には、適切な経験・能力及び必要な財務・会計・法務に関する知識を有する者が選任されるべきであり、特に、財務・会計に関する十分な知見を有している者が1名以上選任されるべきである。」と要請されていることの現れといえ、社外監査役では57.7%、常勤監査役も53.7%が財務・会計に関する知見を有している。
- ・「7.企業経営・経営戦略に関する知見」が全体で51.9%となっており、経営判断に関する知見も重視されているといえる。常勤監査役では「3. 監査・内部監査に関する知見」が最多の61.4%であるのに対し、社外監査役は財務や法務といった知見を有する監査役の割合が高い。監査役のスキルについて開示する会社は増加しており、引き続き注視していきたい。

②非上場会社

| 上段:人数 下段:縦% | 非上場会社 | | | | | |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 全体 | | 常勤 | | 社外 | |
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 財務・会計に関する知見 | 2,654 | 2,304 | 1,145 | 1,014 | 1,541 | 1,304 |
| | 54.2% | 54.8% | 51.6% | 52.5% | 57.9% | 57.5% |
| 2. 法務・コンプライアンスに関する知見 | 2,512 | 2,220 | 1,143 | 1,029 | 1,395 | 1,204 |
| | 51.3% | 52.8% | 51.5% | 53.3% | 52.4% | 53.1% |
| 3. 監査・内部監査に関する知見 | 2,604 | 2,264 | 1,394 | 1,232 | 1,323 | 1,149 |
| | 53.1% | 53.8% | 62.8% | 63.8% | 49.7% | 50.7% |
| 4. 営業・マーケティングに関する知見 | 1,419 | 1,215 | 816 | 711 | 606 | 518 |
| | 29.0% | 28.9% | 36.8% | 36.8% | 22.8% | 22.8% |
| 5. IT・デジタルに関する知見 | 664 | 573 | 401 | 318 | 282 | 266 |
| | 13.5% | 13.6% | 18.1% | 16.5% | 10.6% | 11.7% |
| 6. 研究開発・技術に関する知見 | 533 | 444 | 311 | 267 | 207 | 158 |
| | 10.9% | 10.6% | 14.0% | 13.8% | 7.8% | 7.0% |
| 7. 企業経営・経営戦略に関する知見 | 2,820 | 2,377 | 1,378 | 1,188 | 1,463 | 1,208 |
| | 57.5% | 56.5% | 62.1% | 61.6% | 55.0% | 53.3% |
| 8. その他 | 226 | 229 | 136 | 146 | 98 | 89 |
| | 4.6% | 5.4% | 6.1% | 7.6% | 3.7% | 3.9% |
| 合計人数 | 4,901 | 4,208 | 2,219 | 1,930 | 2,661 | 2,268 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

問 1-4 「8. その他」の記載例

| | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ・海外事業 ・業務経験 ・金融関係に関する知見 ・人事・労務管理 ・業界における知見 | <ul style="list-style-type: none"> ・上場準備に関する知見 ・サステナビリティ、ESG ・リスクマネジメント ・税務、行政経験 ・製造、技術、品質管理 |
|--|---|

問1-1 取締役数

①社外取締役の設置の有無

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 社外取締役あり | 2,499 | 2,131 | 1,328 | 1,133 | 1,171 | 998 | 1,672 | 1,389 | 827 | 742 |
| | 73.0% | 72.3% | 96.7% | 96.9% | 57.1% | 56.1% | 77.1% | 74.9% | 66.1% | 67.9% |
| 社外取締役なし | 923 | 816 | 45 | 36 | 878 | 780 | 498 | 466 | 425 | 350 |
| | 27.0% | 27.7% | 3.3% | 3.1% | 42.9% | 43.9% | 22.9% | 25.1% | 33.9% | 32.1% |
| 回答社数 | 3,422 | 2,947 | 1,373 | 1,169 | 2,049 | 1,778 | 2,170 | 1,855 | 1,252 | 1,092 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

②取締役平均人数

| (平均人数) | | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 全体 | 取締役総数 | 7.08 | 6.97 | 7.60 | 7.51 | 6.72 | 6.62 | 7.65 | 7.54 | 6.09 | 6.01 |
| | うち 社外取締役 | 1.86 | 1.89 | 2.66 | 2.77 | 1.33 | 1.31 | 2.15 | 2.16 | 1.37 | 1.43 |
| 社外取締役 設置会社 | 取締役 総数 | 7.37 | 7.24 | 7.62 | 7.55 | 7.08 | 6.89 | 7.90 | 7.81 | 6.30 | 6.16 |
| | うち 社外取締役 | 2.55 | 2.61 | 2.75 | 2.86 | 2.33 | 2.33 | 2.79 | 2.88 | 2.08 | 2.11 |
| 社外取締役 非設置会社 | 取締役 総数 | 6.29 | 6.27 | 7.09 | 6.5 | 6.25 | 6.26 | 6.82 | 6.72 | 5.67 | 5.68 |

・全体として取締役総数は微減しているが(2020年7.34人→2021年7.26人→2022年7.08人→今回6.97人)、社外取締役数は微増している(2020年1.71人→1.85人→1.86人→1.89人)。特に上場会社では、社外取締役数が2016年の1.93人から今回は2.77人になり、増加傾向が続いている。

③取締役平均人数 機関設計別

| (平均人数) | 取締役会 + 監査役会 + 会計監査人 | | 取締役会 + 監査役 + 会計監査人 | | 取締役会 + 監査役 業務監査権限あり | | 取締役会 + 監査役 会計監査権限のみ | | その他 | |
|---------|---------------------------|-------|--------------------------|-------|---------------------------|-------|---------------------------|-------|-------|-------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 取締役総数 | 7.63 | 7.59 | 6.87 | 6.64 | 5.99 | 5.88 | 5.14 | 5.45 | 5.60 | 5.51 |
| うち社外取締役 | 2.50 | 2.58 | 0.99 | 0.93 | 1.08 | 1.11 | 0.82 | 0.80 | 1.56 | 1.70 |

④取締役総数別社数

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1～3人 | 191 | 182 | 20 | 21 | 171 | 161 | 63 | 74 | 128 | 108 |
| | 5.6% | 6.2% | 1.5% | 1.8% | 8.3% | 9.1% | 2.9% | 4.0% | 10.2% | 9.9% |
| 4人 | 372 | 326 | 76 | 66 | 296 | 260 | 147 | 122 | 225 | 204 |
| | 10.9% | 11.1% | 5.5% | 5.6% | 14.4% | 14.6% | 6.8% | 6.6% | 18.0% | 18.7% |
| 5人 | 515 | 489 | 164 | 160 | 351 | 329 | 268 | 257 | 247 | 232 |
| | 15.0% | 16.6% | 11.9% | 13.7% | 17.1% | 18.5% | 12.4% | 13.9% | 19.7% | 21.2% |
| 6人 | 596 | 486 | 249 | 187 | 347 | 299 | 362 | 289 | 234 | 197 |
| | 17.4% | 16.5% | 18.1% | 16.0% | 16.9% | 16.8% | 16.7% | 15.6% | 18.7% | 18.0% |
| 7人 | 431 | 395 | 176 | 174 | 255 | 221 | 280 | 248 | 151 | 147 |
| | 12.6% | 13.4% | 12.8% | 14.9% | 12.4% | 12.4% | 12.9% | 13.4% | 12.1% | 13.5% |
| 8人 | 431 | 345 | 231 | 183 | 200 | 162 | 325 | 276 | 106 | 69 |
| | 12.6% | 11.7% | 16.8% | 15.7% | 9.8% | 9.1% | 15.0% | 14.9% | 8.5% | 6.3% |
| 9人 | 374 | 280 | 231 | 179 | 143 | 101 | 309 | 223 | 65 | 57 |
| | 10.9% | 9.5% | 16.8% | 15.3% | 7.0% | 5.7% | 14.2% | 12.0% | 5.2% | 5.2% |
| 10人 | 165 | 157 | 77 | 72 | 88 | 85 | 129 | 122 | 36 | 35 |
| | 4.8% | 5.3% | 5.6% | 6.2% | 4.3% | 4.8% | 5.9% | 6.6% | 2.9% | 3.2% |
| 11～15人 | 305 | 253 | 140 | 124 | 165 | 129 | 255 | 219 | 50 | 34 |
| | 8.9% | 8.6% | 10.2% | 10.6% | 8.1% | 7.3% | 11.8% | 11.8% | 4.0% | 3.1% |
| 16人以上 | 42 | 33 | 9 | 3 | 33 | 30 | 32 | 24 | 10 | 9 |
| | 1.2% | 1.1% | 0.7% | 0.3% | 1.6% | 1.7% | 1.5% | 1.3% | 0.8% | 0.8% |
| 回答社数 | 3,422 | 2,946 | 1,373 | 1,169 | 2,049 | 1,777 | 2,170 | 1,854 | 1,252 | 1,092 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

- ・上場会社では、取締役が6-7人の会社が30.9%、8-9人の会社が31.0%となっている。
- ・非上場会社では、取締役が5-6人の会社が35.3%である。
- ・大会社以外の会社では、取締役が4-6人の会社が多く、合計で57.9%を占めている。

問 1-5 社外取締役の前職又は現職

社外取締役の前職・現職の分類別人数

| 上段:人数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 親会社の役職員 | 896 | 767 | 38 | 14 | 858 | 753 | 534 | 410 | 362 | 357 |
| | 14.0% | 13.8% | 1.0% | 0.4% | 31.4% | 32.3% | 11.5% | 10.3% | 21.1% | 22.8% |
| 2. 親会社以外の グループ会社の役職員 | 200 | 161 | 36 | 34 | 164 | 127 | 113 | 92 | 87 | 69 |
| | 3.1% | 2.9% | 1.0% | 1.1% | 6.0% | 5.5% | 2.4% | 2.3% | 5.1% | 4.4% |
| 3. 大株主の役職員 | 911 | 736 | 205 | 192 | 706 | 544 | 566 | 492 | 345 | 244 |
| | 14.3% | 13.2% | 5.6% | 5.9% | 25.8% | 23.4% | 12.1% | 12.3% | 20.1% | 15.6% |
| 4. 取引銀行の役職員 | 156 | 135 | 111 | 91 | 45 | 44 | 138 | 114 | 18 | 21 |
| | 2.4% | 2.4% | 3.0% | 2.8% | 1.6% | 1.9% | 3.0% | 2.9% | 1.0% | 1.3% |
| 5. 取引先の役職員 | 460 | 443 | 303 | 278 | 157 | 165 | 363 | 338 | 97 | 105 |
| | 7.2% | 8.0% | 8.3% | 8.6% | 5.7% | 7.1% | 7.8% | 8.5% | 5.6% | 6.7% |
| 6. 会社と無関係な会 社の役職員 | 1,982 | 1,762 | 1,560 | 1,414 | 422 | 348 | 1,526 | 1,341 | 456 | 421 |
| | 31.1% | 31.7% | 42.8% | 43.7% | 15.4% | 14.9% | 32.7% | 33.5% | 26.5% | 26.9% |
| 7. 公認会計士又は 税理士 | 350 | 302 | 284 | 248 | 66 | 54 | 266 | 222 | 84 | 80 |
| | 5.5% | 5.4% | 7.8% | 7.7% | 2.4% | 2.3% | 5.7% | 5.6% | 4.9% | 5.1% |
| 8. 弁護士 | 557 | 518 | 475 | 426 | 82 | 92 | 450 | 411 | 107 | 107 |
| | 8.7% | 9.3% | 13.0% | 13.2% | 3.0% | 4.0% | 9.7% | 10.3% | 6.2% | 6.8% |
| 9. 大学教授 | 404 | 325 | 341 | 274 | 63 | 51 | 352 | 282 | 52 | 43 |
| | 6.3% | 5.8% | 9.3% | 8.5% | 2.3% | 2.2% | 7.5% | 7.1% | 3.0% | 2.7% |
| 10. 官公庁 | 214 | 173 | 164 | 136 | 50 | 37 | 198 | 160 | 16 | 13 |
| | 3.4% | 3.1% | 4.5% | 4.2% | 1.8% | 1.6% | 4.2% | 4.0% | 0.9% | 0.8% |
| 11. その他 | 251 | 241 | 132 | 128 | 119 | 113 | 157 | 137 | 94 | 104 |
| | 3.9% | 4.3% | 3.6% | 4.0% | 4.4% | 4.9% | 3.4% | 3.4% | 5.5% | 6.6% |
| 合計人数 | 6,381 | 5,563 | 3,649 | 3,235 | 2,732 | 2,328 | 4,663 | 3,999 | 1,718 | 1,564 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

- ・全体では「6. 会社と無関係な会社の役職員」が 0.6 ポイント増加して 31.7%と前回に続き最多となった。それ以外の独立性の高い「7. 公認会計士又は税理士」、「8. 弁護士」、「9. 大学教授」の比率は合わせて 20.5%となり、前回と同様の水準である。
- ・上場会社では、「6. 会社と無関係な会社の役職員」が 0.9 ポイント増加して 43.7%と 4 割を超えている。また、独立性の高い「7. 公認会計士又は税理士」、「8. 弁護士」及び「9. 大学教授」の合計は、29.4%と前回同様の水準である。
- ・一方、非上場会社では「1. 親会社の役職員」が前回同様 32.3%と一定の割合を保っている。
- ・社外監査役の場合は「7. 公認会計士又は税理士」と「8. 弁護士」が全体で 43.7%を占めるが(問 1-2-1 参照)、社外取締役では合わせて 14.7%と社外監査役に比べてその割合は少ない。

問 1-1 女性役員の人数

①女性役員の有無

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 女性役員がいる | 1,346 | 1,296 | 865 | 823 | 481 | 473 | 954 | 897 | 392 | 399 |
| | 39.3% | 44.0% | 63.0% | 70.4% | 23.5% | 26.6% | 44.0% | 48.4% | 31.3% | 36.5% |
| 女性役員はいない | 2,076 | 1,651 | 508 | 346 | 1,568 | 1,305 | 1,216 | 958 | 860 | 693 |
| | 60.7% | 56.0% | 37.0% | 29.6% | 76.5% | 73.4% | 56.0% | 51.6% | 68.7% | 63.5% |
| 回答社数 | 3,422 | 2,947 | 1,373 | 1,169 | 2,049 | 1,778 | 2,170 | 1,855 | 1,252 | 1,092 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・女性役員がいる会社は、上場会社では 2021 年 57.4%→2022 年 63.0%→今回 70.4% (7.4 ポイント増加) と増加傾向にある。特にプライム市場上場会社では、2025 年を目途に女性役員を 1 名以上選任する努力義務が課されたこと(有価証券上場規程第 445 条の 7 及び別添 2)が影響していると考えられる。

②女性役員の人数

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1人 | 869 | 786 | 508 | 448 | 361 | 338 | 580 | 497 | 289 | 289 |
| | 64.6% | 60.6% | 58.7% | 54.4% | 75.1% | 71.5% | 60.8% | 55.4% | 73.7% | 72.4% |
| 2人 | 329 | 353 | 245 | 259 | 84 | 94 | 251 | 276 | 78 | 77 |
| | 24.4% | 27.2% | 28.3% | 31.5% | 17.5% | 19.9% | 26.3% | 30.8% | 19.9% | 19.3% |
| 3人 | 112 | 104 | 86 | 78 | 26 | 26 | 95 | 86 | 17 | 18 |
| | 8.3% | 8.0% | 9.9% | 9.5% | 5.4% | 5.5% | 10.0% | 9.6% | 4.3% | 4.5% |
| 4人以上 | 36 | 53 | 26 | 38 | 10 | 15 | 28 | 38 | 8 | 15 |
| | 2.7% | 4.1% | 3.0% | 4.6% | 2.1% | 3.2% | 2.9% | 4.2% | 2.0% | 3.8% |
| 回答社数 (0人を除く) | 1,346 | 1,296 | 865 | 823 | 481 | 473 | 954 | 897 | 392 | 399 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・すべての会社区分で「1人」が減少しており、女性役員の人数は増加傾向にある。
 ・上場会社では、「2人」が 3.2 ポイント増加して 31.5%となった。

③女性役員の属性

| 上段:人数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 常勤社内監査役 | 74 | 69 | 31 | 34 | 43 | 35 | 46 | 43 | 28 | 26 |
| | 3.5% | 3.3% | 2.3% | 2.5% | 5.7% | 4.7% | 3.1% | 2.9% | 4.4% | 4.1% |
| 2. 常勤社外監査役 | 65 | 61 | 19 | 22 | 46 | 39 | 17 | 18 | 48 | 43 |
| | 3.1% | 2.9% | 1.4% | 1.6% | 6.1% | 5.2% | 1.1% | 1.2% | 7.5% | 6.7% |
| 3. 非常勤社内監査役 | 41 | 43 | 6 | 5 | 35 | 38 | 22 | 24 | 19 | 19 |
| | 1.9% | 2.0% | 0.4% | 0.4% | 4.6% | 5.1% | 1.5% | 1.6% | 3.0% | 3.0% |
| 4. 非常勤社外監査役 | 512 | 539 | 348 | 369 | 164 | 170 | 362 | 379 | 150 | 160 |
| | 24.1% | 25.5% | 25.4% | 27.0% | 21.7% | 22.8% | 24.3% | 25.7% | 23.5% | 25.0% |
| 5. 社外取締役 | 937 | 962 | 784 | 792 | 153 | 170 | 811 | 824 | 126 | 138 |
| | 44.1% | 45.5% | 57.2% | 57.9% | 20.2% | 22.8% | 54.5% | 55.9% | 19.7% | 21.5% |
| 6. 社内取締役 | 498 | 441 | 182 | 147 | 316 | 294 | 231 | 186 | 267 | 255 |
| | 23.4% | 20.9% | 13.3% | 10.7% | 41.7% | 39.4% | 15.5% | 12.6% | 41.8% | 39.8% |
| 合計人数 | 2,127 | 2,115 | 1,370 | 1,369 | 757 | 746 | 1,489 | 1,474 | 638 | 641 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

- ・全体では「5. 社外取締役」の比率が1.4ポイント増加し45.5%となり、「6. 社内取締役」との差が24.6ポイントとさらに広がっている(前回は20.7ポイントの差)。「4. 非常勤社外監査役」の比率も増加している。全体では社外役員が7割超であり、前回と同様に社外からの起用が中心となっている。
- ・上場会社では、前回と同様に「5. 社外取締役」が57.9%であり、「6. 社内取締役」とは47.2ポイントの差がある。
- ・常勤監査役の割合(1と2の合計)は、上場会社では4.1%、非上場会社では9.9%、大会社以外の会社も10.8%であるが、いずれにしても低い水準にとどまっている。

④女性の社外監査役及び女性の社外取締役の前職・現職の分類別人数

| 上段:人数 下段:縦% | 社外監査役(女性) | | | | | 社外取締役(女性) | | | | |
|-----------------------------|-----------|----------|-----------|--------|-----------|-----------|----------|-----------|--------|-----------|
| | 全体 | 上場 会社 | 非上場 会社 | 大会社 | 大会社 以外 | 全体 | 上場 会社 | 非上場 会社 | 大会社 | 大会社 以外 |
| 1. 親会社の役職員 | 21 | 2 | 19 | 13 | 8 | 30 | 1 | 29 | 14 | 16 |
| | 3.5% | 0.5% | 9.1% | 3.3% | 3.9% | 3.1% | 0.1% | 17.1% | 1.7% | 11.6% |
| 2. 親会社以外の グループ会社の 役職員 | 4 | 1 | 3 | 0 | 4 | 6 | 4 | 2 | 5 | 1 |
| | 0.7% | 0.3% | 1.4% | 0.0% | 2.0% | 0.6% | 0.5% | 1.2% | 0.6% | 0.7% |
| 3. 大株主の役職員 | 10 | 3 | 7 | 8 | 2 | 25 | 7 | 18 | 18 | 7 |
| | 1.7% | 0.8% | 3.3% | 2.0% | 1.0% | 2.6% | 0.9% | 10.6% | 2.2% | 5.1% |
| 4. 取引銀行の役職員 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 3 | 2 | 1 | 3 | 0 |
| | 0.2% | 0.3% | 0.0% | 0.3% | 0.0% | 0.3% | 0.3% | 0.6% | 0.4% | 0.0% |
| 5. 取引先の役職員 | 5 | 3 | 2 | 3 | 2 | 32 | 22 | 10 | 29 | 3 |
| | 0.8% | 0.8% | 1.0% | 0.8% | 1.0% | 3.3% | 2.8% | 5.9% | 3.5% | 2.2% |
| 6. 会社と無関係 な会社の役職員 | 74 | 51 | 23 | 45 | 29 | 380 | 335 | 45 | 333 | 47 |
| | 12.3% | 13.0% | 11.0% | 11.3% | 14.3% | 39.5% | 42.3% | 26.5% | 40.4% | 34.1% |
| 7. 公認会計士又 は税理士 | 199 | 133 | 66 | 126 | 73 | 59 | 55 | 4 | 49 | 10 |
| | 33.2% | 34.0% | 31.6% | 31.7% | 36.0% | 6.1% | 6.9% | 2.4% | 5.9% | 7.2% |
| 8. 弁護士 | 237 | 164 | 73 | 165 | 72 | 195 | 172 | 23 | 172 | 23 |
| | 39.5% | 41.9% | 34.9% | 41.6% | 35.5% | 20.3% | 21.7% | 13.5% | 20.9% | 16.7% |
| 9. 大学教授 | 23 | 18 | 5 | 21 | 2 | 137 | 121 | 16 | 127 | 10 |
| | 3.8% | 4.6% | 2.4% | 5.3% | 1.0% | 14.2% | 15.3% | 9.4% | 15.4% | 7.2% |
| 10. 官公庁 | 10 | 8 | 2 | 10 | 0 | 29 | 27 | 2 | 29 | 0 |
| | 1.7% | 2.0% | 1.0% | 2.5% | 0.0% | 3.0% | 3.4% | 1.2% | 3.5% | 0.0% |
| 11. その他 | 16 | 7 | 9 | 5 | 11 | 66 | 46 | 20 | 45 | 21 |
| | 2.7% | 1.8% | 4.3% | 1.3% | 5.4% | 6.9% | 5.8% | 11.8% | 5.5% | 15.2% |
| 合計人数 | 600 | 391 | 209 | 397 | 203 | 962 | 792 | 170 | 824 | 138 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

- 女性の社外監査役は「8. 弁護士」の割合が最も多く、上場会社では41.9%を占めている。これに対し、社外監査役全体では(問1-2-1)、上場会社で最も多いのは「7. 公認会計士又は税理士」の29.9%であり、続いて「8. 弁護士」が23.2%となっている。
- 女性の社外監査役で2番目に多いのは「7. 公認会計士又は税理士」であり、上場会社では34.0%に達している。
- 女性の社外取締役は、社外取締役全体と同様に「6. 会社と無関係な会社の役職員」が最も多く、上場会社では42.3%を占めている。上場会社で次に多いのは「8. 弁護士」の21.7%であり、社外取締役全体(問1-5)の13.2%よりも多くなっている。

⑤女性の社内監査役の前職

| 上段:人数 下段:縦% | 社内監査役(女性) | | | | |
|----------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 全体 | 上場会社 | 非上場会社 | 大会社 | 大会社以外 |
| 1. 会長・副会長 | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% |
| 2. 社長 | 3 2.7% | 1 2.6% | 2 2.7% | 3 4.5% | 0 0.0% |
| 3. 副社長 | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% |
| 4. 専務・常務 | 5 4.5% | 2 5.1% | 3 4.1% | 3 4.5% | 2 4.4% |
| 5. 上記1~4以外の取締役 | 11 9.8% | 2 5.1% | 9 12.3% | 2 3.0% | 9 20.0% |
| 6. 執行役員 | 21 18.8% | 12 30.8% | 9 12.3% | 18 26.9% | 3 6.7% |
| 7. 相談役・顧問・嘱託 | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% |
| 8. 監査関係部長等 | 13 11.6% | 7 17.9% | 6 8.2% | 9 13.4% | 4 8.9% |
| 9. 監査関係以外の部長等 | 30 26.8% | 10 25.6% | 20 27.4% | 22 32.8% | 8 17.8% |
| 10. その他 | 29 25.9% | 5 12.8% | 24 32.9% | 10 14.9% | 19 42.2% |
| 合計人数 | 112 100.0% | 39 100.0% | 73 100.0% | 67 100.0% | 45 100.0% |

・女性の社内監査役は、上場会社で最も多いのは「6. 執行役員」の30.8%、次に「9. 監査関係以外の部長等」が25.6%となっており、社内監査役の全体(問1-3)と類似しているが、回答数が少ないので傾向の把握には注意を要する。

問1-1 外国籍役員の人数

①外国籍役員の有無

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 外国籍役員がいる | 168 4.9% | 148 5.0% | 103 7.5% | 93 8.0% | 65 3.2% | 55 3.1% | 127 5.9% | 113 6.1% | 41 3.3% | 35 3.2% |
| 外国籍役員はいない | 3,254 95.1% | 2,799 95.0% | 1,270 92.5% | 1,076 92.0% | 1,984 96.8% | 1,723 96.9% | 2,043 94.1% | 1,742 93.9% | 1,211 96.7% | 1,057 96.8% |
| 回答社数 | 3,422 100.0% | 2,947 100.0% | 1,373 100.0% | 1,169 100.0% | 2,049 100.0% | 1,778 100.0% | 2,170 100.0% | 1,855 100.0% | 1,252 100.0% | 1,092 100.0% |

・「外国籍役員はいない」会社が引き続き大多数であり、傾向に変化はない。「女性役員がいる」会社が全体で44.0%であることと比較しても、「外国籍役員がいる」会社は圧倒的に少ない(問1-1①女性役員の有無参照)。

②外国籍役員の数

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1人 | 104 | 99 | 72 | 70 | 32 | 29 | 81 | 79 | 23 | 20 |
| | 61.9% | 66.9% | 69.9% | 75.3% | 49.2% | 52.7% | 63.8% | 69.9% | 56.1% | 57.1% |
| 2人 | 35 | 21 | 20 | 11 | 15 | 10 | 28 | 18 | 7 | 3 |
| | 20.8% | 14.2% | 19.4% | 11.8% | 23.1% | 18.2% | 22.0% | 15.9% | 17.1% | 8.6% |
| 3人以上 | 29 | 28 | 11 | 12 | 18 | 16 | 18 | 16 | 11 | 12 |
| | 17.3% | 18.9% | 10.7% | 12.9% | 27.7% | 29.1% | 14.2% | 14.2% | 26.8% | 34.3% |
| 回答社数 (0人を除く) | 168 | 148 | 103 | 93 | 65 | 55 | 127 | 113 | 41 | 35 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・外国籍の役員が1人の会社が最多であり、全体では5.0ポイント増加し66.9%、上場会社では5.4ポイント増加し75.3%となった。母数が圧倒的に少ないため評価は難しいが、外国籍の役員が複数いる会社がやや減少していることがうかがえる。

③外国籍役員の属性

| 上段:人数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 常勤社内監査役 | 1 | 2 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 |
| | 0.3% | 0.8% | 0.0% | 0.7% | 0.8% | 0.9% | 0.5% | 0.5% | 0.0% | 1.3% |
| 2. 常勤社外監査役 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| | 0.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.8% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 1.3% | 0.0% |
| 3. 非常勤社内監査役 | 2 | 6 | 0 | 1 | 2 | 5 | 1 | 2 | 1 | 4 |
| | 0.7% | 2.3% | 0.0% | 0.7% | 1.5% | 4.4% | 0.5% | 1.1% | 1.3% | 5.1% |
| 4. 非常勤社外監査役 | 21 | 13 | 16 | 11 | 5 | 2 | 16 | 8 | 5 | 5 |
| | 7.2% | 5.0% | 9.9% | 7.4% | 3.8% | 1.8% | 7.5% | 4.3% | 6.3% | 6.4% |
| 5. 社外取締役 | 115 | 106 | 72 | 77 | 43 | 29 | 94 | 84 | 21 | 22 |
| | 39.2% | 40.5% | 44.4% | 51.7% | 32.8% | 25.7% | 43.9% | 45.7% | 26.6% | 28.2% |
| 6. 社内取締役 | 153 | 135 | 74 | 59 | 79 | 76 | 102 | 89 | 51 | 46 |
| | 52.2% | 51.5% | 45.7% | 39.6% | 60.3% | 67.3% | 47.7% | 48.4% | 64.6% | 59.0% |
| 合計人数 | 293 | 262 | 162 | 149 | 131 | 113 | 214 | 184 | 79 | 78 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・「6. 社内取締役」と「5. 社外取締役」を合わせると全体で92.0%となり、外国籍の役員の約9割は取締役である。他方、女性役員の場合は、「6. 社内取締役」と「5. 社外取締役」の合計は全体で66.4%である(問1-1③女性役員の属性参照)。

問1-6-1 補欠監査役の選任の有無

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| いる | 622 | 538 | 562 | 487 | 60 | 51 | 531 | 463 | 91 | 75 |
| | 18.2% | 18.3% | 40.9% | 41.7% | 2.9% | 2.9% | 24.5% | 25.0% | 7.3% | 6.9% |
| いない | 2,800 | 2,409 | 811 | 682 | 1,989 | 1,727 | 1,639 | 1,392 | 1,161 | 1,017 |
| | 81.8% | 81.7% | 59.1% | 58.3% | 97.1% | 97.1% | 75.5% | 75.0% | 92.7% | 93.1% |
| 回答社数 | 3,422 | 2,947 | 1,373 | 1,169 | 2,049 | 1,778 | 2,170 | 1,855 | 1,252 | 1,092 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・補欠監査役を選任している会社は全体で18.3%、上場会社では41.7%となり微増した。

問1-6-2 補欠監査役の人数

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1人 | 551 | 472 | 497 | 428 | 54 | 44 | 463 | 398 | 88 | 74 |
| | 88.6% | 87.7% | 88.4% | 87.9% | 90.0% | 86.3% | 87.2% | 86.0% | 96.7% | 98.7% |
| 2人 | 70 | 63 | 64 | 57 | 6 | 6 | 67 | 62 | 3 | 1 |
| | 11.3% | 11.7% | 11.4% | 11.7% | 10.0% | 11.8% | 12.6% | 13.4% | 3.3% | 1.3% |
| 3人以上 | 1 | 3 | 1 | 2 | 0 | 1 | 1 | 3 | 0 | 0 |
| | 0.2% | 0.6% | 0.2% | 0.4% | 0.0% | 2.0% | 0.2% | 0.6% | 0.0% | 0.0% |
| 回答社数 (0人を除く) | 622 | 538 | 562 | 487 | 60 | 51 | 531 | 463 | 91 | 75 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・補欠監査役を選任している会社のうち、1人選任している会社が8割以上であった。

問2-1 監査役スタッフ(監査役の補助使用人)の有無

①スタッフの有無

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. いる | 1,388 | 1,136 | 669 | 547 | 719 | 589 | 1,081 | 885 | 307 | 251 |
| | 40.6% | 38.5% | 48.7% | 46.8% | 35.1% | 33.1% | 49.8% | 47.7% | 24.5% | 23.0% |
| 2. いない | 2,034 | 1,811 | 704 | 622 | 1,330 | 1,189 | 1,089 | 970 | 945 | 841 |
| | 59.4% | 61.5% | 51.3% | 53.2% | 64.9% | 66.9% | 50.2% | 52.3% | 75.5% | 77.0% |
| 回答社数 | 3,422 | 2,947 | 1,373 | 1,169 | 2,049 | 1,778 | 2,170 | 1,855 | 1,252 | 1,092 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・監査役スタッフを設置している会社の割合は全体で2.1ポイント減少して38.5%となり、上場会社でも1.9ポイント減少し、依然として過半数の会社で監査役スタッフが選任されていない。監査役会の実効性向上のためには監査役スタッフの存在は重要であり、引き続き注視する必要がある。

②スタッフ設置状況別社数

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 専属スタッフ のみの会社 | 355 | 290 | 223 | 183 | 132 | 107 | 321 | 267 | 34 | 23 |
| | 25.6% | 25.5% | 33.3% | 33.5% | 18.4% | 18.2% | 29.7% | 30.2% | 11.1% | 9.2% |
| 専属スタッフと 兼任スタッフ がいる会社 | 71 | 62 | 42 | 34 | 29 | 28 | 65 | 59 | 6 | 3 |
| | 5.1% | 5.5% | 6.3% | 6.2% | 4.0% | 4.8% | 6.0% | 6.7% | 2.0% | 1.2% |
| 兼任スタッフ のみの会社 | 962 | 784 | 404 | 330 | 558 | 454 | 695 | 559 | 267 | 225 |
| | 69.3% | 69.0% | 60.4% | 60.3% | 77.6% | 77.1% | 64.3% | 63.2% | 87.0% | 89.6% |
| 回答社数 (スタッフ設置 あり) | 1,388 | 1,136 | 669 | 547 | 719 | 589 | 1,081 | 885 | 307 | 251 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・「兼任スタッフのみの会社」が依然として7割近くを占めているものの、「専属スタッフのみの会社」は上場会社と大会社で微増している。

問2-2 監査役スタッフ(監査役の補助使用人)の人数

①スタッフ人数別社数

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | | |
|----------------------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | |
| ス タ ッ フ 人 数 | 1人 | 766 | 624 | 363 | 304 | 403 | 320 | 566 | 459 | 200 | 165 |
| | | 55.7% | 54.9% | 54.3% | 55.6% | 57.2% | 54.3% | 52.6% | 51.9% | 67.3% | 65.7% |
| | 2人 | 320 | 281 | 159 | 131 | 161 | 150 | 260 | 222 | 60 | 59 |
| | | 23.3% | 24.7% | 23.8% | 23.9% | 22.8% | 25.5% | 24.1% | 25.1% | 20.2% | 23.5% |
| | 3人 | 153 | 108 | 73 | 49 | 80 | 59 | 132 | 93 | 21 | 15 |
| | | 11.1% | 9.5% | 10.9% | 9.0% | 11.3% | 10.0% | 12.3% | 10.5% | 7.1% | 6.0% |
| | 4人 | 57 | 51 | 30 | 25 | 27 | 26 | 50 | 47 | 7 | 4 |
| | | 4.1% | 4.5% | 4.5% | 4.6% | 3.8% | 4.4% | 4.6% | 5.3% | 2.4% | 1.6% |
| | 5人 | 38 | 35 | 23 | 17 | 15 | 18 | 32 | 29 | 6 | 6 |
| | | 2.8% | 3.1% | 3.4% | 3.1% | 2.1% | 3.1% | 3.0% | 3.3% | 2.0% | 2.4% |
| | 6人以上 | 40 | 37 | 21 | 21 | 19 | 16 | 37 | 35 | 3 | 2 |
| | | 2.9% | 3.3% | 3.1% | 3.8% | 2.7% | 2.7% | 3.4% | 4.0% | 1.0% | 0.8% |
| | 回答社数 | 1,374 | 1,136 | 669 | 547 | 705 | 589 | 1,077 | 885 | 297 | 251 |
| | | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・監査役スタッフは1人の会社が過半数であることに変化はない。

②設置状況別スタッフ平均人数

| | | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|------------------------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 全体 | 専属スタッフ | 0.61 | 0.61 | 0.79 | 0.80 | 0.44 | 0.43 | 0.72 | 0.74 | 0.20 | 0.16 |
| | 兼務スタッフ | 1.27 | 1.30 | 1.15 | 1.13 | 1.39 | 1.46 | 1.24 | 1.28 | 1.38 | 1.38 |
| | スタッフ合計 | 1.88 | 1.91 | 1.94 | 1.93 | 1.82 | 1.89 | 1.97 | 2.02 | 1.57 | 1.54 |
| 専属スタッフのみの会社 | スタッフ合計 | 2.02 | 1.99 | 2.03 | 2.02 | 2.01 | 1.94 | 2.08 | 2.03 | 1.47 | 1.52 |
| 専属スタッフと兼務スタッフが いる会社 | 専属スタッフ | 1.76 | 1.89 | 1.79 | 2.03 | 1.72 | 1.71 | 1.77 | 1.90 | 1.67 | 1.67 |
| | 兼務スタッフ | 1.58 | 1.90 | 1.38 | 1.88 | 1.86 | 1.93 | 1.55 | 1.86 | 1.83 | 2.67 |
| | スタッフ合計 | 3.34 | 3.79 | 3.17 | 3.91 | 3.59 | 3.64 | 3.32 | 3.76 | 3.50 | 4.33 |
| 兼務スタッフのみの会社 | スタッフ合計 | 1.72 | 1.73 | 1.76 | 1.68 | 1.69 | 1.77 | 1.79 | 1.82 | 1.54 | 1.50 |

・監査役スタッフの平均人数は全体で 1.91 人であり、大きな変化はみられない。

問 3 ①指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関がそれぞれ設置されている | 364 | 317 | 329 | 285 | 35 | 32 | 331 | 288 | 33 | 29 |
| | 10.6% | 10.8% | 24.0% | 24.4% | 1.7% | 1.8% | 15.3% | 15.5% | 2.6% | 2.7% |
| 2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている | 529 | 479 | 472 | 417 | 57 | 62 | 471 | 404 | 58 | 75 |
| | 15.5% | 16.3% | 34.4% | 35.7% | 2.8% | 3.5% | 21.7% | 21.8% | 4.6% | 6.9% |
| 3. 指名委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている | 26 | 23 | 19 | 13 | 7 | 10 | 22 | 18 | 4 | 5 |
| | 0.8% | 0.8% | 1.4% | 1.1% | 0.3% | 0.6% | 1.0% | 1.0% | 0.3% | 0.5% |
| 4. 報酬委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている | 147 | 118 | 97 | 75 | 50 | 43 | 98 | 60 | 49 | 58 |
| | 4.3% | 4.0% | 7.1% | 6.4% | 2.4% | 2.4% | 4.5% | 3.2% | 3.9% | 5.3% |
| 5. 設置されていない | 2,356 | 2,010 | 456 | 379 | 1,900 | 1,631 | 1,248 | 1,085 | 1,108 | 925 |
| | 68.8% | 68.2% | 33.2% | 32.4% | 92.7% | 91.7% | 57.5% | 58.5% | 88.5% | 84.7% |
| 回答社数 | 3,422 | 2,947 | 1,373 | 1,169 | 2,049 | 1,778 | 2,170 | 1,855 | 1,252 | 1,092 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・設置されていない会社が大半を占めている状況に変化はないが、何らかの機関等を設置している会社(選択肢 5 以外)は、全体では 0.7 ポイント増加して 31.9%となっている。上場会社では 0.7 ポイント増加しているが、

前回(4.1 ポイント増加)ほどの増加ではない。

- ・設置されている会社で最も多い類型は「2.指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている」であり、上場会社では設置されていない会社の割合より多く、35.7%に達した。
- ・「5.設置されていない」については、2016年調査では上場会社が73.3%であったが、半分以下に減少した。改訂CGコードに対応する会社が増加したためと考えられ、今後もさらに減少が続くか注視していきたい。

問3 ②指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無(上場区分別)

| 上段:社数 下段:縦% | プライム市場 | | スタンダード市場 | | グロース市場 | | その他上場 | | 非上場 | |
|---|--------|--------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関がそれぞれ設置されている | 262 | 229 | 59 | 44 | 8 | 10 | 0 | 2 | 35 | 32 |
| | 36.5% | 39.5% | 13.5% | 11.7% | 4.8% | 6.5% | 0.0% | 3.4% | 1.7% | 1.8% |
| 2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている | 336 | 286 | 110 | 105 | 15 | 18 | 11 | 8 | 57 | 62 |
| | 46.8% | 49.3% | 25.1% | 27.9% | 8.9% | 11.6% | 22.4% | 13.8% | 2.8% | 3.5% |
| 3. 指名委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている | 9 | 3 | 9 | 9 | 0 | 0 | 1 | 1 | 7 | 10 |
| | 1.3% | 0.5% | 2.1% | 2.4% | 0.0% | 0.0% | 2.0% | 1.7% | 0.3% | 0.6% |
| 4. 報酬委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている | 31 | 16 | 38 | 25 | 24 | 25 | 4 | 9 | 50 | 43 |
| | 4.3% | 2.8% | 8.7% | 6.6% | 14.3% | 16.1% | 8.2% | 15.5% | 2.4% | 2.4% |
| 5. 設置されていない | 80 | 46 | 222 | 193 | 121 | 102 | 33 | 38 | 1,900 | 1,631 |
| | 11.1% | 7.9% | 50.7% | 51.3% | 72.0% | 65.8% | 67.3% | 65.5% | 92.7% | 91.7% |
| 回答社数 | 718 | 580 | 438 | 376 | 168 | 155 | 49 | 58 | 2,049 | 1,778 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

- ・プライム市場上場会社では、「2.指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている」会社が最も多く49.3%であるが、その他の区分では、指名委員会・報酬委員会が設置されていない会社が最も多い。

Ⅱ 定時株主総会に係る各種実務手続及び期末監査について

問4 監査役選任議案の有無

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. あった | 1,624 | 1,665 | 622 | 721 | 1,002 | 944 | 1,021 | 1,139 | 603 | 526 |
| | 47.5% | 56.5% | 45.3% | 61.7% | 48.9% | 53.1% | 47.1% | 61.4% | 48.2% | 48.2% |
| 2. なかった | 1,798 | 1,282 | 751 | 448 | 1,047 | 834 | 1,149 | 716 | 649 | 566 |
| | 52.5% | 43.5% | 54.7% | 38.3% | 51.1% | 46.9% | 52.9% | 38.6% | 51.8% | 51.8% |
| 回答社数 | 3,422 | 2,947 | 1,373 | 1,169 | 2,049 | 1,778 | 2,170 | 1,855 | 1,252 | 1,092 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・2023年の定時株主総会では、監査役選任議案があった会社は過半数となった。

問5-1 監査役の退任等の有無(複数回答可)

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. なかった | 2,340 | 1,893 | 996 | 763 | 1,344 | 1,130 | 1,426 | 1,089 | 914 | 804 |
| | 68.4% | 64.2% | 72.5% | 65.3% | 65.6% | 63.6% | 65.7% | 58.7% | 73.0% | 73.6% |
| 2. 任期满了での 退任があった | 463 | 562 | 204 | 295 | 259 | 267 | 325 | 437 | 138 | 125 |
| | 13.5% | 19.1% | 14.9% | 25.2% | 12.6% | 15.0% | 15.0% | 23.6% | 11.0% | 11.4% |
| 3. 解任があった | 8 | 3 | 2 | 0 | 6 | 3 | 4 | 2 | 4 | 1 |
| | 0.2% | 0.1% | 0.1% | 0.0% | 0.3% | 0.2% | 0.2% | 0.1% | 0.3% | 0.1% |
| 4. 監査役の逝去が あった | 20 | 19 | 10 | 7 | 10 | 12 | 13 | 14 | 7 | 5 |
| | 0.6% | 0.6% | 0.7% | 0.6% | 0.5% | 0.7% | 0.6% | 0.8% | 0.6% | 0.5% |
| 5. 任期中での 辞任があった | 622 | 513 | 176 | 124 | 446 | 389 | 430 | 350 | 192 | 163 |
| | 18.2% | 17.4% | 12.8% | 10.6% | 21.8% | 21.9% | 19.8% | 18.9% | 15.3% | 14.9% |
| 回答社数 | 3,422 | 2,947 | 1,373 | 1,169 | 2,049 | 1,778 | 2,170 | 1,855 | 1,252 | 1,092 |

・「5.任期中での辞任があった」が非上場会社では21.9%であり、上場会社の10.6%と比較すると依然として高い水準となっている。

問5-2 辞任の理由(複数回答可)

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 役職定年等、 社内規定によるもの | 140 | 115 | 27 | 17 | 113 | 98 | 108 | 86 | 32 | 29 |
| | 22.5% | 22.4% | 15.3% | 13.7% | 25.3% | 25.2% | 25.1% | 24.6% | 16.7% | 17.8% |
| 2. 執行部門(子会社 執行部門も含む)に 戻る等、職掌の変更 に伴うもの | 173 | 150 | 24 | 18 | 149 | 132 | 113 | 109 | 60 | 41 |
| | 27.8% | 29.2% | 13.6% | 14.5% | 33.4% | 33.9% | 26.3% | 31.1% | 31.3% | 25.2% |
| 3. 合併等、会社の機 関設計の変更に伴う もの | 29 | 20 | 2 | 0 | 27 | 20 | 21 | 13 | 8 | 7 |
| | 4.7% | 3.9% | 1.1% | 0.0% | 6.1% | 5.1% | 4.9% | 3.7% | 4.2% | 4.3% |
| 4. 辞任監査役自身 の健康上の理由によ るもの | 35 | 33 | 21 | 18 | 14 | 15 | 23 | 24 | 12 | 9 |
| | 5.6% | 6.4% | 11.9% | 14.5% | 3.1% | 3.9% | 5.3% | 6.9% | 6.3% | 5.5% |
| 5. その他一身上の 都合によるもの | 266 | 215 | 108 | 77 | 158 | 138 | 180 | 136 | 86 | 79 |
| | 42.8% | 41.9% | 61.4% | 62.1% | 35.4% | 35.5% | 41.9% | 38.9% | 44.8% | 48.5% |
| 回答社数(任期途中 での辞任があった会 社数) | 622 | 513 | 176 | 124 | 446 | 389 | 430 | 350 | 192 | 163 |

- ・辞任の理由は、「5. その他一身上の都合によるもの」が最も多く、全体で 0.9 ポイント減少し 41.9%となった。なお、一身上の都合を、自発的な辞任と捉えてよいかは必ずしも明確でない。
- ・「2. 執行部門(子会社執行部門も含む)に戻る等、職掌の変更に伴うもの」は、非上場会社(33.9%)では比較的割合が高い。
- ・「1. 役職定年等、社内規定によるもの」が全体で 22.4%、非上場会社では 25.2%あり、会社法上任期が定められているなか、2割程度を占めていることにはやや懸念が残る。

問5-3 辞任の理由の開示

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 辞任の理由を事業報告に記載した | 59 | 42 | 18 | 16 | 41 | 26 | 44 | 28 | 15 | 14 |
| | 9.5% | 8.2% | 10.2% | 12.9% | 9.2% | 6.7% | 10.2% | 8.0% | 7.8% | 8.6% |
| 2. 辞任の理由を株主総会で述べた | 107 | 92 | 15 | 17 | 92 | 75 | 58 | 59 | 49 | 33 |
| | 17.2% | 17.9% | 8.5% | 13.7% | 20.6% | 19.3% | 13.5% | 16.9% | 25.5% | 20.2% |
| 3. 事業報告に記載し、株主総会で述べた(上記1・2とも行った) | 21 | 18 | 8 | 3 | 13 | 15 | 16 | 12 | 5 | 6 |
| | 3.4% | 3.5% | 4.5% | 2.4% | 2.9% | 3.9% | 3.7% | 3.4% | 2.6% | 3.7% |
| 4. 事業報告記載も株主総会陳述も行わなかった(上記1・2とも行わなかった) | 435 | 361 | 135 | 88 | 300 | 273 | 312 | 251 | 123 | 110 |
| | 69.9% | 70.4% | 76.7% | 71.0% | 67.3% | 70.2% | 72.6% | 71.7% | 64.1% | 67.5% |
| 回答社数 (任期途中での辞任があった会社数) | 622 | 513 | 176 | 124 | 446 | 389 | 430 | 350 | 192 | 163 |

- ・「4.事業報告記載も株主総会陳述も行わなかった」会社は全体で70.4%と約7割を占めているが、上場会社では5.7ポイント減少して71.0%となった(前回は1.7ポイントの増加)。
- ・また、上場会社では「1.辞任の理由を事業報告に記載した」が2.7ポイント増加して12.9%となり、「2.辞任の理由を株主総会で述べた」は5.2ポイント増加して13.7%となった。株主への説明責任を果たすという点で、今後も増加するか引き続き注視する必要がある。

問6-1 監査報告における監査役の個別意見付記

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. あった | 23 | 14 | 13 | 7 | 10 | 7 | 18 | 9 | 5 | 5 |
| | 1.2% | 0.9% | 1.0% | 0.6% | 1.9% | 1.5% | 1.2% | 0.7% | 1.4% | 1.5% |
| 2. なかった | 1,874 | 1,589 | 1,345 | 1,143 | 529 | 446 | 1,515 | 1,270 | 359 | 319 |
| | 98.8% | 99.1% | 99.0% | 99.4% | 98.1% | 98.5% | 98.8% | 99.3% | 98.6% | 98.5% |
| 回答社数 | 1,897 | 1,603 | 1,358 | 1,150 | 539 | 453 | 1,533 | 1,279 | 364 | 324 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

- ・個別意見の付記があった会社は依然としてごく少数であるが、全体で0.3ポイント減少し0.9%となり、すべての会社区分で2%未満となっている。

問6-1 「個別意見」の記載例

- ・事業報告の記載(再発防止策)と平仄を合わせた。
- ・内部統制システム課題を指摘。
- ・監査役監査報酬の引き上げ

問 6-2 監査役会監査報告への自署押印または記名押印

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 監査役全員が自署押印または記名押印を行った | 1,739 | 1,446 | 1,252 | 1,046 | 487 | 400 | 1,418 | 1,168 | 321 | 278 |
| | 91.7% | 90.2% | 92.2% | 91.0% | 90.4% | 88.3% | 92.5% | 91.3% | 88.2% | 85.8% |
| 2. 一部の監査役のみ自署押印または記名押印を行った | 12 | 7 | 7 | 3 | 5 | 4 | 10 | 5 | 2 | 2 |
| | 0.6% | 0.4% | 0.5% | 0.3% | 0.9% | 0.9% | 0.7% | 0.4% | 0.5% | 0.6% |
| 3. 電子署名を行った | 76 | 85 | 46 | 54 | 30 | 31 | 51 | 56 | 25 | 29 |
| | 4.0% | 5.3% | 3.4% | 4.7% | 5.6% | 6.8% | 3.3% | 4.4% | 6.9% | 9.0% |
| 4. 自署押印または記名押印を行わなかった | 54 | 45 | 43 | 34 | 11 | 11 | 39 | 33 | 15 | 12 |
| | 2.8% | 2.8% | 3.2% | 3.0% | 2.0% | 2.4% | 2.5% | 2.6% | 4.1% | 3.7% |
| 5. その他 | 16 | 20 | 10 | 13 | 6 | 7 | 15 | 17 | 1 | 3 |
| | 0.8% | 1.2% | 0.7% | 1.1% | 1.1% | 1.5% | 1.0% | 1.3% | 0.3% | 0.9% |
| 回答社数 | 1,897 | 1,603 | 1,358 | 1,150 | 539 | 453 | 1,533 | 1,279 | 364 | 324 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

- ・2020 年以降コロナ禍における一定の制約があったものと推測され、9 割を超える会社において監査役全員が自署押印または記名押印しているが、全体では前回より 1.5 ポイント減少している。
- ・「3.電子署名を行った」会社は、全体で 1.3 ポイント増加、上場会社では 1.3 ポイント増加、大会社以外の会社で 2.1 ポイント増加しているが、全体的に 5%程度となっている。今後利用が増加していくか引き続き注視していく必要がある。

問 7-1 株主総会における監査役の口頭報告の有無

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|---------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 監査役が行った | 2,174 | 1,964 | 896 | 840 | 1,278 | 1,124 | 1,355 | 1,232 | 819 | 732 |
| | 63.5% | 66.6% | 65.3% | 71.9% | 62.4% | 63.2% | 62.4% | 66.4% | 65.4% | 67.0% |
| 2. 議長など監査役以外の方が報告した(概要の報告なども含む) | 390 | 289 | 253 | 180 | 137 | 109 | 289 | 216 | 101 | 73 |
| | 11.4% | 9.8% | 18.4% | 15.4% | 6.7% | 6.1% | 13.3% | 11.6% | 8.1% | 6.7% |
| 3. 行わなかった(省略された) | 858 | 694 | 224 | 149 | 634 | 545 | 526 | 407 | 332 | 287 |
| | 25.1% | 23.5% | 16.3% | 12.7% | 30.9% | 30.7% | 24.2% | 21.9% | 26.5% | 26.3% |
| 回答社数 | 3,422 | 2,947 | 1,373 | 1,169 | 2,049 | 1,778 | 2,170 | 1,855 | 1,252 | 1,092 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

- ・監査役が口頭報告を行った会社は、全体で 3.1 ポイント増加して 66.6%、上場会社では 6.6 ポイント増加して 71.9%となった。前回まではコロナ禍による株主総会の規模縮小・時間短縮などの影響があったと思われるが、今回は増加しており従来の運用に戻す会社も一定数あることがうかがえる。
- ・監査役の口頭報告を行わなかった(省略された)会社は、上場会社では 3.6 ポイント減少して 12.7%となっている。

問7-2 株主総会における監査役に関連した質問の有無

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 質問があった | 52 | 45 | 33 | 36 | 19 | 9 | 40 | 37 | 12 | 8 |
| | 1.5% | 1.5% | 2.4% | 3.1% | 0.9% | 0.5% | 1.8% | 2.0% | 1.0% | 0.7% |
| 2. 質問はなかった | 3,370 | 2,902 | 1,340 | 1,133 | 2,030 | 1,769 | 2,130 | 1,818 | 1,240 | 1,084 |
| | 98.5% | 98.5% | 97.6% | 96.9% | 99.1% | 99.5% | 98.2% | 98.0% | 99.0% | 99.3% |
| 回答社数 | 3,422 | 2,947 | 1,373 | 1,169 | 2,049 | 1,778 | 2,170 | 1,855 | 1,252 | 1,092 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

問7-3 株主総会における監査役に関連した質問内容(複数回答可)

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|--------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 重点監査項目について | 8 | 5 | 2 | 2 | 6 | 3 | 5 | 4 | 3 | 1 |
| | 15.4% | 11.1% | 6.1% | 5.6% | 31.6% | 33.3% | 12.5% | 10.8% | 25.0% | 12.5% |
| 2. 実査・往査について | 7 | 6 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 2 | 2 |
| | 13.5% | 13.3% | 9.1% | 8.3% | 21.1% | 33.3% | 12.5% | 10.8% | 16.7% | 25.0% |
| 3. 企業集団の監査、子会社の調査について | 5 | 4 | 4 | 4 | 1 | 0 | 5 | 4 | 0 | 0 |
| | 9.6% | 8.9% | 12.1% | 11.1% | 5.3% | 0.0% | 12.5% | 10.8% | 0.0% | 0.0% |
| 4. 監査体制について | 10 | 3 | 5 | 2 | 5 | 1 | 7 | 1 | 3 | 2 |
| | 19.2% | 6.7% | 15.2% | 5.6% | 26.3% | 11.1% | 17.5% | 2.7% | 25.0% | 25.0% |
| 5. 経営者と監査役との意思疎通の状況について | 1 | 3 | 0 | 2 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 2 |
| | 1.9% | 6.7% | 0.0% | 5.6% | 5.3% | 11.1% | 0.0% | 2.7% | 8.3% | 25.0% |
| 6. 取締役会への出席について | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| | 1.9% | 2.2% | 3.0% | 0.0% | 0.0% | 11.1% | 2.5% | 0.0% | 0.0% | 12.5% |
| 7. 会計監査人の監査結果について | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| | 0.0% | 4.4% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 22.2% | 0.0% | 2.7% | 0.0% | 12.5% |
| 8. 会計監査人の独立性について | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 9. 会計監査人との連携について | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| | 1.9% | 2.2% | 0.0% | 0.0% | 5.3% | 11.1% | 0.0% | 0.0% | 8.3% | 12.5% |
| 10. 監査上の主要な検討事項(KAM)について | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| | 1.9% | 2.2% | 3.0% | 2.8% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 2.7% | 8.3% | 0.0% |
| 11. 監査役会の運営・議題について | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |

第24回年次調査【資料編】監査役(会)設置会社版

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 12. 社外監査役の独立性について | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| | 1.9% | 2.2% | 3.0% | 2.8% | 0.0% | 0.0% | 2.5% | 2.7% | 0.0% | 0.0% |
| 13. 社外監査役の役割や意思疎通の状況等について | 1 | 5 | 0 | 4 | 1 | 1 | 1 | 4 | 0 | 1 |
| | 1.9% | 11.1% | 0.0% | 11.1% | 5.3% | 11.1% | 2.5% | 10.8% | 0.0% | 12.5% |
| 14. 監査役の任期(含む重任、期中辞任)・員数・兼任状況について | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 |
| | 3.8% | 2.2% | 3.0% | 2.8% | 5.3% | 0.0% | 2.5% | 2.7% | 8.3% | 0.0% |
| 15. 補欠監査役の選任について | 2 | 2 | 2 | 2 | 0 | 0 | 2 | 1 | 0 | 1 |
| | 3.8% | 4.4% | 6.1% | 5.6% | 0.0% | 0.0% | 5.0% | 2.7% | 0.0% | 12.5% |
| 16. 監査役の監査結果について | 3 | 2 | 0 | 1 | 3 | 1 | 1 | 2 | 2 | 0 |
| | 5.8% | 4.4% | 0.0% | 2.8% | 15.8% | 11.1% | 2.5% | 5.4% | 16.7% | 0.0% |
| 17. 監査役の財務・会計に関する知見について | 2 | 1 | 2 | 1 | 0 | 0 | 2 | 1 | 0 | 0 |
| | 3.8% | 2.2% | 6.1% | 2.8% | 0.0% | 0.0% | 5.0% | 2.7% | 0.0% | 0.0% |
| 18. 役員報酬について | 2 | 3 | 2 | 3 | 0 | 0 | 1 | 3 | 1 | 0 |
| | 3.8% | 6.7% | 6.1% | 8.3% | 0.0% | 0.0% | 2.5% | 8.1% | 8.3% | 0.0% |
| 19. 監査役会監査報告の記載内容について | 2 | 1 | 2 | 0 | 0 | 1 | 2 | 0 | 0 | 1 |
| | 3.8% | 2.2% | 6.1% | 0.0% | 0.0% | 11.1% | 5.0% | 0.0% | 0.0% | 12.5% |
| 20. その他 | 17 | 20 | 12 | 18 | 5 | 2 | 14 | 18 | 3 | 2 |
| | 32.7% | 44.4% | 36.4% | 50.0% | 26.3% | 22.2% | 35.0% | 48.6% | 25.0% | 25.0% |
| 回答社数(質問があった会社数) | 52 | 45 | 33 | 36 | 19 | 9 | 40 | 37 | 12 | 8 |

・監査役に関連した質問があった会社が少ないため評価は難しいが、「20. その他」を除くと、前回は「4. 監査体制について」が最も多かったが、今回、全体では「2. 実査・往査について」が13.3%、「1. 重点監査項目について」と「13. 社外監査役の役割や意思疎通の状況等について」が11.1%となっている。

・非上場会社では、「1. 重点監査項目について」及び「2. 実査・往査について」が33.3%となっている。

・大会社以外の会社では、「2. 実査・往査について」、「4. 監査体制について」及び「5. 経営者と監査役との意思疎通の状況について」がそれぞれ25.0%となっている。

問7-3 「20. その他」の記載例

| |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ・今後の監査に関する姿勢・考え方 ・社外取締役の適正性 ・取締役会の監督機能の状況 ・会計監査人の変更 ・コロナ禍における海外往査の工夫 ・内部統制システム、不祥事 ・自己株式の取得事由・取得プロセスの監視状況 ・役員報酬の非金銭報酬部分の付与に関する監査役の意見 ・前年度発生した会計不正 |
|---|

問7-4 株主総会における監査役に関する質問への回答

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 監査役が回答した | 44 | 33 | 26 | 24 | 18 | 9 | 34 | 25 | 10 | 8 |
| | 84.6% | 73.3% | 78.8% | 66.7% | 94.7% | 100.0% | 85.0% | 67.6% | 83.3% | 100.0% |
| 2. 監査役は回答し なかった | 8 | 12 | 7 | 12 | 1 | 0 | 6 | 12 | 2 | 0 |
| | 15.4% | 26.7% | 21.2% | 33.3% | 5.3% | 0.0% | 15.0% | 32.4% | 16.7% | 0.0% |
| 回答社数 | 52 | 45 | 33 | 36 | 19 | 9 | 40 | 37 | 12 | 8 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

- ・「1.監査役が回答した」会社は全体で11.3ポイント減少して73.3%となった。
- ・非上場会社及び大会社以外の会社では「1.監査役が回答した」会社が100.0%となった。

問8-1 株主総会の開催方法

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. リアル株主総会 | 2,151 | 1,942 | 1,077 | 923 | 1,074 | 1,019 | 1,436 | 1,260 | 715 | 682 |
| | 62.9% | 65.9% | 78.4% | 79.0% | 52.4% | 57.3% | 66.2% | 67.9% | 57.1% | 62.5% |
| 2. ハイブリッド参加型バーチャル株主総会 | 351 | 270 | 243 | 200 | 108 | 70 | 253 | 210 | 98 | 60 |
| | 10.3% | 9.2% | 17.7% | 17.1% | 5.3% | 3.9% | 11.7% | 11.3% | 7.8% | 5.5% |
| 3. ハイブリッド出席型バーチャル株主総会 | 249 | 178 | 40 | 35 | 209 | 143 | 116 | 82 | 133 | 96 |
| | 7.3% | 6.0% | 2.9% | 3.0% | 10.2% | 8.0% | 5.3% | 4.4% | 10.6% | 8.8% |
| 4. バーチャルオンリー型株主総会 | 75 | 43 | 8 | 10 | 67 | 33 | 25 | 12 | 50 | 31 |
| | 2.2% | 1.5% | 0.6% | 0.9% | 3.3% | 1.9% | 1.2% | 0.6% | 4.0% | 2.8% |
| 5. 書面開催 | 596 | 514 | 5 | 1 | 591 | 513 | 340 | 291 | 256 | 223 |
| | 17.4% | 17.4% | 0.4% | 0.1% | 28.8% | 28.9% | 15.7% | 15.7% | 20.4% | 20.4% |
| 回答社数 | 3,422 | 2,947 | 1,373 | 1,169 | 2,049 | 1,778 | 2,170 | 1,855 | 1,252 | 1,092 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・すべての会社区分で「1. リアル株主総会」が増回しており、従来の運用に戻す会社が増加していることがうかがえる。今後の動向を引き続き注視したい。

(*)非上場会社において「4. バーチャルオンリー型株主総会」について回答した会社が一定数みられたが、現行法上、上場会社で要件を満たす会社にしか開催が認められていないため、単にオンラインを導入したことにより当該選択をしたものと推測される。

問8-2 株主総会に出席した役員

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 実会場において全役員が出席した | 2,156 | 2,036 | 1,134 | 1,030 | 1,022 | 1,006 | 1,464 | 1,353 | 692 | 683 |
| | 78.4% | 85.2% | 83.4% | 88.9% | 73.5% | 81.7% | 81.1% | 87.2% | 73.2% | 81.5% |
| 2. 一部役員のみ出席した(リモート出席等も含む) | 504 | 271 | 180 | 89 | 324 | 182 | 282 | 153 | 222 | 118 |
| | 18.3% | 11.3% | 13.2% | 7.7% | 23.3% | 14.8% | 15.6% | 9.9% | 23.5% | 14.1% |
| 3. その他 | 91 | 83 | 46 | 39 | 45 | 44 | 59 | 46 | 32 | 37 |
| | 3.3% | 3.5% | 3.4% | 3.4% | 3.2% | 3.6% | 3.3% | 3.0% | 3.4% | 4.4% |
| 回答社数 | 2,751 | 2,390 | 1,360 | 1,158 | 1,391 | 1,232 | 1,805 | 1,552 | 946 | 838 |

・「1. 実会場において全役員が出席した」会社が全体で6.8ポイント増加して85.2%、上場会社では5.5ポイント増加して88.9%となった。2020年は全体で70.1%であったことから、実会場で全役員が出席する(コロナ禍以前の)スタイルに戻りつつあると考えられる。

問8-2「3. その他」の記載例

- ・役員の一部はリモート出席。(回答多数)
- ・体調不良の役員は欠席した。(回答多数)
- ・他社兼務社外取締役および他社兼務社外監査役は欠席。

問8-3 株主総会に出席した監査役

①会社全体

| 上段:回答数 下段:縦% | 社内常勤 | | 社外常勤 | | 社内非常勤 | | 社外非常勤 | | 合計 | |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 実会場で出席した | 353 | 200 | 185 | 124 | 46 | 30 | 267 | 180 | 851 | 534 |
| | 87.2% | 88.9% | 79.4% | 85.5% | 46.5% | 46.2% | 48.5% | 52.2% | 66.1% | 68.5% |
| 2. リモートで出席した | 38 | 18 | 40 | 16 | 48 | 26 | 230 | 118 | 356 | 178 |
| | 9.4% | 8.0% | 17.2% | 11.0% | 48.5% | 40.0% | 41.7% | 34.2% | 27.6% | 22.8% |
| 3. 欠席した(控室で待機も含む) | 10 | 5 | 2 | 2 | 5 | 9 | 50 | 46 | 67 | 62 |
| | 2.5% | 2.2% | 0.9% | 1.4% | 5.1% | 13.8% | 9.1% | 13.3% | 5.2% | 7.9% |
| 4. その他 | 4 | 2 | 6 | 3 | 0 | 0 | 4 | 1 | 14 | 6 |
| | 1.0% | 0.9% | 2.6% | 2.1% | 0.0% | 0.0% | 0.7% | 0.3% | 1.1% | 0.8% |
| 回答総数 | 405 | 225 | 233 | 145 | 99 | 65 | 551 | 345 | 1,288 | 780 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・株主総会の「1. 実会場で出席した」常勤監査役は、社内・社外とも高い割合にある。社外非常勤監査役も3.7ポイント増加し52.2%となった。

問8-3①「4. その他」の記載例

- ・社外非常勤講師2名のうち、1名は欠席。
- ・社内常勤監査役1名はリモート出席。

②社内常勤監査役

| 上段:回答数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 実会場で出席した | 353 | 200 | 150 | 90 | 203 | 110 | 245 | 146 | 108 | 54 |
| | 87.2% | 88.9% | 88.8% | 92.8% | 86.0% | 85.9% | 88.4% | 91.3% | 84.4% | 83.1% |
| 2. リモートで出席した | 38 | 18 | 10 | 3 | 28 | 15 | 21 | 8 | 17 | 10 |
| | 9.4% | 8.0% | 5.9% | 3.1% | 11.9% | 11.7% | 7.6% | 5.0% | 13.3% | 15.4% |
| 3. 欠席した(控室で待機も含む) | 10 | 5 | 7 | 2 | 3 | 3 | 9 | 4 | 1 | 1 |
| | 2.5% | 2.2% | 4.1% | 2.1% | 1.3% | 2.3% | 3.2% | 2.5% | 0.8% | 1.5% |
| 4. その他 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 0 | 2 | 2 | 2 | 0 |
| | 1.0% | 0.9% | 1.2% | 2.1% | 0.8% | 0.0% | 0.7% | 1.3% | 1.6% | 0.0% |
| 回答総数 | 405 | 225 | 169 | 97 | 236 | 128 | 277 | 160 | 128 | 65 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・全体としては「1.実会場で出席した」がやや増加している。

③社外常勤監査役

| 上段:回答数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 実会場で出席した | 185 | 124 | 77 | 46 | 108 | 78 | 92 | 57 | 93 | 67 |
| | 79.4% | 85.5% | 89.5% | 100.0% | 73.5% | 78.8% | 86.8% | 96.6% | 73.2% | 77.9% |
| 2. リモートで出席した | 40 | 16 | 8 | 0 | 32 | 16 | 13 | 2 | 27 | 14 |
| | 17.2% | 11.0% | 9.3% | 0.0% | 21.8% | 16.2% | 12.3% | 3.4% | 21.3% | 16.3% |
| 3. 欠席した(控室で待機も含む) | 2 | 2 | 1 | 0 | 1 | 2 | 1 | 0 | 1 | 2 |
| | 0.9% | 1.4% | 1.2% | 0.0% | 0.7% | 2.0% | 0.9% | 0.0% | 0.8% | 2.3% |
| 4. その他 | 6 | 3 | 0 | 0 | 6 | 3 | 0 | 0 | 6 | 3 |
| | 2.6% | 2.1% | 0.0% | 0.0% | 4.1% | 3.0% | 0.0% | 0.0% | 4.7% | 3.5% |
| 回答総数 | 233 | 145 | 86 | 46 | 147 | 99 | 106 | 59 | 127 | 86 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・社外常勤監査役の場合では「1.実会場で出席した」が上場会社で100.0%となった。

④社内非常勤監査役

| 上段:回答数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 実会場で出席した | 46 | 30 | 11 | 3 | 35 | 27 | 32 | 22 | 14 | 8 |
| | 46.5% | 46.2% | 50.0% | 42.9% | 45.5% | 46.6% | 47.8% | 53.7% | 43.8% | 33.3% |
| 2. リモートで出席した | 48 | 26 | 8 | 2 | 40 | 24 | 31 | 15 | 17 | 11 |
| | 48.5% | 40.0% | 36.4% | 28.6% | 51.9% | 41.4% | 46.3% | 36.6% | 53.1% | 45.8% |
| 3. 欠席した(控室で待機も含む) | 5 | 9 | 3 | 2 | 2 | 7 | 4 | 4 | 1 | 5 |
| | 5.1% | 13.8% | 13.6% | 28.6% | 2.6% | 12.1% | 6.0% | 9.8% | 3.1% | 20.8% |
| 4. その他 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 回答総数 | 99 | 65 | 22 | 7 | 77 | 58 | 67 | 41 | 32 | 24 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・上場会社では「1. 実会場で出席した」が7.1ポイント減少したが最多となった。非上場会社では「1. 実会場で出席した」が1.1ポイント増加し46.6%で最多となった。なお、全体的に母数が少ないため比較には注意が必要である。

⑤社外非常勤監査役

| 上段:回答数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 実会場で出席した | 267 | 180 | 152 | 100 | 115 | 80 | 183 | 126 | 84 | 54 |
| | 48.5% | 52.2% | 60.6% | 65.4% | 38.3% | 41.7% | 56.7% | 62.1% | 36.8% | 38.0% |
| 2. リモートで出席した | 230 | 118 | 68 | 27 | 162 | 91 | 97 | 43 | 133 | 75 |
| | 41.7% | 34.2% | 27.1% | 17.6% | 54.0% | 47.4% | 30.0% | 21.2% | 58.3% | 52.8% |
| 3. 欠席した(控室で待機も含む) | 50 | 46 | 29 | 26 | 21 | 20 | 41 | 34 | 9 | 12 |
| | 9.1% | 13.3% | 11.6% | 17.0% | 7.0% | 10.4% | 12.7% | 16.7% | 3.9% | 8.5% |
| 4. その他 | 4 | 1 | 2 | 0 | 2 | 1 | 2 | 0 | 2 | 1 |
| | 0.7% | 0.3% | 0.8% | 0.0% | 0.7% | 0.5% | 0.6% | 0.0% | 0.9% | 0.7% |
| 回答総数 | 551 | 345 | 251 | 153 | 300 | 192 | 323 | 203 | 228 | 142 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・社外非常勤監査役の場合も、上場会社では「1. 実会場で出席した」が4.8ポイント増加して65.4%で最多となったのに対し、非上場会社では「2. リモートで出席した」が最も多く47.4%となっている。ただし、非上場会社でも「1. 実会場で出席した」は3.4ポイント増加した。

Ⅲ 監査役の報酬について

問 9-1 監査役の報酬等の制度

制度の有無別社数(複数回答可)

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 月額報酬(定額基本給+業績連動給) | 126 | 117 | 30 | 38 | 96 | 79 | 96 | 88 | 30 | 29 |
| | 3.9% | 4.1% | 2.3% | 3.4% | 5.0% | 4.7% | 4.7% | 5.0% | 2.5% | 2.7% |
| 2. 月額報酬(定額基本給のみ) | 3,115 | 2,699 | 1,296 | 1,092 | 1,819 | 1,607 | 1,959 | 1,673 | 1,156 | 1,026 |
| | 95.6% | 95.6% | 97.4% | 96.5% | 94.3% | 95.1% | 95.1% | 94.8% | 96.5% | 97.1% |
| 3. 賞与の支給制度 | 370 | 293 | 114 | 71 | 256 | 222 | 262 | 215 | 108 | 78 |
| | 11.4% | 10.4% | 8.6% | 6.3% | 13.3% | 13.1% | 12.7% | 12.2% | 9.0% | 7.4% |
| 4. 退職慰労金の支給制度 | 538 | 463 | 101 | 82 | 437 | 381 | 342 | 308 | 196 | 155 |
| | 16.5% | 16.4% | 7.6% | 7.2% | 22.7% | 22.5% | 16.6% | 17.5% | 16.4% | 14.7% |
| 5. スtock・オプションの支給制度 | 89 | 96 | 40 | 38 | 49 | 58 | 33 | 36 | 56 | 60 |
| | 2.7% | 3.4% | 3.0% | 3.4% | 2.5% | 3.4% | 1.6% | 2.0% | 4.7% | 5.7% |
| 回答社数 | 3,259 | 2,822 | 1,330 | 1,132 | 1,929 | 1,690 | 2,061 | 1,765 | 1,198 | 1,057 |

- ・監査役の報酬としては、「2. 月額報酬(定額基本給のみ)」が全体で9割を超えている状況に変化はなく、監査役職務は業績とは直接連動しないことが理由だと考えられる。
- ・「4. 退職慰労金の支給制度」は2020年の全体18.3%から引き続き減少傾向にある。
- ・「3. 賞与の支給制度」も、2020年は全体で12.6%、上場会社では10.2%あったが、引き続き減少している。

問 9-2 監査役への賞与の支給

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 監査役への賞与の支給があった | 332 | 267 | 104 | 63 | 228 | 204 | 238 | 195 | 94 | 72 |
| | 91.0% | 91.1% | 91.2% | 88.7% | 90.8% | 91.9% | 91.5% | 90.7% | 89.5% | 92.3% |
| 2. 監査役への賞与の支給はなかった | 33 | 26 | 10 | 8 | 23 | 18 | 22 | 20 | 11 | 6 |
| | 9.0% | 8.9% | 8.8% | 11.3% | 9.2% | 8.1% | 8.5% | 9.3% | 10.5% | 7.7% |
| 回答社数(賞与の支給制度がある会社数) | 365 | 293 | 114 | 71 | 251 | 222 | 260 | 215 | 105 | 78 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

- ・監査役への賞与制度を採用している会社では、実際に支給されているケースが大多数である。
- ・上場会社では、賞与の支給があった会社は2.5ポイント減少して88.7%となった。

問9-3 監査役の年額報酬額(全体)

年額報酬額(ストック・オプション、退職慰労金を除く)のレベル別人数

| 全体 上段:人数 下段:縦% | 2022年 | | | | | | 2023年 | | | | | |
|------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 |
| 200万円未満 | 33 | 92 | 356 | 1,092 | 819 | 2,392 | 29 | 92 | 302 | 882 | 712 | 2,017 |
| | 1.2% | 7.5% | 53.1% | 27.9% | 26.9% | 20.6% | 1.2% | 8.4% | 50.8% | 26.5% | 26.2% | 19.9% |
| 200万円以上 500万円未満 | 91 | 203 | 158 | 1,645 | 902 | 2,999 | 79 | 166 | 126 | 1,438 | 755 | 2,564 |
| | 3.3% | 16.6% | 23.6% | 42.0% | 29.7% | 25.8% | 3.3% | 15.2% | 21.2% | 43.3% | 27.8% | 25.4% |
| 500万円以上 750万円未満 | 245 | 308 | 45 | 620 | 562 | 1,780 | 209 | 287 | 73 | 510 | 538 | 1,617 |
| | 8.8% | 25.2% | 6.7% | 15.8% | 18.5% | 15.3% | 8.8% | 26.2% | 12.3% | 15.3% | 19.8% | 16.0% |
| 750万円以上 1,000万円未満 | 369 | 207 | 35 | 276 | 339 | 1,226 | 301 | 187 | 25 | 227 | 284 | 1,024 |
| | 13.3% | 16.9% | 5.2% | 7.0% | 11.1% | 10.5% | 12.6% | 17.1% | 4.2% | 6.8% | 10.5% | 10.1% |
| 1,000万円以上 1,250万円未満 | 572 | 136 | 24 | 124 | 192 | 1,048 | 490 | 113 | 19 | 143 | 197 | 962 |
| | 20.6% | 11.1% | 3.6% | 3.2% | 6.3% | 9.0% | 20.5% | 10.3% | 3.2% | 4.3% | 7.3% | 9.5% |
| 1,250万円以上 1,500万円未満 | 396 | 90 | 22 | 83 | 89 | 680 | 346 | 83 | 21 | 50 | 98 | 598 |
| | 14.3% | 7.4% | 3.3% | 2.1% | 2.9% | 5.8% | 14.5% | 7.6% | 3.5% | 1.5% | 3.6% | 5.9% |
| 1,500万円以上 1,750万円未満 | 361 | 66 | 11 | 44 | 67 | 549 | 284 | 53 | 6 | 24 | 23 | 390 |
| | 13.0% | 5.4% | 1.6% | 1.1% | 2.2% | 4.7% | 11.9% | 4.8% | 1.0% | 0.7% | 0.8% | 3.9% |
| 1,750万円以上 2,000万円未満 | 224 | 44 | 7 | 14 | 34 | 323 | 228 | 44 | 9 | 24 | 36 | 341 |
| | 8.1% | 3.6% | 1.0% | 0.4% | 1.1% | 2.8% | 9.6% | 4.0% | 1.5% | 0.7% | 1.3% | 3.4% |
| 2,000万円以上 2,500万円未満 | 252 | 47 | 6 | 16 | 26 | 347 | 214 | 48 | 6 | 19 | 38 | 325 |
| | 9.1% | 3.8% | 0.9% | 0.4% | 0.9% | 3.0% | 9.0% | 4.4% | 1.0% | 0.6% | 1.4% | 3.2% |
| 2,500万円以上 3,000万円未満 | 99 | 18 | 3 | 6 | 6 | 132 | 89 | 11 | 5 | 3 | 12 | 120 |
| | 3.6% | 1.5% | 0.4% | 0.2% | 0.2% | 1.1% | 3.7% | 1.0% | 0.8% | 0.1% | 0.4% | 1.2% |
| 3,000万円以上 | 136 | 13 | 3 | 0 | 5 | 157 | 117 | 11 | 2 | 4 | 21 | 155 |
| | 4.9% | 1.1% | 0.4% | 0.0% | 0.2% | 1.3% | 4.9% | 1.0% | 0.3% | 0.1% | 0.8% | 1.5% |
| 合計人数 | 2,778 | 1,224 | 670 | 3,920 | 3,041 | 11,633 | 2,386 | 1,095 | 594 | 3,324 | 2,714 | 10,113 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

第 24 回年次調査【資料編】監査役(会)設置会社版

(上場/非上場別)

| 上場会社 上段:人数 下段:縦% | 2022年 | | | | | | 2023年 | | | | | |
|------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 |
| 200万円未満 | 3 | 28 | 31 | 256 | 136 | 454 | 5 | 25 | 27 | 216 | 145 | 418 |
| | 0.2% | 4.7% | 17.9% | 10.8% | 6.9% | 7.2% | 0.5% | 4.9% | 18.6% | 10.8% | 8.1% | 7.6% |
| 200万円以上 500万円未満 | 27 | 98 | 78 | 1,123 | 641 | 1,967 | 25 | 77 | 54 | 972 | 550 | 1,678 |
| | 2.2% | 16.4% | 45.1% | 47.3% | 32.6% | 31.0% | 2.4% | 15.2% | 37.2% | 48.5% | 30.7% | 30.5% |
| 500万円以上 750万円未満 | 94 | 131 | 32 | 520 | 507 | 1,284 | 80 | 117 | 38 | 428 | 477 | 1,140 |
| | 7.6% | 21.9% | 18.5% | 21.9% | 25.8% | 20.3% | 7.6% | 23.1% | 26.2% | 21.3% | 26.6% | 20.7% |
| 750万円以上 1,000万円未満 | 119 | 110 | 15 | 234 | 308 | 786 | 107 | 88 | 16 | 181 | 261 | 653 |
| | 9.7% | 18.4% | 8.7% | 9.9% | 15.7% | 12.4% | 10.2% | 17.4% | 11.0% | 9.0% | 14.6% | 11.9% |
| 1,000万円以上 1,250万円未満 | 166 | 67 | 7 | 110 | 177 | 527 | 146 | 57 | 5 | 126 | 180 | 514 |
| | 13.5% | 11.2% | 4.0% | 4.6% | 9.0% | 8.3% | 13.9% | 11.2% | 3.4% | 6.3% | 10.0% | 9.3% |
| 1,250万円以上 1,500万円未満 | 155 | 46 | 6 | 63 | 85 | 355 | 111 | 39 | 2 | 31 | 85 | 268 |
| | 12.6% | 7.7% | 3.5% | 2.7% | 4.3% | 5.6% | 10.6% | 7.7% | 1.4% | 1.5% | 4.7% | 4.9% |
| 1,500万円以上 1,750万円未満 | 156 | 34 | 0 | 38 | 61 | 289 | 130 | 33 | 1 | 19 | 16 | 199 |
| | 12.7% | 5.7% | 0.0% | 1.6% | 3.1% | 4.6% | 12.4% | 6.5% | 0.7% | 0.9% | 0.9% | 3.6% |
| 1,750万円以上 2,000万円未満 | 136 | 27 | 0 | 10 | 27 | 200 | 119 | 31 | 0 | 17 | 30 | 197 |
| | 11.1% | 4.5% | 0.0% | 0.4% | 1.4% | 3.2% | 11.3% | 6.1% | 0.0% | 0.8% | 1.7% | 3.6% |
| 2,000万円以上 2,500万円未満 | 184 | 35 | 2 | 13 | 21 | 255 | 160 | 28 | 2 | 13 | 31 | 234 |
| | 15.0% | 5.9% | 1.2% | 0.5% | 1.1% | 4.0% | 15.3% | 5.5% | 1.4% | 0.6% | 1.7% | 4.3% |
| 2,500万円以上 3,000万円未満 | 70 | 15 | 2 | 5 | 2 | 94 | 65 | 7 | 0 | 2 | 5 | 79 |
| | 5.7% | 2.5% | 1.2% | 0.2% | 0.1% | 1.5% | 6.2% | 1.4% | 0.0% | 0.1% | 0.3% | 1.4% |
| 3,000万円以上 | 119 | 6 | 0 | 0 | 0 | 125 | 101 | 5 | 0 | 0 | 12 | 118 |
| | 9.7% | 1.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 2.0% | 9.6% | 1.0% | 0.0% | 0.0% | 0.7% | 2.1% |
| 合計人数 | 1,229 | 597 | 173 | 2,372 | 1,965 | 6,336 | 1,049 | 507 | 145 | 2,005 | 1,792 | 5,498 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

第 24 回年次調査【資料編】監査役(会)設置会社版

| 非上場会社 上段:人数 下段:縦% | 2022年 | | | | | | 2023年 | | | | | |
|-------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 |
| 200万円未満 | 30 | 64 | 325 | 836 | 683 | 1,938 | 24 | 67 | 275 | 666 | 567 | 1,599 |
| | 1.9% | 10.2% | 65.4% | 54.0% | 63.5% | 36.6% | 1.8% | 11.4% | 61.2% | 50.5% | 61.5% | 34.6% |
| 200万円以上 500万円未満 | 64 | 105 | 80 | 522 | 261 | 1,032 | 54 | 89 | 72 | 466 | 205 | 886 |
| | 4.1% | 16.7% | 16.1% | 33.7% | 24.3% | 19.5% | 4.0% | 15.1% | 16.0% | 35.3% | 22.2% | 19.2% |
| 500万円以上 750万円未満 | 151 | 177 | 13 | 100 | 55 | 496 | 129 | 170 | 35 | 82 | 61 | 477 |
| | 9.7% | 28.2% | 2.6% | 6.5% | 5.1% | 9.4% | 9.6% | 28.9% | 7.8% | 6.2% | 6.6% | 10.3% |
| 750万円以上 1,000万円未満 | 250 | 97 | 20 | 42 | 31 | 440 | 194 | 99 | 9 | 46 | 23 | 371 |
| | 16.1% | 15.5% | 4.0% | 2.7% | 2.9% | 8.3% | 14.5% | 16.8% | 2.0% | 3.5% | 2.5% | 8.0% |
| 1,000万円以上 1,250万円未満 | 406 | 69 | 17 | 14 | 15 | 521 | 344 | 56 | 14 | 17 | 17 | 448 |
| | 26.2% | 11.0% | 3.4% | 0.9% | 1.4% | 9.8% | 25.7% | 9.5% | 3.1% | 1.3% | 1.8% | 9.7% |
| 1,250万円以上 1,500万円未満 | 241 | 44 | 16 | 20 | 4 | 325 | 235 | 44 | 19 | 19 | 13 | 330 |
| | 15.6% | 7.0% | 3.2% | 1.3% | 0.4% | 6.1% | 17.6% | 7.5% | 4.2% | 1.4% | 1.4% | 7.2% |
| 1,500万円以上 1,750万円未満 | 205 | 32 | 11 | 6 | 6 | 260 | 154 | 20 | 5 | 5 | 7 | 191 |
| | 13.2% | 5.1% | 2.2% | 0.4% | 0.6% | 4.9% | 11.5% | 3.4% | 1.1% | 0.4% | 0.8% | 4.1% |
| 1,750万円以上 2,000万円未満 | 88 | 17 | 7 | 4 | 7 | 123 | 109 | 13 | 9 | 7 | 6 | 144 |
| | 5.7% | 2.7% | 1.4% | 0.3% | 0.7% | 2.3% | 8.2% | 2.2% | 2.0% | 0.5% | 0.7% | 3.1% |
| 2,000万円以上 2,500万円未満 | 68 | 12 | 4 | 3 | 5 | 92 | 54 | 20 | 4 | 6 | 7 | 91 |
| | 4.4% | 1.9% | 0.8% | 0.2% | 0.5% | 1.7% | 4.0% | 3.4% | 0.9% | 0.5% | 0.8% | 2.0% |
| 2,500万円以上 3,000万円未満 | 29 | 3 | 1 | 1 | 4 | 38 | 24 | 4 | 5 | 1 | 7 | 41 |
| | 1.9% | 0.5% | 0.2% | 0.1% | 0.4% | 0.7% | 1.8% | 0.7% | 1.1% | 0.1% | 0.8% | 0.9% |
| 3,000万円以上 | 17 | 7 | 3 | 0 | 5 | 32 | 16 | 6 | 2 | 4 | 9 | 37 |
| | 1.1% | 1.1% | 0.6% | 0.0% | 0.5% | 0.6% | 1.2% | 1.0% | 0.4% | 0.3% | 1.0% | 0.8% |
| 合計人数 | 1,549 | 627 | 497 | 1,548 | 1,076 | 5,297 | 1,337 | 588 | 449 | 1,319 | 922 | 4,615 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

第 24 回年次調査【資料編】監査役(会)設置会社版

(上場区分別)

| プライム市場 上段:人数 下段:縦% | 2022 年 | | | | | | 2023 年 | | | | | |
|--------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 |
| 200 万円未満 | 1 | 9 | 9 | 51 | 27 | 97 | 2 | 3 | 11 | 31 | 43 | 90 |
| | 0.1% | 3.6% | 10.7% | 4.1% | 2.3% | 2.7% | 0.3% | 1.5% | 15.3% | 3.2% | 4.0% | 3.0% |
| 200 万円以上 500 万円未満 | 5 | 17 | 28 | 366 | 198 | 614 | 6 | 20 | 15 | 258 | 173 | 472 |
| | 0.6% | 6.8% | 33.3% | 29.2% | 16.6% | 17.3% | 0.9% | 9.8% | 20.8% | 26.9% | 16.1% | 15.9% |
| 500 万円以上 750 万円未満 | 20 | 35 | 21 | 385 | 359 | 820 | 11 | 22 | 24 | 305 | 296 | 658 |
| | 2.6% | 13.9% | 25.0% | 30.7% | 30.0% | 23.0% | 1.7% | 10.8% | 33.3% | 31.8% | 27.5% | 22.2% |
| 750 万円以上 1,000 万円未満 | 34 | 39 | 9 | 216 | 255 | 553 | 30 | 35 | 12 | 160 | 216 | 453 |
| | 4.4% | 15.5% | 10.7% | 17.2% | 21.3% | 15.5% | 4.6% | 17.2% | 16.7% | 16.7% | 20.1% | 15.3% |
| 1,000 万円以上 1,250 万円未満 | 56 | 34 | 7 | 109 | 165 | 371 | 45 | 24 | 5 | 122 | 168 | 364 |
| | 7.2% | 13.5% | 8.3% | 8.7% | 13.8% | 10.4% | 6.9% | 11.8% | 6.9% | 12.7% | 15.6% | 12.3% |
| 1,250 万円以上 1,500 万円未満 | 87 | 25 | 6 | 62 | 81 | 261 | 60 | 14 | 2 | 31 | 85 | 192 |
| | 11.2% | 10.0% | 7.1% | 4.9% | 6.8% | 7.3% | 9.2% | 6.9% | 2.8% | 3.2% | 7.9% | 6.5% |
| 1,500 万円以上 1,750 万円未満 | 116 | 21 | 0 | 37 | 61 | 235 | 98 | 21 | 1 | 19 | 16 | 155 |
| | 15.0% | 8.4% | 0.0% | 3.0% | 5.1% | 6.6% | 15.1% | 10.3% | 1.4% | 2.0% | 1.5% | 5.2% |
| 1,750 万円以上 2,000 万円未満 | 111 | 22 | 0 | 10 | 27 | 170 | 99 | 27 | 0 | 17 | 30 | 173 |
| | 14.3% | 8.8% | 0.0% | 0.8% | 2.3% | 4.8% | 15.2% | 13.2% | 0.0% | 1.8% | 2.8% | 5.8% |
| 2,000 万円以上 2,500 万円未満 | 165 | 28 | 2 | 12 | 21 | 228 | 142 | 26 | 2 | 13 | 31 | 214 |
| | 21.3% | 11.2% | 2.4% | 1.0% | 1.8% | 6.4% | 21.8% | 12.7% | 2.8% | 1.4% | 2.9% | 7.2% |
| 2,500 万円以上 3,000 万円未満 | 66 | 15 | 2 | 5 | 2 | 90 | 61 | 7 | 0 | 2 | 5 | 75 |
| | 8.5% | 6.0% | 2.4% | 0.4% | 0.2% | 2.5% | 9.4% | 3.4% | 0.0% | 0.2% | 0.5% | 2.5% |
| 3,000 万円以上 | 114 | 6 | 0 | 0 | 0 | 120 | 97 | 5 | 0 | 0 | 12 | 114 |
| | 14.7% | 2.4% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 3.4% | 14.9% | 2.5% | 0.0% | 0.0% | 1.1% | 3.9% |
| 合計人数 | 775 | 251 | 84 | 1,253 | 1,196 | 3,559 | 651 | 204 | 72 | 958 | 1,075 | 2,960 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

第24回年次調査【資料編】監査役(会)設置会社版

| スタンダード市場 上段:人数 下段:縦% | 2022年 | | | | | | 2023年 | | | | | |
|----------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 |
| 200万円未満 | 1 | 14 | 13 | 125 | 82 | 235 | 2 | 11 | 9 | 118 | 78 | 218 |
| | 0.3% | 7.3% | 21.3% | 16.8% | 14.9% | 12.3% | 0.6% | 6.9% | 19.6% | 18.0% | 16.0% | 13.1% |
| 200万円以上 500万円未満 | 11 | 35 | 33 | 487 | 299 | 865 | 9 | 38 | 26 | 413 | 241 | 727 |
| | 3.0% | 18.3% | 54.1% | 65.6% | 54.3% | 45.4% | 2.9% | 23.8% | 56.5% | 62.9% | 49.4% | 43.7% |
| 500万円以上 750万円未満 | 51 | 38 | 9 | 111 | 111 | 320 | 41 | 30 | 8 | 107 | 122 | 308 |
| | 14.1% | 19.9% | 14.8% | 15.0% | 20.1% | 16.8% | 13.2% | 18.8% | 17.4% | 16.3% | 25.0% | 18.5% |
| 750万円以上 1,000万円未満 | 69 | 38 | 6 | 16 | 45 | 174 | 68 | 20 | 3 | 16 | 37 | 144 |
| | 19.1% | 19.9% | 9.8% | 2.2% | 8.2% | 9.1% | 21.9% | 12.5% | 6.5% | 2.4% | 7.6% | 8.7% |
| 1,000万円以上 1,250万円未満 | 87 | 27 | 0 | 0 | 11 | 125 | 81 | 23 | 0 | 3 | 10 | 117 |
| | 24.1% | 14.1% | 0.0% | 0.0% | 2.0% | 6.6% | 26.0% | 14.4% | 0.0% | 0.5% | 2.0% | 7.0% |
| 1,250万円以上 1,500万円未満 | 61 | 17 | 0 | 1 | 3 | 82 | 48 | 22 | 0 | 0 | 0 | 70 |
| | 16.9% | 8.9% | 0.0% | 0.1% | 0.5% | 4.3% | 15.4% | 13.8% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 4.2% |
| 1,500万円以上 1,750万円未満 | 36 | 11 | 0 | 1 | 0 | 48 | 25 | 10 | 0 | 0 | 0 | 35 |
| | 10.0% | 5.8% | 0.0% | 0.1% | 0.0% | 2.5% | 8.0% | 6.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 2.1% |
| 1,750万円以上 2,000万円未満 | 23 | 4 | 0 | 0 | 0 | 27 | 18 | 4 | 0 | 0 | 0 | 22 |
| | 6.4% | 2.1% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 1.4% | 5.8% | 2.5% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 1.3% |
| 2,000万円以上 2,500万円未満 | 17 | 7 | 0 | 1 | 0 | 25 | 14 | 2 | 0 | 0 | 0 | 16 |
| | 4.7% | 3.7% | 0.0% | 0.1% | 0.0% | 1.3% | 4.5% | 1.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 1.0% |
| 2,500万円以上 3,000万円未満 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | 0.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.1% | 0.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.1% |
| 3,000万円以上 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| | 1.1% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.2% | 1.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.2% |
| 合計人数 | 361 | 191 | 61 | 742 | 551 | 1,906 | 311 | 160 | 46 | 657 | 488 | 1,662 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

第 24 回年次調査【資料編】監査役(会)設置会社版

| グロース市場 上段:人数 下段:縦% | 2022 年 | | | | | | 2023 年 | | | | | |
|--------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 |
| 200 万円未満 | 1 | 2 | 7 | 59 | 22 | 91 | 0 | 6 | 6 | 37 | 7 | 56 |
| | 1.7% | 1.5% | 29.2% | 19.8% | 11.6% | 12.9% | 0.0% | 5.1% | 28.6% | 13.0% | 3.9% | 8.6% |
| 200 万円以上 | 7 | 36 | 15 | 223 | 127 | 408 | 5 | 14 | 9 | 235 | 120 | 383 |
| 500 万円未満 | 11.7% | 27.5% | 62.5% | 74.8% | 66.8% | 58.0% | 9.8% | 11.9% | 42.9% | 82.5% | 67.4% | 58.7% |
| 500 万円以上 | 20 | 50 | 2 | 15 | 35 | 122 | 20 | 57 | 6 | 8 | 44 | 135 |
| 750 万円未満 | 33.3% | 38.2% | 8.3% | 5.0% | 18.4% | 17.4% | 39.2% | 48.3% | 28.6% | 2.8% | 24.7% | 20.7% |
| 750 万円以上 | 14 | 33 | 0 | 0 | 4 | 51 | 7 | 29 | 0 | 4 | 5 | 45 |
| 1,000 万円未満 | 23.3% | 25.2% | 0.0% | 0.0% | 2.1% | 7.3% | 13.7% | 24.6% | 0.0% | 1.4% | 2.8% | 6.9% |
| 1,000 万円以上 | 12 | 6 | 0 | 1 | 1 | 20 | 11 | 8 | 0 | 1 | 2 | 22 |
| 1,250 万円未満 | 20.0% | 4.6% | 0.0% | 0.3% | 0.5% | 2.8% | 21.6% | 6.8% | 0.0% | 0.4% | 1.1% | 3.4% |
| 1,250 万円以上 | 3 | 3 | 0 | 0 | 1 | 7 | 1 | 3 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| 1,500 万円未満 | 5.0% | 2.3% | 0.0% | 0.0% | 0.5% | 1.0% | 2.0% | 2.5% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.6% |
| 1,500 万円以上 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 1 | 0 | 0 | 0 | 5 |
| 1,750 万円未満 | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 7.8% | 0.8% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.8% |
| 1,750 万円以上 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| 2,000 万円未満 | 1.7% | 0.8% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.3% | 3.9% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.3% |
| 2,000 万円以上 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2,500 万円未満 | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 2,500 万円以上 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 3,000 万円未満 | 3.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.3% | 2.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.2% |
| 3,000 万円以上 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 合計人数 | 60 | 131 | 24 | 298 | 190 | 703 | 51 | 118 | 21 | 285 | 178 | 653 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

第 24 回年次調査【資料編】監査役(会)設置会社版

| その他上場 上段:人数 下段:縦% | 2022 年 | | | | | | 2023 年 | | | | | |
|--------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 |
| 200 万円未満 | 0 | 3 | 2 | 21 | 5 | 31 | 1 | 5 | 1 | 30 | 17 | 54 |
| | 0.0% | 12.5% | 50.0% | 26.6% | 17.9% | 18.5% | 2.8% | 20.0% | 16.7% | 28.6% | 33.3% | 24.2% |
| 200 万円以上 500 万円未満 | 4 | 10 | 2 | 47 | 17 | 80 | 5 | 5 | 4 | 66 | 16 | 96 |
| | 12.1% | 41.7% | 50.0% | 59.5% | 60.7% | 47.6% | 13.9% | 20.0% | 66.7% | 62.9% | 31.4% | 43.0% |
| 500 万円以上 750 万円未満 | 3 | 8 | 0 | 9 | 2 | 22 | 8 | 8 | 0 | 8 | 15 | 39 |
| | 9.1% | 33.3% | 0.0% | 11.4% | 7.1% | 13.1% | 22.2% | 32.0% | 0.0% | 7.6% | 29.4% | 17.5% |
| 750 万円以上 1,000 万円未満 | 2 | 0 | 0 | 2 | 4 | 8 | 2 | 4 | 1 | 1 | 3 | 11 |
| | 6.1% | 0.0% | 0.0% | 2.5% | 14.3% | 4.8% | 5.6% | 16.0% | 16.7% | 1.0% | 5.9% | 4.9% |
| 1,000 万円以上 1,250 万円未満 | 11 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11 | 9 | 2 | 0 | 0 | 0 | 11 |
| | 33.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 6.5% | 25.0% | 8.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 4.9% |
| 1,250 万円以上 1,500 万円未満 | 4 | 1 | 0 | 0 | 0 | 5 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| | 12.1% | 4.2% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 3.0% | 5.6% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.9% |
| 1,500 万円以上 1,750 万円未満 | 4 | 2 | 0 | 0 | 0 | 6 | 3 | 1 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| | 12.1% | 8.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 3.6% | 8.3% | 4.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 1.8% |
| 1,750 万円以上 2,000 万円未満 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 3.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.6% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 2,000 万円以上 2,500 万円未満 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| | 6.1% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 1.2% | 11.1% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 1.8% |
| 2,500 万円以上 3,000 万円未満 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| | 3.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.6% | 5.6% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.9% |
| 3,000 万円以上 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 3.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.6% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 合計人数 | 33 | 24 | 4 | 79 | 28 | 168 | 36 | 25 | 6 | 105 | 51 | 223 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

第 24 回年次調査【資料編】監査役(会)設置会社版

(大会社/大会社以外別)

| 大会社 上段:人数 下段:縦% | 2022 年 | | | | | | 2023 年 | | | | | |
|--------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 |
| 200 万円未満 | 13 | 48 | 214 | 548 | 442 | 1,265 | 12 | 51 | 198 | 395 | 349 | 1,005 |
| | 0.7% | 6.9% | 48.9% | 19.9% | 19.7% | 15.6% | 0.7% | 8.1% | 49.4% | 17.7% | 17.8% | 14.5% |
| 200 万円以上 500 万円未満 | 34 | 92 | 98 | 1,089 | 582 | 1,895 | 26 | 72 | 72 | 891 | 470 | 1,531 |
| | 1.7% | 13.2% | 22.4% | 39.6% | 25.9% | 23.4% | 1.5% | 11.4% | 18.0% | 40.0% | 24.0% | 22.2% |
| 500 万円以上 750 万円未満 | 105 | 117 | 41 | 561 | 509 | 1,333 | 88 | 107 | 59 | 470 | 466 | 1,190 |
| | 5.3% | 16.8% | 9.4% | 20.4% | 22.6% | 16.4% | 5.2% | 17.0% | 14.7% | 21.1% | 23.8% | 17.2% |
| 750 万円以上 1,000 万円未満 | 196 | 96 | 28 | 273 | 315 | 908 | 152 | 93 | 19 | 222 | 268 | 754 |
| | 9.9% | 13.8% | 6.4% | 9.9% | 14.0% | 11.2% | 9.0% | 14.7% | 4.7% | 10.0% | 13.7% | 10.9% |
| 1,000 万円以上 1,250 万円未満 | 359 | 96 | 15 | 123 | 183 | 776 | 304 | 80 | 12 | 140 | 193 | 729 |
| | 18.1% | 13.8% | 3.4% | 4.5% | 8.1% | 9.6% | 17.9% | 12.7% | 3.0% | 6.3% | 9.9% | 10.6% |
| 1,250 万円以上 1,500 万円未満 | 304 | 81 | 17 | 75 | 86 | 563 | 268 | 71 | 15 | 43 | 94 | 491 |
| | 15.4% | 11.6% | 3.9% | 2.7% | 3.8% | 6.9% | 15.8% | 11.3% | 3.7% | 1.9% | 4.8% | 7.1% |
| 1,500 万円以上 1,750 万円未満 | 301 | 59 | 9 | 42 | 64 | 475 | 247 | 49 | 5 | 20 | 18 | 339 |
| | 15.2% | 8.5% | 2.1% | 1.5% | 2.8% | 5.9% | 14.6% | 7.8% | 1.2% | 0.9% | 0.9% | 4.9% |
| 1,750 万円以上 2,000 万円未満 | 202 | 38 | 5 | 14 | 34 | 293 | 200 | 40 | 8 | 21 | 35 | 304 |
| | 10.2% | 5.4% | 1.1% | 0.5% | 1.5% | 3.6% | 11.8% | 6.3% | 2.0% | 0.9% | 1.8% | 4.4% |
| 2,000 万円以上 2,500 万円未満 | 236 | 44 | 5 | 16 | 25 | 326 | 199 | 48 | 6 | 19 | 36 | 308 |
| | 11.9% | 6.3% | 1.1% | 0.6% | 1.1% | 4.0% | 11.7% | 7.6% | 1.5% | 0.9% | 1.8% | 4.5% |
| 2,500 万円以上 3,000 万円未満 | 96 | 17 | 3 | 6 | 4 | 126 | 85 | 9 | 5 | 3 | 11 | 113 |
| | 4.8% | 2.4% | 0.7% | 0.2% | 0.2% | 1.6% | 5.0% | 1.4% | 1.2% | 0.1% | 0.6% | 1.6% |
| 3,000 万円以上 | 134 | 10 | 3 | 0 | 5 | 152 | 114 | 11 | 2 | 2 | 16 | 145 |
| | 6.8% | 1.4% | 0.7% | 0.0% | 0.2% | 1.9% | 6.7% | 1.7% | 0.5% | 0.1% | 0.8% | 2.1% |
| 合計人数 | 1,980 | 698 | 438 | 2,747 | 2,249 | 8,112 | 1,695 | 631 | 401 | 2,226 | 1,956 | 6,909 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

第24回年次調査【資料編】監査役(会)設置会社版

| 大会社以外 上段:人数 下段:縦% | 2022年 | | | | | | 2023年 | | | | | |
|-------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 |
| 200万円未満 | 20 | 44 | 142 | 544 | 377 | 1,127 | 17 | 41 | 104 | 487 | 363 | 1,012 |
| | 2.5% | 8.4% | 61.2% | 46.4% | 47.6% | 32.0% | 2.5% | 8.8% | 53.9% | 44.4% | 47.9% | 31.6% |
| 200万円以上 500万円未満 | 57 | 111 | 60 | 556 | 320 | 1,104 | 53 | 94 | 54 | 547 | 285 | 1,033 |
| | 7.1% | 21.1% | 25.9% | 47.4% | 40.4% | 31.4% | 7.7% | 20.3% | 28.0% | 49.8% | 37.6% | 32.2% |
| 500万円以上 750万円未満 | 140 | 191 | 4 | 59 | 53 | 447 | 121 | 180 | 14 | 40 | 72 | 427 |
| | 17.5% | 36.3% | 1.7% | 5.0% | 6.7% | 12.7% | 17.5% | 38.8% | 7.3% | 3.6% | 9.5% | 13.3% |
| 750万円以上 1,000万円未満 | 173 | 111 | 7 | 3 | 24 | 318 | 149 | 94 | 6 | 5 | 16 | 270 |
| | 21.7% | 21.1% | 3.0% | 0.3% | 3.0% | 9.0% | 21.6% | 20.3% | 3.1% | 0.5% | 2.1% | 8.4% |
| 1,000万円以上 1,250万円未満 | 213 | 40 | 9 | 1 | 9 | 272 | 186 | 33 | 7 | 3 | 4 | 233 |
| | 26.7% | 7.6% | 3.9% | 0.1% | 1.1% | 7.7% | 26.9% | 7.1% | 3.6% | 0.3% | 0.5% | 7.3% |
| 1,250万円以上 1,500万円未満 | 92 | 9 | 5 | 8 | 3 | 117 | 78 | 12 | 6 | 7 | 4 | 107 |
| | 11.5% | 1.7% | 2.2% | 0.7% | 0.4% | 3.3% | 11.3% | 2.6% | 3.1% | 0.6% | 0.5% | 3.3% |
| 1,500万円以上 1,750万円未満 | 60 | 7 | 2 | 2 | 3 | 74 | 37 | 4 | 1 | 4 | 5 | 51 |
| | 7.5% | 1.3% | 0.9% | 0.2% | 0.4% | 2.1% | 5.4% | 0.9% | 0.5% | 0.4% | 0.7% | 1.6% |
| 1,750万円以上 2,000万円未満 | 22 | 6 | 2 | 0 | 0 | 30 | 28 | 4 | 1 | 3 | 1 | 37 |
| | 2.8% | 1.1% | 0.9% | 0.0% | 0.0% | 0.9% | 4.1% | 0.9% | 0.5% | 0.3% | 0.1% | 1.2% |
| 2,000万円以上 2,500万円未満 | 16 | 3 | 1 | 0 | 1 | 21 | 15 | 0 | 0 | 0 | 2 | 17 |
| | 2.0% | 0.6% | 0.4% | 0.0% | 0.1% | 0.6% | 2.2% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.3% | 0.5% |
| 2,500万円以上 3,000万円未満 | 3 | 1 | 0 | 0 | 2 | 6 | 4 | 2 | 0 | 0 | 1 | 7 |
| | 0.4% | 0.2% | 0.0% | 0.0% | 0.3% | 0.2% | 0.6% | 0.4% | 0.0% | 0.0% | 0.1% | 0.2% |
| 3,000万円以上 | 2 | 3 | 0 | 0 | 0 | 5 | 3 | 0 | 0 | 2 | 5 | 10 |
| | 0.3% | 0.6% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.1% | 0.4% | 0.0% | 0.0% | 0.2% | 0.7% | 0.3% |
| 合計人数 | 798 | 526 | 232 | 1,173 | 792 | 3,521 | 691 | 464 | 193 | 1,098 | 758 | 3,204 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

問9-4 常勤監査役の月額報酬レベル

常勤監査役の報酬レベル① 取締役等の報酬レベル別人数(全体、上場/非上場別)

| 上段:人数 下段:縦% | 全体 | | | | 上場 | | | | 非上場 | | | |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 社内常勤 | | 社外常勤 | | 社内常勤 | | 社外常勤 | | 社内常勤 | | 社外常勤 | |
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 取締役社長 | 33 | 22 | 17 | 19 | 3 | 2 | 0 | 12 | 30 | 20 | 17 | 7 |
| | 1.1% | 0.9% | 1.0% | 1.5% | 0.2% | 0.2% | 0.0% | 2.0% | 1.8% | 1.4% | 1.9% | 1.0% |
| 2. 取締役副社長 | 13 | 9 | 2 | 2 | 1 | 3 | 1 | 0 | 12 | 6 | 1 | 2 |
| | 0.4% | 0.4% | 0.1% | 0.2% | 0.1% | 0.3% | 0.1% | 0.0% | 0.7% | 0.4% | 0.1% | 0.3% |
| 3. 専務取締役 | 25 | 28 | 8 | 5 | 13 | 12 | 4 | 1 | 12 | 16 | 4 | 4 |
| | 0.8% | 1.1% | 0.5% | 0.4% | 1.0% | 1.1% | 0.6% | 0.2% | 0.7% | 1.1% | 0.4% | 0.6% |
| 4. 常務取締役 | 241 | 202 | 53 | 45 | 95 | 88 | 19 | 24 | 146 | 114 | 34 | 21 |
| | 8.0% | 8.0% | 3.3% | 3.5% | 7.4% | 8.4% | 2.6% | 4.0% | 8.6% | 7.7% | 3.8% | 3.0% |
| 5. 取締役 | 819 | 633 | 189 | 132 | 314 | 217 | 77 | 61 | 505 | 416 | 112 | 71 |
| | 27.3% | 25.1% | 11.7% | 10.1% | 24.3% | 20.8% | 10.6% | 10.2% | 29.6% | 28.1% | 12.5% | 10.1% |
| 6. 執行役員 | 940 | 881 | 204 | 194 | 522 | 480 | 129 | 106 | 418 | 401 | 75 | 88 |
| | 31.3% | 34.9% | 12.6% | 14.9% | 40.4% | 46.0% | 17.8% | 17.7% | 24.5% | 27.1% | 8.4% | 12.5% |
| 7. 部長等上級 管理職 | 625 | 502 | 366 | 324 | 245 | 168 | 187 | 147 | 380 | 334 | 179 | 177 |
| | 20.8% | 19.9% | 22.6% | 24.9% | 19.0% | 16.1% | 25.8% | 24.5% | 22.3% | 22.6% | 20.0% | 25.2% |
| 8. その他 | 303 | 248 | 781 | 581 | 99 | 74 | 309 | 249 | 204 | 174 | 472 | 332 |
| | 10.1% | 9.8% | 48.2% | 44.6% | 7.7% | 7.1% | 42.6% | 41.5% | 12.0% | 11.7% | 52.8% | 47.3% |
| 合計人数 | 2,999 | 2,525 | 1,620 | 1,302 | 1,292 | 1,044 | 726 | 600 | 1,707 | 1,481 | 894 | 702 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

常勤監査役の報酬レベル② 取締役等の報酬レベル別人数(大会社/大会社以外)

| 上段:人数 下段:縦% | 大会社 | | | | 大会社以外 | | | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 社内常勤 | | 社外常勤 | | 社内常勤 | | 社外常勤 | |
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 取締役社長 | 11 | 12 | 3 | 3 | 22 | 10 | 14 | 16 |
| | 0.5% | 0.7% | 0.3% | 0.4% | 2.3% | 1.4% | 2.0% | 2.9% |
| 2. 取締役副社長 | 9 | 6 | 1 | 1 | 4 | 3 | 1 | 1 |
| | 0.4% | 0.3% | 0.1% | 0.1% | 0.4% | 0.4% | 0.1% | 0.2% |
| 3. 専務取締役 | 18 | 21 | 7 | 4 | 7 | 7 | 1 | 1 |
| | 0.9% | 1.2% | 0.7% | 0.5% | 0.7% | 0.9% | 0.1% | 0.2% |
| 4. 常務取締役 | 175 | 166 | 36 | 38 | 66 | 36 | 17 | 7 |
| | 8.5% | 9.3% | 3.9% | 5.1% | 7.0% | 4.9% | 2.5% | 1.3% |
| 5. 取締役 | 560 | 432 | 132 | 88 | 259 | 201 | 57 | 44 |
| | 27.2% | 24.2% | 14.1% | 11.8% | 27.5% | 27.2% | 8.3% | 7.9% |
| 6. 執行役員 | 738 | 711 | 159 | 142 | 202 | 170 | 45 | 52 |
| | 35.9% | 39.8% | 17.0% | 19.0% | 21.5% | 23.0% | 6.6% | 9.4% |
| 7. 部長等上級管理職 | 391 | 326 | 196 | 166 | 234 | 176 | 170 | 158 |
| | 19.0% | 18.2% | 21.0% | 22.2% | 24.9% | 23.8% | 24.8% | 28.5% |
| 8. その他 | 156 | 113 | 400 | 305 | 147 | 135 | 381 | 276 |
| | 7.6% | 6.3% | 42.8% | 40.8% | 15.6% | 18.3% | 55.5% | 49.7% |
| 合計人数 | 2,058 | 1,787 | 934 | 747 | 941 | 738 | 686 | 555 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

常勤監査役の報酬レベル③ 取締役等の報酬レベル別人数(上場区分別)

| 上段:人数 下段:縦% | プライム市場 | | | | スタンダード市場 | | | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|
| | 社内常勤 | | 社外常勤 | | 社内常勤 | | 社外常勤 | |
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 取締役社長 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 2 | 0 | 0 |
| | 0.1% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.3% | 0.6% | 0.0% | 0.0% |
| 2. 取締役副社長 | 0 | 2 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.3% | 0.3% | 0.0% | 0.3% | 0.3% | 0.0% | 0.0% |
| 3. 専務取締役 | 13 | 9 | 4 | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 |
| | 1.6% | 1.4% | 1.2% | 0.4% | 0.0% | 0.6% | 0.0% | 0.0% |
| 4. 常務取締役 | 78 | 80 | 15 | 14 | 12 | 7 | 4 | 6 |
| | 9.5% | 12.6% | 4.5% | 5.4% | 3.2% | 2.2% | 1.8% | 3.4% |
| 5. 取締役 | 211 | 127 | 44 | 27 | 80 | 73 | 28 | 20 |
| | 25.8% | 20.0% | 13.3% | 10.5% | 21.4% | 23.0% | 12.8% | 11.2% |
| 6. 執行役員 | 378 | 330 | 83 | 60 | 127 | 129 | 31 | 32 |
| | 46.2% | 52.1% | 25.1% | 23.3% | 34.0% | 40.6% | 14.2% | 17.9% |
| 7. 部長等上級管理職 | 104 | 60 | 75 | 59 | 114 | 79 | 46 | 35 |
| | 12.7% | 9.5% | 22.7% | 23.0% | 30.5% | 24.8% | 21.0% | 19.6% |
| 8. その他 | 34 | 26 | 109 | 96 | 39 | 25 | 110 | 86 |
| | 4.2% | 4.1% | 32.9% | 37.4% | 10.4% | 7.9% | 50.2% | 48.0% |
| 合計人数 | 819 | 634 | 331 | 257 | 374 | 318 | 219 | 179 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

第 24 回年次調査【資料編】監査役(会)設置会社版

| 上段:人数 下段:縦% | グロース市場 | | | | その他上場 | | | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 社内常勤 | | 社外常勤 | | 社内常勤 | | 社外常勤 | |
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 取締役社長 | 0 | 0 | 0 | 12 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 8.4% | 2.4% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 2. 取締役副社長 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 3. 専務取締役 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 2.4% | 0.0% | 0.0% |
| 4. 常務取締役 | 0 | 0 | 0 | 4 | 5 | 1 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 2.8% | 12.2% | 2.4% | 0.0% | 0.0% |
| 5. 取締役 | 8 | 6 | 3 | 11 | 15 | 11 | 2 | 3 |
| | 13.8% | 12.0% | 2.0% | 7.7% | 36.6% | 26.2% | 7.7% | 14.3% |
| 6. 執行役員 | 8 | 10 | 14 | 11 | 9 | 11 | 1 | 3 |
| | 13.8% | 20.0% | 9.3% | 7.7% | 22.0% | 26.2% | 3.8% | 14.3% |
| 7. 部長等上級管理職 | 21 | 21 | 59 | 48 | 6 | 8 | 7 | 5 |
| | 36.2% | 42.0% | 39.3% | 33.6% | 14.6% | 19.0% | 26.9% | 23.8% |
| 8. その他 | 21 | 13 | 74 | 57 | 5 | 10 | 16 | 10 |
| | 36.2% | 26.0% | 49.3% | 39.9% | 12.2% | 23.8% | 61.5% | 47.6% |
| 合計人数 | 58 | 50 | 150 | 143 | 41 | 42 | 26 | 21 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

問9-5 補欠監査役の報酬額(複数回答可)

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 報酬は支給していない | 602 | 517 | 370 | 317 | 232 | 200 | 421 | 369 | 181 | 148 |
| | 74.1% | 73.9% | 65.1% | 64.8% | 95.1% | 94.8% | 69.5% | 69.4% | 87.9% | 88.1% |
| 2. 報酬は支給していないが、代替的な手当ではある | 55 | 48 | 52 | 47 | 3 | 1 | 48 | 44 | 7 | 4 |
| | 6.8% | 6.9% | 9.2% | 9.6% | 1.2% | 0.5% | 7.9% | 8.3% | 3.4% | 2.4% |
| 3. 月額5万円未満を支給している | 56 | 46 | 52 | 42 | 4 | 4 | 47 | 37 | 9 | 9 |
| | 6.9% | 6.6% | 9.2% | 8.6% | 1.6% | 1.9% | 7.8% | 7.0% | 4.4% | 5.4% |
| 4. 月額5万円以上10万円未満を支給している | 58 | 56 | 55 | 52 | 3 | 4 | 53 | 52 | 5 | 4 |
| | 7.1% | 8.0% | 9.7% | 10.6% | 1.2% | 1.9% | 8.7% | 9.8% | 2.4% | 2.4% |
| 5. 月額10万円以上を支給している | 46 | 42 | 44 | 39 | 2 | 3 | 42 | 39 | 4 | 3 |
| | 5.7% | 6.0% | 7.7% | 8.0% | 0.8% | 1.4% | 6.9% | 7.3% | 1.9% | 1.8% |
| 回答社数 | 812 | 700 | 568 | 489 | 244 | 211 | 606 | 532 | 206 | 168 |

監査等委員会設置会社版

目次

| | |
|-------------------------------------|-----|
| 回答会社属性 | 65 |
| I 定時株主総会後の各社の役員等の構成について | 66 |
| 問 1-1-1 取締役数 | 66 |
| 問 1-1-2 監査等委員会の委員構成 | 68 |
| 問 1-2-1 社外監査等委員の前職又は現職 | 70 |
| 問 1-2-2 社外監査等委員の兼務社数 | 71 |
| 問 1-3 社内監査等委員の前職 | 72 |
| 問 1-4 監査等委員の有する知見 | 73 |
| 問 1-5 監査等委員以外の社外取締役の前職又は現職 | 75 |
| 問 1-1 女性の取締役の人数 | 76 |
| 問 1-1 外国籍の取締役の人数 | 79 |
| 問 1-6-1 補欠の監査等委員の選任の有無 | 81 |
| 問 1-6-2 補欠の監査等委員の人数 | 81 |
| 問 2-1 監査等委員会スタッフ（補助使用人）の有無 | 81 |
| 問 2-2 監査等委員会スタッフ（補助使用人）の人数 | 82 |
| 問 3 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無 | 83 |
| II 定時株主総会に係る各種実務手続及び期末監査について | 84 |
| 問 4 監査等委員選任議案の有無 | 84 |
| 問 5-1 監査等委員の退任等の有無 | 85 |
| 問 5-2 辞任の理由 | 85 |
| 問 5-3 辞任の理由の開示 | 86 |
| 問 6-1 監査報告における監査等委員の個別意見付記 | 86 |
| 問 6-2 監査等委員会監査報告への自署押印または記名押印 | 87 |
| 問 7-1 株主総会における監査等委員会からの口頭報告の有無 | 87 |
| 問 7-2 株主総会における監査等委員会に関連した質問の有無 | 88 |
| 問 7-3 株主総会における監査等委員会に関連した質問の内容 | 88 |
| 問 7-4 株主総会における監査等委員会に関連した質問への回答 | 90 |
| 問 8-1 株主総会の開催方法 | 90 |
| 問 8-2 株主総会に出席した役員 | 91 |
| 問 8-3 株主総会に出席した監査等委員 | 91 |
| III 監査等委員の報酬について | 94 |
| 問 9-1 監査等委員の報酬等の制度 | 94 |
| 問 9-2 監査等委員への賞与の支給 | 94 |
| 問 9-3 監査等委員の年額報酬額 | 95 |
| 問 9-4 常勤監査等委員の月額報酬レベル | 104 |
| 問 9-5 補欠監査等委員の報酬額 | 108 |

回答会社属性

上場分類別社数(F1)

| | 2022 年 | | 2023 年 | |
|------------|--------|--------|--------|--------|
| | 社数 | 割合 | 社数 | 割合 |
| 上場 | 756 | 89.6% | 684 | 91.6% |
| 1.プライム市場 | 435 | 51.5% | 399 | 53.4% |
| 2.スタンダード市場 | 256 | 30.3% | 213 | 28.5% |
| 3.グロース市場 | 49 | 5.8% | 57 | 7.6% |
| 4.その他上場 | 16 | 1.9% | 15 | 2.0% |
| 非上場 | 88 | 10.4% | 63 | 8.4% |
| 回答社数 | 844 | 100.0% | 747 | 100.0% |

会社法上の会社規模別社数(F2)

| | 2022 年 | | 2023 年 | |
|----------|--------|--------|--------|--------|
| | 社数 | 割合 | 社数 | 割合 |
| 1. 大会社 | 679 | 80.5% | 600 | 80.3% |
| 2. 大会社以外 | 165 | 19.5% | 147 | 19.7% |
| 回答社数 | 844 | 100.0% | 747 | 100.0% |

I 定時株主総会後の各社の役員等の構成について

問 1-1-1 取締役数

①取締役平均人数

| (平均人数) | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2023 年 |
| 取締役総数 | 9.36 | 9.37 | 9.43 | 9.46 | 8.75 | 8.46 | 9.65 | 9.70 | 8.14 | 8.05 |
| うち社外取締役数 | 3.86 | 4.01 | 3.88 | 4.02 | 3.68 | 3.92 | 3.95 | 4.12 | 3.49 | 3.58 |
| うち監査等委員でない社外取締役数 | 1.08 | 1.21 | 1.09 | 1.22 | 0.97 | 1.10 | 1.16 | 1.31 | 0.73 | 0.80 |
| 監査等委員でない社外取締役がいる会社数 | 466 | 451 | 424 | 412 | 42 | 39 | 395 | 384 | 71 | 67 |
| 監査等委員でない社外取締役がいる会社の割合 | 55.2% | 60.4% | 56.1% | 60.2% | 47.7% | 61.9% | 58.2% | 64.0% | 43.0% | 45.6% |
| 回答社数 | 844 | 747 | 756 | 684 | 88 | 63 | 679 | 600 | 165 | 147 |

- ・取締役総数平均は前回と同様の水準である。他方、社外取締役は全体で 2020 年 3.47 人→2021 年 3.71 人→2022 年 3.86 人と微増しており、今回は 0.15 人増加し、4.01 人となり 4 人に達した。
- ・監査等委員でない社外取締役がいる会社の割合は、全体で 5.2 ポイント増加して 60.4% (前回は 4.4 ポイント増加)、上場会社でも 4.1 ポイント増加して 60.2% となっている (前回は 4.2 ポイント増加)。

②取締役数

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1～3人 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.1% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 1.1% | 0.0% | 0.1% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 4人 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.1% | 0.0% | 0.1% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.2% | 0.0% | 0.0% |
| 5人 | 19 | 8 | 17 | 7 | 2 | 1 | 11 | 7 | 8 | 1 |
| | 2.3% | 1.1% | 2.2% | 1.0% | 2.3% | 1.6% | 1.6% | 1.2% | 4.8% | 0.7% |
| 6人 | 71 | 71 | 56 | 58 | 15 | 13 | 47 | 39 | 24 | 32 |
| | 8.4% | 9.5% | 7.4% | 8.5% | 17.0% | 20.6% | 6.9% | 6.5% | 14.5% | 21.8% |
| 7人 | 115 | 92 | 99 | 78 | 16 | 14 | 74 | 62 | 41 | 30 |
| | 13.6% | 12.3% | 13.1% | 11.4% | 18.2% | 22.2% | 10.9% | 10.3% | 24.8% | 20.4% |
| 8人 | 127 | 116 | 112 | 107 | 15 | 9 | 95 | 82 | 32 | 34 |
| | 15.0% | 15.5% | 14.8% | 15.6% | 17.0% | 14.3% | 14.0% | 13.7% | 19.4% | 23.1% |
| 9人 | 162 | 151 | 149 | 143 | 13 | 8 | 141 | 127 | 21 | 24 |
| | 19.2% | 20.2% | 19.7% | 20.9% | 14.8% | 12.7% | 20.8% | 21.2% | 12.7% | 16.3% |
| 10人 | 107 | 89 | 102 | 84 | 5 | 5 | 90 | 77 | 17 | 12 |
| | 12.7% | 11.9% | 13.5% | 12.3% | 5.7% | 7.9% | 13.3% | 12.8% | 10.3% | 8.2% |
| 11～15人 | 227 | 210 | 209 | 198 | 18 | 12 | 205 | 196 | 22 | 14 |
| | 26.9% | 28.1% | 27.6% | 28.9% | 20.5% | 19.0% | 30.2% | 32.7% | 13.3% | 9.5% |
| 16人以上 | 15 | 9 | 12 | 8 | 3 | 1 | 15 | 9 | 0 | 0 |
| | 1.8% | 1.2% | 1.6% | 1.2% | 3.4% | 1.6% | 2.2% | 1.5% | 0.0% | 0.0% |
| 回答社数 | 844 | 747 | 756 | 684 | 88 | 63 | 679 | 600 | 165 | 147 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

- ・「11～15人」が前回同様最も多く、全体で 1.2 ポイント増加して 28.1%、上場会社でも 1.3 ポイント増加して 28.9%と 3 割近くになった。
- ・次に多いのは「9人」であり、全体で 20.2%、上場会社でも 20.9%と約 2 割を占めている。
- ・非上場会社でも「11～15人」が 19.0%あるものの、6人～7人もそれぞれ 2 割を超えている。
- ・大会社以外の会社では、8人が最も多く 23.1%であった。6人～7人もそれぞれ 2 割以上あり、合計すると 65.3%を占めている。

問 1-1-2 監査等委員会の委員構成

①監査等委員の平均人数

| 上段:平均人数 下段:縦% | | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| | | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 常勤社内の監査等委員 数 | 0.72 | 0.72 | 0.74 | 0.75 | 0.55 | 0.41 | 0.79 | 0.80 | 0.47 | 0.39 | |
| | 20.4% | 20.2% | 20.8% | 20.9% | 16.5% | 12.3% | 21.9% | 22.0% | 14.5% | 12.1% | |
| 常勤社外の監査等委員 数 | 0.31 | 0.33 | 0.28 | 0.30 | 0.55 | 0.70 | 0.26 | 0.27 | 0.50 | 0.59 | |
| | 8.8% | 9.3% | 7.9% | 8.4% | 16.5% | 21.1% | 7.2% | 7.4% | 15.4% | 18.3% | |
| 常勤の監査等委員数合計 | 1.03 | 1.05 | 1.03 | 1.05 | 1.09 | 1.11 | 1.05 | 1.07 | 0.96 | 0.99 | |
| | 29.2% | 29.5% | 29.0% | 29.3% | 32.6% | 33.4% | 29.2% | 29.4% | 29.5% | 30.7% | |
| 非常勤社内の監査等委員 数 | 0.03 | 0.03 | 0.02 | 0.03 | 0.08 | 0.08 | 0.03 | 0.03 | 0.03 | 0.05 | |
| | 0.8% | 0.8% | 0.6% | 0.8% | 2.4% | 2.4% | 0.8% | 0.8% | 0.9% | 1.6% | |
| 非常勤社外の監査等委員 数 | 2.47 | 2.48 | 2.51 | 2.51 | 2.17 | 2.13 | 2.52 | 2.55 | 2.26 | 2.18 | |
| | 70.0% | 69.7% | 70.7% | 70.1% | 65.0% | 64.2% | 70.0% | 70.1% | 69.5% | 67.7% | |
| 非常勤の監査等委員数合計 | 2.50 | 2.51 | 2.53 | 2.54 | 2.25 | 2.21 | 2.55 | 2.58 | 2.29 | 2.23 | |
| | 70.8% | 70.5% | 71.3% | 70.9% | 67.4% | 66.6% | 70.8% | 70.9% | 70.5% | 69.3% | |
| 社外監査等委員数合計 | 2.78 | 2.81 | 2.79 | 2.80 | 2.72 | 2.83 | 2.79 | 2.81 | 2.76 | 2.78 | |
| | 78.8% | 78.9% | 78.6% | 78.2% | 81.4% | 85.2% | 77.5% | 77.2% | 84.9% | 86.3% | |
| 社内監査等委員数合計 | 0.75 | 0.75 | 0.77 | 0.78 | 0.63 | 0.49 | 0.81 | 0.83 | 0.50 | 0.44 | |
| | 21.2% | 21.1% | 21.7% | 21.8% | 18.9% | 14.8% | 22.5% | 22.8% | 15.4% | 13.7% | |
| 常勤の監査等委員がいる 会社数 | 791 | 709 | 705 | 647 | 86 | 62 | 635 | 571 | 156 | 138 | |
| 常勤の監査等委員がいる 会社の割合 | 93.7% | 94.9% | 93.3% | 94.6% | 97.7% | 98.4% | 93.5% | 95.2% | 94.5% | 93.9% | |
| 監査等委員数合計 | 3.53 | 3.56 | 3.55 | 3.58 | 3.34 | 3.32 | 3.60 | 3.64 | 3.25 | 3.22 | |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | |

- ・全体としての監査等委員総数は 3.56 人で前回同様の水準である。社外監査等委員の構成比については全体で 0.1 ポイント増加して 78.9%、上場会社では 0.4 ポイント減少している。
- ・常勤の監査等委員の全体平均人数は 1.05 人(29.5%)と前回と同水準であり、常勤の監査等委員がいる会社の割合は全体で 94.9%であることから、大多数の会社で常勤の監査等委員が設置されている。

②監査等委員人数別社数

| 上段:社数 下段:縦% | | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------------------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 監 査 等 委 員 数 | 3人 | 522 | 437 | 457 | 387 | 65 | 50 | 393 | 320 | 129 | 117 |
| | | 61.8% | 58.5% | 60.4% | 56.6% | 73.9% | 79.4% | 57.9% | 53.3% | 78.2% | 79.6% |
| | 4人 | 218 | 220 | 201 | 212 | 17 | 8 | 188 | 192 | 30 | 28 |
| | | 25.8% | 29.5% | 26.6% | 31.0% | 19.3% | 12.7% | 27.7% | 32.0% | 18.2% | 19.0% |
| | 5人 | 84 | 75 | 79 | 71 | 5 | 4 | 78 | 73 | 6 | 2 |
| | | 10.0% | 10.0% | 10.4% | 10.4% | 5.7% | 6.3% | 11.5% | 12.2% | 3.6% | 1.4% |
| 6人以上 | 20 | 15 | 19 | 14 | 1 | 1 | 20 | 15 | 0 | 0 | |
| | 2.4% | 2.0% | 2.5% | 2.0% | 1.1% | 1.6% | 2.9% | 2.5% | 0.0% | 0.0% | |
| 回答社数 | | 844 | 747 | 756 | 684 | 88 | 63 | 679 | 600 | 165 | 147 |
| | | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

- ・監査等委員の人数が3人の会社が最も多く、3.3ポイント減少し58.5%となった。他方、4人の会社が全体で3.7ポイント増加して29.5%、上場会社でも4.4ポイント増加して31.0%となっている。
- ・非上場会社及び大会社以外の会社でも、監査等委員3人の会社が引き続き最多であり、大会社以外の会社では1.4ポイント増加して79.6%となった。

問1-2-1 社外監査等委員の前職又は現職

| 上段:人数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 親会社の役職員 | 17 0.7% | 10 0.5% | 10 0.5% | 7 0.4% | 7 2.9% | 3 1.7% | 11 0.6% | 9 0.5% | 6 1.3% | 1 0.2% |
| 2. 親会社以外のグループ会社の役職員 | 18 0.8% | 14 0.7% | 14 0.7% | 14 0.7% | 4 1.7% | 0 0.0% | 12 0.6% | 8 0.5% | 6 1.3% | 6 1.5% |
| 3. 大株主の役職員 | 62 2.6% | 43 2.1% | 50 2.4% | 38 2.0% | 12 5.0% | 5 2.8% | 46 2.4% | 33 2.0% | 16 3.5% | 10 2.5% |
| 4. 取引銀行の役職員 | 107 4.6% | 101 4.8% | 104 4.9% | 97 5.1% | 3 1.3% | 4 2.2% | 97 5.1% | 89 5.3% | 10 2.2% | 12 2.9% |
| 5. 取引先の役職員 | 130 5.5% | 84 4.0% | 123 5.8% | 83 4.3% | 7 2.9% | 1 0.6% | 110 5.8% | 77 4.6% | 20 4.4% | 7 1.7% |
| 6. 会社と無関係な会社の役職員 | 528 22.5% | 493 23.5% | 471 22.3% | 438 22.8% | 57 23.8% | 55 30.9% | 405 21.4% | 371 22.0% | 123 27.0% | 122 29.9% |
| 7. 公認会計士又は税理士 | 638 27.2% | 587 28.0% | 581 27.6% | 545 28.4% | 57 23.8% | 42 23.6% | 507 26.8% | 468 27.7% | 131 28.8% | 119 29.2% |
| 8. 弁護士 | 589 25.1% | 538 25.7% | 533 25.3% | 494 25.8% | 56 23.4% | 44 24.7% | 482 25.5% | 438 25.9% | 107 23.5% | 100 24.5% |
| 9. 大学教授 | 88 3.7% | 71 3.4% | 81 3.8% | 67 3.5% | 7 2.9% | 4 2.2% | 80 4.2% | 66 3.9% | 8 1.8% | 5 1.2% |
| 10. 官公庁 | 77 3.3% | 64 3.1% | 65 3.1% | 62 3.2% | 12 5.0% | 2 1.1% | 69 3.6% | 59 3.5% | 8 1.8% | 5 1.2% |
| 11. その他 | 93 4.0% | 91 4.3% | 76 3.6% | 73 3.8% | 17 7.1% | 18 10.1% | 73 3.9% | 70 4.1% | 20 4.4% | 21 5.1% |
| 合計人数 | 2,347 100.0% | 2,096 100.0% | 2,108 100.0% | 1,918 100.0% | 239 100.0% | 178 100.0% | 1,892 100.0% | 1,688 100.0% | 455 100.0% | 408 100.0% |

- ・前回同様独立性を高める観点から「7. 公認会計士又は税理士」が最も多く、全体で 28.0%となった。さらに「8. 弁護士」が 25.7%、「6. 会社と無関係な会社の役職員」が 23.5%で続いている。
- ・非上場会社では、「6. 会社と無関係な会社の役職員」が 7.1ポイント増加して 30.9%となった。

問1-2-1 「11. その他」の記載例

| | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ・親会社の役員 ・グループ会社以外の役職員 ・官公庁 ・上場会社の常勤監査役経験者 ・司法書士 ・社会保険労務士 ・米国公認会計士 | <ul style="list-style-type: none"> ・取引先の役職員のOB ・最高裁判所判事 ・金融機関出身者、金融エコノミスト ・コンサルタント ・中小企業診断士 ・証券アナリスト |
|---|--|

問1-2-2 社外監査等委員の兼務社数

| 上段:人数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 0社 | 961 | 846 | 875 | 782 | 86 | 64 | 780 | 676 | 181 | 170 |
| | 44.9% | 44.0% | 45.7% | 44.3% | 38.2% | 40.0% | 45.2% | 43.5% | 43.6% | 46.1% |
| 1社 | 588 | 487 | 526 | 447 | 62 | 40 | 491 | 418 | 97 | 69 |
| | 27.5% | 25.3% | 27.5% | 25.3% | 27.6% | 25.0% | 28.4% | 26.9% | 23.4% | 18.7% |
| 2社 | 318 | 303 | 285 | 282 | 33 | 21 | 256 | 250 | 62 | 53 |
| | 14.9% | 15.7% | 14.9% | 16.0% | 14.7% | 13.1% | 14.8% | 16.1% | 14.9% | 14.4% |
| 3社 | 151 | 138 | 126 | 125 | 25 | 13 | 113 | 109 | 38 | 29 |
| | 7.1% | 7.2% | 6.6% | 7.1% | 11.1% | 8.1% | 6.5% | 7.0% | 9.2% | 7.9% |
| 4社 | 56 | 75 | 49 | 67 | 7 | 8 | 43 | 53 | 13 | 22 |
| | 2.6% | 3.9% | 2.6% | 3.8% | 3.1% | 5.0% | 2.5% | 3.4% | 3.1% | 6.0% |
| 5社以上 | 67 | 75 | 55 | 61 | 12 | 14 | 43 | 49 | 24 | 26 |
| | 3.1% | 3.9% | 2.9% | 3.5% | 5.3% | 8.8% | 2.5% | 3.2% | 5.8% | 7.0% |
| 合計人数 | 2,141 | 1,924 | 1,916 | 1,764 | 225 | 160 | 1,726 | 1,555 | 415 | 369 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・兼務先を持っていない社外監査等委員の比率は、全体で0.9ポイント減少して44.0%と引き続き減少している。また、兼務先が1社と2社の合計は全体で41.0%となっている。

問 1-3 社内監査等委員の前職

| 上段:人数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 会長・副会長 | 0 | 3 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.5% | 0.0% | 0.6% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.6% | 0.0% | 0.0% |
| 2. 社長 | 9 | 5 | 7 | 5 | 2 | 0 | 7 | 3 | 2 | 2 |
| | 1.4% | 0.9% | 1.2% | 0.9% | 3.6% | 0.0% | 1.3% | 0.6% | 2.4% | 3.1% |
| 3. 副社長 | 6 | 3 | 4 | 3 | 2 | 0 | 4 | 2 | 2 | 1 |
| | 0.9% | 0.5% | 0.7% | 0.6% | 3.6% | 0.0% | 0.7% | 0.4% | 2.4% | 1.5% |
| 4. 専務・常務 | 88 | 77 | 82 | 72 | 6 | 5 | 81 | 70 | 7 | 7 |
| | 13.9% | 13.7% | 14.2% | 13.5% | 10.9% | 16.1% | 14.7% | 14.1% | 8.5% | 10.8% |
| 5. 上記 1~4 以外の取締役 | 89 | 67 | 80 | 63 | 9 | 4 | 75 | 54 | 14 | 13 |
| | 14.0% | 11.9% | 13.8% | 11.8% | 16.4% | 12.9% | 13.6% | 10.8% | 17.1% | 20.0% |
| 6. 監査役 | 125 | 103 | 117 | 96 | 8 | 7 | 99 | 87 | 26 | 16 |
| | 19.7% | 18.3% | 20.2% | 18.0% | 14.5% | 22.6% | 17.9% | 17.5% | 31.7% | 24.6% |
| 7. 執行役(員) | 119 | 111 | 108 | 108 | 11 | 3 | 113 | 106 | 6 | 5 |
| | 18.8% | 19.7% | 18.7% | 20.3% | 20.0% | 9.7% | 20.5% | 21.3% | 7.3% | 7.7% |
| 8. 相談役・顧問・嘱託 | 14 | 17 | 14 | 17 | 0 | 0 | 11 | 12 | 3 | 5 |
| | 2.2% | 3.0% | 2.4% | 3.2% | 0.0% | 0.0% | 2.0% | 2.4% | 3.7% | 7.7% |
| 9. 監査関係部長等 | 61 | 56 | 56 | 53 | 5 | 3 | 57 | 51 | 4 | 5 |
| | 9.6% | 9.9% | 9.7% | 10.0% | 9.1% | 9.7% | 10.3% | 10.2% | 4.9% | 7.7% |
| 10. 監査関係以外の部長等 | 96 | 85 | 88 | 81 | 8 | 4 | 79 | 78 | 17 | 7 |
| | 15.1% | 15.1% | 15.2% | 15.2% | 14.5% | 12.9% | 14.3% | 15.7% | 20.7% | 10.8% |
| 11. その他 | 27 | 36 | 23 | 31 | 4 | 5 | 26 | 32 | 1 | 4 |
| | 4.3% | 6.4% | 4.0% | 5.8% | 7.3% | 16.1% | 4.7% | 6.4% | 1.2% | 6.2% |
| 合計人数 | 634 | 563 | 579 | 532 | 55 | 31 | 552 | 498 | 82 | 65 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・全体では「7. 執行役(員)」が最も多く 0.9 ポイント増加して 19.7%となり、「6. 監査役」は 1.4 ポイント減少して 18.3%となった。監査役(会)設置会社からの機関設計変更が落ち着いてきたことが一つの要因と思われる。

・「5. 上記 1~4 以外の取締役」は全体で 2.1 ポイント減少して 11.9%となった。

問 1-3 「11. その他」の記載例

| | |
|-----------------|-------------|
| ・親会社の役職員(兼務も含む) | ・子会社の役職員 |
| ・監査関係以外の局長クラス | ・監査等委員会事務局長 |
| ・公認会計士 | ・金融機関 |

問 1-4 監査等委員の有する知見

①全体、上場会社

| 上段:人数 下段:縦% | 全体 | | | | | | 上場会社 | | | | | |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 全体 | | 常勤 | | 社外 | | 全体 | | 常勤 | | 社外 | |
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 財務・会計に関する知見 | 1,526 | 1,388 | 493 | 427 | 1,180 | 1,087 | 1,390 | 1,289 | 449 | 390 | 1,066 | 1,003 |
| | 51.5% | 52.5% | 57.2% | 55.5% | 51.2% | 52.6% | 51.9% | 52.8% | 57.9% | 55.5% | 51.4% | 52.9% |
| 2. 法務・コンプライアンスに関する知見 | 1,571 | 1,458 | 468 | 446 | 1,211 | 1,128 | 1,428 | 1,348 | 429 | 412 | 1,092 | 1,032 |
| | 53.0% | 55.1% | 54.3% | 58.0% | 52.5% | 54.6% | 53.3% | 55.2% | 55.4% | 58.6% | 52.7% | 54.4% |
| 3. 監査・内部監査に関する知見 | 1,264 | 1,139 | 539 | 490 | 871 | 804 | 1,127 | 1,042 | 478 | 439 | 768 | 729 |
| | 42.6% | 43.1% | 62.5% | 63.7% | 37.8% | 38.9% | 42.1% | 42.7% | 61.7% | 62.4% | 37.0% | 38.4% |
| 4. 営業・マーケティングに関する知見 | 596 | 534 | 264 | 231 | 388 | 342 | 534 | 488 | 234 | 212 | 347 | 311 |
| | 20.1% | 20.2% | 30.6% | 30.0% | 16.8% | 16.6% | 19.9% | 20.0% | 30.2% | 30.2% | 16.7% | 16.4% |
| 5. IT・デジタルに関する知見 | 262 | 235 | 104 | 97 | 179 | 159 | 232 | 218 | 93 | 89 | 157 | 148 |
| | 8.8% | 8.9% | 12.1% | 12.6% | 7.8% | 7.7% | 8.7% | 8.9% | 12.0% | 12.7% | 7.6% | 7.8% |
| 6. 研究開発・技術に関する知見 | 272 | 240 | 130 | 108 | 148 | 142 | 255 | 225 | 121 | 99 | 138 | 133 |
| | 9.2% | 9.1% | 15.1% | 14.0% | 6.4% | 6.9% | 9.5% | 9.2% | 15.6% | 14.1% | 6.7% | 7.0% |
| 7. 企業経営・経営戦略に関する知見 | 1,421 | 1,236 | 444 | 410 | 1,110 | 947 | 1,273 | 1,136 | 387 | 375 | 994 | 866 |
| | 47.9% | 46.7% | 51.5% | 53.3% | 48.2% | 45.9% | 47.5% | 46.5% | 49.9% | 53.3% | 47.9% | 45.7% |
| 8. その他 | 361 | 362 | 116 | 108 | 265 | 265 | 339 | 353 | 107 | 104 | 249 | 258 |
| | 12.2% | 13.7% | 13.5% | 14.0% | 11.5% | 12.8% | 12.7% | 14.5% | 13.8% | 14.8% | 12.0% | 13.6% |
| 合計人数 | 2,964 | 2,644 | 862 | 769 | 2,305 | 2,065 | 2,679 | 2,442 | 775 | 703 | 2,074 | 1,897 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

- ・CGコードで「監査役には、適切な経験・能力及び必要な財務・会計・法務に関する知識を有する者が選任されるべきであり、特に、財務・会計に関する十分な知見を有している者が1名以上選任されるべきである。」と要請されている。全体では、前回同様「2. 法務・コンプライアンスに関する知見」が最も多く2.1ポイント増加して55.1%となった。
- ・上場会社の常勤監査等委員では、「3. 監査・内部監査に関する知見」が0.7ポイント増加し62.4%と高い数値となった。社外監査等委員では、選択肢1及び2がそれぞれ半数を超え、公認会計士や弁護士等の専門家が多く就任していることが影響していると思われる。
- ・このほか、「7. 企業経営・経営戦略に関する知見」も全体で5割程度を占めている。

問 1-4 「8. その他」の記載例

| | |
|----------------|-----------------|
| ・ガバナンス、リスク管理 | ・人事、労務、人材開発 |
| ・広報、IR | ・M&A、投資、経営支援 |
| ・行政、公共政策 | ・ESG・サステナビリティ |
| ・グローバルビジネス、国際性 | ・所属業界についての実務的知見 |

第24回年次調査【資料編】監査等委員会設置会社版

②非上場会社

| 上段:人数 下段:縦% | 非上場会社 | | | | | |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 全体 | | 常勤 | | 社外 | |
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 財務・会計に関する知見 | 136 | 99 | 44 | 37 | 114 | 84 |
| | 47.7% | 49.0% | 50.6% | 56.1% | 49.4% | 50.0% |
| 2. 法務・コンプライアンスに関する知見 | 143 | 110 | 39 | 34 | 119 | 96 |
| | 50.2% | 54.5% | 44.8% | 51.5% | 51.5% | 57.1% |
| 3. 監査・内部監査に関する知見 | 137 | 97 | 61 | 51 | 103 | 75 |
| | 48.1% | 48.0% | 70.1% | 77.3% | 44.6% | 44.6% |
| 4. 営業・マーケティングに関する知見 | 62 | 46 | 30 | 19 | 41 | 31 |
| | 21.8% | 22.8% | 34.5% | 28.8% | 17.7% | 18.5% |
| 5. IT・デジタルに関する知見 | 30 | 17 | 11 | 8 | 22 | 11 |
| | 10.5% | 8.4% | 12.6% | 12.1% | 9.5% | 6.5% |
| 6. 研究開発・技術に関する知見 | 17 | 15 | 9 | 9 | 10 | 9 |
| | 6.0% | 7.4% | 10.3% | 13.6% | 4.3% | 5.4% |
| 7. 企業経営・経営戦略に関する知見 | 148 | 100 | 57 | 35 | 116 | 81 |
| | 51.9% | 49.5% | 65.5% | 53.0% | 50.2% | 48.2% |
| 8. その他 | 22 | 9 | 9 | 4 | 16 | 7 |
| | 7.7% | 4.5% | 10.3% | 6.1% | 6.9% | 4.2% |
| 合計人数 | 285 | 202 | 87 | 66 | 231 | 168 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

問 1-5 監査等委員以外の社外取締役の前職又は現職

| 上段:人数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|---------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 親会社の役職員 | 24 2.4% | 38 3.8% | 13 1.5% | 35 3.8% | 11 10.6% | 3 3.9% | 22 2.6% | 33 3.8% | 2 1.3% | 5 3.6% |
| 2. 親会社以外のグループ会社の役職員 | 18 1.8% | 14 1.4% | 10 1.1% | 11 1.2% | 8 7.7% | 3 3.9% | 10 1.2% | 8 0.9% | 8 5.3% | 6 4.3% |
| 3. 大株主の役職員 | 89 8.9% | 78 7.8% | 63 7.0% | 62 6.7% | 26 25.0% | 16 20.8% | 60 7.1% | 52 6.0% | 29 19.1% | 26 18.7% |
| 4. 取引銀行の役職員 | 32 3.2% | 25 2.5% | 32 3.6% | 25 2.7% | 0 0.0% | 0 0.0% | 31 3.7% | 23 2.7% | 1 0.7% | 2 1.4% |
| 5. 取引先の役職員 | 91 9.1% | 89 8.9% | 82 9.2% | 83 9.0% | 9 8.7% | 6 7.8% | 82 9.7% | 82 9.5% | 9 5.9% | 7 5.0% |
| 6. 会社と無関係な会社の役職員 | 428 42.8% | 434 43.4% | 401 44.8% | 407 44.0% | 27 26.0% | 27 35.1% | 375 44.2% | 380 44.1% | 53 34.9% | 54 38.8% |
| 7. 公認会計士又は税理士 | 68 6.8% | 58 5.8% | 62 6.9% | 55 6.0% | 6 5.8% | 3 3.9% | 53 6.3% | 51 5.9% | 15 9.9% | 7 5.0% |
| 8. 弁護士 | 103 10.3% | 118 11.8% | 97 10.8% | 112 12.1% | 6 5.8% | 6 7.8% | 88 10.4% | 103 11.9% | 15 9.9% | 15 10.8% |
| 9. 大学教授 | 69 6.9% | 80 8.0% | 63 7.0% | 75 8.1% | 6 5.8% | 5 6.5% | 62 7.3% | 76 8.8% | 7 4.6% | 4 2.9% |
| 10. 官公庁 | 32 3.2% | 24 2.4% | 32 3.6% | 23 2.5% | 0 0.0% | 1 1.3% | 29 3.4% | 20 2.3% | 3 2.0% | 4 2.9% |
| 11. その他 | 46 4.6% | 43 4.3% | 41 4.6% | 36 3.9% | 5 4.8% | 7 9.1% | 36 4.2% | 34 3.9% | 10 6.6% | 9 6.5% |
| 合計人数 | 1,000 100.0% | 1,001 100.0% | 896 100.0% | 924 100.0% | 104 100.0% | 77 100.0% | 848 100.0% | 862 100.0% | 152 100.0% | 139 100.0% |

・「6. 会社と無関係な会社の役職員」が最も多く、全体で 0.6 ポイント増加して 43.4%、上場会社でも 0.8 ポイント減少したものの 44.0%となっている。次に多いのは「8. 弁護士」の 11.8%、3 番目に多い「5. 取引先の役職員」は 0.2 ポイント減少して 8.9%となった。

・「7. 公認会計士又は税理士」や「8. 弁護士」は、社外監査等委員の場合にはそれぞれ 28.0%と 25.7%で 3 割近くに達しているものの、監査等委員でない社外取締役の場合には、それぞれ 5.8%と 11.8%で比較的 low 水準である(問 1-2-1 参照)。役割分担がなされている傾向があると考えられる。

問 1-5 「11. その他」の記載例

| | | | |
|----------|------------|---------|-------------|
| ・大学教授 | ・医師 | ・司法書士 | ・弁理士 |
| ・社会保険労務士 | ・経営コンサルタント | ・宇宙飛行士 | ・技術者、クリエイター |
| ・外国駐日大使 | ・キャスター | ・元アスリート | ・創業者一族 |

問 1-1 女性の取締役の人数

① 女性の取締役の有無

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 女性の取締役が いる | 541 | 544 | 497 | 507 | 44 | 37 | 457 | 461 | 84 | 83 |
| | 64.1% | 72.8% | 65.7% | 74.1% | 50.0% | 58.7% | 67.3% | 76.8% | 50.9% | 56.5% |
| 女性の取締役は いない | 303 | 203 | 259 | 177 | 44 | 26 | 222 | 139 | 81 | 64 |
| | 35.9% | 27.2% | 34.3% | 25.9% | 50.0% | 41.3% | 32.7% | 23.2% | 49.1% | 43.5% |
| 回答社数 | 844 | 747 | 756 | 684 | 88 | 63 | 679 | 600 | 165 | 147 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

- ・「女性の取締役がいる」会社が全体で 8.7 ポイント増加し、2019 年 38.5%→2020 年 44.7%→2021 年 54.5%→2022 年 64.1%→今回 72.8%と引き続き増加している。
- ・非上場会社でも「女性の取締役がいる」会社が 8.7 ポイント増加して 58.7%となり、6 割に迫っている。

②女性の取締役の人数

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1人 | 381 | 356 | 347 | 329 | 34 | 27 | 319 | 300 | 62 | 56 |
| | 70.4% | 65.4% | 69.8% | 64.9% | 77.3% | 73.0% | 69.8% | 65.1% | 73.8% | 67.5% |
| 2人 | 130 | 145 | 122 | 139 | 8 | 6 | 109 | 121 | 21 | 24 |
| | 24.0% | 26.7% | 24.5% | 27.4% | 18.2% | 16.2% | 23.9% | 26.2% | 25.0% | 28.9% |
| 3人以上 | 30 | 43 | 28 | 39 | 2 | 4 | 29 | 40 | 1 | 3 |
| | 5.5% | 7.9% | 5.6% | 7.7% | 4.5% | 10.8% | 6.3% | 8.7% | 1.2% | 3.6% |
| 回答社数 (0人を除く) | 541 | 544 | 497 | 507 | 44 | 37 | 457 | 461 | 84 | 83 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

- ・女性の取締役が 1 人の会社が最も多いが、全体で 5.0 ポイント減少して 65.4%、上場会社では 4.9 ポイント減少して 64.9%、非上場会社でも 4.3 ポイント減少して 73.0%となった。
- ・上場会社では、女性の取締役が 2 人の会社は 2.9 ポイント増加して 27.4%、3 人以上の会社は 2.1 ポイント増加して 7.7%となった。

③女性の取締役の属性

| 上段:人数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 社内取締役 | 137 | 126 | 118 | 108 | 19 | 18 | 101 | 95 | 36 | 31 |
| | 18.1% | 15.8% | 16.9% | 14.4% | 31.1% | 34.6% | 15.7% | 13.9% | 31.3% | 27.0% |
| 2. 社外取締役 (監査等委員以外) | 195 | 216 | 185 | 207 | 10 | 9 | 175 | 199 | 20 | 17 |
| | 25.7% | 27.0% | 26.5% | 27.7% | 16.4% | 17.3% | 27.2% | 29.1% | 17.4% | 14.8% |
| 3. 常勤社内の 監査等委員 | 18 | 16 | 14 | 15 | 4 | 1 | 12 | 14 | 6 | 2 |
| | 2.4% | 2.0% | 2.0% | 2.0% | 6.6% | 1.9% | 1.9% | 2.0% | 5.2% | 1.7% |
| 4. 常勤社外の 監査等委員 | 15 | 25 | 12 | 20 | 3 | 5 | 9 | 17 | 6 | 8 |
| | 2.0% | 3.1% | 1.7% | 2.7% | 4.9% | 9.6% | 1.4% | 2.5% | 5.2% | 7.0% |
| 5. 非常勤社内の 監査等委員 | 3 | 1 | 2 | 1 | 1 | 0 | 2 | 1 | 1 | 0 |
| | 0.4% | 0.1% | 0.3% | 0.1% | 1.6% | 0.0% | 0.3% | 0.1% | 0.9% | 0.0% |
| 6. 非常勤社外の 監査等委員 | 390 | 416 | 366 | 397 | 24 | 19 | 344 | 359 | 46 | 57 |
| | 51.5% | 52.0% | 52.5% | 53.1% | 39.3% | 36.5% | 53.5% | 52.4% | 40.0% | 49.6% |
| 合計人数 | 758 | 800 | 697 | 748 | 61 | 52 | 643 | 685 | 115 | 115 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

- ・「6. 非常勤社外の監査等委員」が全体で最も多く、0.5ポイント増加して52.0%となった。
- ・次に多いのは「2. 社外取締役(監査等委員以外)」であり、全体で1.3ポイント増加して27.0%となった。

④女性の社外監査等委員及び女性の監査等委員以外の社外取締役の前職又は現職

| 上段:人数 下段:縦% | 社外監査等委員(女性) | | | | | 監査等委員以外の社外取締役(女性) | | | | |
|-----------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|--------------|-------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| | 全体 | 上場 | 非上場 | 大会社 | 大会社 以外 | 全体 | 上場 | 非上場 | 大会社 | 大会社 以外 |
| 1. 親会社の 役職員 | 2 0.4% | 0 0.0% | 2 8.3% | 2 0.5% | 0 0.0% | 2 0.9% | 1 0.5% | 1 10.0% | 2 1.0% | 0 0.0% |
| 2. 親会社以 外のグループ 会社の役職員 | 2 0.4% | 2 0.5% | 0 0.0% | 1 0.3% | 1 1.5% | 2 0.9% | 2 0.9% | 0 0.0% | 1 0.5% | 1 5.3% |
| 3. 大株主の 役職員 | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 5 2.2% | 5 2.3% | 0 0.0% | 4 2.0% | 1 5.3% |
| 4. 取引銀行 の役職員 | 1 0.2% | 1 0.2% | 0 0.0% | 1 0.3% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% |
| 5. 取引先の 役職員 | 5 1.1% | 5 1.2% | 0 0.0% | 5 1.3% | 0 0.0% | 13 5.8% | 13 6.1% | 0 0.0% | 11 5.4% | 2 10.5% |
| 6. 会社と無 関係な会社の 役職員 | 51 11.6% | 49 11.8% | 2 8.3% | 42 11.2% | 9 13.8% | 95 42.4% | 89 41.6% | 6 60.0% | 87 42.4% | 8 42.1% |
| 7. 公認会計 士又は税理士 | 131 29.7% | 125 30.0% | 6 25.0% | 111 29.5% | 20 30.8% | 13 5.8% | 13 6.1% | 0 0.0% | 13 6.3% | 0 0.0% |
| 8. 弁護士 | 192 43.5% | 181 43.4% | 11 45.8% | 162 43.1% | 30 46.2% | 46 20.5% | 45 21.0% | 1 10.0% | 42 20.5% | 4 21.1% |
| 9. 大学教授 | 29 6.6% | 28 6.7% | 1 4.2% | 27 7.2% | 2 3.1% | 30 13.4% | 29 13.6% | 1 10.0% | 29 14.1% | 1 5.3% |
| 10. 官公庁 | 10 2.3% | 10 2.4% | 0 0.0% | 9 2.4% | 1 1.5% | 4 1.8% | 4 1.9% | 0 0.0% | 4 2.0% | 0 0.0% |
| 11. その他 | 18 4.1% | 16 3.8% | 2 8.3% | 16 4.3% | 2 3.1% | 14 6.3% | 13 6.1% | 1 10.0% | 12 5.9% | 2 10.5% |
| 合計人数 | 441 100.0% | 417 100.0% | 24 100.0% | 376 100.0% | 65 100.0% | 224 100.0% | 214 100.0% | 10 100.0% | 205 100.0% | 19 100.0% |

- ・女性の社外監査等委員では「8. 弁護士」が最も多く、上場会社では 43.4%となっている。社外監査等委員全体では「7. 公認会計士又は税理士」が最多で 28.4%、続いて「8. 弁護士」は 25.8%であり(いずれも上場会社)、傾向がやや異なる(問 1-2-1 参照)。
- ・女性の監査等委員以外の社外取締役は、「6. 会社と無関係な会社の役職員」が最も多く 42.4%であり、監査等委員以外の社外取締役の全体 43.4%と大きくは変わらない(問 1-5 参照)。
- ・2 番目に多いのは「8. 弁護士」の 20.5%であり、監査等委員以外の社外取締役全体では 11.8%となっている(問 1-5 参照)。

⑤女性の社内監査等委員の前職

| 上段:人数 下段:縦% | 2023年 | | | | |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|-----------|
| | 全体 | 上場 | 非上場 | 大会社 | 大会社 以外 |
| 1. 会長・副会長 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 2. 社長 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 3. 副社長 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 4. 専務・常務 | 2 | 2 | 0 | 2 | 0 |
| | 11.8% | 12.5% | 0.0% | 13.3% | 0.0% |
| 5. 上記1～4以外 の取締役 | 3 | 3 | 0 | 3 | 0 |
| | 17.6% | 18.8% | 0.0% | 20.0% | 0.0% |
| 6. 監査役 | 3 | 3 | 0 | 3 | 0 |
| | 17.6% | 18.8% | 0.0% | 20.0% | 0.0% |
| 7. 執行役(員) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 8. 相談役・顧問・ 嘱託 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 9. 監査関係部長 等 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| | 5.9% | 6.3% | 0.0% | 6.7% | 0.0% |
| 10. 監査関係 以外の部長等 | 4 | 4 | 0 | 3 | 1 |
| | 23.5% | 25.0% | 0.0% | 20.0% | 50.0% |
| 11. その他 | 4 | 3 | 1 | 3 | 1 |
| | 23.5% | 18.8% | 100.0% | 20.0% | 50.0% |
| 合計人数 | 17 | 16 | 1 | 15 | 2 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・女性の社内監査等委員の前職は、「10. 監査関係以外の部長等」及び「11. その他」が多いが、回答人数が少ないため傾向の把握は難しい。

問1-1 外国籍の取締役の人数

①外国籍の取締役の有無

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 外国籍の取締役が いる | 49 | 48 | 43 | 46 | 6 | 2 | 42 | 44 | 7 | 4 |
| | 5.8% | 6.4% | 5.7% | 6.7% | 6.8% | 3.2% | 6.2% | 7.3% | 4.2% | 2.7% |
| 外国籍の取締役は いない | 795 | 699 | 713 | 638 | 82 | 61 | 637 | 556 | 158 | 143 |
| | 94.2% | 93.6% | 94.3% | 93.3% | 93.2% | 96.8% | 93.8% | 92.7% | 95.8% | 97.3% |
| 回答社数 | 844 | 747 | 756 | 684 | 88 | 63 | 679 | 600 | 165 | 147 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・「外国籍の取締役はいない」会社が大多数であることに変化はないが、全体で0.6ポイント減少し93.6%となった。

②外国籍の取締役の人数

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1人 | 32 | 34 | 29 | 33 | 3 | 1 | 28 | 30 | 4 | 4 |
| | 65.3% | 70.8% | 67.4% | 71.7% | 50.0% | 50.0% | 66.7% | 68.2% | 57.1% | 100.0% |
| 2人 | 8 | 10 | 8 | 9 | 0 | 1 | 7 | 10 | 1 | 0 |
| | 16.3% | 20.8% | 18.6% | 19.6% | 0.0% | 50.0% | 16.7% | 22.7% | 14.3% | 0.0% |
| 3人以上 | 9 | 4 | 6 | 4 | 3 | 0 | 7 | 4 | 2 | 0 |
| | 18.4% | 8.3% | 14.0% | 8.7% | 50.0% | 0.0% | 16.7% | 9.1% | 28.6% | 0.0% |
| 回答社数 (0人を除く) | 49 | 48 | 43 | 46 | 6 | 2 | 42 | 44 | 7 | 4 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・外国籍の取締役がいる会社の中では1人の会社が最も多い。

③外国籍の取締役の属性

| 上段:人数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 社内取締役 | 46 | 45 | 37 | 42 | 9 | 3 | 35 | 42 | 11 | 3 |
| | 55.4% | 60.0% | 56.1% | 58.3% | 52.9% | 100.0% | 53.0% | 59.2% | 64.7% | 75.0% |
| 2. 社外取締役 (監査等委員以外) | 31 | 27 | 23 | 27 | 8 | 0 | 26 | 26 | 5 | 1 |
| | 37.3% | 36.0% | 34.8% | 37.5% | 47.1% | 0.0% | 39.4% | 36.6% | 29.4% | 25.0% |
| 3. 常勤社内の 監査等委員 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 4. 常勤社外の 監査等委員 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 5. 非常勤社内の 監査等委員 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| | 1.2% | 1.3% | 1.5% | 1.4% | 0.0% | 0.0% | 1.5% | 1.4% | 0.0% | 0.0% |
| 6. 非常勤社外の 監査等委員 | 5 | 2 | 5 | 2 | 0 | 0 | 4 | 2 | 1 | 0 |
| | 6.0% | 2.7% | 7.6% | 2.8% | 0.0% | 0.0% | 6.1% | 2.8% | 5.9% | 0.0% |
| 合計人数 | 83 | 75 | 66 | 72 | 17 | 3 | 66 | 71 | 17 | 4 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・「1. 社内執行取締役」と「2. 社外取締役(監査等委員以外)」を合わせると、全体で 3.3 ポイント増加し 96.0%となり、外国籍の取締役の大多数は監査等委員以外の取締役である。他方、女性の取締役の場合は「非常勤社外の監査等委員」の割合が最も多く、「社内取締役」と「社外取締役(監査等委員以外)」の合計は全体で 42.8%であった(問 1-1③女性の取締役の属性参照)。

問 1-6-1 補欠の監査等委員の選任の有無

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| いる | 296 | 255 | 291 | 250 | 5 | 5 | 252 | 219 | 44 | 36 |
| | 35.1% | 34.1% | 38.5% | 36.5% | 5.7% | 7.9% | 37.1% | 36.5% | 26.7% | 24.5% |
| いない | 548 | 492 | 465 | 434 | 83 | 58 | 427 | 381 | 121 | 111 |
| | 64.9% | 65.9% | 61.5% | 63.5% | 94.3% | 92.1% | 62.9% | 63.5% | 73.3% | 75.5% |
| 回答社数 | 844 | 747 | 756 | 684 | 88 | 63 | 679 | 600 | 165 | 147 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・補欠取締役を選任している会社は全体で 1.0 ポイント減少し 34.1%となった。

問 1-6-2 補欠の監査等委員の人数

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1人 | 277 | 238 | 272 | 233 | 5 | 5 | 236 | 207 | 41 | 31 |
| | 93.6% | 93.3% | 93.5% | 93.2% | 100.0% | 100.0% | 93.7% | 94.5% | 93.2% | 86.1% |
| 2人 | 17 | 15 | 17 | 15 | 0 | 0 | 14 | 10 | 3 | 5 |
| | 5.7% | 5.9% | 5.8% | 6.0% | 0.0% | 0.0% | 5.6% | 4.6% | 6.8% | 13.9% |
| 3人以上 | 2 | 2 | 2 | 2 | 0 | 0 | 2 | 2 | 0 | 0 |
| | 0.7% | 0.8% | 0.7% | 0.8% | 0.0% | 0.0% | 0.8% | 0.9% | 0.0% | 0.0% |
| 回答社数 (0人を除く) | 296 | 255 | 291 | 250 | 5 | 5 | 252 | 219 | 44 | 36 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・選任している補欠監査等委員の人数は、1人の会社が大多数である。

問 2-1 監査等委員会スタッフ(補助使用人)の有無

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. いる | 481 | 439 | 441 | 408 | 40 | 31 | 417 | 381 | 64 | 58 |
| | 57.0% | 58.8% | 58.3% | 59.6% | 45.5% | 49.2% | 61.4% | 63.5% | 38.8% | 39.5% |
| 2. いない | 363 | 308 | 315 | 276 | 48 | 32 | 262 | 219 | 101 | 89 |
| | 43.0% | 41.2% | 41.7% | 40.4% | 54.5% | 50.8% | 38.6% | 36.5% | 61.2% | 60.5% |
| 回答社数 | 844 | 747 | 756 | 684 | 88 | 63 | 679 | 600 | 165 | 147 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・監査等委員会スタッフを設置する会社が前回と同様に半数を超えており、全体では 1.8 ポイント増加して 58.8%となった。

問 2-2 監査等委員会スタッフ(補助使用人)の人数

①スタッフ設置状況別社数

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 専属スタッフのみの会社 | 133 | 119 | 121 | 114 | 12 | 5 | 127 | 116 | 6 | 3 |
| | 27.7% | 27.1% | 27.4% | 27.9% | 30.0% | 16.1% | 30.5% | 30.4% | 9.4% | 5.2% |
| 専属スタッフと兼務スタッフがいる会社 | 34 | 31 | 32 | 27 | 2 | 4 | 34 | 31 | 0 | 0 |
| | 7.1% | 7.1% | 7.3% | 6.6% | 5.0% | 12.9% | 8.2% | 8.1% | 0.0% | 0.0% |
| 兼務スタッフのみの会社 | 314 | 289 | 288 | 267 | 26 | 22 | 256 | 234 | 58 | 55 |
| | 65.3% | 65.8% | 65.3% | 65.4% | 65.0% | 71.0% | 61.4% | 61.4% | 90.6% | 94.8% |
| 回答社数 | 481 | 439 | 441 | 408 | 40 | 31 | 417 | 381 | 64 | 58 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

- ・兼任スタッフのみの会社が前回同様全体で7割近くを占めており、全体では0.5ポイント増加した。
- ・専属スタッフのみの会社は、全体で0.6ポイント減少して27.1%となった。特に非上場会社では13.9ポイントと大きく減少し、16.1%となった。

②設置状況別スタッフ数平均

| (平均人数) | | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 全体 | 専属スタッフ | 0.79 | 0.72 | 0.77 | 0.73 | 1.08 | 0.58 | 0.90 | 0.82 | 0.09 | 0.05 |
| | 兼務スタッフ | 1.23 | 1.33 | 1.24 | 1.32 | 1.10 | 1.42 | 1.23 | 1.29 | 1.25 | 1.55 |
| | スタッフ合計 | 2.03 | 2.04 | 2.01 | 2.04 | 2.18 | 2.00 | 2.13 | 2.11 | 1.34 | 1.60 |
| 専属スタッフのみの会社 | スタッフ合計 | 2.28 | 2.26 | 2.28 | 2.25 | 2.25 | 2.40 | 2.34 | 2.29 | 1.00 | 1.00 |
| 専属スタッフ兼務スタッフ いる会社 | 専属スタッフ | 2.32 | 1.45 | 1.97 | 1.44 | 8.00 | 1.50 | 2.32 | 1.45 | 0.00 | 0.00 |
| | 兼務スタッフ | 1.97 | 2.00 | 1.72 | 1.70 | 6.00 | 4.00 | 1.97 | 2.00 | 0.00 | 0.00 |
| | スタッフ合計 | 4.29 | 3.45 | 3.69 | 3.15 | 14.00 | 5.50 | 4.29 | 3.45 | 0.00 | 0.00 |
| 兼務スタッフのみの会社 | スタッフ合計 | 1.68 | 1.80 | 1.72 | 1.84 | 1.23 | 1.27 | 1.74 | 1.84 | 1.38 | 1.64 |

- ・平均スタッフ数は、専属スタッフのみの会社では2.26人、専属スタッフと兼任スタッフがいる会社では3.45人、兼任スタッフのみの会社では1.80人となっている。
- ・前回調査における、専属スタッフと兼任スタッフがいる会社のうち、非上場会社の14.00人は、一部の会社が平均値を押し上げている可能性があるため留意されたい。

③スタッフ人数別社数

| 上段:社数 下段:縦% | | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| スタッフ数 | 1人 | 259 | 227 | 233 | 210 | 26 | 17 | 212 | 189 | 47 | 38 |
| | | 53.8% | 51.7% | 52.8% | 51.5% | 65.0% | 54.8% | 50.8% | 49.6% | 73.4% | 65.5% |
| | 2人 | 123 | 102 | 113 | 94 | 10 | 8 | 111 | 91 | 12 | 11 |
| | | 25.6% | 23.2% | 25.6% | 23.0% | 25.0% | 25.8% | 26.6% | 23.9% | 18.8% | 19.0% |
| | 3人 | 44 | 54 | 43 | 51 | 1 | 3 | 39 | 49 | 5 | 5 |
| | | 9.1% | 12.3% | 9.8% | 12.5% | 2.5% | 9.7% | 9.4% | 12.9% | 7.8% | 8.6% |
| | 4人 | 21 | 27 | 21 | 25 | 0 | 2 | 21 | 25 | 0 | 2 |
| | | 4.4% | 6.2% | 4.8% | 6.1% | 0.0% | 6.5% | 5.0% | 6.6% | 0.0% | 3.4% |
| | 5人 | 13 | 13 | 13 | 13 | 0 | 0 | 13 | 11 | 0 | 2 |
| | | 2.7% | 3.0% | 2.9% | 3.2% | 0.0% | 0.0% | 3.1% | 2.9% | 0.0% | 3.4% |
| | 6人以上 | 21 | 16 | 18 | 15 | 3 | 1 | 21 | 16 | 0 | 0 |
| | | 4.4% | 3.6% | 4.1% | 3.7% | 7.5% | 3.2% | 5.0% | 4.2% | 0.0% | 0.0% |
| 回答社数 | | 481 | 439 | 441 | 408 | 40 | 31 | 417 | 381 | 64 | 58 |
| | | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・スタッフが1名の会社が最も多いが、全体で2.1ポイント減少し51.7%、2名の会社も2.4ポイント減少した。他方、3名の会社は全体で3.2ポイント増加して12.3%となった。

問3 ①指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無

| 上段:社数 下段:比率 | | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|---|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関がそれぞれ設置されている | | 196 | 194 | 190 | 191 | 6 | 3 | 166 | 173 | 30 | 21 |
| | | 23.2% | 26.0% | 25.1% | 27.9% | 6.8% | 4.8% | 24.4% | 28.8% | 18.2% | 14.3% |
| 2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている | | 348 | 338 | 332 | 322 | 16 | 16 | 305 | 287 | 43 | 51 |
| | | 41.2% | 45.2% | 43.9% | 47.1% | 18.2% | 25.4% | 44.9% | 47.8% | 26.1% | 34.7% |
| 3. 指名委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている | | 1 | 3 | 1 | 2 | 0 | 1 | 1 | 2 | 0 | 1 |
| | | 0.1% | 0.4% | 0.1% | 0.3% | 0.0% | 1.6% | 0.1% | 0.3% | 0.0% | 0.7% |
| 4. 報酬委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている | | 35 | 28 | 26 | 23 | 9 | 5 | 22 | 17 | 13 | 11 |
| | | 4.1% | 3.7% | 3.4% | 3.4% | 10.2% | 7.9% | 3.2% | 2.8% | 7.9% | 7.5% |
| 5. 設置されていない | | 264 | 184 | 207 | 146 | 57 | 38 | 185 | 121 | 79 | 63 |
| | | 31.3% | 24.6% | 27.4% | 21.3% | 64.8% | 60.3% | 27.2% | 20.2% | 47.9% | 42.9% |
| 回答社数 | | 844 | 747 | 756 | 684 | 88 | 63 | 679 | 600 | 165 | 147 |
| | | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・「2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている」会社が全体で4.0ポイント増加して45.2%となった。

・「5. 設置されていない」会社は、2018年の66.5%から2019年55.8%、2020年48.1%、2021年35.8%と減少し、前回から今回にかけても、6.7ポイント減少し24.6%となった。

問3 ②指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無(上場区分別)

| 上段:社数 下段:縦% | プライム市場 | | スタンダード市場 | | グロース市場 | | その他上場 | | 非上場 | |
|---|--------|--------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関がそれぞれ設置されている | 142 | 141 | 41 | 41 | 7 | 9 | 0 | 0 | 6 | 3 |
| | 32.6% | 35.3% | 16.0% | 19.2% | 14.3% | 15.8% | 0.0% | 0.0% | 6.8% | 4.8% |
| 2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている | 243 | 231 | 78 | 67 | 9 | 20 | 2 | 4 | 16 | 16 |
| | 55.9% | 57.9% | 30.5% | 31.5% | 18.4% | 35.1% | 12.5% | 26.7% | 18.2% | 25.4% |
| 3. 指名委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている | 0 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | 0.0% | 0.5% | 0.4% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 1.6% |
| 4. 報酬委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている | 9 | 9 | 10 | 10 | 6 | 4 | 1 | 0 | 9 | 5 |
| | 2.1% | 2.3% | 3.9% | 4.7% | 12.2% | 7.0% | 6.3% | 0.0% | 10.2% | 7.9% |
| 5. 設置されていない | 41 | 16 | 126 | 95 | 27 | 24 | 13 | 11 | 57 | 38 |
| | 9.4% | 4.0% | 49.2% | 44.6% | 55.1% | 42.1% | 81.3% | 73.3% | 64.8% | 60.3% |
| 回答社数 | 435 | 399 | 256 | 213 | 49 | 57 | 16 | 15 | 88 | 63 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・プライム市場上場会社では、「2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている」会社が2.0ポイント増加して57.9%と6割近くに達した。それ以外の会社では、「5. 設置されていない」が依然として最多であるものの、いずれの会社区分でも減少している。

II 定時株主総会に係る各種実務手続及び期末監査について

問4 監査等委員選任議案の有無

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. あった | 565 | 463 | 500 | 432 | 65 | 31 | 451 | 378 | 114 | 85 |
| | 66.9% | 62.0% | 66.1% | 63.2% | 73.9% | 49.2% | 66.4% | 63.0% | 69.1% | 57.8% |
| 2. なかった | 279 | 284 | 256 | 252 | 23 | 32 | 228 | 222 | 51 | 62 |
| | 33.1% | 38.0% | 33.9% | 36.8% | 26.1% | 50.8% | 33.6% | 37.0% | 30.9% | 42.2% |
| 回答社数 | 844 | 747 | 756 | 684 | 88 | 63 | 679 | 600 | 165 | 147 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

問 5-1 監査等委員の退任等の有無(複数回答可)

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. なかった | 621 | 547 | 560 | 498 | 61 | 49 | 497 | 425 | 124 | 122 |
| | 73.6% | 73.2% | 74.1% | 72.8% | 69.3% | 77.8% | 73.2% | 70.8% | 75.2% | 83.0% |
| 2. 任期満了での 退任があった | 170 | 147 | 156 | 142 | 14 | 5 | 141 | 130 | 29 | 17 |
| | 20.1% | 19.7% | 20.6% | 20.8% | 15.9% | 7.9% | 20.8% | 21.7% | 17.6% | 11.6% |
| 3. 解任があった | 2 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| | 0.2% | 0.0% | 0.1% | 0.0% | 1.1% | 0.0% | 0.1% | 0.0% | 0.6% | 0.0% |
| 4. 監査等委員の 逝去があった | 5 | 5 | 4 | 4 | 1 | 1 | 3 | 4 | 2 | 1 |
| | 0.6% | 0.7% | 0.5% | 0.6% | 1.1% | 1.6% | 0.4% | 0.7% | 1.2% | 0.7% |
| 5. 任期途中で の辞任があった | 50 | 53 | 39 | 45 | 11 | 8 | 41 | 46 | 9 | 7 |
| | 5.9% | 7.1% | 5.2% | 6.6% | 12.5% | 12.7% | 6.0% | 7.7% | 5.5% | 4.8% |
| 回答社数 | 844 | 747 | 756 | 684 | 88 | 63 | 679 | 600 | 165 | 147 |

問 5-2 辞任の理由(複数回答可)

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 役職定年等、社内規 定によるもの | 7 | 5 | 5 | 5 | 2 | 0 | 6 | 5 | 1 | 0 |
| | 14.0% | 9.4% | 12.8% | 11.1% | 18.2% | 0.0% | 14.6% | 10.9% | 11.1% | 0.0% |
| 2. 執行部門(子会社執 行部門も含む)に戻る 等、職掌の変更に伴うも の | 8 | 5 | 5 | 4 | 3 | 1 | 8 | 5 | 0 | 0 |
| | 16.0% | 9.4% | 12.8% | 8.9% | 27.3% | 12.5% | 19.5% | 10.9% | 0.0% | 0.0% |
| 3. 合併等、会社の機関 設計の変更に伴うもの | 2 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| | 4.0% | 0.0% | 5.1% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 4.9% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 4. 辞任した監査等委員 自身の健康上の理由に よるもの | 4 | 11 | 4 | 11 | 0 | 0 | 4 | 10 | 0 | 1 |
| | 8.0% | 20.8% | 10.3% | 24.4% | 0.0% | 0.0% | 9.8% | 21.7% | 0.0% | 14.3% |
| 5. その他一身上の都合 によるもの | 32 | 32 | 26 | 25 | 6 | 7 | 23 | 26 | 9 | 6 |
| | 64.0% | 60.4% | 66.7% | 55.6% | 54.5% | 87.5% | 56.1% | 56.5% | 100.0% | 85.7% |
| 回答社数(任期途中で の辞任があった会社数) | 50 | 53 | 39 | 45 | 11 | 8 | 41 | 46 | 9 | 7 |

・回答数が少ないため傾向を捉えるのは難しいが、辞任の理由として「5. その他一身上の都合によるもの」が最も多い(監査役(会)設置会社版問 5-2 参照)。

問 5-3 辞任の理由の開示

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 辞任の理由を事業報告に記載した | 10 | 5 | 9 | 4 | 1 | 1 | 7 | 5 | 3 | 0 |
| | 20.0% | 9.4% | 23.1% | 8.9% | 9.1% | 12.5% | 17.1% | 10.9% | 33.3% | 0.0% |
| 2. 辞任の理由を株主総会で述べた | 3 | 3 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 1 |
| | 6.0% | 5.7% | 5.1% | 2.2% | 9.1% | 25.0% | 2.4% | 4.3% | 22.2% | 14.3% |
| 3. 事業報告に記載し、株主総会で述べた | 0 | 2 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 3.8% | 0.0% | 4.4% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 4.3% | 0.0% | 0.0% |
| 4. 事業報告記載も株主総会陳述も行わなかった | 37 | 43 | 28 | 38 | 9 | 5 | 33 | 37 | 4 | 6 |
| | 74.0% | 81.1% | 71.8% | 84.4% | 81.8% | 62.5% | 80.5% | 80.4% | 44.4% | 85.7% |
| 回答社数(任期途中での辞任があった会社数) | 50 | 53 | 39 | 45 | 11 | 8 | 41 | 46 | 9 | 7 |

・回答数が少ないため傾向を捉えるのは難しいが、何らかの形で辞任の理由が開示されている会社(選択肢 4 以外)の比率は、全体で 7.1 ポイント減少して 18.9%となった。

問 6-1 監査報告における監査等委員の個別意見付記

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. あった | 6 | 8 | 4 | 8 | 2 | 0 | 6 | 6 | 0 | 2 |
| | 0.7% | 1.1% | 0.5% | 1.2% | 2.3% | 0.0% | 0.9% | 1.0% | 0.0% | 1.4% |
| 2. なかった | 838 | 739 | 752 | 676 | 86 | 63 | 673 | 594 | 165 | 145 |
| | 99.3% | 98.9% | 99.5% | 98.8% | 97.7% | 100.0% | 99.1% | 99.0% | 100.0% | 98.6% |
| 回答社数 | 844 | 747 | 756 | 684 | 88 | 63 | 679 | 600 | 165 | 147 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・個別意見の付記があった会社は、前回同様ごく少数にとどまっているが、全体で 0.4 ポイント増加し 1.1%となった。

問 6-1 「1. 個別意見があった」の記載例

・取締役決裁事項についての意見が付記されている。

問6-2 監査等委員会監査報告への自署押印または記名押印

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 監査等委員全員が 自署押印または記名 押印を行った | 717 | 619 | 652 | 575 | 65 | 44 | 584 | 500 | 133 | 119 |
| | 85.0% | 82.9% | 86.2% | 84.1% | 73.9% | 69.8% | 86.0% | 83.3% | 80.6% | 81.0% |
| 2. 一部の監査等委員 のみ自署押印または 記名押印を行った | 8 | 12 | 7 | 10 | 1 | 2 | 3 | 9 | 5 | 3 |
| | 0.9% | 1.6% | 0.9% | 1.5% | 1.1% | 3.2% | 0.4% | 1.5% | 3.0% | 2.0% |
| 3. 電子署名を行った | 45 | 53 | 35 | 46 | 10 | 7 | 33 | 42 | 12 | 11 |
| | 5.3% | 7.1% | 4.6% | 6.7% | 11.4% | 11.1% | 4.9% | 7.0% | 7.3% | 7.5% |
| 4. 自署押印または記 名押印を行わなかった | 38 | 38 | 33 | 34 | 5 | 4 | 32 | 29 | 6 | 9 |
| | 4.5% | 5.1% | 4.4% | 5.0% | 5.7% | 6.3% | 4.7% | 4.8% | 3.6% | 6.1% |
| 5. その他 | 36 | 25 | 29 | 19 | 7 | 6 | 27 | 20 | 9 | 5 |
| | 4.3% | 3.3% | 3.8% | 2.8% | 8.0% | 9.5% | 4.0% | 3.3% | 5.5% | 3.4% |
| 回答社数 | 844 | 747 | 756 | 684 | 88 | 63 | 679 | 600 | 165 | 147 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・「1. 監査等委員全員が自署押印または記名押印を行った」会社は、全体で2.1ポイント減少して82.9%となった。「3. 電子署名を行った」会社は1.8ポイント増加して7.1%、「4. 自署押印または記名押印を行わなかった」会社は0.6ポイント増加して5.1%であり、どちらもわずかではあるが、コロナ禍以前とは異なる対応が少しずつ増えている印象である。引き続き注視していきたい。

問7-1 株主総会における監査等委員会からの口頭報告の有無

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 監査等委員が 行った | 521 | 507 | 471 | 469 | 50 | 38 | 418 | 409 | 103 | 98 |
| | 61.7% | 67.9% | 62.3% | 68.6% | 56.8% | 60.3% | 61.6% | 68.2% | 62.4% | 66.7% |
| 2. 議長など監査 等委員以外の方が 報告した(概要の 報告なども含む) | 138 | 108 | 130 | 104 | 8 | 4 | 118 | 92 | 20 | 16 |
| | 16.4% | 14.5% | 17.2% | 15.2% | 9.1% | 6.3% | 17.4% | 15.3% | 12.1% | 10.9% |
| 3. 行わなかった (省略された) | 185 | 132 | 155 | 111 | 30 | 21 | 143 | 99 | 42 | 33 |
| | 21.9% | 17.7% | 20.5% | 16.2% | 34.1% | 33.3% | 21.1% | 16.5% | 25.5% | 22.4% |
| 回答社数 | 844 | 747 | 756 | 684 | 88 | 63 | 679 | 600 | 165 | 147 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・監査等委員が口頭報告を行った会社は、全体で前回から6.2ポイント増加して67.9%となった。
 ・他方、監査等委員会の口頭報告を「3. 行わなかった(省略された)」会社は全体で4.2ポイント減少して17.7%となった。

問7-2 株主総会における監査等委員会に関連した質問の有無

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 質問があった | 13 | 26 | 13 | 26 | 0 | 0 | 12 | 24 | 1 | 2 |
| | 1.5% | 3.5% | 1.7% | 3.8% | 0.0% | 0.0% | 1.8% | 4.0% | 0.6% | 1.4% |
| 2. 質問はなかった | 831 | 721 | 743 | 658 | 88 | 63 | 667 | 576 | 164 | 145 |
| | 98.5% | 96.5% | 98.3% | 96.2% | 100.0% | 100.0% | 98.2% | 96.0% | 99.4% | 98.6% |
| 回答社数 | 844 | 747 | 756 | 684 | 88 | 63 | 679 | 600 | 165 | 147 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・監査等委員に関連した質問があった会社は、全体で前回から2.0ポイント増加して3.5%であった。

問7-3 株主総会における監査等委員会に関連した質問の内容(複数回答可)

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 重点監査項目について | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 2. 実査・往査について | 1 | 3 | 1 | 3 | 0 | 0 | 1 | 2 | 0 | 1 |
| | 7.7% | 11.5% | 7.7% | 11.5% | 0.0% | 0.0% | 8.3% | 8.3% | 0.0% | 50.0% |
| 3. 企業集団の監査、子会社の調査について | 1 | 4 | 1 | 4 | 0 | 0 | 1 | 4 | 0 | 0 |
| | 7.7% | 15.4% | 7.7% | 15.4% | 0.0% | 0.0% | 8.3% | 16.7% | 0.0% | 0.0% |
| 4. 監査体制について | 0 | 3 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 11.5% | 0.0% | 11.5% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 12.5% | 0.0% | 0.0% |
| 5. 経営者と監査等委員会との意思疎通の状況について | 1 | 2 | 1 | 2 | 0 | 0 | 0 | 2 | 1 | 0 |
| | 7.7% | 7.7% | 7.7% | 7.7% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 8.3% | 100.0% | 0.0% |
| 6. 取締役会への出席について | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 3.8% | 0.0% | 3.8% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 4.2% | 0.0% | 0.0% |
| 7. 会計監査人の監査結果について | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 3.8% | 0.0% | 3.8% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 4.2% | 0.0% | 0.0% |
| 8. 会計監査人の独立性について | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 9. 会計監査人との連携について | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 10. 監査上の主要な検討事項(KAM)について | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| | 7.7% | 0.0% | 7.7% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 8.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |

第 24 回年次調査【資料編】 監査等委員会設置会社版

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|-------------|------------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 11. 監査等委員会の運営・議題について | 0 0.0% | 3 11.5% | 0 0.0% | 3 11.5% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 3 12.5% | 0 0.0% | 0 0.0% |
| 12. 社外監査等委員の独立性について | 1 7.7% | 1 3.8% | 1 7.7% | 1 3.8% | 0 0.0% | 0 0.0% | 1 8.3% | 1 4.2% | 0 0.0% | 0 0.0% |
| 13. 社外監査等委員の役割や意思疎通の状況等について | 1 7.7% | 3 11.5% | 1 7.7% | 3 11.5% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 3 12.5% | 1 100.0% | 0 0.0% |
| 14. 監査等委員の任期(含む重任、期中辞任)・員数・兼任状況について | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% |
| 15. 補欠監査等委員の選任について | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% |
| 16. 監査等委員の監査結果について | 1 7.7% | 2 7.7% | 1 7.7% | 2 7.7% | 0 0.0% | 0 0.0% | 1 8.3% | 2 8.3% | 0 0.0% | 0 0.0% |
| 17. 監査等委員の財務・会計に関する知見について | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% |
| 18. 役員報酬について | 1 7.7% | 1 3.8% | 1 7.7% | 1 3.8% | 0 0.0% | 0 0.0% | 1 8.3% | 1 4.2% | 0 0.0% | 0 0.0% |
| 19. 監査等委員会監査報告の記載内容について | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% |
| 20. 指名・報酬に関する意見陳述権について | 0 0.0% | 1 3.8% | 0 0.0% | 1 3.8% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 1 4.2% | 0 0.0% | 0 0.0% |
| 21. その他 | 6 46.2% | 8 30.8% | 6 46.2% | 8 30.8% | 0 0.0% | 0 0.0% | 6 50.0% | 7 29.2% | 0 0.0% | 1 50.0% |
| 回答社数(質問があった会社数) | 13 | 26 | 13 | 26 | 0 | 0 | 12 | 24 | 1 | 2 |

比率は問 7-2 で肢 1(質問があった)回答社数に占める割合

問 7-3 「21. その他」の記載例

| |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ・経営計画等の審議状況に対する社外取締役としての評価・意見について ・会計監査人の選任議案(交代)の背景と懸念事項について。 ・監査等委員の多様性について。 ・前取締役の不祥事関連への対応について。 |
|--|

問 7-4 株主総会における監査等委員会に関連した質問への回答

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 監査等委員が 回答した | 11 | 22 | 11 | 22 | 0 | 0 | 10 | 20 | 1 | 2 |
| | 84.6% | 84.6% | 84.6% | 84.6% | 0.0% | 0.0% | 83.3% | 83.3% | 100.0% | 100.0% |
| 2. 監査等委員は 回答しなかった | 2 | 4 | 2 | 4 | 0 | 0 | 2 | 4 | 0 | 0 |
| | 15.4% | 15.4% | 15.4% | 15.4% | 0.0% | 0.0% | 16.7% | 16.7% | 0.0% | 0.0% |
| 回答社数 | 13 | 26 | 13 | 26 | 0 | 0 | 12 | 24 | 1 | 2 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 0.0% | 0.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・「1. 監査等委員が回答した」会社が前回と同様 84.6%となったが、件数が少数にとどまるため傾向を判断することは難しい。

問 8-1 株主総会の開催方法

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. リアル株主総会 | 672 | 584 | 628 | 547 | 44 | 37 | 546 | 468 | 126 | 116 |
| | 79.6% | 78.2% | 83.1% | 80.0% | 50.0% | 58.7% | 80.4% | 78.0% | 76.4% | 78.9% |
| 2. ハイブリッド参加型 バーチャル株主総会 | 116 | 115 | 109 | 110 | 7 | 5 | 100 | 102 | 16 | 13 |
| | 13.7% | 15.4% | 14.4% | 16.1% | 8.0% | 7.9% | 14.7% | 17.0% | 9.7% | 8.8% |
| 3. ハイブリッド出席型 バーチャル株主総会 | 27 | 21 | 16 | 16 | 11 | 5 | 12 | 12 | 15 | 9 |
| | 3.2% | 2.8% | 2.1% | 2.3% | 12.5% | 7.9% | 1.8% | 2.0% | 9.1% | 6.1% |
| 4. バーチャルオンリー 型株主総会 | 8 | 12 | 3 | 10 | 5 | 2 | 3 | 8 | 5 | 4 |
| | 0.9% | 1.6% | 0.4% | 1.5% | 5.7% | 3.2% | 0.4% | 1.3% | 3.0% | 2.7% |
| 5. 書面開催 | 21 | 15 | 0 | 1 | 21 | 14 | 18 | 10 | 3 | 5 |
| | 2.5% | 2.0% | 0.0% | 0.1% | 23.9% | 22.2% | 2.7% | 1.7% | 1.8% | 3.4% |
| 回答社数 | 844 | 747 | 756 | 684 | 88 | 63 | 679 | 600 | 165 | 147 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・前回同様「1. リアル株主総会」が約 8 割を占めているが、全体では 1.4 ポイント減少した。他方、「2. ハイブリッド参加型バーチャル株主総会」は全体で 1.7 ポイント増加して 15.4%、上場会社でも 1.7 ポイント増加して 16.1%となっている。

(*)非上場会社において「4.バーチャルオンリー型株主総会」を回答した会社がみられたが、現行制度上、上場会社で要件を満たす会社にしか開催が認められていないため、単にオンラインを導入したことにより当該選択をしたものと推測される。

問 8-2 株主総会に出席した役員

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 実会場において 全役員が出席した | 698 | 651 | 659 | 614 | 39 | 37 | 576 | 532 | 122 | 119 |
| | 85.6% | 90.4% | 87.5% | 91.2% | 62.9% | 78.7% | 87.5% | 91.4% | 77.7% | 86.2% |
| 2. 一部役員のみ 出席した(リモート 出席等も含む) | 90 | 49 | 71 | 39 | 19 | 10 | 64 | 33 | 26 | 16 |
| | 11.0% | 6.8% | 9.4% | 5.8% | 30.6% | 21.3% | 9.7% | 5.7% | 16.6% | 11.6% |
| 3. その他 | 27 | 20 | 23 | 20 | 4 | 0 | 18 | 17 | 9 | 3 |
| | 3.3% | 2.8% | 3.1% | 3.0% | 6.5% | 0.0% | 2.7% | 2.9% | 5.7% | 2.2% |
| 回答社数 | 815 | 720 | 753 | 673 | 62 | 47 | 658 | 582 | 157 | 138 |

・「1.実会場において全役員が出席した」が全体で 4.8 ポイント増加して 90.4%に達し、コロナ禍による株主総会の規模縮小や役員同士の密集を避ける対策から以前の状態へ戻りつつあると考えられる。

問 8-2 「3. その他」の記載例

- ・一部役員はリモート出席した(海外在住者、外国籍の役員、体調不良、濃厚接触者などの理由による)。
- ・海外出張中の取締役は欠席した。
- ・社外取締役の 1 名が他社の株主総会と重なり欠席した。
- ・新型コロナウイルス陽性のため、取締役複数名が欠席した。
- ・退任する役員は出席しなかった。

問 8-3 株主総会に出席した監査等委員

①会社全体

| 上段:回答数 下段:縦% | 社内常勤 | | 社外常勤 | | 社内非常勤 | | 社外非常勤 | | 合計 | |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 実会場で出席した | 69 | 46 | 32 | 19 | 4 | 2 | 80 | 55 | 185 | 122 |
| | 92.0% | 100.0% | 80.0% | 86.4% | 80.0% | 66.7% | 54.8% | 59.1% | 69.5% | 74.4% |
| 2. リモートで出席した | 3 | 0 | 5 | 1 | 1 | 1 | 32 | 20 | 41 | 22 |
| | 4.0% | 0.0% | 12.5% | 4.5% | 20.0% | 33.3% | 21.9% | 21.5% | 15.4% | 13.4% |
| 3. 欠席した(控室で 待機も含む) | 2 | 0 | 2 | 2 | 0 | 0 | 32 | 15 | 36 | 17 |
| | 2.7% | 0.0% | 5.0% | 9.1% | 0.0% | 0.0% | 21.9% | 16.1% | 13.5% | 10.4% |
| 4. その他 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 2 | 3 | 4 | 3 |
| | 1.3% | 0.0% | 2.5% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 1.4% | 3.2% | 1.5% | 1.8% |
| 回答総数 | 75 | 46 | 40 | 22 | 5 | 3 | 146 | 93 | 266 | 164 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・株主総会の「1. 実会場で出席した」常勤監査等委員は、社内常勤者は 8.0 ポイント増加して 100.0%となったが、社外常勤者は 6.4 ポイント増加したものの 86.4%となっており、差が開いている。また、社外非常勤監査等委員は、実会場での出席が 4.3 ポイント増加して 59.1%となっているが、リモートでの出席や欠席もそれぞれ一定数みられる。

問 8-3 「4. その他」の記載例

| |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ・会場の控室におり、質問があれば登壇の上返答する段取りのため、出席に近い。 ・別室で待機したが、双方向通信可能なので出席に近い。 |
|---|

②社内常勤監査等委員

| 上段:回答数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 実会場で出席した | 69 92.0% | 46 100.0% | 61 95.3% | 42 100.0% | 8 72.7% | 4 100.0% | 54 91.5% | 38 100.0% | 15 93.8% | 8 100.0% |
| 2. リモートで出席した | 3 4.0% | 0 0.0% | 1 1.6% | 0 0.0% | 2 18.2% | 0 0.0% | 3 5.1% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% |
| 3. 欠席した(控室で待機も含む) | 2 2.7% | 0 0.0% | 2 3.1% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 2 3.4% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% |
| 4. その他 | 1 1.3% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 1 9.1% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 1 6.3% | 0 0.0% |
| 回答総数 | 75 100.0% | 46 100.0% | 64 100.0% | 42 100.0% | 11 100.0% | 4 100.0% | 59 100.0% | 38 100.0% | 16 100.0% | 8 100.0% |

・社内常勤監査等委員の場合は、「1. 実会場で出席した」がすべての会社において増加し 100.0%に達した。

③社外常勤監査等委員

| 上段:回答数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 実会場で出席した | 32 80.0% | 19 86.4% | 21 77.8% | 14 87.5% | 11 84.6% | 5 83.3% | 16 84.2% | 10 83.3% | 16 76.2% | 9 90.0% |
| 2. リモートで出席した | 5 12.5% | 1 4.5% | 3 11.1% | 0 0.0% | 2 15.4% | 1 16.7% | 2 10.5% | 0 0.0% | 3 14.3% | 1 10.0% |
| 3. 欠席した(控室で待機も含む) | 2 5.0% | 2 9.1% | 2 7.4% | 2 12.5% | 0 0.0% | 0 0.0% | 1 5.3% | 2 16.7% | 1 4.8% | 0 0.0% |
| 4. その他 | 1 2.5% | 0 0.0% | 1 3.7% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 1 4.8% | 0 0.0% |
| 回答総数 | 40 100.0% | 22 100.0% | 27 100.0% | 16 100.0% | 13 100.0% | 6 100.0% | 19 100.0% | 12 100.0% | 21 100.0% | 10 100.0% |

・社外常勤監査等委員の場合も「1. 実会場で出席した」が最も多い。全体で 6.4 ポイント増加して 86.4%、上場会社でも 9.7 ポイント増加して 87.5%となっている。(ただし回答総数が少ないため分析には注意を要する。)

④社内非常勤監査等委員

| 上段:回答数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 実会場で出席した | 4 80.0% | 2 66.7% | 3 75.0% | 1 50.0% | 1 100.0% | 1 100.0% | 3 75.0% | 0 0.0% | 1 100.0% | 2 100.0% |
| 2. リモートで出席した | 1 20.0% | 1 33.3% | 1 25.0% | 1 50.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 1 25.0% | 1 100.0% | 0 0.0% | 0 0.0% |
| 3. 欠席した(控室で待機も含む) | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% |
| 4. その他 | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% |
| 回答総数 | 5 100.0% | 3 100.0% | 4 100.0% | 2 100.0% | 1 100.0% | 1 100.0% | 4 100.0% | 1 100.0% | 1 100.0% | 2 100.0% |

⑤社外非常勤監査等委員

| 上段:回答数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 実会場で出席した | 80 54.8% | 55 59.1% | 71 59.2% | 51 63.8% | 9 34.6% | 4 30.8% | 62 62.0% | 41 60.3% | 18 39.1% | 14 56.0% |
| 2. リモートで出席した | 32 21.9% | 20 21.5% | 18 15.0% | 12 15.0% | 14 53.8% | 8 61.5% | 15 15.0% | 11 16.2% | 17 37.0% | 9 36.0% |
| 3. 欠席した(控室で待機も含む) | 32 21.9% | 15 16.1% | 29 24.2% | 15 18.8% | 3 11.5% | 0 0.0% | 22 22.0% | 13 19.1% | 10 21.7% | 2 8.0% |
| 4. その他 | 2 1.4% | 3 3.2% | 2 1.7% | 2 2.5% | 0 0.0% | 1 7.7% | 1 1.0% | 3 4.4% | 1 2.2% | 0 0.0% |
| 回答総数 | 146 100.0% | 93 100.0% | 120 100.0% | 80 100.0% | 26 100.0% | 13 100.0% | 100 100.0% | 68 100.0% | 46 100.0% | 25 100.0% |

・社外非常勤監査等委員の場合も、特に上場会社では「1. 実会場で出席した」が最も多く、4.6ポイント増加して63.8%となっているが、リモートでの出席が15.0%(前回同様)、欠席が18.8%あり(前回から5.4ポイント減少)、常勤者と比べると傾向は分散している。

Ⅲ 監査等委員の報酬について

問9-1 監査等委員の報酬等の制度

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 月額報酬(定額基本給+業績連動給) | 20 | 24 | 19 | 23 | 1 | 1 | 18 | 21 | 2 | 3 |
| | 2.5% | 3.3% | 2.6% | 3.4% | 1.2% | 1.6% | 2.8% | 3.6% | 1.3% | 2.1% |
| 2. 月額報酬(定額基本給のみ) | 789 | 705 | 707 | 645 | 82 | 60 | 632 | 562 | 157 | 143 |
| | 97.4% | 96.7% | 97.2% | 96.6% | 98.8% | 98.4% | 97.1% | 96.4% | 98.7% | 97.9% |
| 3. 賞与の支給制度 | 57 | 43 | 48 | 39 | 9 | 4 | 47 | 36 | 10 | 7 |
| | 7.0% | 5.9% | 6.6% | 5.8% | 10.8% | 6.6% | 7.2% | 6.2% | 6.3% | 4.8% |
| 4. 退職慰労金の支給制度 | 43 | 42 | 38 | 34 | 5 | 8 | 32 | 29 | 11 | 13 |
| | 5.3% | 5.8% | 5.2% | 5.1% | 6.0% | 13.1% | 4.9% | 5.0% | 6.9% | 8.9% |
| 5. スtock・オプションの支給制度 | 28 | 28 | 17 | 20 | 11 | 8 | 15 | 14 | 13 | 14 |
| | 3.5% | 3.8% | 2.3% | 3.0% | 13.3% | 13.1% | 2.3% | 2.4% | 8.2% | 9.6% |
| 回答社数 | 810 | 729 | 727 | 668 | 83 | 61 | 651 | 583 | 159 | 146 |

・ほとんどの会社が「2. 月額報酬(定額基本給のみ)」であり、毎年傾向に変化はない。

問9-2 監査等委員への賞与の支給

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 監査等委員への賞与の支給があった | 46 | 38 | 40 | 34 | 6 | 4 | 39 | 31 | 7 | 7 |
| | 80.7% | 88.4% | 83.3% | 87.2% | 66.7% | 100.0% | 83.0% | 86.1% | 70.0% | 100.0% |
| 2. 監査等委員への賞与の支給はなかった | 11 | 5 | 8 | 5 | 3 | 0 | 8 | 5 | 3 | 0 |
| | 19.3% | 11.6% | 16.7% | 12.8% | 33.3% | 0.0% | 17.0% | 13.9% | 30.0% | 0.0% |
| 回答社数 (賞与の支給制度がある会社数) | 57 | 43 | 48 | 39 | 9 | 4 | 47 | 36 | 10 | 7 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・監査等委員への賞与制度を採用している会社では、実際に支給されているケースが多い。今回は全体で7.7ポイント増加して88.4%となった。

問 9-3 監査等委員の年額報酬額(全体)

監査等委員年額報酬額(ストック・オプション、退職慰労金を除く)のレベル別人数

| 全体 上段:人数 下段:縦% | 2022年 | | | | | | 2023年 | | | | | |
|----------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 |
| 200万円未満 | 1 | 4 | 20 | 124 | 53 | 202 | 4 | 8 | 15 | 89 | 27 | 143 |
| | 0.2% | 1.4% | 20.2% | 7.4% | 10.2% | 6.4% | 0.8% | 3.1% | 23.8% | 6.1% | 5.5% | 5.2% |
| 200万円以上 | 16 | 49 | 36 | 718 | 142 | 961 | 7 | 48 | 18 | 579 | 133 | 785 |
| 500万円未満 | 2.9% | 16.9% | 36.4% | 42.8% | 27.2% | 30.7% | 1.4% | 18.6% | 28.6% | 39.6% | 27.0% | 28.4% |
| 500万円以上 | 31 | 69 | 21 | 484 | 134 | 739 | 26 | 61 | 17 | 443 | 143 | 690 |
| 750万円未満 | 5.7% | 23.8% | 21.2% | 28.9% | 25.7% | 23.6% | 5.4% | 23.6% | 27.0% | 30.3% | 29.0% | 25.0% |
| 750万円以上 | 74 | 51 | 14 | 216 | 79 | 434 | 53 | 45 | 8 | 201 | 77 | 384 |
| 1,000万円未満 | 13.5% | 17.6% | 14.1% | 12.9% | 15.1% | 13.8% | 11.0% | 17.4% | 12.7% | 13.7% | 15.6% | 13.9% |
| 1,000万円以上 | 100 | 35 | 6 | 78 | 70 | 289 | 83 | 29 | 4 | 75 | 75 | 266 |
| 1,250万円未満 | 18.3% | 12.1% | 6.1% | 4.7% | 13.4% | 9.2% | 17.2% | 11.2% | 6.3% | 5.1% | 15.2% | 9.6% |
| 1,250万円以上 | 73 | 34 | 1 | 27 | 20 | 155 | 63 | 22 | 0 | 37 | 26 | 148 |
| 1,500万円未満 | 13.3% | 11.7% | 1.0% | 1.6% | 3.8% | 4.9% | 13.0% | 8.5% | 0.0% | 2.5% | 5.3% | 5.4% |
| 1,500万円以上 | 82 | 13 | 0 | 13 | 14 | 122 | 64 | 21 | 1 | 23 | 8 | 117 |
| 1,750万円未満 | 15.0% | 4.5% | 0.0% | 0.8% | 2.7% | 3.9% | 13.3% | 8.1% | 1.6% | 1.6% | 1.6% | 4.2% |
| 1,750万円以上 | 59 | 18 | 0 | 10 | 3 | 90 | 68 | 7 | 0 | 12 | 0 | 87 |
| 2,000万円未満 | 10.8% | 6.2% | 0.0% | 0.6% | 0.6% | 2.9% | 14.1% | 2.7% | 0.0% | 0.8% | 0.0% | 3.2% |
| 2,000万円以上 | 60 | 12 | 0 | 6 | 7 | 85 | 54 | 12 | 0 | 4 | 3 | 73 |
| 2,500万円未満 | 11.0% | 4.1% | 0.0% | 0.4% | 1.3% | 2.7% | 11.2% | 4.7% | 0.0% | 0.3% | 0.6% | 2.6% |
| 2,500万円以上 | 21 | 2 | 0 | 0 | 0 | 23 | 21 | 2 | 0 | 0 | 1 | 24 |
| 3,000万円未満 | 3.8% | 0.7% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.7% | 4.3% | 0.8% | 0.0% | 0.0% | 0.2% | 0.9% |
| 3,000万円以上 | 30 | 3 | 1 | 0 | 0 | 34 | 40 | 3 | 0 | 0 | 0 | 43 |
| | 5.5% | 1.0% | 1.0% | 0.0% | 0.0% | 1.1% | 8.3% | 1.2% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 1.6% |
| 合計人数 | 547 | 290 | 99 | 1,676 | 522 | 3,134 | 483 | 258 | 63 | 1,463 | 493 | 2,760 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

第 24 回年次調査【資料編】監査等委員会設置会社版

(上場/非上場別)

| 上場会社 上段:人数 下段:縦% | 2022 年 | | | | | | 2023 年 | | | | | |
|------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 |
| 200 万円未満 | 1 | 2 | 14 | 86 | 32 | 135 | 4 | 5 | 12 | 63 | 20 | 104 |
| | 0.2% | 0.8% | 16.5% | 5.7% | 6.8% | 4.8% | 0.9% | 2.3% | 22.2% | 4.6% | 4.2% | 4.0% |
| 200 万円以上 | 14 | 36 | 29 | 644 | 122 | 845 | 6 | 41 | 14 | 521 | 128 | 710 |
| 500 万円未満 | 2.8% | 14.8% | 34.1% | 42.3% | 25.8% | 29.9% | 1.3% | 18.7% | 25.9% | 38.3% | 26.9% | 27.6% |
| 500 万円以上 | 26 | 57 | 20 | 451 | 133 | 687 | 23 | 51 | 15 | 428 | 140 | 657 |
| 750 万円未満 | 5.2% | 23.4% | 23.5% | 29.7% | 28.1% | 24.3% | 5.0% | 23.3% | 27.8% | 31.5% | 29.5% | 25.6% |
| 750 万円以上 | 70 | 38 | 14 | 210 | 79 | 411 | 52 | 35 | 8 | 201 | 74 | 370 |
| 1,000 万円未満 | 13.9% | 15.6% | 16.5% | 13.8% | 16.7% | 14.5% | 11.3% | 16.0% | 14.8% | 14.8% | 15.6% | 14.4% |
| 1,000 万円以上 | 89 | 33 | 6 | 74 | 66 | 268 | 78 | 27 | 4 | 72 | 75 | 256 |
| 1,250 万円未満 | 17.7% | 13.5% | 7.1% | 4.9% | 14.0% | 9.5% | 16.9% | 12.3% | 7.4% | 5.3% | 15.8% | 10.0% |
| 1,250 万円以上 | 66 | 33 | 1 | 27 | 18 | 145 | 59 | 20 | 0 | 35 | 26 | 140 |
| 1,500 万円未満 | 13.1% | 13.5% | 1.2% | 1.8% | 3.8% | 5.1% | 12.8% | 9.1% | 0.0% | 2.6% | 5.5% | 5.5% |
| 1,500 万円以上 | 75 | 11 | 0 | 13 | 14 | 113 | 62 | 18 | 1 | 23 | 8 | 112 |
| 1,750 万円未満 | 14.9% | 4.5% | 0.0% | 0.9% | 3.0% | 4.0% | 13.4% | 8.2% | 1.9% | 1.7% | 1.7% | 4.4% |
| 1,750 万円以上 | 56 | 17 | 0 | 10 | 3 | 86 | 65 | 7 | 0 | 12 | 0 | 84 |
| 2,000 万円未満 | 11.2% | 7.0% | 0.0% | 0.7% | 0.6% | 3.0% | 14.1% | 3.2% | 0.0% | 0.9% | 0.0% | 3.3% |
| 2,000 万円以上 | 56 | 12 | 0 | 6 | 6 | 80 | 54 | 11 | 0 | 4 | 3 | 72 |
| 2,500 万円未満 | 11.2% | 4.9% | 0.0% | 0.4% | 1.3% | 2.8% | 11.7% | 5.0% | 0.0% | 0.3% | 0.6% | 2.8% |
| 2,500 万円以上 | 20 | 2 | 0 | 0 | 0 | 22 | 21 | 2 | 0 | 0 | 1 | 24 |
| 3,000 万円未満 | 4.0% | 0.8% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.8% | 4.6% | 0.9% | 0.0% | 0.0% | 0.2% | 0.9% |
| 3,000 万円以上 | 29 | 3 | 1 | 0 | 0 | 33 | 37 | 2 | 0 | 0 | 0 | 39 |
| | 5.8% | 1.2% | 1.2% | 0.0% | 0.0% | 1.2% | 8.0% | 0.9% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 1.5% |
| 合計人数 | 502 | 244 | 85 | 1,521 | 473 | 2,825 | 461 | 219 | 54 | 1,359 | 475 | 2,568 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

第 24 回年次調査【資料編】監査等委員会設置会社版

| 非上場会社 上段:人数 下段:縦% | 2022年 | | | | | | 2023年 | | | | | |
|-------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 |
| 200万円未満 | 0 | 2 | 6 | 38 | 21 | 67 | 0 | 3 | 3 | 26 | 7 | 39 |
| | 0.0% | 4.3% | 42.9% | 24.5% | 42.9% | 21.7% | 0.0% | 7.7% | 33.3% | 25.0% | 38.9% | 20.3% |
| 200万円以上 500万円未満 | 2 | 13 | 7 | 74 | 20 | 116 | 1 | 7 | 4 | 58 | 5 | 75 |
| | 4.4% | 28.3% | 50.0% | 47.7% | 40.8% | 37.5% | 4.5% | 17.9% | 44.4% | 55.8% | 27.8% | 39.1% |
| 500万円以上 750万円未満 | 5 | 12 | 1 | 33 | 1 | 52 | 3 | 10 | 2 | 15 | 3 | 33 |
| | 11.1% | 26.1% | 7.1% | 21.3% | 2.0% | 16.8% | 13.6% | 25.6% | 22.2% | 14.4% | 16.7% | 17.2% |
| 750万円以上 1,000万円未満 | 4 | 13 | 0 | 6 | 0 | 23 | 1 | 10 | 0 | 0 | 3 | 14 |
| | 8.9% | 28.3% | 0.0% | 3.9% | 0.0% | 7.4% | 4.5% | 25.6% | 0.0% | 0.0% | 16.7% | 7.3% |
| 1,000万円以上 1,250万円未満 | 11 | 2 | 0 | 4 | 4 | 21 | 5 | 2 | 0 | 3 | 0 | 10 |
| | 24.4% | 4.3% | 0.0% | 2.6% | 8.2% | 6.8% | 22.7% | 5.1% | 0.0% | 2.9% | 0.0% | 5.2% |
| 1,250万円以上 1,500万円未満 | 7 | 1 | 0 | 0 | 2 | 10 | 4 | 2 | 0 | 2 | 0 | 8 |
| | 15.6% | 2.2% | 0.0% | 0.0% | 4.1% | 3.2% | 18.2% | 5.1% | 0.0% | 1.9% | 0.0% | 4.2% |
| 1,500万円以上 1,750万円未満 | 7 | 2 | 0 | 0 | 0 | 9 | 2 | 3 | 0 | 0 | 0 | 5 |
| | 15.6% | 4.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 2.9% | 9.1% | 7.7% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 2.6% |
| 1,750万円以上 2,000万円未満 | 3 | 1 | 0 | 0 | 0 | 4 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 |
| | 6.7% | 2.2% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 1.3% | 13.6% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 1.6% |
| 2,000万円以上 2,500万円未満 | 4 | 0 | 0 | 0 | 1 | 5 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | 8.9% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 2.0% | 1.6% | 0.0% | 2.6% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.5% |
| 2,500万円以上 3,000万円未満 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 2.2% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 3,000万円以上 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 3 | 1 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| | 2.2% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.3% | 13.6% | 2.6% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 2.1% |
| 合計人数 | 45 | 46 | 14 | 155 | 49 | 309 | 22 | 39 | 9 | 104 | 18 | 192 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

第 24 回年次調査【資料編】監査等委員会設置会社版

(上場区分別)

| プライム市場 上段:人数 下段:縦% | 2022 年 | | | | | | 2023 年 | | | | | |
|--------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 |
| 200 万円未満 | 0 | 2 | 1 | 9 | 11 | 23 | 1 | 2 | 3 | 6 | 3 | 15 |
| | 0.0% | 1.6% | 2.2% | 1.0% | 3.0% | 1.3% | 0.3% | 2.0% | 9.7% | 0.7% | 0.9% | 0.9% |
| 200 万円以上 500 万円未満 | 2 | 11 | 13 | 261 | 71 | 358 | 0 | 15 | 7 | 199 | 67 | 288 |
| | 0.7% | 8.7% | 28.9% | 28.8% | 19.7% | 20.6% | 0.0% | 14.7% | 22.6% | 24.4% | 19.5% | 18.2% |
| 500 万円以上 750 万円未満 | 8 | 23 | 9 | 328 | 99 | 467 | 7 | 15 | 9 | 297 | 96 | 424 |
| | 2.7% | 18.3% | 20.0% | 36.2% | 27.4% | 26.8% | 2.4% | 14.7% | 29.0% | 36.4% | 28.0% | 26.8% |
| 750 万円以上 1,000 万円未満 | 23 | 16 | 14 | 181 | 74 | 308 | 16 | 18 | 7 | 171 | 65 | 277 |
| | 7.6% | 12.7% | 31.1% | 20.0% | 20.5% | 17.7% | 5.5% | 17.6% | 22.6% | 21.0% | 19.0% | 17.5% |
| 1,000 万円以上 1,250 万円未満 | 39 | 19 | 6 | 72 | 66 | 202 | 37 | 12 | 4 | 69 | 74 | 196 |
| | 13.0% | 15.1% | 13.3% | 7.9% | 18.3% | 11.6% | 12.8% | 11.8% | 12.9% | 8.5% | 21.6% | 12.4% |
| 1,250 万円以上 1,500 万円未満 | 35 | 18 | 1 | 27 | 17 | 98 | 28 | 8 | 0 | 35 | 26 | 97 |
| | 11.6% | 14.3% | 2.2% | 3.0% | 4.7% | 5.6% | 9.7% | 7.8% | 0.0% | 4.3% | 7.6% | 6.1% |
| 1,500 万円以上 1,750 万円未満 | 53 | 10 | 0 | 13 | 14 | 90 | 46 | 11 | 1 | 23 | 8 | 89 |
| | 17.6% | 7.9% | 0.0% | 1.4% | 3.9% | 5.2% | 15.9% | 10.8% | 3.2% | 2.8% | 2.3% | 5.6% |
| 1,750 万円以上 2,000 万円未満 | 43 | 11 | 0 | 10 | 3 | 67 | 49 | 7 | 0 | 12 | 0 | 68 |
| | 14.3% | 8.7% | 0.0% | 1.1% | 0.8% | 3.9% | 17.0% | 6.9% | 0.0% | 1.5% | 0.0% | 4.3% |
| 2,000 万円以上 2,500 万円未満 | 49 | 11 | 0 | 6 | 6 | 72 | 48 | 10 | 0 | 4 | 3 | 65 |
| | 16.3% | 8.7% | 0.0% | 0.7% | 1.7% | 4.1% | 16.6% | 9.8% | 0.0% | 0.5% | 0.9% | 4.1% |
| 2,500 万円以上 3,000 万円未満 | 20 | 2 | 0 | 0 | 0 | 22 | 21 | 2 | 0 | 0 | 1 | 24 |
| | 6.6% | 1.6% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 1.3% | 7.3% | 2.0% | 0.0% | 0.0% | 0.3% | 1.5% |
| 3,000 万円以上 | 29 | 3 | 1 | 0 | 0 | 33 | 36 | 2 | 0 | 0 | 0 | 38 |
| | 9.6% | 2.4% | 2.2% | 0.0% | 0.0% | 1.9% | 12.5% | 2.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 2.4% |
| 合計人数 | 301 | 126 | 45 | 907 | 361 | 1,740 | 289 | 102 | 31 | 816 | 343 | 1,581 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

第 24 回年次調査【資料編】監査等委員会設置会社版

| スタンダード市場 上段:人数 下段:縦% | 2022 年 | | | | | | 2023 年 | | | | | |
|----------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 |
| 200 万円未満 | 1 | 0 | 12 | 51 | 16 | 80 | 2 | 0 | 9 | 35 | 9 | 55 |
| | 0.6% | 0.0% | 38.7% | 10.3% | 17.6% | 9.3% | 1.4% | 0.0% | 42.9% | 8.6% | 10.6% | 7.5% |
| 200 万円以上 500 万円未満 | 5 | 19 | 11 | 312 | 40 | 387 | 4 | 23 | 5 | 249 | 42 | 323 |
| | 3.0% | 22.4% | 35.5% | 63.3% | 44.0% | 44.8% | 2.9% | 29.1% | 23.8% | 60.9% | 49.4% | 44.1% |
| 500 万円以上 750 万円未満 | 13 | 18 | 8 | 101 | 30 | 170 | 9 | 19 | 6 | 96 | 29 | 159 |
| | 7.9% | 21.2% | 25.8% | 20.5% | 33.0% | 19.7% | 6.5% | 24.1% | 28.6% | 23.5% | 34.1% | 21.7% |
| 750 万円以上 1,000 万円未満 | 34 | 16 | 0 | 27 | 4 | 81 | 24 | 12 | 1 | 26 | 5 | 68 |
| | 20.7% | 18.8% | 0.0% | 5.5% | 4.4% | 9.4% | 17.4% | 15.2% | 4.8% | 6.4% | 5.9% | 9.3% |
| 1,000 万円以上 1,250 万円未満 | 44 | 11 | 0 | 2 | 0 | 57 | 33 | 10 | 0 | 3 | 0 | 46 |
| | 26.8% | 12.9% | 0.0% | 0.4% | 0.0% | 6.6% | 23.9% | 12.7% | 0.0% | 0.7% | 0.0% | 6.3% |
| 1,250 万円以上 1,500 万円未満 | 29 | 13 | 0 | 0 | 1 | 43 | 29 | 8 | 0 | 0 | 0 | 37 |
| | 17.7% | 15.3% | 0.0% | 0.0% | 1.1% | 5.0% | 21.0% | 10.1% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 5.1% |
| 1,500 万円以上 1,750 万円未満 | 18 | 1 | 0 | 0 | 0 | 19 | 14 | 6 | 0 | 0 | 0 | 20 |
| | 11.0% | 1.2% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 2.2% | 10.1% | 7.6% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 2.7% |
| 1,750 万円以上 2,000 万円未満 | 13 | 6 | 0 | 0 | 0 | 19 | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 16 |
| | 7.9% | 7.1% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 2.2% | 11.6% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 2.2% |
| 2,000 万円以上 2,500 万円未満 | 7 | 1 | 0 | 0 | 0 | 8 | 6 | 1 | 0 | 0 | 0 | 7 |
| | 4.3% | 1.2% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.9% | 4.3% | 1.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 1.0% |
| 2,500 万円以上 3,000 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 3,000 万円以上 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.7% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.1% |
| 合計人数 | 164 | 85 | 31 | 493 | 91 | 864 | 138 | 79 | 21 | 409 | 85 | 732 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

第 24 回年次調査【資料編】監査等委員会設置会社版

| グロース市場 上段:人数 下段:縦% | 2022 年 | | | | | | 2023 年 | | | | | |
|------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 |
| 200 万円未満 | 0 | 0 | 1 | 21 | 4 | 26 | 1 | 3 | 0 | 14 | 8 | 26 |
| | 0.0% | 0.0% | 20.0% | 23.1% | 22.2% | 15.8% | 4.5% | 8.3% | 0.0% | 12.8% | 19.5% | 12.4% |
| 200 万円以上 500 万円未満 | 2 | 5 | 4 | 52 | 10 | 73 | 0 | 2 | 2 | 61 | 16 | 81 |
| | 10.0% | 16.1% | 80.0% | 57.1% | 55.6% | 44.2% | 0.0% | 5.6% | 100.0% | 56.0% | 39.0% | 38.6% |
| 500 万円以上 750 万円未満 | 3 | 15 | 0 | 16 | 3 | 37 | 5 | 17 | 0 | 30 | 13 | 65 |
| | 15.0% | 48.4% | 0.0% | 17.6% | 16.7% | 22.4% | 22.7% | 47.2% | 0.0% | 27.5% | 31.7% | 31.0% |
| 750 万円以上 1,000 万円未満 | 10 | 6 | 0 | 2 | 1 | 19 | 9 | 4 | 0 | 4 | 3 | 20 |
| | 50.0% | 19.4% | 0.0% | 2.2% | 5.6% | 11.5% | 40.9% | 11.1% | 0.0% | 3.7% | 7.3% | 9.5% |
| 1,000 万円以上 1,250 万円未満 | 3 | 3 | 0 | 0 | 0 | 6 | 5 | 5 | 0 | 0 | 1 | 11 |
| | 15.0% | 9.7% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 3.6% | 22.7% | 13.9% | 0.0% | 0.0% | 2.4% | 5.2% |
| 1,250 万円以上 1,500 万円未満 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 2 | 1 | 4 | 0 | 0 | 0 | 5 |
| | 0.0% | 6.5% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 1.2% | 4.5% | 11.1% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 2.4% |
| 1,500 万円以上 1,750 万円未満 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| | 10.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 1.2% | 4.5% | 2.8% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 1.0% |
| 1,750 万円以上 2,000 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 2,000 万円以 上 2,500 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 2,500 万円以上 3,000 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 3,000 万円以上 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 合計人数 | 20 | 31 | 5 | 91 | 18 | 165 | 22 | 36 | 2 | 109 | 41 | 210 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

第 24 回年次調査【資料編】監査等委員会設置会社版

| その他上場 上段:人数 下段:縦% | 2022 年 | | | | | | 2023 年 | | | | | |
|--------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 |
| 200 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 5 | 1 | 6 | 0 | 0 | 0 | 8 | 0 | 8 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 16.7% | 33.3% | 10.7% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 32.0% | 0.0% | 17.8% |
| 200 万円以上 500 万円未満 | 5 | 1 | 1 | 19 | 1 | 27 | 2 | 1 | 0 | 12 | 3 | 18 |
| | 29.4% | 50.0% | 25.0% | 63.3% | 33.3% | 48.2% | 16.7% | 50.0% | 0.0% | 48.0% | 50.0% | 40.0% |
| 500 万円以上 750 万円未満 | 2 | 1 | 3 | 6 | 1 | 13 | 2 | 0 | 0 | 5 | 2 | 9 |
| | 11.8% | 50.0% | 75.0% | 20.0% | 33.3% | 23.2% | 16.7% | 0.0% | 0.0% | 20.0% | 33.3% | 20.0% |
| 750 万円以上 1,000 万円未満 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 1 | 0 | 0 | 1 | 5 |
| | 17.6% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 5.4% | 25.0% | 50.0% | 0.0% | 0.0% | 16.7% | 11.1% |
| 1,000 万円以上 1,250 万円未満 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 |
| | 17.6% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 5.4% | 25.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 6.7% |
| 1,250 万円以上 1,500 万円未満 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | 11.8% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 3.6% | 8.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 2.2% |
| 1,500 万円以上 1,750 万円未満 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | 11.8% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 3.6% | 8.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 2.2% |
| 1,750 万円以上 2,000 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 2,000 万円以上 2,500 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 2,500 万円以上 3,000 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 3,000 万円以上 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 合計人数 | 17 | 2 | 4 | 30 | 3 | 56 | 12 | 2 | 0 | 25 | 6 | 45 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 0.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

第 24 回年次調査【資料編】監査等委員会設置会社版

(大会社/大会社以外別)

| 大会社 | 2022 年 | | | | | | 2023 年 | | | | | |
|--------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 |
| 200 万円未満 | 1 | 2 | 9 | 70 | 25 | 107 | 3 | 3 | 12 | 39 | 15 | 72 |
| | 0.2% | 1.0% | 12.3% | 5.1% | 5.6% | 4.2% | 0.7% | 1.8% | 26.1% | 3.2% | 3.5% | 3.2% |
| 200 万円以上 500 万円未満 | 11 | 27 | 24 | 523 | 107 | 692 | 2 | 30 | 6 | 425 | 99 | 562 |
| | 2.3% | 13.7% | 32.9% | 38.3% | 24.0% | 27.1% | 0.5% | 17.6% | 13.0% | 35.4% | 23.3% | 24.8% |
| 500 万円以上 750 万円未満 | 18 | 39 | 18 | 433 | 125 | 633 | 13 | 33 | 15 | 391 | 126 | 578 |
| | 3.8% | 19.8% | 24.7% | 31.7% | 28.1% | 24.8% | 3.0% | 19.4% | 32.6% | 32.6% | 29.7% | 25.5% |
| 750 万円以上 1,000 万円未満 | 57 | 26 | 14 | 207 | 79 | 383 | 40 | 27 | 8 | 197 | 75 | 347 |
| | 12.0% | 13.2% | 19.2% | 15.2% | 17.8% | 15.0% | 9.4% | 15.9% | 17.4% | 16.4% | 17.7% | 15.3% |
| 1,000 万円以上 1,250 万円未満 | 82 | 28 | 6 | 76 | 68 | 260 | 71 | 21 | 4 | 73 | 74 | 243 |
| | 17.2% | 14.2% | 8.2% | 5.6% | 15.3% | 10.2% | 16.6% | 12.4% | 8.7% | 6.1% | 17.5% | 10.7% |
| 1,250 万円以上 1,500 万円未満 | 63 | 29 | 1 | 27 | 18 | 138 | 57 | 16 | 0 | 37 | 23 | 133 |
| | 13.2% | 14.7% | 1.4% | 2.0% | 4.0% | 5.4% | 13.3% | 9.4% | 0.0% | 3.1% | 5.4% | 5.9% |
| 1,500 万円以上 1,750 万円未満 | 77 | 13 | 0 | 13 | 14 | 117 | 61 | 17 | 1 | 23 | 8 | 110 |
| | 16.2% | 6.6% | 0.0% | 1.0% | 3.1% | 4.6% | 14.3% | 10.0% | 2.2% | 1.9% | 1.9% | 4.9% |
| 1,750 万円以上 2,000 万円未満 | 56 | 17 | 0 | 10 | 3 | 86 | 65 | 6 | 0 | 12 | 0 | 83 |
| | 11.8% | 8.6% | 0.0% | 0.7% | 0.7% | 3.4% | 15.2% | 3.5% | 0.0% | 1.0% | 0.0% | 3.7% |
| 2,000 万円以上 2,500 万円未満 | 60 | 11 | 0 | 6 | 6 | 83 | 54 | 12 | 0 | 4 | 3 | 73 |
| | 12.6% | 5.6% | 0.0% | 0.4% | 1.3% | 3.2% | 12.6% | 7.1% | 0.0% | 0.3% | 0.7% | 3.2% |
| 2,500 万円以上 3,000 万円未満 | 21 | 2 | 0 | 0 | 0 | 23 | 21 | 2 | 0 | 0 | 1 | 24 |
| | 4.4% | 1.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.9% | 4.9% | 1.2% | 0.0% | 0.0% | 0.2% | 1.1% |
| 3,000 万円以上 | 30 | 3 | 1 | 0 | 0 | 34 | 40 | 3 | 0 | 0 | 0 | 43 |
| | 6.3% | 1.5% | 1.4% | 0.0% | 0.0% | 1.3% | 9.4% | 1.8% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 1.9% |
| 合計人数 | 476 | 197 | 73 | 1,365 | 445 | 2,556 | 427 | 170 | 46 | 1,201 | 424 | 2,268 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

第 24 回年次調査【資料編】監査等委員会設置会社版

| 大会社以外 上段:人数 下段:縦% | 2022年 | | | | | | 2023年 | | | | | |
|-------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 |
| 200万円未満 | 0 | 2 | 11 | 54 | 28 | 95 | 1 | 5 | 3 | 50 | 12 | 71 |
| | 0.0% | 2.2% | 42.3% | 17.4% | 36.4% | 16.4% | 1.8% | 5.7% | 17.6% | 19.1% | 17.4% | 14.4% |
| 200万円以上 500万円未満 | 5 | 22 | 12 | 195 | 35 | 269 | 5 | 18 | 12 | 154 | 34 | 223 |
| | 7.0% | 23.7% | 46.2% | 62.7% | 45.5% | 46.5% | 8.9% | 20.5% | 70.6% | 58.8% | 49.3% | 45.3% |
| 500万円以上 750万円未満 | 13 | 30 | 3 | 51 | 9 | 106 | 13 | 28 | 2 | 52 | 17 | 112 |
| | 18.3% | 32.3% | 11.5% | 16.4% | 11.7% | 18.3% | 23.2% | 31.8% | 11.8% | 19.8% | 24.6% | 22.8% |
| 750万円以上 1,000万円未満 | 17 | 25 | 0 | 9 | 0 | 51 | 13 | 18 | 0 | 4 | 2 | 37 |
| | 23.9% | 26.9% | 0.0% | 2.9% | 0.0% | 8.8% | 23.2% | 20.5% | 0.0% | 1.5% | 2.9% | 7.5% |
| 1,000万円以上 1,250万円未満 | 18 | 7 | 0 | 2 | 2 | 29 | 12 | 8 | 0 | 2 | 1 | 23 |
| | 25.4% | 7.5% | 0.0% | 0.6% | 2.6% | 5.0% | 21.4% | 9.1% | 0.0% | 0.8% | 1.4% | 4.7% |
| 1,250万円以上 1,500万円未満 | 10 | 5 | 0 | 0 | 2 | 17 | 6 | 6 | 0 | 0 | 3 | 15 |
| | 14.1% | 5.4% | 0.0% | 0.0% | 2.6% | 2.9% | 10.7% | 6.8% | 0.0% | 0.0% | 4.3% | 3.0% |
| 1,500万円以上 1,750万円未満 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 3 | 4 | 0 | 0 | 0 | 7 |
| | 7.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.9% | 5.4% | 4.5% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 1.4% |
| 1,750万円以上 2,000万円未満 | 3 | 1 | 0 | 0 | 0 | 4 | 3 | 1 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| | 4.2% | 1.1% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.7% | 5.4% | 1.1% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.8% |
| 2,000万円以上 2,500万円未満 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 1.1% | 0.0% | 0.0% | 1.3% | 0.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 2,500万円以上 3,000万円未満 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 3,000万円以上 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 合計人数 | 71 | 93 | 26 | 311 | 77 | 578 | 56 | 88 | 17 | 262 | 69 | 492 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

問 9-4 常勤監査等委員の月額報酬レベル

常勤監査等委員の報酬レベル ①取締役等の報酬レベル別人数(全体、上場/非上場別)

| 上段:人数 下段:縦% | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 社内常勤 | | 社外常勤 | | 社内常勤 | | 社外常勤 | | 社内常勤 | | 社外常勤 | |
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 取締役 社長 | 4 | 1 | 0 | 1 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| | 0.7% | 0.2% | 0.0% | 0.4% | 0.8% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 4.0% | 0.0% | 2.6% |
| 2. 取締役 副社長 | 2 | 0 | 0 | 1 | 2 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.3% | 0.0% | 0.0% | 0.4% | 0.4% | 0.0% | 0.0% | 0.4% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 3. 専務 取締役 | 11 | 9 | 2 | 3 | 11 | 9 | 2 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 1.9% | 1.8% | 0.5% | 1.1% | 2.1% | 1.9% | 0.6% | 1.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 4. 常務 取締役 | 44 | 45 | 13 | 7 | 41 | 44 | 12 | 6 | 3 | 1 | 1 | 1 |
| | 7.6% | 9.1% | 3.5% | 2.6% | 7.7% | 9.3% | 3.7% | 2.6% | 6.1% | 4.0% | 1.9% | 2.6% |
| 5. 取締役 | 202 | 166 | 48 | 32 | 189 | 161 | 45 | 30 | 13 | 5 | 3 | 2 |
| | 34.7% | 33.5% | 12.8% | 11.8% | 35.5% | 34.2% | 13.9% | 12.9% | 26.5% | 20.0% | 5.8% | 5.3% |
| 6. 執行役 員 | 182 | 172 | 55 | 51 | 169 | 167 | 49 | 46 | 13 | 5 | 6 | 5 |
| | 31.3% | 34.7% | 14.6% | 18.8% | 31.7% | 35.5% | 15.1% | 19.7% | 26.5% | 20.0% | 11.5% | 13.2% |
| 7. 部長 | 101 | 78 | 105 | 91 | 89 | 67 | 94 | 74 | 12 | 11 | 11 | 17 |
| | 17.4% | 15.7% | 27.9% | 33.6% | 16.7% | 14.2% | 29.0% | 31.8% | 24.5% | 44.0% | 21.2% | 44.7% |
| 8. その他 | 36 | 25 | 153 | 85 | 28 | 23 | 122 | 73 | 8 | 2 | 31 | 12 |
| | 6.2% | 5.0% | 40.7% | 31.4% | 5.3% | 4.9% | 37.7% | 31.3% | 16.3% | 8.0% | 59.6% | 31.6% |
| 合計人数 | 582 | 496 | 376 | 271 | 533 | 471 | 324 | 233 | 49 | 25 | 52 | 38 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

常勤監査等委員の報酬レベル ②取締役等の報酬レベル別人数(大会社/大会社以外別)

| 上段:人数 下段:縦% | 大会社 | | | | 大会社以外 | | | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 社内常勤 | | 社外常勤 | | 社内常勤 | | 社外常勤 | |
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 取締役社長 | 1 | 1 | 0 | 1 | 3 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.2% | 0.2% | 0.0% | 0.5% | 3.5% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 2. 取締役副社長 | 2 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.4% | 0.0% | 0.0% | 0.5% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 3. 専務取締役 | 11 | 9 | 2 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 2.2% | 2.1% | 0.7% | 1.6% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 4. 常務取締役 | 44 | 43 | 12 | 6 | 0 | 2 | 1 | 1 |
| | 8.9% | 9.9% | 4.3% | 3.3% | 0.0% | 3.3% | 1.0% | 1.1% |
| 5. 取締役 | 182 | 149 | 43 | 25 | 20 | 17 | 5 | 7 |
| | 36.7% | 34.2% | 15.5% | 13.6% | 23.3% | 28.3% | 5.1% | 8.0% |
| 6. 執行役員 | 156 | 157 | 44 | 38 | 26 | 15 | 11 | 13 |
| | 31.5% | 36.0% | 15.8% | 20.7% | 30.2% | 25.0% | 11.2% | 14.9% |
| 7. 部長 | 77 | 58 | 70 | 52 | 24 | 20 | 35 | 39 |
| | 15.5% | 13.3% | 25.2% | 28.3% | 27.9% | 33.3% | 35.7% | 44.8% |
| 8. その他 | 23 | 19 | 107 | 58 | 13 | 6 | 46 | 27 |
| | 4.6% | 4.4% | 38.5% | 31.5% | 15.1% | 10.0% | 46.9% | 31.0% |
| 合計人数 | 496 | 436 | 278 | 184 | 86 | 60 | 98 | 87 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

常勤監査役の報酬レベル ③取締役等の報酬レベル別人数(上場区分別)

| 上段:人数 下段:縦% | プライム市場 | | | | スタンダード市場 | | | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|
| | 社内常勤 | | 社外常勤 | | 社内常勤 | | 社外常勤 | |
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 取締役社長 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 2.1% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 2. 取締役副社長 | 2 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.7% | 0.0% | 0.0% | 1.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 3. 専務取締役 | 9 | 9 | 2 | 3 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| | 2.9% | 3.0% | 1.2% | 2.9% | 1.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 4. 常務取締役 | 34 | 39 | 7 | 4 | 3 | 3 | 5 | 2 |
| | 11.1% | 13.0% | 4.2% | 3.8% | 1.6% | 2.2% | 4.4% | 2.5% |
| 5. 取締役 | 108 | 102 | 27 | 12 | 72 | 55 | 17 | 15 |
| | 35.2% | 34.0% | 16.3% | 11.4% | 37.7% | 39.9% | 15.0% | 18.5% |
| 6. 執行役員 | 102 | 104 | 21 | 28 | 62 | 53 | 21 | 11 |
| | 33.2% | 34.7% | 12.7% | 26.7% | 32.5% | 38.4% | 18.6% | 13.6% |
| 7. 部長等上級管理職 | 39 | 39 | 56 | 35 | 37 | 15 | 22 | 19 |
| | 12.7% | 13.0% | 33.7% | 33.3% | 19.4% | 10.9% | 19.5% | 23.5% |
| 8. その他 | 13 | 7 | 53 | 22 | 11 | 12 | 48 | 34 |
| | 4.2% | 2.3% | 31.9% | 21.0% | 5.8% | 8.7% | 42.5% | 42.0% |
| 合計人数 | 307 | 300 | 166 | 105 | 191 | 138 | 113 | 81 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

第 24 回年次調査【資料編】 監査等委員会設置会社版

| 上段:人数 下段:縦% | グロース市場 | | | | その他上場 | | | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 社内常勤 | | 社外常勤 | | 社内常勤 | | 社外常勤 | |
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 取締役社長 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 2. 取締役副社長 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 3. 専務取締役 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 4. 常務取締役 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 2 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 21.1% | 16.7% | 0.0% | 0.0% |
| 5. 取締役 | 2 | 2 | 0 | 3 | 7 | 2 | 1 | 0 |
| | 12.5% | 9.5% | 0.0% | 7.9% | 36.8% | 16.7% | 7.7% | 0.0% |
| 6. 執行役員 | 4 | 7 | 7 | 6 | 1 | 3 | 0 | 1 |
| | 25.0% | 33.3% | 21.9% | 15.8% | 5.3% | 25.0% | 0.0% | 11.1% |
| 7. 部長等上級管理職 | 8 | 10 | 13 | 17 | 5 | 3 | 3 | 3 |
| | 50.0% | 47.6% | 40.6% | 44.7% | 26.3% | 25.0% | 23.1% | 33.3% |
| 8. その他 | 2 | 2 | 12 | 12 | 2 | 2 | 9 | 5 |
| | 12.5% | 9.5% | 37.5% | 31.6% | 10.5% | 16.7% | 69.2% | 55.6% |
| 合計人数 | 16 | 21 | 32 | 38 | 19 | 12 | 13 | 9 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

問 9-5 補欠監査等委員の報酬額(複数回答可)

| 上段:社数 下段:縦% | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 大会社 | | 大会社以外 | |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 報酬は支給していない | 222 | 203 | 211 | 190 | 11 | 13 | 192 | 167 | 30 | 36 |
| | 69.6% | 72.2% | 69.0% | 70.9% | 84.6% | 100.0% | 70.8% | 71.4% | 62.5% | 76.6% |
| 2. 報酬は支給していないが、代替的な手当ではある | 23 | 22 | 23 | 22 | 0 | 0 | 20 | 20 | 3 | 2 |
| | 7.2% | 7.8% | 7.5% | 8.2% | 0.0% | 0.0% | 7.4% | 8.5% | 6.3% | 4.3% |
| 3. 月額5万円未満を支給している | 28 | 17 | 28 | 17 | 0 | 0 | 23 | 15 | 5 | 2 |
| | 8.8% | 6.0% | 9.2% | 6.3% | 0.0% | 0.0% | 8.5% | 6.4% | 10.4% | 4.3% |
| 4. 月額5万円以上10万円未満を支給している | 29 | 22 | 28 | 22 | 1 | 0 | 21 | 19 | 8 | 3 |
| | 9.1% | 7.8% | 9.2% | 8.2% | 7.7% | 0.0% | 7.7% | 8.1% | 16.7% | 6.4% |
| 5. 月額10万円以上を支給している | 19 | 19 | 18 | 19 | 1 | 0 | 17 | 15 | 2 | 4 |
| | 6.0% | 6.8% | 5.9% | 7.1% | 7.7% | 0.0% | 6.3% | 6.4% | 4.2% | 8.5% |
| 回答社数 | 319 | 281 | 306 | 268 | 13 | 13 | 271 | 234 | 48 | 47 |

以上

指名委員会等設置会社版

目次

| | |
|---|-----|
| 回答会社属性 | 110 |
| I 定時株主総会後の各社の役員等の構成について | 111 |
| 問 1-1 取締役・執行役の人数①② | 111 |
| 問 1-2 ③三委員会の委員構成 | 112 |
| 問 1-2 ④監査委員会の人数別社数 | 112 |
| 問 1-2 ⑤委員会の兼務状況(社外取締役) | 113 |
| 問 1-2 ⑥委員会の兼務状況(社内取締役) | 114 |
| 問 1-2 ⑦その他の社内取締役(いずれの委員会にも属さない社内取締役)の有無 | 114 |
| 問 1-3 取締役指名の際の委嘱委員会の明示の有無 | 115 |
| 問 1-4-1 社外監査委員の前職または現職 | 115 |
| 問 1-4-2 社外監査委員の兼務社数 | 116 |
| 問 1-5 社内監査委員の前職 | 116 |
| 問 1-6 監査委員の有する知見 | 117 |
| 問 1-7 監査委員以外の社外取締役の前職または現職 | 118 |
| 問 1-8 補欠取締役の選任の有無 | 119 |
| 問 1-2 女性取締役の人数 | 119 |
| 問 1-2 外国籍取締役の人数 | 122 |
| 問 2 監査委員会事務局スタッフ(監査委員会の補助使用人)の人数 | 123 |
| II 定時株主総会に係る各種実務手続及び期末監査について | 124 |
| 問 3-1 監査報告における監査委員の個別意見の付記 | 124 |
| 問 3-2 監査委員会監査報告における自署押印または記名押印 | 125 |
| 問 4-1 株主総会における監査委員会からの口頭報告の有無 | 125 |
| 問 4-2 株主総会における監査委員会に関連した質問の有無 | 125 |
| 問 4-3 株主総会における監査委員会に関連した質問内容 | 126 |
| 問 4-4 株主総会における監査委員会に関連した質問への回答 | 126 |
| 問 5-1 株主総会の開催方法 | 127 |
| 問 5-2 株主総会に出席した役員 | 127 |
| 問 5-3 株主総会に出席した監査委員 | 128 |
| III 監査委員の報酬について | 129 |
| 問 6-1 監査委員の報酬等の制度 | 129 |
| 問 6-2 監査委員への賞与の支給の有無 | 130 |
| 問 6-3 監査委員の年額報酬額 | 130 |
| 問 6-4 常勤監査委員の月額報酬レベル | 135 |
| 問 6-5 三委員会の委員の手当 | 137 |
| 問 6-6 補欠監査委員の報酬額 | 137 |

回答会社属性

上場分類別社数(F1)

| (社数 / %) | 2022 年 | | 2023 年 | |
|------------|--------|--------|--------|--------|
| 上場 | 39 | 86.7% | 39 | 95.1% |
| 1.プライム市場 | 37 | 82.2% | 37 | 90.2% |
| 2.スタンダード市場 | 2 | 4.4% | 2 | 4.9% |
| 3.グロース市場 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 4.その他上場 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 非上場 | 6 | 13.3% | 2 | 4.9% |
| 回答社数 | 45 | 100.0% | 41 | 100.0% |

会社法上の会社規模別社数(F2)

| (社数 / 縦%) | 2022 年 | | 2023 年 | |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| 1.大会社 | 39 | 86.7% | 39 | 95.1% |
| 2.大会社以外 | 6 | 13.3% | 2 | 4.9% |
| 回答社数 | 45 | 100.0% | 41 | 100.0% |

I 定時株主総会後の各社の役員等の構成について

問 1-1 ①取締役・執行役の人数

| (平均人数) | | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | |
|--------|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | 2022 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2023 年 |
| 取締役人数 | 総数平均(人) | 10.36 | 10.56 | 10.54 | 10.67 | 9.17 | 8.50 |
| | うち社外(人) | 6.07 | 6.56 | 6.21 | 6.64 | 5.17 | 5.00 |
| | 社外の構成比(%) | 58.6% | 62.1% | 58.9% | 62.2% | 56.4% | 58.8% |
| | 社外過半数の会社数 | 32 | 33 | 28 | 31 | 4 | 2 |
| | 社外過半数の会社の割合(%) | 71.1% | 80.5% | 71.8% | 79.5% | 66.7% | 100.0% |
| 回答社数 | | 45 | 41 | 39 | 39 | 6 | 2 |

- ・取締役総数の平均人数は、上場会社では 10.67 人、非上場会社では 8.50 人である。また社外取締役の平均人数は、上場会社では 6.64 人、非上場会社では 5.00 人である。
- ・社外取締役が過半数の会社の割合は、全体では前回から 9.4 ポイント増加して 80.5%となった。

②取締役の人数別社数

| (社数 / 縦%) | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2023 年 |
| 5 人 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| | 2.2% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 16.7% | 0.0% |
| 6 人 | 1 | 2 | 1 | 1 | 0 | 1 |
| | 2.2% | 4.9% | 2.6% | 2.6% | 0.0% | 50.0% |
| 7 人 | 3 | 2 | 3 | 2 | 0 | 0 |
| | 6.7% | 4.9% | 7.7% | 5.1% | 0.0% | 0.0% |
| 8 人 | 5 | 4 | 3 | 4 | 2 | 0 |
| | 11.1% | 9.8% | 7.7% | 10.3% | 33.3% | 0.0% |
| 9 人 | 7 | 8 | 7 | 8 | 0 | 0 |
| | 15.6% | 19.5% | 17.9% | 20.5% | 0.0% | 0.0% |
| 10 人 | 7 | 3 | 7 | 3 | 0 | 0 |
| | 15.6% | 7.3% | 17.9% | 7.7% | 0.0% | 0.0% |
| 11 人 | 5 | 9 | 3 | 8 | 2 | 1 |
| | 11.1% | 22.0% | 7.7% | 20.5% | 33.3% | 50.0% |
| 12 人 | 8 | 4 | 7 | 4 | 1 | 0 |
| | 17.8% | 9.8% | 17.9% | 10.3% | 16.7% | 0.0% |
| 13 人 | 4 | 3 | 4 | 3 | 0 | 0 |
| | 8.9% | 7.3% | 10.3% | 7.7% | 0.0% | 0.0% |
| 14 人 | 2 | 4 | 2 | 4 | 0 | 0 |
| | 4.4% | 9.8% | 5.1% | 10.3% | 0.0% | 0.0% |
| 15人以上 | 2 | 2 | 2 | 2 | 0 | 0 |
| | 4.4% | 4.9% | 5.1% | 5.1% | 0.0% | 0.0% |
| 回答社数 | 45 | 41 | 39 | 39 | 6 | 2 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

問 1-2 ③三委員会の委員構成

| (平均人数) | | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | |
|--------|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | 2022 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2023 年 |
| 指名委員会 | 総数平均(人) | 4.09 | 4.32 | 4.23 | 4.33 | 3.17 | 4.00 |
| | うち社外(人) | 3.07 | 3.24 | 3.26 | 3.28 | 1.83 | 2.50 |
| | 社外の構成比(%) | 75.1% | 75.0% | 77.1% | 75.8% | 57.7% | 62.5% |
| 報酬委員会 | 総数平均(人) | 3.80 | 4.12 | 3.92 | 4.13 | 3.00 | 4.00 |
| | うち社外(人) | 2.91 | 3.20 | 3.05 | 3.23 | 2.00 | 2.50 |
| | 社外の構成比(%) | 76.6% | 77.7% | 77.8% | 78.2% | 66.7% | 62.5% |
| 監査委員会 | 総数平均(人) | 3.98 | 4.27 | 4.10 | 4.31 | 3.17 | 3.50 |
| | うち社外(人) | 2.96 | 3.39 | 3.08 | 3.41 | 2.17 | 3.00 |
| | 社外の構成比(%) | 74.4% | 79.4% | 75.1% | 79.1% | 68.5% | 85.7% |
| | うち常勤の平均(人) | 0.91 | 1.02 | 0.97 | 1.05 | 0.50 | 0.50 |
| | 常勤の構成比(%) | 22.9% | 23.9% | 23.7% | 24.4% | 15.8% | 14.3% |
| | 常勤がいる会社数 | 34 | 32 | 31 | 31 | 3 | 1 |
| | 常勤がいる会社の割合(%) | 75.6% | 78.0% | 79.5% | 79.5% | 50.0% | 50.0% |
| 回答社数 | | 45 | 41 | 39 | 39 | 6 | 2 |

・監査委員会の平均人数は、上場会社では 0.21 人増加して 4.31 人、うち社外監査委員の平均人数も 0.33 人増加して 3.41 人、社外構成比は 4.0 ポイント増加して 79.1%となった。

問 1-2 ④監査委員会の人数別社数

| 上段:社数 下段:縦% | | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | |
|----------------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | 2022 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2023 年 |
| 監査委員人数 | 3人 | 13 | 13 | 11 | 12 | 2 | 1 |
| | | 30.2% | 31.7% | 28.9% | 30.8% | 40.0% | 50.0% |
| | 4人 | 16 | 11 | 14 | 10 | 2 | 1 |
| | | 37.2% | 26.8% | 36.8% | 25.6% | 40.0% | 50.0% |
| | 5人 | 10 | 12 | 9 | 12 | 1 | 0 |
| | | 23.3% | 29.3% | 23.7% | 30.8% | 20.0% | 0.0% |
| 6人以上 | 4 | 5 | 4 | 5 | 0 | 0 | |
| | 9.3% | 12.2% | 10.5% | 12.8% | 0.0% | 0.0% | |
| 回答社数(全合計) | | 43 | 41 | 38 | 39 | 5 | 2 |
| | | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

問1-2 ⑤委員会の兼務状況（社外取締役）

| (平均人数) | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | |
|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 監査+指名+報酬委員会（平均人数） | 0.53 | 0.63 | 0.62 | 0.62 | 0.00 | 1.00 |
| 兼務がある会社数 | 12 | 11 | 12 | 10 | 0 | 1 |
| 兼務がある会社数の割合 | 26.7% | 26.8% | 30.8% | 25.6% | 0.0% | 50.0% |
| 兼務がある場合の平均人数 | 2.00 | 2.36 | 2.00 | 2.40 | 0.00 | 2.00 |
| 2. 監査+指名委員会（平均人数） | 0.89 | 1.12 | 1.00 | 1.13 | 0.17 | 1.00 |
| 兼務がある会社数 | 21 | 24 | 20 | 23 | 1 | 1 |
| 兼務がある会社数の割合 | 46.7% | 58.5% | 51.3% | 59.0% | 16.7% | 50.0% |
| 兼務がある場合の平均人数 | 1.90 | 1.92 | 1.95 | 1.91 | 1.00 | 2.00 |
| 3. 監査+報酬委員会（平均人数） | 0.91 | 1.10 | 1.05 | 1.10 | 0.00 | 1.00 |
| 兼務がある会社数 | 21 | 24 | 21 | 23 | 0 | 1 |
| 兼務がある会社数の割合 | 46.7% | 58.5% | 53.8% | 59.0% | 0.0% | 50.0% |
| 兼務がある場合の平均人数 | 1.95 | 1.88 | 1.95 | 1.87 | 0.00 | 2.00 |
| 4. 指名+報酬委員会（平均人数） | 2.04 | 2.00 | 2.13 | 1.97 | 1.50 | 2.50 |
| 兼務がある会社数 | 38 | 36 | 35 | 34 | 3 | 2 |
| 兼務がある会社数の割合 | 84.4% | 87.8% | 89.7% | 87.2% | 50.0% | 100.0% |
| 兼務がある場合の平均人数 | 2.42 | 2.28 | 2.37 | 2.26 | 3.00 | 2.50 |
| 回答社数 | 45 | 41 | 39 | 39 | 6 | 2 |

・「4.指名+報酬委員会」の兼務がある会社が、前回同様いずれの会社区分においても最も多く、全体では87.8%、また平均人数は微減して2.28人となった。

問1-2 ⑥委員会の兼務状況（社内取締役）

| (平均人数) | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | |
|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 監査+指名+報酬委員会(平均人数) | 0.00 | 0.05 | 0.00 | 0.05 | 0.00 | 0.00 |
| 兼務がある会社数 | 0 | 2 | 0 | 2 | 0 | 0 |
| 兼務がある会社数の割合 | 0.0% | 4.9% | 0.0% | 5.1% | 0.0% | 0.0% |
| 兼務がある場合の平均人数 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 2. 監査+指名委員会(平均人数) | 0.02 | 0.10 | 0.03 | 0.10 | 0.00 | 0.00 |
| 兼務がある会社数 | 1 | 4 | 1 | 4 | 0 | 0 |
| 兼務がある会社数の割合 | 2.2% | 9.8% | 2.6% | 10.3% | 0.0% | 0.0% |
| 兼務がある場合の平均人数 | 1.00 | 1.00 | 1.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 3. 監査+報酬委員会(平均人数) | 0.04 | 0.07 | 0.03 | 0.08 | 0.17 | 0.00 |
| 兼務がある会社数 | 2 | 3 | 1 | 3 | 1 | 0 |
| 兼務がある会社数の割合 | 4.4% | 7.3% | 2.6% | 7.7% | 16.7% | 0.0% |
| 兼務がある場合の平均人数 | 1.00 | 1.00 | 1.00 | 1.00 | 1.00 | 0.00 |
| 4. 指名+報酬委員会(平均人数) | 0.58 | 0.66 | 0.59 | 0.62 | 0.50 | 1.50 |
| 兼務がある会社数 | 23 | 22 | 21 | 20 | 2 | 2 |
| 兼務がある会社数の割合 | 51.1% | 53.7% | 53.8% | 51.3% | 33.3% | 100.0% |
| 兼務がある場合の平均人数 | 1.13 | 1.23 | 1.10 | 1.20 | 1.50 | 1.50 |
| 回答社数 | 45 | 41 | 39 | 39 | 6 | 2 |

・社内取締役の委員会の兼務状況は、「4. 指名+報酬委員会」の兼務者がいる会社の割合が53.7%で前回同様最も多いが、社外取締役の場合の兼務がある会社数36社・その割合87.8%と比較すると、3割以上少ない。また全体的に、社外取締役の兼務状況と比較すると、社内取締役は委員会の兼務が少ないことがうかがえる(問1-2⑤参照)。

問1-2 ⑦その他の社内取締役(いずれの委員会にも属さない社内取締役)の有無

| (平均人数) | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | |
|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| いずれの委員会にも属さない社内取締役(女性・外国籍含む)(平均人数) | 2.00 | 1.90 | 2.10 | 1.92 | 1.33 | 1.50 |
| 当該取締役がいる会社数 | 36 | 35 | 32 | 33 | 4 | 2 |
| 当該取締役がいる会社数の割合 | 80.0% | 85.4% | 82.1% | 84.6% | 66.7% | 100.0% |
| 当該取締役がいる場合の平均人数 | 2.50 | 2.23 | 2.56 | 2.27 | 2.00 | 1.50 |
| 回答社数 | 45 | 41 | 39 | 39 | 6 | 2 |

問1-3 取締役指名の際の委嘱委員会の明示の有無

| (社数 / 縦%) | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 明示していた | 35 77.8% | 33 80.5% | 32 82.1% | 32 82.1% | 3 50.0% | 1 50.0% |
| 2. 明示していなかった | 8 17.8% | 8 19.5% | 7 17.9% | 7 17.9% | 1 16.7% | 1 50.0% |
| 3. その他 | 2 4.4% | 0 0.0% | 0 0.0% | 0 0.0% | 2 33.3% | 0 0.0% |
| 回答社数 | 45 100.0% | 41 100.0% | 39 100.0% | 39 100.0% | 6 100.0% | 2 100.0% |

・上場会社では「1. 明示していた」が82.1%と多数を占めている。

問1-4-1 社外監査委員の前職または現職

| (人数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|---------------------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|
| | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | |
| 1. 親会社の役職員 | 2 | 1.3% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 2 | 10.0% | 0 | 0.0% |
| 2. 親会社以外のグループ会社の役職員 | 3 | 2.0% | 1 | 0.6% | 3 | 2.3% | 1 | 0.7% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 3. 大株主の役職員 | 4 | 2.7% | 2 | 1.3% | 2 | 1.6% | 2 | 1.4% | 2 | 10.0% | 0 | 0.0% |
| 4. 取引銀行の役職員 | 7 | 4.7% | 2 | 1.3% | 6 | 4.7% | 2 | 1.4% | 1 | 5.0% | 0 | 0.0% |
| 5. 取引先の役職員 | 9 | 6.0% | 9 | 5.8% | 7 | 5.4% | 8 | 5.4% | 2 | 10.0% | 1 | 16.7% |
| 6. 会社と無関係な会社の役職員 | 49 | 32.9% | 72 | 46.8% | 46 | 35.7% | 70 | 47.3% | 3 | 15.0% | 2 | 33.3% |
| 7. 公認会計士又は税理士 | 28 | 18.8% | 24 | 15.6% | 25 | 19.4% | 23 | 15.5% | 3 | 15.0% | 1 | 16.7% |
| 8. 弁護士 | 26 | 17.4% | 25 | 16.2% | 23 | 17.8% | 23 | 15.5% | 3 | 15.0% | 2 | 33.3% |
| 9. 大学教授 | 12 | 8.1% | 11 | 7.1% | 11 | 8.5% | 11 | 7.4% | 1 | 5.0% | 0 | 0.0% |
| 10. 官公庁 | 3 | 2.0% | 5 | 3.2% | 3 | 2.3% | 5 | 3.4% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 11. その他 | 6 | 4.0% | 3 | 1.9% | 3 | 2.3% | 3 | 2.0% | 3 | 15.0% | 0 | 0.0% |
| 合計人数 | 149 | 100.0% | 154 | 100.0% | 129 | 100.0% | 148 | 100.0% | 20 | 100.0% | 6 | 100.0% |

・前回同様、選択肢 6～9 といった独立性の高い会社と無関係な委員が多く、上場会社で合計すると85.7%を占めている。

・非上場会社は回答母数が少ないため変動の評価には注意が必要である。

問1-4-1 「11. その他」の記載例

| |
|----------|
| ・政府系金融機関 |
|----------|

問 1-4-2 社外監査委員の兼務社数

| (人数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | |
| 0社 | 36 | 26.1% | 47 | 33.1% | 35 | 28.5% | 45 | 33.1% | 1 | 6.7% | 2 | 33.3% |
| 1社 | 51 | 37.0% | 47 | 33.1% | 46 | 37.4% | 44 | 32.4% | 5 | 33.3% | 3 | 50.0% |
| 2社 | 31 | 22.5% | 27 | 19.0% | 24 | 19.5% | 27 | 19.9% | 7 | 46.7% | 0 | 0.0% |
| 3社 | 17 | 12.3% | 16 | 11.3% | 16 | 13.0% | 15 | 11.0% | 1 | 6.7% | 1 | 16.7% |
| 4社 | 3 | 2.2% | 4 | 2.8% | 2 | 1.6% | 4 | 2.9% | 1 | 6.7% | 0 | 0.0% |
| 5社以上 | 0 | 0.0% | 1 | 0.7% | 0 | 0.0% | 1 | 0.7% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 合計人数 | 138 | 100.0% | 142 | 100.0% | 123 | 100.0% | 136 | 100.0% | 15 | 100.0% | 6 | 100.0% |

・上場会社では兼務先 0 社が 4.6 ポイント増加して 33.1%、兼務先 1 社は 5.0 ポイント減少して 32.4%となり、兼務先が 0~1 社までの会社が 65.5%を占めている。なお、監査役会設置会社や監査等委員会設置会社では兼務先のない会社が最も多く 4 割台となっている(解説編 p4 参照)。

・非上場会社では、前は兼務先 1~2 社が多かったが、今回は兼務先 0~1 社が多く合計で 83.3%となっている。

問 1-5 社内監査委員の前職

| (人数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | |
| 1. 会長・副会長 | 2 | 3.4% | 0 | 0.0% | 2 | 4.2% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 2. 社長 | 1 | 1.7% | 0 | 0.0% | 1 | 2.1% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 3. 副社長 | 4 | 6.8% | 3 | 8.1% | 4 | 8.3% | 3 | 8.3% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 4. 専務・常務 | 19 | 32.2% | 15 | 40.5% | 17 | 35.4% | 14 | 38.9% | 2 | 18.2% | 1 | 100.0% |
| 5. 上記 1~4 以外の取締役 | 5 | 8.5% | 1 | 2.7% | 3 | 6.3% | 1 | 2.8% | 2 | 18.2% | 0 | 0.0% |
| 6. 執行役 | 12 | 20.3% | 9 | 24.3% | 10 | 20.8% | 9 | 25.0% | 2 | 18.2% | 0 | 0.0% |
| 7. 相談役・顧問・嘱託 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 8. 監査関係部長等 | 2 | 3.4% | 5 | 13.5% | 2 | 4.2% | 5 | 13.9% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 9. 監査関係以外の部長等 | 5 | 8.5% | 3 | 8.1% | 5 | 10.4% | 3 | 8.3% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 10. その他 | 9 | 15.3% | 1 | 2.7% | 4 | 8.3% | 1 | 2.8% | 5 | 45.5% | 0 | 0.0% |
| 合計人数 | 59 | 100.0% | 37 | 100.0% | 48 | 100.0% | 36 | 100.0% | 11 | 100.0% | 1 | 100.0% |

・社内監査委員の前職としては、選択肢 1~6 の執行役以上の要職に就いていたケースが多く、上場会社では合計で 75.0%を占めている。

問 1-5 「10. その他」の記載例

| |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ・弁護士 ・税理士 ・執行役員(経営戦略担当) |
|---|

問1-6 監査委員の有する知見

①全体、上場会社

| 上段:人数 下段:縦% | 全体 | | | | | | 上場会社 | | | | | |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 全体 | | 常勤 | | 社外 | | 全体 | | 常勤 | | 社外 | |
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 財務・会計に関する知見 | 80 | 82 | 17 | 19 | 62 | 68 | 69 | 79 | 15 | 19 | 55 | 65 |
| | 44.9% | 46.9% | 40.5% | 46.3% | 47.3% | 48.9% | 43.4% | 47.0% | 38.5% | 47.5% | 46.6% | 48.9% |
| 2. 法務・コンプライアンスに関する知見 | 73 | 80 | 16 | 20 | 57 | 63 | 66 | 78 | 16 | 20 | 51 | 61 |
| | 41.0% | 45.7% | 38.1% | 48.8% | 43.5% | 45.3% | 41.5% | 46.4% | 41.0% | 50.0% | 43.2% | 45.9% |
| 3. 監査・内部監査に関する知見 | 60 | 63 | 24 | 19 | 36 | 46 | 50 | 61 | 21 | 18 | 29 | 45 |
| | 33.7% | 36.0% | 57.1% | 46.3% | 27.5% | 33.1% | 31.4% | 36.3% | 53.8% | 45.0% | 24.6% | 33.8% |
| 4. 営業・マーケティングに関する知見 | 34 | 26 | 14 | 12 | 19 | 16 | 31 | 26 | 12 | 12 | 18 | 16 |
| | 19.1% | 14.9% | 33.3% | 29.3% | 14.5% | 11.5% | 19.5% | 15.5% | 30.8% | 30.0% | 15.3% | 12.0% |
| 5. IT・デジタルに関する知見 | 18 | 17 | 4 | 4 | 12 | 13 | 17 | 15 | 4 | 3 | 12 | 12 |
| | 10.1% | 9.7% | 9.5% | 9.8% | 9.2% | 9.4% | 10.7% | 8.9% | 10.3% | 7.5% | 10.2% | 9.0% |
| 6. 研究開発・技術に関する知見 | 25 | 21 | 10 | 7 | 15 | 15 | 24 | 21 | 10 | 7 | 14 | 15 |
| | 14.0% | 12.0% | 23.8% | 17.1% | 11.5% | 10.8% | 15.1% | 12.5% | 25.6% | 17.5% | 11.9% | 11.3% |
| 7. 企業経営・経営戦略に関する知見 | 91 | 88 | 20 | 21 | 66 | 72 | 81 | 84 | 19 | 20 | 60 | 69 |
| | 51.1% | 50.3% | 47.6% | 51.2% | 50.4% | 51.8% | 50.9% | 50.0% | 48.7% | 50.0% | 50.8% | 51.9% |
| 8. その他 | 38 | 43 | 6 | 10 | 32 | 34 | 35 | 39 | 6 | 9 | 29 | 31 |
| | 21.3% | 24.6% | 14.3% | 24.4% | 24.4% | 24.5% | 22.0% | 23.2% | 15.4% | 22.5% | 24.6% | 23.3% |
| 合計人数 | 178 | 175 | 42 | 41 | 131 | 139 | 159 | 168 | 39 | 40 | 118 | 133 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

・上場会社では、常勤者は「2. 法務・コンプライアンスに関する知見」及び「7. 企業経営・経営戦略に関する知見」が最も多くそれぞれ50.0%であり、わずかな差であるが次に多いのは「1. 財務・会計に関する知見」の47.5%となっている。

・上場会社の社外者は、「7. 企業経営・経営戦略に関する知見」が最多の51.9%、次に多いのは「1. 財務・会計に関する知見」で48.9%となっている。

問1-6 「8. その他」の記載例

| | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ・事業戦略および業界に関する知見 ・人材開発・人事労務に関する知見 ・地域経済に関する知見 ・リスク管理に関する知見 | <ul style="list-style-type: none"> ・ESG、サステナビリティに関する知見 ・グローバルビジネス、国際性に関する知見 ・金融、市場に関する知見 |
|---|---|

②非上場会社

| 上段:人数 下段:縦% | 非上場会社 | | | | | |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 全体 | | 常勤 | | 社外 | |
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 財務・会計に関する知見 | 11 | 3 | 2 | 0 | 7 | 3 |
| | 57.9% | 42.9% | 66.7% | 0.0% | 53.8% | 50.0% |
| 2. 法務・コンプライアンスに関する知見 | 7 | 2 | 0 | 0 | 6 | 2 |
| | 36.8% | 28.6% | 0.0% | 0.0% | 46.2% | 33.3% |
| 3. 監査・内部監査に関する知見 | 10 | 2 | 3 | 1 | 7 | 1 |
| | 52.6% | 28.6% | 100.0% | 100.0% | 53.8% | 16.7% |
| 4. 営業・マーケティングに関する知見 | 3 | 0 | 2 | 0 | 1 | 0 |
| | 15.8% | 0.0% | 66.7% | 0.0% | 7.7% | 0.0% |
| 5. IT・デジタルに関する知見 | 1 | 2 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| | 5.3% | 28.6% | 0.0% | 100.0% | 0.0% | 16.7% |
| 6. 研究開発・技術に関する知見 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| | 5.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 7.7% | 0.0% |
| 7. 企業経営・経営戦略に関する知見 | 10 | 4 | 1 | 1 | 6 | 3 |
| | 52.6% | 57.1% | 33.3% | 100.0% | 46.2% | 50.0% |
| 8. その他 | 3 | 4 | 0 | 1 | 3 | 3 |
| | 15.8% | 57.1% | 0.0% | 100.0% | 23.1% | 50.0% |
| 合計人数 | 19 | 7 | 3 | 1 | 13 | 6 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

問 1-7 監査委員以外の社外取締役の前職または現職

| (人数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|---------------------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|
| | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | |
| 1. 親会社の役職員 | 1 | 0.7% | 2 | 1.5% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 1 | 6.3% | 2 | 33.3% |
| 2. 親会社以外のグループ会社の役職員 | 9 | 6.0% | 0 | 0.0% | 4 | 3.0% | 0 | 0.0% | 5 | 31.3% | 0 | 0.0% |
| 3. 大株主の役職員 | 10 | 6.6% | 4 | 3.0% | 10 | 7.4% | 4 | 3.1% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 4. 取引銀行の役職員 | 2 | 1.3% | 2 | 1.5% | 2 | 1.5% | 2 | 1.6% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 5. 取引先の役職員 | 7 | 4.6% | 10 | 7.5% | 7 | 5.2% | 8 | 6.3% | 0 | 0.0% | 2 | 33.3% |
| 6. 会社と無関係な会社の役職員 | 75 | 49.7% | 85 | 63.4% | 69 | 51.1% | 85 | 66.4% | 6 | 37.5% | 0 | 0.0% |
| 7. 公認会計士又は税理士 | 2 | 1.3% | 3 | 2.2% | 2 | 1.5% | 3 | 2.3% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 8. 弁護士 | 12 | 7.9% | 10 | 7.5% | 12 | 8.9% | 10 | 7.8% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 9. 大学教授 | 15 | 9.9% | 12 | 9.0% | 13 | 9.6% | 11 | 8.6% | 2 | 12.5% | 1 | 16.7% |
| 10. 官公庁 | 10 | 6.6% | 4 | 3.0% | 10 | 7.4% | 4 | 3.1% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 11. その他 | 8 | 5.3% | 2 | 1.5% | 6 | 4.4% | 1 | 0.8% | 2 | 12.5% | 1 | 16.7% |
| 合計人数 | 151 | 100.0% | 134 | 100.0% | 135 | 100.0% | 128 | 100.0% | 16 | 100.0% | 6 | 100.0% |

・監査委員以外の社外取締役の前職・現職としては、「6. 会社と無関係な会社の役職員」が突出して最も多く、上場会社では 15.3 ポイント増加し、66.4%となっている。

問 1-7 「11. その他」の記載例

| |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ・政府系金融機関の役職員 ・独立行政法人の役職員 |
|---|

問 1-8 補欠取締役の選任の有無

| (社数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | |
| いる | 1 | 2.2% | 0 | 0.0% | 1 | 2.6% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| いない | 44 | 97.8% | 41 | 100.0% | 38 | 97.4% | 39 | 100.0% | 6 | 100.0% | 2 | 100.0% |
| 回答社数 | 45 | 100.0% | 41 | 100.0% | 39 | 100.0% | 39 | 100.0% | 6 | 100.0% | 2 | 100.0% |

問 1-2 女性取締役の人数

①女性の取締役の有無

| (社数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | |
| 女性の取締役がいる | 40 | 88.9% | 40 | 97.6% | 36 | 92.3% | 38 | 97.4% | 4 | 66.7% | 2 | 100.0% |
| 女性の取締役はいない | 5 | 11.1% | 1 | 2.4% | 3 | 7.7% | 1 | 2.6% | 2 | 33.3% | 0 | 0.0% |
| 回答社数 | 45 | 100.0% | 41 | 100.0% | 39 | 100.0% | 39 | 100.0% | 6 | 100.0% | 2 | 100.0% |

・女性の取締役がいる会社は、上場会社では 5.1 ポイント増加して 97.4%に達しており、CG コードで言及されている多様性の確保への対応によるものとみられる。

②女性の取締役の人数内訳

| (社数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | |
| 1 人 | 15 | 37.5% | 15 | 37.5% | 14 | 38.9% | 14 | 36.8% | 1 | 25.0% | 1 | 50.0% |
| 2 人 | 17 | 42.5% | 14 | 35.0% | 15 | 41.7% | 13 | 34.2% | 2 | 50.0% | 1 | 50.0% |
| 3 人以上 | 8 | 20.0% | 11 | 27.5% | 7 | 19.4% | 11 | 28.9% | 1 | 25.0% | 0 | 0.0% |
| 回答社数(0 人は除く) | 40 | 100.0% | 40 | 100.0% | 36 | 100.0% | 38 | 100.0% | 4 | 100.0% | 2 | 100.0% |

③女性の取締役の割合

| (平均人数) | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2023 年 |
| 女性の取締役 総数平均(人) | 1.71 | 2.00 | 1.72 | 2.03 | 1.67 | 1.50 |
| 女性の構成比(%) | 16.5% | 18.9% | 16.3% | 19.0% | 18.2% | 17.6% |
| うち社外(人) | 1.47 | 1.78 | 1.59 | 1.82 | 0.67 | 1.00 |
| 社外取締役における女性の構成比(%) | 24.2% | 27.1% | 25.6% | 27.4% | 13.0% | 20.0% |
| 回答社数 | 45 | 41 | 39 | 39 | 6 | 2 |

・女性の取締役の平均人数は、上場会社では 0.31 人増加して 2.03 人となった。

④女性の取締役の属性

| (人数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | |
| 1. 常勤社内の監査委員 | 3 | 3.9% | 3 | 3.7% | 2 | 3.0% | 3 | 3.8% | 1 | 10.0% | 0 | 0.0% |
| 2. 常勤社外の監査委員 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 3. 非常勤社内の監査委員 | 1 | 1.3% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 1 | 10.0% | 0 | 0.0% |
| 4. 非常勤社外の監査委員 | 31 | 40.3% | 39 | 47.6% | 29 | 43.3% | 38 | 48.1% | 2 | 20.0% | 1 | 33.3% |
| 5. 社外取締役 (監査委員以外) | 35 | 45.5% | 34 | 41.5% | 33 | 49.3% | 33 | 41.8% | 2 | 20.0% | 1 | 33.3% |
| 6. 社内取締役 (監査委員以外) | 7 | 9.1% | 6 | 7.3% | 3 | 4.5% | 5 | 6.3% | 4 | 40.0% | 1 | 33.3% |
| 合計人数 | 77 | 100.0% | 82 | 100.0% | 67 | 100.0% | 79 | 100.0% | 10 | 100.0% | 3 | 100.0% |

・前回は「5. 社外取締役(監査委員以外)」が最多であったが、今回は「4. 非常勤社外の監査委員」がわずかに上回っており、合計すると上場会社では 89.9%の大多数を占めている。社内出身者は依然少なく、多様性確保のため社外専門家を招いているとみられる。

⑤女性の社外監査委員及び女性の監査委員以外の社外取締役の前職または現職(2023年)

| (人数 / 縦%) | 社外監査委員(女性) | | | | | | 監査委員以外の社外取締役(女性) | | | | | |
|---------------------|------------|--------|------|--------|-------|--------|------------------|--------|------|--------|-------|--------|
| | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | |
| 1. 親会社の役職員 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 1 | 2.9% | 0 | 0.0% | 1 | 50.0% |
| 2. 親会社以外のグループ会社の役職員 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 3. 大株主の役職員 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 4. 取引銀行の役職員 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 1 | 2.9% | 1 | 3.0% | 0 | 0.0% |
| 5. 取引先の役職員 | 1 | 2.2% | 1 | 2.3% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 6. 会社と無関係な会社の役職員 | 17 | 37.8% | 17 | 38.6% | 0 | 0.0% | 20 | 57.1% | 20 | 60.6% | 0 | 0.0% |
| 7. 公認会計士又は税理士 | 7 | 15.6% | 7 | 15.9% | 0 | 0.0% | 1 | 2.9% | 1 | 3.0% | 0 | 0.0% |
| 8. 弁護士 | 13 | 28.9% | 12 | 27.3% | 1 | 100.0% | 3 | 8.6% | 3 | 9.1% | 0 | 0.0% |
| 9. 大学教授 | 5 | 11.1% | 5 | 11.4% | 0 | 0.0% | 8 | 22.9% | 7 | 21.2% | 1 | 50.0% |
| 10. 官公庁 | 1 | 2.2% | 1 | 2.3% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 11. その他 | 1 | 2.2% | 1 | 2.3% | 0 | 0.0% | 1 | 2.9% | 1 | 3.0% | 0 | 0.0% |
| 合計人数 | 45 | 100.0% | 44 | 100.0% | 1 | 100.0% | 35 | 100.0% | 33 | 100.0% | 2 | 100.0% |

⑥女性の社内監査委員の前職

| (人数 / 縦%) | 2023年 | | | | | |
|----------------|-------|--------|------|--------|-------|------|
| | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | |
| 1. 会長・副会長 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 2. 社長 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 3. 副社長 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 4. 専務・常務 | 1 | 33.3% | 1 | 33.3% | 0 | 0.0% |
| 5. 上記1~4以外の取締役 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 6. 執行役 | 1 | 33.3% | 1 | 33.3% | 0 | 0.0% |
| 7. 相談役・顧問・嘱託 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 8. 監査関係部長等 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 9. 監査関係以外の部長等 | 1 | 33.3% | 1 | 33.3% | 0 | 0.0% |
| 10. その他 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 合計人数 | 3 | 100.0% | 3 | 100.0% | 0 | 0.0% |

問 1-2 外国籍の取締役の人数

①外国籍の取締役の有無

| (社数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | |
| 外国籍の取締役がいる | 16 | 35.6% | 16 | 39.0% | 16 | 41.0% | 16 | 41.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 外国籍の取締役はいない | 29 | 64.4% | 25 | 61.0% | 23 | 59.0% | 23 | 59.0% | 6 | 100.0% | 2 | 100.0% |
| 回答社数 | 45 | 100.0% | 41 | 100.0% | 39 | 100.0% | 39 | 100.0% | 6 | 100.0% | 2 | 100.0% |

②外国籍の取締役の人数内訳

| (社数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|--------|------|
| | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | |
| 1 人 | 8 | 50.0% | 9 | 56.3% | 8 | 50.0% | 9 | 56.3% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 2 人 | 3 | 18.8% | 1 | 6.3% | 3 | 18.8% | 1 | 6.3% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 3人以上 | 5 | 31.3% | 6 | 37.5% | 5 | 31.3% | 6 | 37.5% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 回答社数(0 人は除く) | 16 | 100.0% | 16 | 100.0% | 16 | 100.0% | 16 | 100.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |

③外国籍の取締役の割合

| (平均人数) | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2023 年 |
| 外国籍の取締役 総数平均(人) | 0.76 | 0.90 | 0.87 | 0.95 | 0.00 | 0.00 |
| 外国籍の構成比(%) | 7.3% | 8.5% | 8.3% | 8.9% | 0.0% | 0.0% |
| うち社外(人) | 0.51 | 0.78 | 0.59 | 0.82 | 0.00 | 0.00 |
| 社外取締役における外国籍の構成比(%) | 8.4% | 11.9% | 9.5% | 12.3% | 0.0% | 0.0% |
| 回答社数 | 45 | 41 | 39 | 39 | 6 | 2 |

④外国籍の取締役の属性

| (人数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|----------------------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|------|-------|------|
| | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | |
| 1. 常勤社内の監査委員 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 2. 常勤社外の監査委員 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 3. 非常勤社内の監査委員 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 4. 非常勤社外の監査委員 | 4 | 11.8% | 4 | 10.8% | 4 | 11.8% | 4 | 10.8% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 5. 社外取締役 (監査委員以外) | 19 | 55.9% | 28 | 75.7% | 19 | 55.9% | 28 | 75.7% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 6. 社内取締役 (監査委員以外) | 11 | 32.4% | 5 | 13.5% | 11 | 32.4% | 5 | 13.5% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 合計人数 | 34 | 100.0% | 37 | 100.0% | 34 | 100.0% | 37 | 100.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |

・「5. 社外取締役(監査委員以外)」と「6. 社内取締役(監査委員以外)」を合わせると、上場会社では89.2%となり、外国籍の取締役のほとんどは監査委員以外の取締役である。

問2 監査委員会事務局スタッフ(監査委員会の補助使用人)の人数

① 監査委員会事務局スタッフの設置状況

| (社数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|-----------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|
| | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | |
| スタッフ設置なし | 4 | 8.9% | 2 | 4.9% | 2 | 5.1% | 2 | 5.1% | 2 | 33.3% | 0 | 0.0% |
| スタッフ設置あり | 41 | 91.1% | 39 | 95.1% | 37 | 94.9% | 37 | 94.9% | 4 | 66.7% | 2 | 100.0% |
| 平均人数 | 4.78 | | 4.85 | | 4.86 | | 4.84 | | 4.00 | | 5.00 | |
| 回答社数 | 45 | 100.0% | 41 | 100.0% | 39 | 100.0% | 39 | 100.0% | 6 | 100.0% | 2 | 100.0% |

・監査委員会事務局スタッフを置いている会社は、上場会社では94.9%と大多数を占めており、スタッフの平均人数は4.84人と前回から微減している。

② 監査委員会事務局スタッフの属性別設置状況と平均人数(複数回答)

| (社数 / 縦%) | 1. 監査委員会事務局専属スタッフがいる会社 | | 2. その他部署との兼務スタッフ(他委員会との兼務も含む)がいる会社 | |
|-----------|------------------------|-------|------------------------------------|-------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 会社数 | 31 | | 31 | |
| (%) | 68.9% | | 75.6% | |
| 平均人数 | 4.32 | | 4.23 | |
| 回答社数 | 45 | | 41 | |

③ スタッフ人数別社数

| 上段:社数 下段:縦% | | 全体 | | 上場会社 | | 非上場会社 | |
|-----------------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | 2022 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2023 年 |
| ス タ フ 人 数 | 1人 | 4 | 4 | 4 | 3 | 0 | 1 |
| | | 9.8% | 10.3% | 10.8% | 8.1% | 0.0% | 50.0% |
| | 2人 | 11 | 7 | 9 | 7 | 2 | 0 |
| | | 26.8% | 17.9% | 24.3% | 18.9% | 50.0% | 0.0% |
| | 3人 | 7 | 5 | 6 | 5 | 1 | 0 |
| | | 17.1% | 12.8% | 16.2% | 13.5% | 25.0% | 0.0% |
| | 4人 | 5 | 9 | 5 | 9 | 0 | 0 |
| | | 12.2% | 23.1% | 13.5% | 24.3% | 0.0% | 0.0% |
| | 5人 | 1 | 3 | 1 | 3 | 0 | 0 |
| | | 2.4% | 7.7% | 2.7% | 8.1% | 0.0% | 0.0% |
| 6-9人 | 9 | 8 | 8 | 7 | 1 | 1 | |
| | 22.0% | 20.5% | 21.6% | 18.9% | 25.0% | 50.0% | |
| 10人以上 | 4 | 3 | 4 | 3 | 0 | 0 | |
| | 9.8% | 7.7% | 10.8% | 8.1% | 0.0% | 0.0% | |
| 回答社数 | | 41 | 39 | 37 | 37 | 4 | 2 |
| | | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

II 定時株主総会に係る各種実務手続及び期末監査について

問 3-1 監査報告における監査委員の個別意見の付記

| (社数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | |
| 1. あった | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 2. なかった | 45 | 100.0% | 41 | 100.0% | 39 | 100.0% | 39 | 100.0% | 6 | 100.0% | 2 | 100.0% |
| 回答社数 | 45 | 100.0% | 41 | 100.0% | 39 | 100.0% | 39 | 100.0% | 6 | 100.0% | 2 | 100.0% |

問 3-2 監査委員会監査報告における自署押印または記名押印

| (社数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | |
| 1. 監査委員全員が自署押印または記名押印を行った | 36 | 80.0% | 31 | 75.6% | 31 | 79.5% | 30 | 76.9% | 5 | 83.3% | 1 | 50.0% |
| 2. 一部の監査委員のみ自署押印または記名押印を行った | 0 | 0.0% | 1 | 2.4% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 1 | 50.0% |
| 3. 電子署名を行った | 3 | 6.7% | 5 | 12.2% | 3 | 7.7% | 5 | 12.8% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 4. 自署押印または記名押印を行わなかった | 3 | 6.7% | 2 | 4.9% | 3 | 7.7% | 2 | 5.1% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 5. その他 | 3 | 6.7% | 2 | 4.9% | 2 | 5.1% | 2 | 5.1% | 1 | 16.7% | 0 | 0.0% |
| 回答社数 | 45 | 100.0% | 41 | 100.0% | 39 | 100.0% | 39 | 100.0% | 6 | 100.0% | 2 | 100.0% |

・全体で 75.6% の会社において、監査委員全員が自署押印または記名押印している。

問 4-1 株主総会における監査委員会からの口頭報告の有無

| (社数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | |
| 1. 監査委員が行った | 27 | 60.0% | 28 | 68.3% | 24 | 61.5% | 26 | 66.7% | 3 | 50.0% | 2 | 100.0% |
| 2. 議長など監査委員以外の方が報告した(概要の報告なども含む) | 9 | 20.0% | 9 | 22.0% | 7 | 17.9% | 9 | 23.1% | 2 | 33.3% | 0 | 0.0% |
| 3. 行わなかった(省略された) | 9 | 20.0% | 4 | 9.8% | 8 | 20.5% | 4 | 10.3% | 1 | 16.7% | 0 | 0.0% |
| 回答社数 | 45 | 100.0% | 41 | 100.0% | 39 | 100.0% | 39 | 100.0% | 6 | 100.0% | 2 | 100.0% |

- ・口頭報告を「1. 監査委員が行った」会社は、上場会社では 5.2 ポイント増加して 66.7% となった。
- ・口頭報告を「3. 行わなかった(省略された)」会社は、どの会社区分でも 10 ポイント以上減少している。

問 4-2 株主総会における監査委員会に関連した質問の有無

| (社数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | |
| 1. 質問があった | 4 | 8.9% | 3 | 7.3% | 4 | 10.3% | 3 | 7.7% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 2. 質問はなかった | 41 | 91.1% | 38 | 92.7% | 35 | 89.7% | 36 | 92.3% | 6 | 100.0% | 2 | 100.0% |
| 回答社数 | 45 | 100.0% | 41 | 100.0% | 39 | 100.0% | 39 | 100.0% | 6 | 100.0% | 2 | 100.0% |

・監査委員会に関連した「1. 質問があった」会社は 1 社減少し 3 社となった。

問4-3 株主総会における監査委員会に関連した質問内容

| (社数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|------|
| | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | |
| 1. 重点監査項目について | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 2. 実査・往査について | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 3. 企業集団の監査、子会社の調査について | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 4. 監査体制について | 0 | 0.0% | 2 | 66.7% | 0 | 0.0% | 2 | 66.7% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 5. 経営者と監査委員会との意思疎通の状況について | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 6. 取締役会への出席について | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 7. 会計監査人の監査結果について | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 8. 会計監査人の独立性について | 1 | 25.0% | 0 | 0.0% | 1 | 25.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 9. 会計監査人との連携について | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 10. 監査上の主要な検討事項(KAM)について | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 11. 監査委員会の運営・議題について | 0 | 0.0% | 2 | 66.7% | 0 | 0.0% | 2 | 66.7% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 12. 「社外」監査委員の独立性について | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 13. 「社外」監査委員の役割や意思疎通の状況等について | 0 | 0.0% | 1 | 33.3% | 0 | 0.0% | 1 | 33.3% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 14. 監査委員の任期(含む重任、期中辞任)・員数・兼任状況について | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 15. 補欠役員の選任について | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 16. 監査委員会の監査結果について | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 17. 監査委員の財務・会計に関する知見について | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 18. 役員報酬について | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 19. 監査委員会監査報告の記載内容について | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 20. その他 | 3 | 75.0% | 0 | 0.0% | 3 | 75.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 回答社数(質問があった会社数) | 4 | | 3 | | 4 | | 3 | | 0 | | 0 | |

問4-4 株主総会における監査委員会に関連した質問への回答

| (社数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|-----------------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|--------|-------|------|-------|------|
| | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | |
| 1. 監査委員が回答した | 2 | 50.0% | 3 | 100.0% | 2 | 50.0% | 3 | 100.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 2. 監査委員は回答しなかった | 2 | 50.0% | 0 | 0.0% | 2 | 50.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 回答社数 | 4 | | 3 | | 4 | | 3 | | 0 | | 0 | |

問5-1 株主総会の開催方法

| (社数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|---------------------------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|
| | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | |
| 1. リアル株主総会 | 15 | 33.3% | 11 | 26.8% | 13 | 33.3% | 10 | 25.6% | 2 | 33.3% | 1 | 50.0% |
| 2. ハイブリッド参加型 バーチャル株主総会 | 26 | 57.8% | 27 | 65.9% | 24 | 61.5% | 26 | 66.7% | 2 | 33.3% | 1 | 50.0% |
| 3. ハイブリッド出席型 バーチャル株主総会 | 2 | 4.4% | 3 | 7.3% | 2 | 5.1% | 3 | 7.7% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 4. バーチャルオンリー 型株主総会 | 1 | 2.2% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 1 | 16.7% | 0 | 0.0% |
| 5. 書面開催 | 1 | 2.2% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 1 | 16.7% | 0 | 0.0% |
| 回答社数 | 45 | 100.0% | 41 | 100.0% | 39 | 100.0% | 39 | 100.0% | 6 | 100.0% | 2 | 100.0% |

・前回同様、多くの会社では「2. ハイブリッド参加型バーチャル株主総会」を採用しており、「1. リアル株主総会」は減少している。コロナ禍を契機に様々な類型の株主総会の開催方法が可能となったことから、今後の動向を引き続き注視したい。

問5-2 株主総会に出席した役員

| (社数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|--------------------------------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|
| | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | |
| 1. 実会場において全役員 が出席した | 31 | 72.1% | 32 | 78.0% | 29 | 74.4% | 30 | 76.9% | 2 | 50.0% | 2 | 100.0% |
| 2. 一部役員のみ出席した (リモート出席等も含む) | 12 | 27.9% | 8 | 19.5% | 10 | 25.6% | 8 | 20.5% | 2 | 50.0% | 0 | 0.0% |
| 3. その他(書面決議に移行 した場合など、自由記載) | 0 | 0.0% | 1 | 2.4% | 0 | 0.0% | 1 | 2.6% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 回答社数 | 43 | 100.0% | 41 | 100.0% | 39 | 100.0% | 39 | 100.0% | 4 | 100.0% | 2 | 100.0% |

問5-3 株主総会に出席した監査委員

①会社全体

| (回答数 / 縦%) | 社内常勤 | | 社外常勤 | | 社内非常勤 | | 社外非常勤 | | 合計 | |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 実会場で出席した | 5 | 7 | 2 | 0 | 0 | 0 | 6 | 8 | 13 | 15 |
| | 71.4% | 87.5% | 50.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 37.5% | 57.1% | 48.1% | 62.5% |
| 2. リモートで出席した | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 5 | 1 | 7 | 1 |
| | 14.3% | 0.0% | 25.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 31.3% | 7.1% | 25.9% | 4.2% |
| 3. 欠席した(控室で待機も含む) | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| | 0.0% | 0.0% | 25.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 25.0% | 28.6% | 18.5% | 16.7% |
| 4. その他 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 2 | 4 |
| | 14.3% | 12.5% | 0.0% | 100.0% | 0.0% | 100.0% | 6.3% | 7.1% | 7.4% | 16.7% |
| 回答総数 | 7 | 8 | 4 | 1 | 0 | 1 | 16 | 14 | 27 | 24 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 0.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

②社内常勤監査委員

| (回答数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|-------------------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|------|
| | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | |
| 1. 実会場で出席した | 5 | 71.4% | 7 | 87.5% | 4 | 66.7% | 7 | 87.5% | 1 | 100.0% | 0 | 0.0% |
| 2. リモートで出席した | 1 | 14.3% | 0 | 0.0% | 1 | 16.7% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 3. 欠席した(控室で待機も含む) | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 4. その他 | 1 | 14.3% | 1 | 12.5% | 1 | 16.7% | 1 | 12.5% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 回答総数 | 7 | 100.0% | 8 | 100.0% | 6 | 100.0% | 8 | 100.0% | 1 | 100.0% | 0 | 0.0% |

③社外常勤監査委員

| (回答数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|-------------------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|------|
| | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | |
| 1. 実会場で出席した | 2 | 50.0% | 0 | 0.0% | 2 | 66.7% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 2. リモートで出席した | 1 | 25.0% | 0 | 0.0% | 1 | 33.3% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 3. 欠席した(控室で待機も含む) | 1 | 25.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 1 | 100.0% | 0 | 0.0% |
| 4. その他 | 0 | 0.0% | 1 | 100.0% | 0 | 0.0% | 1 | 100.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 回答総数 | 4 | 100.0% | 1 | 100.0% | 3 | 100.0% | 1 | 100.0% | 1 | 100.0% | 0 | 0.0% |

④社内非常勤監査委員

| (回答数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|-------------------|-------|------|-------|--------|-------|------|-------|--------|-------|------|-------|------|
| | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | |
| 1. 実会場で出席した | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 2. リモートで出席した | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 3. 欠席した(控室で待機も含む) | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 4. その他 | 0 | 0.0% | 1 | 100.0% | 0 | 0.0% | 1 | 100.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 回答総数 | 0 | 0.0% | 1 | 100.0% | 0 | 0.0% | 1 | 100.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |

⑤社外非常勤監査委員

| (回答数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|-------------------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|------|
| | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | |
| 1. 実会場で出席した | 6 | 37.5% | 8 | 57.1% | 6 | 42.9% | 8 | 57.1% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 2. リモートで出席した | 5 | 31.3% | 1 | 7.1% | 4 | 28.6% | 1 | 7.1% | 1 | 50.0% | 0 | 0.0% |
| 3. 欠席した(控室で待機も含む) | 4 | 25.0% | 4 | 28.6% | 3 | 21.4% | 4 | 28.6% | 1 | 50.0% | 0 | 0.0% |
| 4. その他 | 1 | 6.3% | 1 | 7.1% | 1 | 7.1% | 1 | 7.1% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 回答総数 | 16 | 100.0% | 14 | 100.0% | 14 | 100.0% | 14 | 100.0% | 2 | 100.0% | 0 | 0.0% |

Ⅲ 監査委員の報酬について

問6-1 監査委員の報酬等の制度

| (社数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|--------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | |
| 1. 月額報酬 (定額基本給+業績連動給) | 5 | 13.2% | 2 | 5.4% | 3 | 9.4% | 2 | 5.7% | 2 | 33.3% | 0 | 0.0% |
| 2. 月額報酬(定額基本給のみ) | 33 | 86.8% | 35 | 94.6% | 29 | 90.6% | 33 | 94.3% | 4 | 66.7% | 2 | 100.0% |
| 3. 賞与の支給制度 | 1 | 2.6% | 1 | 2.7% | 1 | 3.1% | 1 | 2.9% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 4. 退職慰労金の支給制度 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 5. スtock・オプションの支給制度 | 3 | 7.9% | 4 | 10.8% | 3 | 9.4% | 4 | 11.4% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 回答社数 | 38 | | 37 | | 32 | | 35 | | 6 | | 2 | |

・監査委員の報酬としては「2. 月額報酬(定額基本給のみ)」が上場会社では94.3%と大多数になっている。

問 6-2 監査委員への賞与の支給の有無

| (社数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|--------|------|
| | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | |
| 1. 監査委員への賞与の支給があった | 1 | 100.0% | 0 | 0.0% | 1 | 100.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 2. 監査委員への賞与の支給はなかった | 0 | 0.0% | 1 | 100.0% | 0 | 0.0% | 1 | 100.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 回答社数 | 1 | 100.0% | 1 | 100.0% | 1 | 100.0% | 1 | 100.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |

問 6-3 監査委員の年額報酬額

①全体

| 上段:人数 下段:比率 | 2022 年 | | | | | | 2023 年 | | | | | |
|--------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 |
| 200 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 1 | 3 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 2.3% | 9.1% | 3.9% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 3.2% | 1.3% |
| 200 万円以上 500 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 8 | 0 | 8 | 0 | 0 | 1 | 1 | 2 | 4 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 18.2% | 0.0% | 7.8% | 0.0% | 0.0% | 14.3% | 1.5% | 3.2% | 2.5% |
| 500 万円以上 750 万円未満 | 2 | 0 | 0 | 6 | 0 | 8 | 0 | 0 | 0 | 9 | 4 | 13 |
| | 11.8% | 0.0% | 0.0% | 13.6% | 0.0% | 7.8% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 13.2% | 6.3% | 8.1% |
| 750 万円以上 1,000 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 4 | 3 | 7 | 0 | 0 | 6 | 1 | 7 | 14 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 9.1% | 9.1% | 6.9% | 0.0% | 0.0% | 85.7% | 1.5% | 11.1% | 8.8% |
| 1,000 万円以上 1,250 万円未満 | 0 | 0 | 1 | 12 | 13 | 26 | 0 | 0 | 0 | 16 | 12 | 28 |
| | 0.0% | 0.0% | 20.0% | 27.3% | 39.4% | 25.5% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 23.5% | 19.0% | 17.5% |
| 1,250 万円以上 1,500 万円未満 | 0 | 0 | 3 | 6 | 14 | 23 | 0 | 1 | 0 | 12 | 14 | 27 |
| | 0.0% | 0.0% | 60.0% | 13.6% | 42.4% | 22.5% | 0.0% | 16.7% | 0.0% | 17.6% | 22.2% | 16.9% |
| 1,500 万円以上 1,750 万円未満 | 2 | 0 | 0 | 5 | 0 | 7 | 2 | 0 | 0 | 13 | 7 | 22 |
| | 11.8% | 0.0% | 0.0% | 11.4% | 0.0% | 6.9% | 12.5% | 0.0% | 0.0% | 19.1% | 11.1% | 13.8% |
| 1,750 万円以上 2,000 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 2 | 2 | 0 | 0 | 11 | 10 | 23 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 4.5% | 0.0% | 2.0% | 12.5% | 0.0% | 0.0% | 16.2% | 15.9% | 14.4% |
| 2,000 万円以上 2,500 万円未満 | 5 | 1 | 0 | 0 | 0 | 6 | 1 | 1 | 0 | 4 | 1 | 7 |
| | 29.4% | 33.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 5.9% | 6.3% | 16.7% | 0.0% | 5.9% | 1.6% | 4.4% |
| 2,500 万円以上 3,000 万円未満 | 3 | 2 | 0 | 0 | 0 | 5 | 3 | 3 | 0 | 1 | 0 | 7 |
| | 17.6% | 66.7% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 4.9% | 18.8% | 50.0% | 0.0% | 1.5% | 0.0% | 4.4% |
| 3,000 万円以上 | 5 | 0 | 1 | 0 | 0 | 6 | 8 | 1 | 0 | 0 | 4 | 13 |
| | 29.4% | 0.0% | 20.0% | 0.0% | 0.0% | 5.9% | 50.0% | 16.7% | 0.0% | 0.0% | 6.3% | 8.1% |
| 合計人数 | 17 | 3 | 5 | 44 | 33 | 102 | 16 | 6 | 7 | 68 | 63 | 160 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

②上場会社

| 上段:人数 下段:比率 | 2022年 | | | | | | 2023年 | | | | | |
|------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 |
| 200万円未満 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 3.2% | 1.1% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 200万円以上 500万円未満 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 2 | 0 | 0 | 1 | 1 | 2 | 4 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 5.9% | 0.0% | 2.3% | 0.0% | 0.0% | 14.3% | 1.5% | 3.3% | 2.6% |
| 500万円以上 750万円未満 | 1 | 0 | 0 | 3 | 0 | 4 | 0 | 0 | 0 | 6 | 4 | 10 |
| | 6.7% | 0.0% | 0.0% | 8.8% | 0.0% | 4.5% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 9.2% | 6.7% | 6.5% |
| 750万円以上 1,000万円未満 | 0 | 0 | 0 | 4 | 3 | 7 | 0 | 0 | 6 | 1 | 7 | 14 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 11.8% | 9.7% | 8.0% | 0.0% | 0.0% | 85.7% | 1.5% | 11.7% | 9.1% |
| 1,000万円以上 1,250万円未満 | 0 | 0 | 1 | 12 | 13 | 26 | 0 | 0 | 0 | 16 | 11 | 27 |
| | 0.0% | 0.0% | 20.0% | 35.3% | 41.9% | 29.5% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 24.6% | 18.3% | 17.5% |
| 1,250万円以上 1,500万円未満 | 0 | 0 | 3 | 6 | 14 | 23 | 0 | 1 | 0 | 12 | 14 | 27 |
| | 0.0% | 0.0% | 60.0% | 17.6% | 45.2% | 26.1% | 0.0% | 16.7% | 0.0% | 18.5% | 23.3% | 17.5% |
| 1,500万円以上 1,750万円未満 | 1 | 0 | 0 | 5 | 0 | 6 | 2 | 0 | 0 | 13 | 7 | 22 |
| | 6.7% | 0.0% | 0.0% | 14.7% | 0.0% | 6.8% | 12.5% | 0.0% | 0.0% | 20.0% | 11.7% | 14.3% |
| 1,750万円以上 2,000万円未満 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 2 | 2 | 0 | 0 | 11 | 10 | 23 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 5.9% | 0.0% | 2.3% | 12.5% | 0.0% | 0.0% | 16.9% | 16.7% | 14.9% |
| 2,000万円以上 2,500万円未満 | 5 | 1 | 0 | 0 | 0 | 6 | 1 | 1 | 0 | 4 | 1 | 7 |
| | 33.3% | 33.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 6.8% | 6.3% | 16.7% | 0.0% | 6.2% | 1.7% | 4.5% |
| 2,500万円以上 3,000万円未満 | 3 | 2 | 0 | 0 | 0 | 5 | 3 | 3 | 0 | 1 | 0 | 7 |
| | 20.0% | 66.7% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 5.7% | 18.8% | 50.0% | 0.0% | 1.5% | 0.0% | 4.5% |
| 3,000万円以上 | 5 | 0 | 1 | 0 | 0 | 6 | 8 | 1 | 0 | 0 | 4 | 13 |
| | 33.3% | 0.0% | 20.0% | 0.0% | 0.0% | 6.8% | 50.0% | 16.7% | 0.0% | 0.0% | 6.7% | 8.4% |
| 合計人数 | 15 | 3 | 5 | 34 | 31 | 88 | 16 | 6 | 7 | 65 | 60 | 154 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

③非上場会社

| 上段:人数 下段:縦% | 2022年 | | | | | | 2023年 | | | | | |
|------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 |
| 200万円未満 | 0 | 0 | 0 | 1 | 2 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 10.0% | 100.0% | 21.4% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 66.7% | 33.3% |
| 200万円以上 500万円未満 | 0 | 0 | 0 | 6 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 60.0% | 0.0% | 42.9% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 500万円以上 750万円未満 | 1 | 0 | 0 | 3 | 0 | 4 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 3 |
| | 50.0% | 0.0% | 0.0% | 30.0% | 0.0% | 28.6% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 100.0% | 0.0% | 50.0% |
| 750万円以上 1,000万円未満 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 1,000万円以上 1,250万円未満 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 33.3% | 16.7% |
| 1,250万円以上 1,500万円未満 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 1,500万円以上 1,750万円未満 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 50.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 7.1% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 1,750万円以上 2,000万円未満 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 2,000万円以上 2,500万円未満 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 2,500万円以上 3,000万円未満 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 3,000万円以上 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 合計人数 | 2 | 0 | 0 | 10 | 2 | 14 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 6 |
| | 100.0% | 0.0% | 0.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

第 24 回年次調査【資料編】指名委員会等設置会社版

(上場区分)

| プライム市場 | 2022 年 | | | | | | 2023 年 | | | | | |
|--------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 |
| 200 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 3.6% | 1.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 200 万円以上 500 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 6.9% | 0.0% | 2.6% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 500 万円以上 750 万円未満 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 5 | 4 | 9 |
| | 7.7% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 1.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 8.2% | 7.3% | 6.3% |
| 750 万円以上 1,000 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 4 | 3 | 7 | 0 | 0 | 6 | 1 | 7 | 14 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 13.8% | 10.7% | 9.0% | 0.0% | 0.0% | 100.0% | 1.6% | 12.7% | 9.8% |
| 1,000 万円以上 1,250 万円未満 | 0 | 0 | 1 | 10 | 10 | 21 | 0 | 0 | 0 | 14 | 8 | 22 |
| | 0.0% | 0.0% | 20.0% | 34.5% | 35.7% | 26.9% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 23.0% | 14.5% | 15.4% |
| 1,250 万円以上 1,500 万円未満 | 0 | 0 | 3 | 6 | 14 | 23 | 0 | 1 | 0 | 12 | 14 | 27 |
| | 0.0% | 0.0% | 60.0% | 20.7% | 50.0% | 29.5% | 0.0% | 16.7% | 0.0% | 19.7% | 25.5% | 18.9% |
| 1,500 万円以上 1,750 万円未満 | 1 | 0 | 0 | 5 | 0 | 6 | 2 | 0 | 0 | 13 | 7 | 22 |
| | 7.7% | 0.0% | 0.0% | 17.2% | 0.0% | 7.7% | 13.3% | 0.0% | 0.0% | 21.3% | 12.7% | 15.4% |
| 1,750 万円以上 2,000 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 2 | 2 | 0 | 0 | 11 | 10 | 23 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 6.9% | 0.0% | 2.6% | 13.3% | 0.0% | 0.0% | 18.0% | 18.2% | 16.1% |
| 2,000 万円以上 2,500 万円未満 | 4 | 1 | 0 | 0 | 0 | 5 | 1 | 1 | 0 | 4 | 1 | 7 |
| | 30.8% | 33.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 6.4% | 6.7% | 16.7% | 0.0% | 6.6% | 1.8% | 4.9% |
| 2,500 万円以上 3,000 万円未満 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 4 | 2 | 3 | 0 | 1 | 0 | 6 |
| | 15.4% | 66.7% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 5.1% | 13.3% | 50.0% | 0.0% | 1.6% | 0.0% | 4.2% |
| 3,000 万円以上 | 5 | 0 | 1 | 0 | 0 | 6 | 8 | 1 | 0 | 0 | 4 | 13 |
| | 38.5% | 0.0% | 20.0% | 0.0% | 0.0% | 7.7% | 53.3% | 16.7% | 0.0% | 0.0% | 7.3% | 9.1% |
| 合計人数 | 13 | 3 | 5 | 29 | 28 | 78 | 15 | 6 | 6 | 61 | 55 | 143 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

第 24 回年次調査【資料編】指名委員会等設置会社版

| スタンダード市場 | 2022 年 | | | | | | 2023 年 | | | | | |
|--------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 | 社内 常勤 | 社外 常勤 | 社内 非常勤 | 社外 非常勤 | 社外 取締役 | 合計 |
| 200 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 200 万円以上 500 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 2 | 4 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 100.0% | 25.0% | 40.0% | 36.4% |
| 500 万円以上 750 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 60.0% | 0.0% | 30.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 25.0% | 0.0% | 9.1% |
| 750 万円以上 1,000 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 1,000 万円以上 1,250 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 2 | 3 | 5 | 0 | 0 | 0 | 2 | 3 | 5 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 40.0% | 100.0% | 50.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 50.0% | 60.0% | 45.5% |
| 1,250 万円以上 1,500 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 1,500 万円以上 1,750 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 1,750 万円以上 2,000 万円未満 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 2,000 万円以上 2,500 万円未満 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 50.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 10.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 2,500 万円以上 3,000 万円未満 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | 50.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 10.0% | 100.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 9.1% |
| 3,000 万円以上 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 合計人数 | 2 | 0 | 0 | 5 | 3 | 10 | 1 | 0 | 1 | 4 | 5 | 11 |
| | 100.0% | 0.0% | 0.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 0.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

問6-4 常勤監査委員の月額報酬レベル

①社内常勤

| (人数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|--------------------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|------|
| | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | |
| 1. 執行役社長 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 2. 執行役副社長 | 0 | 0.0% | 3 | 16.7% | 0 | 0.0% | 3 | 16.7% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 3. 専務執行役 | 2 | 13.3% | 1 | 5.6% | 2 | 15.4% | 1 | 5.6% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 4. 常務執行役 | 2 | 13.3% | 3 | 16.7% | 2 | 15.4% | 3 | 16.7% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 5. 執行役(部長兼務者を含む) | 9 | 60.0% | 6 | 33.3% | 7 | 53.8% | 6 | 33.3% | 2 | 100.0% | 0 | 0.0% |
| 6. 執行役ではない部長等上級管理職 | 2 | 13.3% | 3 | 16.7% | 2 | 15.4% | 3 | 16.7% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 7. その他 | 0 | 0.0% | 2 | 11.1% | 0 | 0.0% | 2 | 11.1% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 合計人数 | 15 | 100.0% | 18 | 100.0% | 13 | 100.0% | 18 | 100.0% | 2 | 100.0% | 0 | 0.0% |

②社外常勤

| (人数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|--------------------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|------|
| | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | | 2022年 | | 2023年 | |
| 1. 執行役社長 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 2. 執行役副社長 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 3. 専務執行役 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 4. 常務執行役 | 1 | 11.1% | 0 | 0.0% | 1 | 33.3% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 5. 執行役(部長兼務者を含む) | 0 | 0.0% | 2 | 22.2% | 0 | 0.0% | 2 | 22.2% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 6. 執行役ではない部長等上級管理職 | 5 | 55.6% | 6 | 66.7% | 2 | 66.7% | 6 | 66.7% | 3 | 50.0% | 0 | 0.0% |
| 7. その他 | 3 | 33.3% | 1 | 11.1% | 0 | 0.0% | 1 | 11.1% | 3 | 50.0% | 0 | 0.0% |
| 合計人数 | 9 | 100.0% | 9 | 100.0% | 3 | 100.0% | 9 | 100.0% | 6 | 100.0% | 0 | 0.0% |

③上場区分別

| 上段:人数 下段:縦% | プライム市場 | | | | スタンダード市場 | | | |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|----------|--------|-------|-------|
| | 社内常勤 | | 社外常勤 | | 社内常勤 | | 社外常勤 | |
| | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 | 2022年 | 2023年 |
| 1. 執行役社長 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 2. 執行役副社長 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 17.6% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 3. 専務取締役 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| | 9.1% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 50.0% | 100.0% | 0.0% | 0.0% |
| 4. 常務取締役 | 2 | 3 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 18.2% | 17.6% | 33.3% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 5. 執行役(部長兼務者を含む) | 6 | 6 | 0 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| | 54.5% | 35.3% | 0.0% | 22.2% | 50.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 6. 執行役ではない部長等上級 管理職 | 2 | 3 | 2 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 18.2% | 17.6% | 66.7% | 66.7% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 7. その他 | 0 | 2 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0.0% | 11.8% | 0.0% | 11.1% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 合計人数 | 11 | 17 | 3 | 9 | 2 | 1 | 0 | 0 |
| | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 0.0% | 0.0% |

問 6-5 三委員会の委員の手当

| (社数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | |
| 1. 委員会の委員には、三委員会同額の手当が支給されている | 0 | 0.0% | 2 | 6.9% | 0 | 0.0% | 2 | 7.1% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 2. 三委員会それぞれに手当があるが、監査委員には他の委員より多額の手当が支給されている | 5 | 15.6% | 5 | 17.2% | 5 | 18.5% | 5 | 17.9% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 3. 監査委員のみに手当が支給されている | 0 | 0.0% | 1 | 3.4% | 0 | 0.0% | 1 | 3.6% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 4. どの委員会の委員にも手当は支給されていない | 21 | 65.6% | 16 | 55.2% | 17 | 63.0% | 15 | 53.6% | 4 | 80.0% | 1 | 100.0% |
| 5. その他 | 6 | 18.8% | 5 | 17.2% | 5 | 18.5% | 5 | 17.9% | 1 | 20.0% | 0 | 0.0% |
| 回答社数 | 32 | 100.0% | 29 | 100.0% | 27 | 100.0% | 28 | 100.0% | 5 | 100.0% | 1 | 100.0% |

・取締役としての報酬で考慮されているものと推測される手当てについて、「4. どの委員会の委員にも手当は支給されていない」が前回と同様最多であるが、上場会社では 9.4 ポイント減少して 53.6%となった(前回は 6.7 ポイント増加)。

問 6-6 補欠監査委員の報酬額(複数回答可)

| (社数 / 縦%) | 全体 | | | | 上場会社 | | | | 非上場会社 | | | |
|---------------------------|--------|--------|--------|------|--------|--------|--------|------|--------|--------|--------|------|
| | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | | 2022 年 | | 2023 年 | |
| 1. 報酬は支給していない | 3 | 100.0% | 0 | 0.0% | 1 | 100.0% | 0 | 0.0% | 2 | 100.0% | 0 | 0.0% |
| 2. 報酬は支給していないが、代替的な手当てはある | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 3. 月額5万円未満を支給している | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 4. 月額5万円以上10万円未満を支給している | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 5. 月額10万円以上を支給している | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 回答社数 | 3 | | 0 | | 1 | | 0 | | 2 | | 0 | |

以上