

# 指名委員会等設置会社版

## 目次

回答会社属性	105
<b>I 定時株主総会後の各社の役員等の構成について</b>	106
問 1-1 取締役の人数①②	106
問 1-2 ③三委員会の委員構成	107
問 1-2 ④監査委員の人数別社数	107
問 1-2 ⑤委員会の兼務状況(社外取締役)	108
問 1-2 ⑥委員会の兼務状況(社内取締役)	109
問 1-2 ⑦その他の社内取締役(いずれの委員会にも属さない社内取締役)	109
問 1-3 取締役指名の際の委嘱委員会の明示の有無	110
問 1-4-1 社外監査委員の前職または現職	111
問 1-4-2 社外監査委員の兼務社数	111
問 1-5 社内監査委員の前職	112
問 1-6 監査委員の有する知見	113
問 1-7 監査委員以外の社外取締役の前職または現職	115
問 1-2 女性取締役の人数	115
問 1-2 外国籍取締役の人数	117
問 1-8-1 補欠取締役の選任の有無	118
問 1-8-2 補欠取締役監査委員の人数	118
問 2 監査委員会事務局スタッフ(監査委員会の補助使用人)の人数	119
<b>II 定時株主総会に係る各種実務手続及び期末監査について</b>	120
問 3-1 監査報告における監査委員の個別意見の付記	120
問 3-2 監査委員会監査報告における自署押印または記名押印	120
問 4-1 株主総会における監査委員会からの口頭報告の有無	120
問 4-2 株主総会における監査委員会に関連した質問の有無	121
問 4-3 株主総会における監査委員会に関連した質問内容	121
問 4-4 株主総会における監査委員会に関連した質問への回答	122
問 5-1 株主総会の開催方法	122
問 5-2 株主総会に出席した役員	122
問 5-3 株主総会に出席した監査委員	123
問 6-1 監査委員の報酬等の制度	124
問 6-2 監査委員への賞与の支給の有無	125
問 6-3 監査委員の年額報酬額	125
問 6-4 常勤監査委員の月額報酬レベル	132
問 6-5 三委員会の委員の手当	135
問 6-6 補欠監査委員の報酬額	135

## 回答会社属性

### 新上場分類別社数(F1)

(社数 / %)	2022年	
上場	39	86.7%
1.プライム市場	37	82.2%
2.スタンダード市場	2	4.4%
3.グロース市場	0	0.0%
4.その他上場	0	0.0%
非上場	6	13.3%
回答社数	45	100.0%

### 旧上場分類別社数

(社数 / %)	2021年	
上場	35	89.7%
1.一部上場	32	82.1%
2.二部上場	2	5.1%
3.地方単独上場	0	0.0%
4.マザーズ	0	0.0%
5.ジャスダック	1	2.6%
6.その他上場	0	0.0%
非上場	4	10.3%
回答社数	39	100.0%

### 会社法上の会社規模別社数(F2)

(社数 / %)	2021年		2022年	
1.大会社	37	94.9%	39	86.7%
2.大会社以外	0	0.0%	6	13.3%
3.その他	2	5.1%	-	-
回答社数	39	100.0%	45	100.0%

## I 定時株主総会後の各社の役員等の構成について

### 問 1-1 ①取締役の人数

(平均人数)		全体		上場		非上場	
		2021 年	2022 年	2021 年	2022 年	2021 年	2022 年
取締役 人数	総数平均(人)	10.49	10.36	10.46	10.54	10.75	9.17
	うち社外(人)	6.23	6.07	6.11	6.21	7.25	5.17
	社外の構成比(%)	59.4%	58.6%	58.4%	58.9%	67.4%	56.4%
	社外過半数の会社数	25	32	21	28	4	4
	社外過半数の会社の割合 (%)	64.1%	71.1%	60.0%	71.8%	100.0%	66.7%
回答社数		39	45	35	39	4	6

- ・取締役総数の平均人数は、上場会社では 10.54 人、非上場会社では 9.17 人である。また社外取締役の平均人数は、上場会社では 6.21 人、非上場会社では 5.17 人である。
- ・社外取締役が過半数の会社の割合は 71.1%と前回から 7.0 ポイント増加し、社数も 7 社増加している。CGC の影響も考えられるが、回答母数の増加が影響している可能性も考えられる。

### 問 1-1 ②取締役の人数

(社数 / 縦%)	2022 年					
	全体		上場		非上場	
5 人	1	2.2%	0	0.0%	1	16.7%
6 人	1	2.2%	1	2.6%	0	0.0%
7 人	3	6.8%	3	7.7%	0	0.0%
8 人	5	11.1%	3	7.7%	2	33.3%
9 人	7	15.6%	7	17.9%	0	0.0%
10 人	7	15.6%	7	17.9%	0	0.0%
11 人	5	11.1%	3	7.7%	2	33.3%
12 人	8	17.8%	7	17.9%	1	16.7%
13 人	4	8.9%	4	10.3%	0	0.0%
14 人	2	4.4%	2	5.1%	0	0.0%
15 人	2	4.4%	2	5.1%	0	0.0%
回答社数	45	100.0%	39	100.0%	6	100.0%

問 1-2 ③三委員会の委員構成

(平均人数)		全体		上場		非上場	
		2021 年	2022 年	2021 年	2022 年	2021 年	2022 年
指名委員会	総数平均(人)	4.26	4.09	4.26	4.23	4.25	3.17
	うち社外(人)	3.23	3.07	3.29	3.26	2.75	1.83
	社外の構成比(%)	75.8%	75.1%	77.2%	77.1%	64.7%	57.7%
報酬委員会	総数平均(人)	3.95	3.80	3.94	3.92	4.00	3.00
	うち社外(人)	3.00	2.91	3.03	3.05	2.75	2.00
	社外の構成比(%)	75.9%	76.6%	76.9%	77.8%	68.8%	66.7%
監査委員会	総数平均(人)	4.46	3.98	4.43	4.10	4.75	3.17
	うち社外(人)	3.36	2.96	3.26	3.08	4.25	2.17
	社外の構成比(%)	75.3%	74.4%	73.6%	75.1%	89.5%	68.5%
	うち常勤の平均(人)	1.28	0.91	1.34	0.97	0.75	0.50
	常勤の構成比(%)	28.7%	22.9%	30.2%	23.7%	15.8%	15.8%
	常勤がいる会社数	33	34	30	31	3	3
	常勤がいる会社の割合(%)	84.6%	75.6%	85.7%	79.5%	75.0%	50.0%
回答社数		39	45	35	39	4	6

- ・指名委員会及び報酬委員会の総数平均はほぼ変動はないが、監査委員会は、総数平均人数が全体で 4.8 ポイント減少して 3.98 人となっているが、これは非上場会社(回答母数は 6 社)での減少が影響しているため、上場会社では微減にとどまっている。
- ・ただし、常勤者の平均人数は、上場会社でも 0.97 人と初めて 1 人を下回り、常勤がいる会社の割合は上場会社でも 6.2 ポイント減少して 79.5%となっている。今後も引き続き注視していきたい。

問 1-2 ④監査委員の人数別社数

上段:社数 下段:縦%		2022 年		
		全体	上場	非上場
監査委員人数	3名	13	11	2
		30.2%	28.9%	40.0%
	4名	16	14	2
		37.2%	36.8%	40.0%
	5名	10	9	1
		23.3%	23.7%	20.0%
6名以上	4	4	0	
	9.3%	10.5%	0.0%	
回答社数*		43	38	5
		100.0%	100.0%	100.0%

\*集計の都合上、問 1-2③の回答社数と若干異なる。

問 1-2 ⑤委員会の兼務状況（社外取締役）

	全体		上場		非上場	
	2021 年	2022 年	2021 年	2022 年	2021 年	2022 年
1. 監査+指名+報酬委員会（平均人数）	0.49	0.53	0.54	0.62	0	0.00
兼務がある会社数	11	12	11	12	0	0
兼務がある会社数の割合	28.2%	26.7%	31.4%	30.8%	0.0%	0.0%
兼務がある場合の平均人数	1.73	2.00	1.73	2.00	0	0.00
2. 監査+指名委員会（平均人数）	1.21	0.89	1.17	1.00	1.5	0.17
兼務がある会社数	23	21	20	20	3	1
兼務がある会社数の割合	59.0%	46.7%	57.1%	51.3%	75.0%	16.7%
兼務がある場合の平均人数	2.04	1.90	2.05	1.95	2	1.00
3. 監査+報酬委員会（平均人数）	1.1	0.91	1.11	1.05	1	0.00
兼務がある会社数	26	21	24	21	2	0
兼務がある会社数の割合	66.7%	46.7%	68.6%	53.8%	50.0%	0.0%
兼務がある場合の平均人数	1.65	1.95	1.63	1.95	2	0.00
4. 指名+報酬委員会（平均人数）	1.87	2.04	2.00	2.13	0.75	1.50
兼務がある会社数	33	38	32	35	1	3
兼務がある会社数の割合	84.6%	84.4%	91.4%	89.7%	25.0%	50.0%
兼務がある場合の平均人数	2.21	2.42	2.19	2.37	3	3.00
回答社数	39	45	35	39	4	6

- ・「4.指名+報酬委員会」の兼務がある会社が、前回同様いずれの会社区分においても最も多く、全体では 84.4%、また平均人数は微増して 2.04 人となった。
- ・一方、「1.監査+指名+報酬委員会」と三委員会の兼務がある会社は、2019 年(第 20 回)の 30.8%から減少で推移しており、今回は 1.5 ポイント減少した。

問 1-2 ⑥委員会の兼務状況（社内取締役）

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
1. 監査+指名+報酬委員会（平均人数）	0	0.00	0	0.00	0	0.00
兼務がある会社数	0	0	0	0	0	0
兼務がある会社数の割合	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
兼務がある場合の平均人数	0	0.00	0	0.00	0	0.00
2. 監査+指名委員会（平均人数）	0.05	0.02	0.06	0.03	0	0.00
兼務がある会社数	2	1	2	1	0	0
兼務がある会社数の割合	5.1%	2.2%	5.7%	2.6%	0.0%	0.0%
兼務がある場合の平均人数	1.0	1.00	1.0	1.00	0	0.00
3. 監査+報酬委員会（平均人数）	0.1	0.04	0.11	0.03	0	0.17
兼務がある会社数	3	2	3	1	0	1
兼務がある会社数の割合	7.7%	4.4%	8.6%	2.6%	0.0%	16.7%
兼務がある場合の平均人数	1.33	1.00	1.33	1.00	0	1.00
4. 指名+報酬委員会（平均人数）	0.59	0.58	0.51	0.59	1.25	0.50
兼務がある会社数	19	23	16	21	3	2
兼務がある会社数の割合	48.7%	51.1%	45.7%	53.8%	75.0%	33.3%
兼務がある場合の平均人数	1.21	1.13	1.13	1.10	1.67	1.50
回答社数	39	45	35	39	4	6

・社内取締役の委員会の兼務状況は、「4. 指名+報酬委員会」の兼務者がいる会社の割合が51.1%で前回同様最も多いが、社外取締役の場合の兼務がある会社数38社・その割合84.4%と比較すると、約3割少ない。また全体的に、社外取締役の兼務状況と比較すると、社内取締役は委員会の兼務が少ないことがうかがえる(問1-2④参照)。

問 1-2 ⑦その他の社内取締役（いずれの委員会にも属さない社内取締役）

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
いずれの委員会にも属さない社内取締役(女性・外国籍含む)(平均人数)	0.21	2.00	0.23	2.10	0	1.33
当該取締役がいる会社数	7	36	7	32	0	4
当該取締役がいる会社数の割合	17.9%	80.0%	20.0%	82.1%	0.0%	66.7%
当該取締役がいる場合の平均人数	1.14	2.50	1.14	2.56	0	2.00
回答社数	39	45	35	39	4	6

・前回に比べ数値が増加しており、回答母数の増加が影響している可能性も考えられるため、今後も引き続き注視したい。

問 1-3 取締役指名の際の委嘱委員会の明示の有無

(社数 / 縦%)	2022 年					
	全体		上場		非上場	
1. 明示していた	35	77.8%	32	82.1%	3	50.0%
2. 明示していなかった	8	17.8%	7	17.9%	1	16.7%
3. その他	2	4.4%	0	0.0%	2	33.3%
回答社数	45	100.0%	39	100.0%	6	100.0%

・上場会社では「1. 明示していた」が 82.1%と多数を占めている。

(旧) 取締役指名の際の委嘱委員会の明示の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2020 年		2021 年		2020 年		2021 年		2020 年		2021 年	
1. 全委員会の全委員について明示していた	33	78.6%	25	64.1%	32	82.1%	23	65.7%	1	33.3%	2	50.0%
2. 全委員会の全社外取締役について明示していた	1	2.4%	2	5.1%	0	0.0%	1	2.9%	1	33.3%	1	25.0%
3. 監査委員会についてのみ全委員について明示していた	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 監査委員会についてのみ社外取締役について明示していた	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. 全委員会の全委員について明示していなかった	7	16.7%	10	25.6%	6	15.4%	9	25.7%	1	33.3%	1	25.0%
6. その他	1	2.4%	2	5.1%	1	2.6%	2	5.7%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	42	100.0%	39	100.0%	39	100.0%	35	100.0%	3	100.0%	4	100.0%

問 1-4-1 社外監査委員の前職または現職

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. 親会社の役職員	1	0.6%	2	1.3%	0	0.0%	0	0.0%	1	2.2%	2	10.0%
2. 親会社以外のグループ会社の役職員	11	6.7%	3	2.0%	0	0.0%	3	2.3%	11	23.9%	0	0.0%
3. 大株主の役職員	10	6.1%	4	2.7%	2	1.7%	2	1.6%	8	17.4%	2	10.0%
4. 取引銀行の役職員	10	6.1%	7	4.7%	6	5.0%	6	4.7%	4	8.7%	1	5.0%
5. 取引先の役職員	16	9.7%	9	6.0%	8	6.7%	7	5.4%	8	17.4%	2	10.0%
6. 会社と無関係な会社の役職員	44	26.7%	49	32.9%	38	31.9%	46	35.7%	6	13.0%	3	15.0%
7. 公認会計士又は税理士	23	13.9%	28	18.8%	21	17.6%	25	19.4%	2	4.3%	3	15.0%
8. 弁護士	27	16.4%	26	17.4%	24	20.2%	23	17.8%	3	6.5%	3	15.0%
9. 大学教授	16	9.7%	12	8.1%	14	11.8%	11	8.5%	2	4.3%	1	5.0%
10. 官公庁	3	1.8%	3	2.0%	3	2.5%	3	2.3%	0	0.0%	0	0.0%
11. その他	4	2.4%	6	4.0%	3	2.5%	3	2.3%	1	2.2%	3	15.0%
合計人数	165	100.0%	149	100.0%	119	100.0%	129	100.0%	46	100.0%	20	100.0%

・前回同様、選択肢 6～9 といった独立性の高い会社と無関係な委員が多く、上場会社で合計すると 81.4%を占めている。

・非上場会社では、前回最多であった「2. 親会社以外のグループ会社の役職員」が今回はいなかった。なお、非上場会社は回答母数が少ないため変動の評価には注意が必要である。

問 1-4-1 「11. その他」の記載例

- |  |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>・取引先の特別顧問</li> <li>・放送局の解説委員</li> </ul> |
|--|

問 1-4-2 社外監査委員の兼務社数

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
0社	40	31.3%	36	26.1%	36	31.6%	35	28.5%	4	28.6%	1	6.7%
1社	39	30.5%	51	37.0%	38	33.3%	46	37.4%	1	7.1%	5	33.3%
2社	32	25.0%	31	22.5%	28	24.6%	24	19.5%	4	28.6%	7	46.7%
3社	12	9.4%	17	12.3%	7	6.1%	16	13.0%	5	35.7%	1	6.7%
4社	1	0.8%	3	2.2%	1	0.9%	2	1.6%	0	0.0%	1	6.7%
5社以上	4	3.1%	0	0.0%	4	3.5%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	128	100.0%	138	100.0%	114	100.0%	123	100.0%	14	100.0%	15	100.0%

・上場会社では兼務先 1 社が最多であり、4.1 ポイント増加して 37.4%、兼務先 2 社は 5.1 ポイント減少して 19.5%となった。なお、監査役会設置会社や監査等委員会設置会社では兼務先のない会社が最も多く 4 割台となっている(解説編 p4 参照)。



第 23 回年次調査 指名委員会等設置会社版【資料編】

・非上場会社では、前回は兼務先 0 社か 2～3 社に分散していたが、今回は兼務先 1～2 社が多く合計で 80.0%となっている。

問 1-5 社内監査委員の前職

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. 会長・副会長	2	4.5%	2	3.4%	2	4.9%	2	4.2%	0	0.0%	0	0.0%
2. 社長	1	2.3%	1	1.7%	1	2.4%	1	2.1%	0	0.0%	0	0.0%
3. 副社長	3	6.8%	4	6.8%	3	7.3%	4	8.3%	0	0.0%	0	0.0%
4. 専務・常務	19	43.2%	19	32.2%	16	39.0%	17	35.4%	3	100.0%	2	18.2%
5. 上記 1～4 以外の取締役	2	4.5%	5	8.5%	2	4.9%	3	6.3%	0	0.0%	2	18.2%
6. 執行役	9	20.5%	12	20.3%	9	22.0%	10	20.8%	0	0.0%	2	18.2%
7. 相談役・顧問・嘱託	2	4.5%	0	0.0%	2	4.9%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
8. 監査関係部長等	2	4.5%	2	3.4%	2	4.9%	2	4.2%	0	0.0%	0	0.0%
9. 監査関係以外の部長等	1	2.3%	5	8.5%	1	2.4%	5	10.4%	0	0.0%	0	0.0%
10. その他	3	6.8%	9	15.3%	3	7.3%	4	8.3%	0	0.0%	5	45.5%
合計人数	44	100.0%	59	100.0%	41	100.0%	48	100.0%	3	100.0%	11	100.0%

・社内監査委員の前職としては、選択肢 1～6 の執行役以上の要職に就いていたケースが多く、上場会社では合計で 77.1%を占めている。

問 1-5 「10. その他」の記載例

・子会社監査役	・常勤監査役
・執行役員	

問 1-6 監査委員の有する知見(※非上場会社は次頁に掲載)

上段:人数 下段:縦%	全体						上場会社					
	全体		常勤		社外		全体		常勤		社外	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
1. 財務・会計に関する知見	79	80	21	17	61	62	69	69	19	15	53	55
	46.2%	44.9%	46.7%	40.5%	48.0%	47.3%	44.5%	43.4%	45.2%	38.5%	46.5%	46.6%
2. 法務・コンプライアンスに関する知見	74	73	19	16	57	57	66	66	18	16	50	51
	43.3%	41.0%	42.2%	38.1%	44.9%	43.5%	42.6%	41.5%	42.9%	41.0%	43.9%	43.2%
3. 監査・内部監査に関する知見	60	60	25	24	36	36	53	50	23	21	31	29
	35.1%	33.7%	55.6%	57.1%	28.3%	27.5%	34.2%	31.4%	54.8%	53.8%	27.2%	24.6%
4. 営業・マーケティングに関する知見	32	34	16	14	17	19	26	31	13	12	14	18
	18.7%	19.1%	35.6%	33.3%	13.4%	14.5%	16.8%	19.5%	31.0%	30.8%	12.3%	15.3%
5. IT・デジタルに関する知見	12	18	2	4	9	12	12	17	2	4	9	12
	7.0%	10.1%	4.4%	9.5%	7.1%	9.2%	7.7%	10.7%	4.8%	10.3%	7.9%	10.2%
6. 研究開発・技術に関する知見	25	25	7	10	18	15	22	24	6	10	16	14
	14.6%	14.0%	15.6%	23.8%	14.2%	11.5%	14.2%	15.1%	14.3%	25.6%	14.0%	11.9%
7. 企業経営・経営戦略に関する知見	97	91	25	20	73	66	85	81	23	19	63	60
	56.7%	51.1%	55.6%	47.6%	57.5%	50.4%	54.8%	50.9%	54.8%	48.7%	55.3%	50.8%
8. その他	33	38	6	6	28	32	33	35	6	6	28	29
	19.3%	21.3%	13.3%	14.3%	22.0%	24.4%	21.3%	22.0%	14.3%	15.4%	24.6%	24.6%
合計人数	171	178	45	42	127	131	155	159	42	39	114	118
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・上場会社では、常勤者は「3. 監査・内部監査に関する知見」が最も多く 53.8%であり、わずかな差であるが次に多いのは「7. 企業経営・経営戦略に関する知見」の 48.7%となっている。

・上場会社の社外者は、「7. 企業経営・経営戦略に関する知見」が最多の 50.8%、次に多いのは「1. 財務・会計に関する知見」で 46.6%となっている。

問 1-6 「8. その他」の記載例

・ESG、サステナビリティに関する知見	・金融証券経済に関する知見
・人材育成・人事労務に関する知見	・グローバルビジネス、国際性
・地域経済する知見	・リスク管理

第 23 回年次調査 指名委員会等設置会社版【資料編】

上段:人数 下段:縦%	非上場					
	全体		常勤		社外	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
1. 財務・会計に関する知見	10	11	2	2	8	7
	62.5%	57.9%	66.7%	66.7%	61.5%	53.8%
2. 法務・コンプライアンスに関する知見	8	7	1	0	7	6
	50.0%	36.8%	33.3%	0.0%	53.8%	46.2%
3. 監査・内部監査に関する知見	7	10	2	3	5	7
	43.8%	52.6%	66.7%	100.0%	38.5%	53.8%
4. 営業・マーケティングに関する知見	6	3	3	2	3	1
	37.5%	15.8%	100.0%	66.7%	23.1%	7.7%
5. IT・デジタルに関する知見	0	1	0	0	0	0
	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
6. 研究開発・技術に関する知見	3	1	1	0	2	1
	18.8%	5.3%	33.3%	0.0%	15.4%	7.7%
7. 企業経営・経営戦略に関する知見	12	10	2	1	10	6
	75.0%	52.6%	66.7%	33.3%	76.9%	46.2%
8. その他	0	3	0	0	0	3
	0.0%	15.8%	0.0%	0.0%	0.0%	23.1%
合計人数	16	19	3	3	13	13
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

問 1-7 監査委員以外の社外取締役の前職または現職

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. 親会社の役職員	1	0.7%	1	0.7%	0	0.0%	0	0.0%	1	3.2%	1	6.3%
2. 親会社以外のグループ会社の役職員	1	0.7%	9	6.0%	1	0.9%	4	3.0%	0	0.0%	5	31.3%
3. 大株主の役職員	14	10.1%	10	6.6%	5	4.7%	10	7.4%	9	29.0%	0	0.0%
4. 取引銀行の役職員	8	5.8%	2	1.3%	4	3.7%	2	1.5%	4	12.9%	0	0.0%
5. 取引先の役職員	16	11.6%	7	4.6%	8	7.5%	7	5.2%	8	25.8%	0	0.0%
6. 会社と無関係な会社の役職員	68	49.3%	75	49.7%	64	59.8%	69	51.1%	4	12.9%	6	37.5%
7. 公認会計士又は税理士	0	0.0%	2	1.3%	0	0.0%	2	1.5%	0	0.0%	0	0.0%
8. 弁護士	7	5.1%	12	7.9%	5	4.7%	12	8.9%	2	6.5%	0	0.0%
9. 大学教授	9	6.5%	15	9.9%	8	7.5%	13	9.6%	1	3.2%	2	12.5%
10. 官公庁	9	6.5%	10	6.6%	8	7.5%	10	7.4%	1	3.2%	0	0.0%
11. その他	5	3.6%	8	5.3%	4	3.7%	6	4.4%	1	3.2%	2	12.5%
合計人数	138	100.0%	151	100.0%	107	100.0%	135	100.0%	31	100.0%	16	100.0%

- ・監査委員以外の社外取締役の前職・現職としては、「6. 会社と無関係な会社の役職員」が突出して最も多く、上場会社では 51.1%と半数を占め、非上場会社でも 37.5%となっている。
- ・社外監査委員も同様に選択肢 6 が最多であるが、社外監査委員の場合(上場 35.7%、非上場 15.0%)よりも数値が高くなっている(問 1-4-1 参照)。

問 1-7 「11. その他」の記載例

・医師	・検察官	・作家、ジャーナリスト
・独立行政法人の役職員		・学校法人理事長

問 1-2 女性取締役の人数

①女性の取締役の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
女性の取締役がいる	36	92.3%	40	88.9%	33	94.3%	36	92.3%	3	75.0%	4	66.7%
女性の取締役はいない	3	7.7%	5	11.1%	2	5.7%	3	7.7%	1	25.0%	2	33.3%
回答社数	39	100.0%	45	100.0%	35	100.0%	39	100.0%	4	100.0%	6	100.0%

- ・女性の取締役がいる会社は、上場会社では 9 割に達しており、CG コードで言及されている多様性の確保への対応によるものとみられる。

問 1-2 ②取締役の人数(女性)

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2021 年	2022 年	2021 年	2022 年	2021 年	2022 年
女性の取締役 総数平均(人)	1.62	1.71	1.69	1.72	1.00	1.67
女性の構成比(%)	15.4%	16.5%	16.2%	16.3%	9.3%	18.2%
うち社外(人)	1.46	1.47	1.51	1.59	1.00	0.67
社外取締役における女性の構成比(%)	23.4%	24.2%	24.7%	25.6%	13.8%	13.0%
回答社数	39	45	35	39	4	6

③女性の取締役の人数内訳

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1 人	18	50.0%	15	37.5%	16	48.5%	14	38.9%	2	66.7%	1	25.0%
2 人	11	30.6%	17	42.5%	10	30.3%	15	41.7%	1	33.3%	2	50.0%
3人以上	7	19.4%	8	20.0%	7	21.2%	7	19.4%	0	0.0%	1	25.0%
回答社数(0 人は除く)	36	100.0%	40	100.0%	33	100.0%	36	100.0%	3	100.0%	4	100.0%

・前回は女性の取締役が1人の会社が最も多かったが、今回は2人の会社がわずかに上回った。

④女性の取締役の属性

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. 常勤社内の監査委員	3	4.8%	3	3.9%	3	5.1%	2	3.0%	0	0.0%	1	10.0%
2. 常勤社外の監査委員	1	1.6%	0	0.0%	1	1.7%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 非常勤社内の監査委員	0	0.0%	1	1.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	10.0%
4. 非常勤社外の監査委員	30	47.6%	31	40.3%	27	45.8%	29	43.3%	3	75.0%	2	20.0%
5. 社外取締役(監査委員以外)	26	41.3%	35	45.5%	25	42.4%	33	49.3%	1	25.0%	2	20.0%
6. 社内取締役(監査委員以外)	3	4.8%	7	9.1%	3	5.1%	3	4.5%	0	0.0%	4	40.0%
合計人数	63	100.0%	77	100.0%	59	100.0%	67	100.0%	4	100.0%	10	100.0%

・前回は「4. 非常勤社外の監査委員」が最多であり、今回は「5. 社外取締役(監査委員以外)」がわずかに上回っているが、合計すると上場会社では 92.6%の大多数を占めている。社内昇格者は依然少なく、多様性確保のため社外専門家を招いているとみられる。

問 1-2 外国籍取締役の人数

①外国籍の取締役の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
外国籍の取締役がいる	12	30.8%	16	35.6%	12	34.3%	16	41.0%	0	0.0%	0	0.0%
外国籍の取締役はいない	27	69.2%	29	64.4%	23	65.7%	23	59.0%	4	100.0%	6	100.0%
回答社数	39	100.0%	45	100.0%	35	100.0%	39	100.0%	4	100.0%	6	100.0%

・外国籍の取締役がいる会社は、上場会社では 6.7 ポイント増加して 41.0%となっており、CG コードで言及されている多様性確保への対応が、外国籍の取締役の場合でも増えつつあることがうかがえる。

②外国籍の取締役の人数

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2021 年	2022 年	2021 年	2022 年	2021 年	2022 年
外国籍の取締役 総数平均(人)	0.64	0.76	0.71	0.87	0.00	0.00
外国籍の構成比(%)	6.1%	7.3%	6.8%	8.3%	0.0%	0.0%
うち社外(人)	0.51	0.51	0.57	0.59	0.00	0.00
社外取締役における外国籍の構成比(%)	8.2%	8.4%	9.3%	9.5%	0.0%	0.0%
回答社数	39	45	35	39	4	6

③外国籍の取締役の人数内訳

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1 人	7	58.3%	8	50.0%	7	58.3%	8	50.0%	0	0.0%	0	0.0%
2 人	1	8.3%	3	18.8%	1	8.3%	3	18.8%	0	0.0%	0	0.0%
3人以上	4	33.3%	5	31.3%	4	33.3%	5	31.3%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数(0 人は除く)	12	100.0%	16	100.0%	12	100.0%	16	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

・外国籍の取締役が 1 人の会社が最も多いが、2 人の会社もやや増加した。  
 ・女性の取締役の場合と同様、2人以上の割合が増加している(問 1-2③女性の取締役の人数内訳参照)。

④外国籍の取締役の属性

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. 常勤社内の監査委員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 常勤社外の監査委員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 非常勤社内の監査委員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 非常勤社外の監査委員	5	20.0%	4	11.8%	5	20.0%	4	11.8%	0	0.0%	0	0.0%
5. 社外取締役(監査委員以外)	15	60.0%	19	55.9%	15	60.0%	19	55.9%	0	0.0%	0	0.0%
6. 社内取締役(監査委員以外)	5	20.0%	11	32.4%	5	20.0%	11	32.4%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	25	100.0%	34	100.0%	25	100.0%	34	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

・「5. 社外取締役(監査委員以外)」と「6. 社内取締役(監査委員以外)」を合わせると、上場会社では 88.3%となり、外国籍の取締役のほとんどは監査委員以外取締役である。他方、女性の取締役の場合は、「4. 非常勤社外の監査委員」が 43.3%に達しており、監査委員以外取締役は社内者も含めて 53.8%であった(問 1-2④女性の取締役の属性参照)。

問 1-8-1 補欠取締役の選任の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
いる	1	2.6%	1	2.2%	1	2.9%	1	2.6%	0	0.0%	0	0.0%
いない	38	97.4%	44	97.8%	34	97.1%	38	97.4%	4	100.0%	6	100.0%
回答社数	39	100.0%	45	100.0%	35	100.0%	39	100.0%	4	100.0%	6	100.0%

問 1-8-2 補欠取締役監査委員の人数

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1 人	1	100.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2 人	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%
3人以上	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数(0 人を除く)	1	100.0%	1	100.0%	1	100.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

問 2 監査委員会事務局スタッフ(監査委員会の補助使用人)の人数

① 監査委員会事務局スタッフの設置状況

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
スタッフ設置なし	1	2.6%	4	8.9%	1	2.9%	2	5.1%	0	0.0%	2	33.3%
スタッフ設置あり	38	97.4%	41	91.1%	34	97.1%	37	94.9%	4	100.0%	4	66.7%
平均人数	5.16		4.78		5.24		4.86		4.50		4.00	
回答社数	39	100.0%	45	100.0%	35	100.0%	39	100.0%	4	100.0%	6	100.0%

・監査委員会事務局スタッフを置いている会社は、上場会社では 94.9%と大多数を占めており、スタッフの平均人数は 4.86 人と前回から微減している。

② 監査委員会事務局スタッフの属性別設置状況と平均人数

(社数 / 縦%)	1.監査委員会事務局専属スタッフがいる会社		2.その他部署との兼任スタッフ(他委員会との兼任も含む)がいる会社	
	2021 年	2022 年	2021 年	2022 年
会社数	32	31	16	21
(%)	82.1%	68.9%	41.0%	46.7%
平均人数	4.56	4.32	2.58	2.95
回答社数	39	45	39	45

・「1. 監査委員会事務局専属スタッフがいる会社」の割合は 13.2 ポイント減少し、68.9%となっている。回答母数の増加が影響している可能性も考えられる。

③監査委員会スタッフの人数別社数

上段:社数 下段:縦%		2022 年		
		全体	上場	非上場
スタッフ 人数	1名	4	4	0
		9.8%	10.8%	0.0%
	2名	11	9	2
		26.8%	24.3%	50.0%
	3名	7	6	1
		17.1%	16.2%	25.0%
	4名	5	5	0
		12.2%	13.5%	0.0%
5名	1	1	0	
	2.4%	2.7%	0.0%	
6-9名	9	8	1	
	22.0%	21.6%	25.0%	
10名以上	4	4	0	
	9.8%	10.8%	0.0%	
回答社数	41	37	4	
	100.0%	100.0%	100.0%	



## II 定時株主総会に係る各種実務手続及び期末監査について

### 問 3-1 監査報告における監査委員の個別意見の付記

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. あった	1	2.6%	0	0.0%	1	2.9%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. なかった	38	97.4%	45	100.0%	34	97.1%	39	100.0%	4	100.0%	6	100.0%
回答社数	39	100.0%	45	100.0%	35	100.0%	39	100.0%	4	100.0%	6	100.0%

### 問 3-2 監査委員会監査報告における自署押印または記名押印

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. 監査委員全員が自署押印または記名押印を行った	34	87.2%	36	80.0%	30	85.7%	31	79.5%	4	100.0%	5	83.3%
2. 一部の監査委員のみ自署押印または記名押印を行った	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 電子署名を行った	2	5.1%	3	6.7%	2	5.7%	3	7.7%	0	0.0%	0	0.0%
4. 自署押印または記名押印を行わなかった	0	0.0%	3	6.7%	0	0.0%	3	7.7%	0	0.0%	0	0.0%
5. その他	3	7.7%	3	6.7%	3	8.6%	2	5.1%	0	0.0%	1	16.7%
回答社数	39	100.0%	45	100.0%	35	100.0%	39	100.0%	4	100.0%	6	100.0%

・全体で 80.0%の会社において、監査委員全員が自署押印または記名押印している。他方、今回は「4. 自署押印または記名押印を行わなかった」会社もみられた。今後も引き続き注視していきたい。

### 問 4-1 株主総会における監査委員会からの口頭報告の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. 監査委員が行った	21	53.8%	27	60.0%	18	51.4%	24	61.5%	3	75.0%	3	50.0%
2. 議長など監査委員以外の方が報告した(概要の報告なども含む)	10	25.6%	9	20.0%	9	25.7%	7	17.9%	1	25.0%	2	33.3%
3. 行わなかった(省略された)	8	20.5%	9	20.0%	8	22.9%	8	20.5%	0	0.0%	1	16.7%
回答社数	39	100.0%	45	100.0%	35	100.0%	39	100.0%	4	100.0%	6	100.0%

・口頭報告を「1. 監査委員が行った」会社は、上場会社では 10.1 ポイント増加して 61.5%となった。

問 4-2 株主総会における監査委員会に関連した質問の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
1. 質問があった	3	7.7%	4	8.9%	3	8.6%	4	10.3%	0	0.0%	0	0.0%
2. 質問はなかった	36	92.3%	41	91.1%	32	91.4%	35	89.7%	4	100.0%	6	100.0%
回答社数	39	100.0%	45	100.0%	35	100.0%	39	100.0%	4	100.0%	6	100.0%

・監査委員会に関連した「1. 質問があった」会社は 1 社増加した。

問 4-3 株主総会における監査委員会に関連した質問の内容

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
1. 重点監査項目について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 実査・往査について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 企業集団の監査、子会社の調査について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 監査体制について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. 経営者と監査委員会との意思疎通の状況について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
6. 取締役会への出席について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
7. 会計監査人の監査結果について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
8. 会計監査人の独立性について	0	0.0%	1	25.0%	0	0.0%	1	25.0%	0	0.0%	0	0.0%
9. 会計監査人との連携について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
10. 監査上の主要な検討事項(KAM)について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
11. 監査委員会の運営・議題について	1	33.3%	0	0.0%	1	33.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
12. 「社外」監査委員の独立性について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
13. 「社外」監査委員の役割や意思疎通の状況等について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
14. 監査委員の任期(含む重任、期中辞任)・員数・兼任状況について	1	33.3%	0	0.0%	1	33.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
15. 補欠役員の選任について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
16. 監査委員会の監査結果について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
17. 監査委員の財務・会計に関する知見について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
18. 役員報酬について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
19. 監査委員会監査報告の記載内容について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
20. その他	2	66.7%	3	75.0%	2	66.7%	3	75.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数(質問があった会社数)	3		4		3		4		0		0	

問 4-3 「20. その他」の記載例

<ul style="list-style-type: none"> <li>・会計監査人の報酬について</li> <li>・新任監査委員としての姿勢等</li> </ul>
---

問 4-4 株主総会における監査委員会に関連した質問への回答

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. 監査委員が回答した	2	66.7%	2	50.0%	2	66.7%	2	50.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 監査委員は回答しなかった	1	33.3%	2	50.0%	1	33.3%	2	50.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	3	100.0%	4	100.0%	3	100.0%	4	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

問 5-1 株主総会の開催方法

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. リアル株主総会	12	30.8%	15	33.3%	11	31.4%	13	33.3%	1	25.0%	2	33.3%
2. ハイブリッド参加型バーチャル株主総会	25	64.1%	26	57.8%	23	65.7%	24	61.5%	2	50.0%	2	33.3%
3. ハイブリッド出席型バーチャル株主総会	2	5.1%	2	4.4%	1	2.9%	2	5.1%	1	25.0%	0	0.0%
4. バーチャルオンリー型株主総会	0	0.0%	1	2.2%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	16.7%
5. 書面開催	0	0.0%	1	2.2%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	16.7%
回答社数	39	100.0%	45	100.0%	35	100.0%	39	100.0%	4	100.0%	6	100.0%

・前回同様、多くの会社では「2. ハイブリッド参加型バーチャル株主総会」を採用しているが、「1. リアル株主総会」も微増している。コロナ禍を契機に様々な種類の株主総会の開催方法が可能となったことから、今後の動向を引き続き注視したい。

問 5-2 株主総会に出席した役員

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. 実会場において全役員が出席した	20	51.3%	31	72.1%	19	54.3%	29	74.4%	1	25.0%	2	50.0%
2. 一部役員のみ出席した(リモート出席等も含む)	19	48.7%	12	27.9%	16	45.7%	10	25.6%	3	75.0%	2	50.0%
3. その他(書面決議に移行した場合など、自由記載)	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	39	100.0%	43	100.0%	35	100.0%	39	100.0%	4	100.0%	4	100.0%

・2020 年(前々回)は「2. 一部役員のみ出席した(リモート出席等も含む)」が上場会社でも半数であったが、今回は「1. 実会場において全役員が出席した」が 20.1 ポイント増加して 74.4%となっている。

問 5-3 株主総会に出席した監査委員

①会社全体

(回答数 / 縦%)	社内常勤		社外常勤		社内非常勤		社外非常勤		合計	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
1. 実会場で出席した	12	5	1	2	0	0	14	6	27	13
	80.0%	71.4%	100.0%	50.0%	0.0%	0.0%	56.0%	37.5%	65.9%	48.1%
2. リモートで出席した	2	1	0	1	0	0	5	5	7	7
	13.3%	14.3%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	20.0%	31.3%	17.1%	25.9%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	1	0	0	1	0	0	6	4	7	5
	6.7%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	24.0%	25.0%	17.1%	18.5%
4. その他	0	1	0	0	0	0	0	1	0	2
	0.0%	14.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.3%	0.0%	7.4%
回答総数	15	7	1	4	0	0	25	16	41	27
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

②社内常勤監査委員

(回答数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
1. 実会場で出席した	12	80.0%	5	71.4%	10	76.9%	4	66.7%	2	100.0%	1	100.0%
2. リモートで出席した	2	13.3%	1	14.3%	2	15.4%	1	16.7%	0	0.0%	0	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	1	6.7%	0	0.0%	1	7.7%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. その他	0	0.0%	1	14.3%	0	0.0%	1	16.7%	0	0.0%	0	0.0%
回答総数	15	100.0%	7	100.0%	13	100.0%	6	100.0%	2	100.0%	1	100.0%

③社外常勤監査委員

(回答数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
1. 実会場で出席した	1	100.0%	2	50.0%	1	100.0%	2	66.7%	0	0.0%	0	0.0%
2. リモートで出席した	0	0.0%	1	25.0%	0	0.0%	1	33.3%	0	0.0%	0	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	0	0.0%	1	25.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	100.0%
4. その他	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答総数	1	100.0%	4	100.0%	1	100.0%	3	100.0%	0	0.0%	1	100.0%

④社内非常勤監査委員

(回答数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. 実会場で出席した	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. リモートで出席した	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. その他	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答総数	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%

⑤社外非常勤監査委員

(回答数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. 実会場で出席した	14	56.0%	6	37.5%	13	59.1%	6	42.9%	1	33.3%	0	0.0%
2. リモートで出席した	5	20.0%	5	31.3%	4	18.2%	4	28.6%	1	33.3%	1	50.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	6	24.0%	4	25.0%	5	22.7%	3	21.4%	1	33.3%	1	50.0%
4. その他	0	0.0%	1	6.3%	0	0.0%	1	7.1%	0	0.0%	0	0.0%
回答総数	25	100.0%	16	100.0%	22	100.0%	14	100.0%	3	100.0%	2	100.0%

問 6-1 監査委員の報酬等の制度

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. 月額報酬(定額基本給+業績連動給)	2	7.1%	5	13.2%	2	8.0%	3	9.4%	0	0.0%	2	33.3%
2. 月額報酬(定額基本給のみ)	26	92.9%	33	86.8%	23	92.0%	29	90.6%	3	100.0%	4	66.7%
3. 賞与の支給制度	2	7.1%	1	2.6%	2	8.0%	1	3.1%	0	0.0%	0	0.0%
4. 退職慰労金の支給制度	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. ストック・オプションの支給制度	1	3.6%	3	7.9%	1	4.0%	3	9.4%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	28		38		25		32		3		6	

・監査委員の報酬としては「2. 月額報酬(定額基本給のみ)」が上場会社では90.6%と大多数になっている。「1. 月額報酬(定額基本給+業績連動給)」はわずかに増加した。

第 23 回年次調査 指名委員会等設置会社版【資料編】

問 6-2 監査委員への賞与の支給

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. 監査委員への賞与の支給があった	2	100.0%	1	100.0%	2	100.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 監査委員への賞与の支給はなかった	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	2	100.0%	1	100.0%	2	100.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

問 6-3 監査委員の年額報酬額

①全体

上段:人数 下段:比率	2021 年					2022 年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ~200 万円未満	3	0	0	6	9	0	0	0	1	3	4
	20.0%	0.0%	0.0%	15.0%	15.5%	0.0%	0.0%	0.0%	2.3%	9.1%	3.9%
2. 200 万円以上～ 500 万円未満	0	0	0	4	4	0	0	0	8	0	8
	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	6.9%	0.0%	0.0%	0.0%	18.2%	0.0%	7.8%
3. 500 万円以上～ 750 万円未満	2	0	0	3	5	2	0	0	6	0	8
	13.3%	0.0%	0.0%	7.5%	8.6%	11.8%	0.0%	0.0%	13.6%	0.0%	7.8%
4. 750 万円以上～ 1,000 万円未満	0	0	0	5	5	0	0	0	4	3	7
	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%	8.6%	0.0%	0.0%	0.0%	9.1%	9.1%	6.9%
5. 1,000 万円以上～ 1,250 万円未満	0	0	0	6	6	0	0	1	12	13	26
	0.0%	0.0%	0.0%	15.0%	10.3%	0.0%	0.0%	20.0%	27.3%	39.4%	25.5%
6. 1,250 万円以上～ 1,500 万円未満	0	0	1	7	8	0	0	3	6	14	23
	0.0%	0.0%	50.0%	17.5%	13.8%	0.0%	0.0%	60.0%	13.6%	42.4%	22.5%
7. 1,500 万円以上～ 1,750 万円未満	1	0	0	6	7	2	0	0	5	0	7
	6.7%	0.0%	0.0%	15.0%	12.1%	11.8%	0.0%	0.0%	11.4%	0.0%	6.9%
8. 1,750 万円以上～ 2,000 万円未満	1	0	0	3	4	0	0	0	2	0	2
	6.7%	0.0%	0.0%	7.5%	6.9%	0.0%	0.0%	0.0%	4.5%	0.0%	2.0%
9. 2,000 万円以上～ 2,500 万円未満	2	0	0	0	2	5	1	0	0	0	6
	13.3%	0.0%	0.0%	0.0%	3.4%	29.4%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	5.9%
10. 2,500 万円以上 ～3,000 万円未満	1	0	0	0	1	3	2	0	0	0	5
	6.7%	0.0%	0.0%	0.0%	1.7%	17.6%	66.7%	0.0%	0.0%	0.0%	4.9%
11. 3,000 万円以上	5	1	1	0	7	5	0	1	0	0	6
	33.3%	100.0%	50.0%	0.0%	12.1%	29.4%	0.0%	20.0%	0.0%	0.0%	5.9%
合計人数	15	1	2	40	58	17	3	5	44	33	102
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第 23 回年次調査 指名委員会等設置会社版【資料編】

②上場会社

上段:人数 下段:比率	2021年					2022年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ～200万円未満	3	0	0	5	8	0	0	0	0	1	1
	21.4%	0.0%	0.0%	13.5%	14.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.2%	1.1%
2. 200万円以上～ 500万円未満	0	0	0	2	2	0	0	0	2	0	2
	0.0%	0.0%	0.0%	5.4%	3.7%	0.0%	0.0%	0.0%	5.9%	0.0%	2.3%
3. 500万円以上～ 750万円未満	1	0	0	3	4	1	0	0	3	0	4
	7.1%	0.0%	0.0%	8.1%	7.4%	6.7%	0.0%	0.0%	8.8%	0.0%	4.5%
4. 750万円以上～ 1,000万円未満	0	0	0	5	5	0	0	0	4	3	7
	0.0%	0.0%	0.0%	13.5%	9.3%	0.0%	0.0%	0.0%	11.8%	9.7%	8.0%
5. 1,000万円以上～ 1,250万円未満	0	0	0	6	6	0	0	1	12	13	26
	0.0%	0.0%	0.0%	16.2%	11.1%	0.0%	0.0%	20.0%	35.3%	41.9%	29.5%
6. 1,250万円以上～ 1,500万円未満	0	0	1	7	8	0	0	3	6	14	23
	0.0%	0.0%	50.0%	18.9%	14.8%	0.0%	0.0%	60.0%	17.6%	45.2%	26.1%
7. 1,500万円以上～ 1,750万円未満	1	0	0	6	7	1	0	0	5	0	6
	7.1%	0.0%	0.0%	16.2%	13.0%	6.7%	0.0%	0.0%	14.7%	0.0%	6.8%
8. 1,750万円以上～ 2,000万円未満	1	0	0	3	4	0	0	0	2	0	2
	7.1%	0.0%	0.0%	8.1%	7.4%	0.0%	0.0%	0.0%	5.9%	0.0%	2.3%
9. 2,000万円以上～ 2,500万円未満	2	0	0	0	2	5	1	0	0	0	6
	14.3%	0.0%	0.0%	0.0%	3.7%	33.3%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	6.8%
10. 2,500万円以上 ～3,000万円未満	1	0	0	0	1	3	2	0	0	0	5
	7.1%	0.0%	0.0%	0.0%	1.9%	20.0%	66.7%	0.0%	0.0%	0.0%	5.7%
11. 3,000万円以上	5	1	1	0	7	5	0	1	0	0	6
	35.7%	100.0%	50.0%	0.0%	13.0%	33.3%	0.0%	20.0%	0.0%	0.0%	6.8%
合計人数	14	1	2	37	54	15	3	5	34	31	88
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

③非上場会社

上段:人数 下段:縦%	2021年					2022年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ~200万円未 満	0	0	0	1	1	0	0	0	1	2	3
	0.0%	0.0%	0.0%	33.3%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	100.0%	21.4%
2. 200万円以上 ~500万円未 満	0	0	0	2	2	0	0	0	6	0	6
	0.0%	0.0%	0.0%	66.7%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	60.0%	0.0%	42.9%
3. 500万円以上 ~750万円未 満	1	0	0	0	1	1	0	0	3	0	4
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	50.0%	0.0%	0.0%	30.0%	0.0%	28.6%
4. 750万円以上 ~1,000万円未 満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5. 1,000万円以 上~1,250万円未 満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
6. 1,250万円以 上~1,500万円未 満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
7. 1,500万円以 上~1,750万円未 満	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.1%
8. 1,750万円以 上~2,000万円未 満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
9. 2,000万円以 上~2,500万円未 満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
10. 2,500万円以 上~3,000万円未 満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
11. 3,000万円以 上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	1	0	0	3	4	2	0	0	10	2	14
	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%



第23回年次調査 指名委員会等設置会社版【資料編】

(上場区分別)

2022年 上段:人数 下段:縦%	プライム市場						スタンダード市場					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ～200万円 未満	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.6%	1 1.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
2. 200万円以上 ～500万円未満	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 6.9%	0 0.0%	2 2.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
3. 500万円以上 ～750万円未満	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 60.0%	0 0.0%	3 30.0%
4. 750万円以上 ～1,000万円未満	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	4 13.8%	3 10.7%	7 9.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
5. 1,000万円以上 ～1,250万円未満	0 0.0%	0 0.0%	1 20.0%	10 34.5%	10 35.7%	21 26.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 40.0%	3 100.0%	5 50.0%
6. 1,250万円以上 ～1,500万円未満	0 0.0%	0 0.0%	3 60.0%	6 20.7%	14 50.0%	23 29.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
7. 1,500万円以上 ～1,750万円未満	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	5 17.2%	0 0.0%	6 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
8. 1,750万円以上 ～2,000万円未満	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 6.9%	0 0.0%	2 2.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
9. 2,000万円以上 ～2,500万円未満	4 30.8%	1 33.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	5 6.4%	1 50.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%
10. 2,500万円以上 ～3,000万円未満	2 15.4%	2 66.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	4 5.1%	1 50.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%
11. 3,000万円以上	5 38.5%	0 0.0%	1 20.0%	0 0.0%	0 0.0%	6 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
合計人数	13 100.0%	3 100.0%	5 100.0%	29 100.0%	28 100.0%	78 100.0%	2 100.0%	0 0.0%	0 0.0%	5 100.0%	3 100.0%	10 100.0%

第 23 回年次調査 指名委員会等設置会社版【資料編】

2022 年 上段:人数 下段:縦%	グロース市場						その他上場					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ～200 万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 200 万円以上～ 500 万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 500 万円以上～ 750 万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 750 万円以上～ 1,000 万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5. 1,000 万円以上 ～1,250 万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
6. 1,250 万円以上 ～1,500 万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
7. 1,500 万円以上 ～1,750 万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
8. 1,750 万円以上 ～2,000 万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
9. 2,000 万円以上 ～2,500 万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
10. 2,500 万円以上 ～3,000 万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
11. 3,000 万円以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

第 23 回年次調査 指名委員会等設置会社版【資料編】

(旧上場区分別・2021 年)

上段:人数 下段:比率	一部上場会社					二部上場会社				
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計
1. ～200 万円未満	3	0	0	5	8	0	0	0	0	0
	25.0%	0.0%	0.0%	15.6%	17.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 200 万円以上～ 500 万円未満	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	6.3%	4.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 500 万円以上～ 750 万円未満	1	0	0	0	1	0	0	0	3	3
	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	2.1%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	75.0%
4. 750 万円以上～ 1,000 万円未満	0	0	0	3	3	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	9.4%	6.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5. 1,000 万円以上 ～1,250 万円未満	0	0	0	6	6	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	18.8%	12.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
6. 1,250 万円以上 ～1,500 万円未満	0	0	1	7	8	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	50.0%	21.9%	17.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
7. 1,500 万円以上 ～1,750 万円未満	0	0	0	6	6	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	18.8%	12.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
8. 1,750 万円以上 ～2,000 万円未満	1	0	0	3	4	0	0	0	0	0
	8.3%	0.0%	0.0%	9.4%	8.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
9. 2,000 万円以上 ～2,500 万円未満	1	0	0	0	1	1	0	0	0	1
	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	2.1%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%
10. 2,500 万円以上 ～3,000 万円未 満	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0
	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	2.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
11. 3,000 万円以 上	5	1	1	0	7	0	0	0	0	0
	41.7%	100.0%	50.0%	0.0%	14.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	12	1	2	32	47	1	0	0	3	4
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%

その他上場(マザーズ・ジャスダック・その他)

上段:人数 下段:比率	その他上場				
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計
1. ～200 万円未満	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 200 万円以上～ 500 万円未満	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 500 万円以上～ 750 万円未満	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 750 万円以上～ 1,000 万円未満	0	0	0	2	2
	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	66.7%
5. 1,000 万円以上 ～1,250 万円未満	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
6. 1,250 万円以上 ～1,500 万円未満	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
7. 1,500 万円以上 ～1,750 万円未満	1	0	0	0	1
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	33.3%
8. 1,750 万円以上 ～2,000 万円未満	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
9. 2,000 万円以上 ～2,500 万円未満	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
10. 2,500 万円以上 ～3,000 万円未満	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
11. 3,000 万円以上	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	1	0	0	2	3
	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%

問 6-4 常勤監査委員の月額報酬レベル

①社内常勤

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
1. 執行役社長	3	15.0%	0	0.0%	1	7.1%	0	0.0%	2	33.3%	0	0.0%
2. 執行役副社長	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 専務執行役	0	0.0%	2	13.3%	0	0.0%	2	15.4%	0	0.0%	0	0.0%
4. 常務執行役	5	25.0%	2	13.3%	1	7.1%	2	15.4%	4	66.7%	0	0.0%
5. 執行役(部長兼務者を含む)	7	35.0%	9	60.0%	7	50.0%	7	53.8%	0	0.0%	2	100.0%
6. 執行役ではない部長等上級管理職	1	5.0%	2	13.3%	1	7.1%	2	15.4%	0	0.0%	0	0.0%
7. その他	4	20.0%	0	0.0%	4	28.6%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	20	100.0%	15	100.0%	14	100.0%	13	100.0%	6	100.0%	2	100.0%

②社外常勤

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
1. 執行役社長	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 執行役副社長	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 専務執行役	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 常務執行役	1	100.0%	1	11.1%	1	100.0%	1	33.3%	0	0.0%	0	0.0%
5. 執行役(部長兼務者を含む)	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
6. 執行役ではない部長等上級管理職	0	0.0%	5	55.6%	0	0.0%	2	66.7%	0	0.0%	3	50.0%
7. その他	0	0.0%	3	33.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	3	50.0%
合計人数	1	100.0%	9	100.0%	1	100.0%	3	100.0%	0	0.0%	6	100.0%

③上場区分別

上段:人数 下段:縦%	2022年							
	プライム市場		スタンダード市場		グロース市場		その他上場	
	社内 常勤	社外 常勤	社内 常勤	社外 常勤	社内 常勤	社外 常勤	社内 常勤	社外 常勤
1. 執行役社長	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 執行役副社長	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役	1	0	1	0	0	0	0	0
	9.1%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 常務取締役	2	1	0	0	0	0	0	0
	18.2%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5. 執行役(部長兼務者を 含む)	6	0	1	0	0	0	0	0
	54.5%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
6. 執行役ではない部長等 上級管理職	2	2	0	0	0	0	0	0
	18.2%	66.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
7. その他	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	11	3	2	0	0	0	0	0
	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

第 23 回年次調査 指名委員会等設置会社版【資料編】

(旧上場区分別)

2021 年 上段:人数 下段:縦%	一部上場		二部上場		その他上場	
	社内 常勤	社外 常勤	社内 常勤	社外 常勤	社内 常勤	社外 常勤
1. 執行役社長	1	0	0	0	0	0
	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 執行役副社長	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務執行役	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 常務執行役	1	1	0	0	0	0
	8.3%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5. 執行役(部長兼務者を含む)	5	0	1	0	1	0
	41.7%	0.0%	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%
6. 執行役ではない部長等上級管理職	1	0	0	0	0	0
	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
7. その他	4	0	0	0	0	0
	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	12	1	1	0	1	0
	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%

問6-5 三委員会の委員の手当

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
1. 委員会の委員には、三委員会同額の手当が支給されている	1	5.6%	0	0.0%	1	6.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 三委員会それぞれに手当があるが、監査委員には他の委員より多額の手当が支給されている	2	11.1%	5	15.6%	2	12.5%	5	18.5%	0	0.0%	0	0.0%
3. 監査委員のみに手当が支給されている	1	5.6%	0	0.0%	1	6.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. どの委員会の委員にも手当は支給されていない	11	61.1%	21	65.6%	9	56.3%	17	63.0%	2	100.0%	4	80.0%
5. その他	3	16.7%	6	18.8%	3	18.8%	5	18.5%	0	0.0%	1	20.0%
回答社数	18	100.0%	32	100.0%	16	100.0%	27	100.0%	2	100.0%	5	100.0%

・取締役としての報酬で考慮されているものと推測される手当について、「4. どの委員会の委員にも手当は支給されていない」が前回と同様最多であり、上場会社では6.7ポイント増加して63.0%となった(前回は11.1ポイント増加)。

問6-6 補欠監査委員の報酬額(複数選択可)

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
1. 報酬は支給していない	5	100.0%	3	100.0%	4	100.0%	1	100.0%	1	100.0%	2	100.0%
2. 報酬は支給していないが、代替的な手当ではある	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 月額5万円未満を支給している	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 月額5万円以上10万円未満を支給している	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. 月額10万円以上を支給している	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	5		3		4		1		1		2	

以上