

監査役(会)設置会社版

目次

回答会社属性	16
I 定時株主総会後の各社の役員等の構成について	18
問 1-1 監査役数	18
問 1-2-1 社外監査役の前職又は現職	21
問 1-2-2 社外監査役の兼務社数	22
問 1-3 社内監査役の前職	23
問 1-4 監査役の有する知見	24
問 1-1 取締役数	25
問 1-5 社外取締役の前職又は現職	28
問 1-1 女性役員の数	29
問 1-1 外国籍役員の数	30
問 1-6-1 補欠監査役の選任の有無	32
問 1-6-2 補欠監査役の数	32
問 2-1 監査役スタッフ（監査役の補助使用人）の有無	32
問 2-2 監査役スタッフ（監査役の補助使用人）の数	33
問 3 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無	34
II 定時株主総会に係る各種実務手続及び期末監査について	36
問 4 監査役選任議案の有無	36
問 5-1 監査役の退任等の有無	36
問 5-2 辞任の理由	37
問 5-3 辞任の理由の開示	37
問 6-1 監査報告における監査役の個別意見付記	38
問 6-2 監査役会監査報告への自署押印または記名押印	38
問 7-1 株主総会における監査役の口頭報告の有無	39
問 7-2 株主総会における監査役に関連した質問の有無	39
問 7-3 株主総会における監査役に関連した質問内容	40
問 7-4 株主総会における監査役に関する質問への回答	42
問 8-1 株主総会の開催方法	42
問 8-2 株主総会に出席した役員	43
問 8-3 株主総会に出席した監査役	43
問 9-1 監査役の報酬等の制度	46
問 9-2 監査役への賞与の支給	46
問 9-3 監査役の年額報酬額	47
問 9-4 常勤監査役の月額報酬レベル	56
問 9-5 補欠監査役の報酬額	60

回答会社属性

現在の会社機関構成(F1)

	2021 年		2022 年	
	社数	割合	社数	割合
1.取締役会＋監査役会＋会計監査人	1,912	56.9%	1,897	55.4%
2.取締役会＋監査役＋会計監査人	751	22.4%	766	22.4%
3.取締役会＋監査役(業務監査権限あり)	575	17.1%	611	17.9%
4.取締役会＋監査役(会計監査権限のみ)	11	0.3%	22	0.6%
5.その他	110	3.3%	126	3.7%
回答社数	3,359	100.0%	3,422	100.0%

新上場分類別社数(F2)

	2022 年	
	社数	割合
上場	1,373	40.1%
1.プライム市場	718	21.0%
2.スタンダード市場	438	12.8%
3.グロース市場	168	4.9%
4.その他上場	49	1.4%
非上場	2,049	59.9%
回答社数	3,422	100.0%

旧上場分類別社数(F2)

	2021 年	
	社数	割合
上場	1,359	40.5%
1.一部上場	862	25.7%
2.二部上場	167	5.0%
3.地方単独上場	10	0.3%
4.マザーズ	123	3.7%
5.ジャスダック	189	5.6%
6.その他上場	8	0.2%
非上場	2,000	59.5%
回答社数	3,359	100.0%

会社法上の会社規模別社数(F3)

	2021年		2022年	
	社数	割合	社数	割合
1.大会社	2,232	66.4%	2,170	63.4%
2.大会社以外	1,099	32.7%	1,252	36.6%
3.その他	28	0.8%	-	-
回答社数	3,359	100.0%	3,422	100.0%

(その他は、協同組合・独立行政法人等であり、大会社/大会社以外の集計からは除外)

I 定時株主総会後の各社の役員等の構成について

1. 監査役(会)の体制

(1) 監査役等の構成(問1)

問1-1 監査役数

①監査役平均人数

上段:平均人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
常勤社内監査役数	0.90	0.88	1.02	0.99	0.82	0.81	1.03	1.02	0.63	0.64
	31.0%	30.8%	28.7%	28.1%	33.3%	33.6%	32.4%	32.4%	27.3%	27.2%
常勤社外監査役数	0.33	0.33	0.37	0.39	0.30	0.29	0.30	0.30	0.38	0.38
	11.4%	11.5%	10.4%	11.1%	12.2%	12.0%	9.4%	9.5%	16.5%	16.2%
常勤監査役数合計	1.23	1.21	1.39	1.39	1.12	1.10	1.33	1.33	1.01	1.02
	42.4%	42.3%	39.2%	39.5%	45.5%	45.6%	41.8%	42.2%	43.7%	43.4%
非常勤社内監査役数	0.23	0.22	0.10	0.09	0.32	0.30	0.24	0.23	0.19	0.20
	7.9%	7.7%	2.8%	2.6%	13.0%	12.4%	7.5%	7.3%	8.2%	8.5%
非常勤社外監査役数	1.44	1.43	2.07	2.05	1.02	1.01	1.60	1.59	1.11	1.13
	49.7%	50.0%	58.3%	58.2%	41.5%	41.9%	50.3%	50.5%	48.1%	48.1%
非常勤監査役数合計	1.67	1.64	2.17	2.13	1.34	1.31	1.84	1.82	1.30	1.33
	57.6%	57.3%	61.1%	60.5%	54.5%	54.4%	57.9%	57.8%	56.3%	56.6%
社外監査役数合計	1.77	1.76	2.43	2.44	1.32	1.30	1.90	1.90	1.49	1.51
	61.0%	61.5%	68.5%	69.3%	53.7%	53.9%	59.7%	60.3%	64.5%	64.3%
社内監査役数合計	1.13	1.10	1.12	1.08	1.14	1.11	1.28	1.25	0.82	0.84
	39.0%	38.5%	31.5%	30.7%	46.3%	46.1%	40.3%	39.7%	35.5%	35.7%
常勤監査役がいる会社数	3,298	3,361	1,358	1,372	1,940	1,989	2,218	2,162	1,054	1,199
常勤監査役がいる会社の割合	98.2%	98.2%	99.9%	99.9%	97.0%	97.1%	99.4%	99.6%	95.9%	95.8%
監査役数合計	2.90	2.86	3.55	3.52	2.46	2.41	3.18	3.15	2.31	2.35
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体の監査役総数は前回とほぼ同じである(2.90人→2.86人)。だが、2016年調査では監査役数合計が3.07人であったところ今回調査では2.86人となり減少傾向が続いている。監査等委員会設置会社へ移行している会社の影響も想定される。

・常勤監査役がいる会社の割合については、全体で98.2%、上場会社では99.9%の会社で常勤監査役が選任されている。

第23回 年次調査 監査役(会)設置会社版【資料編】

②機関設計別平均

上段:平均人数 下段:縦%		F1-1		F1-2		F1-3		F1-4		F1-5	
		取締役会 +監査役会 +会計監査人		取締役会 +監査役 +会計監査人		取締役会 +監査役 (業務監査権限あり)		取締役会 +監査役 (会計監査権限のみ)		その他	
		2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
常勤社内監査役 数	0.94	0.93	1.00	0.99	0.74	0.72	0.45	0.73	0.37	0.34	
	27.0%	27.0%	45.5%	45.2%	38.5%	37.5%	26.0%	44.5%	13.0%	12.5%	
常勤社外監査役 数	0.40	0.41	0.13	0.12	0.27	0.27	0.18	0.41	0.61	0.66	
	11.5%	11.9%	5.9%	5.5%	14.1%	14.1%	10.4%	25.0%	21.4%	24.3%	
常勤監査役数合計	1.35	1.34	1.14	1.11	1.00	0.99	0.64	1.14	0.98	1.00	
	38.8%	38.8%	51.8%	50.7%	52.1%	51.6%	37.0%	69.5%	34.4%	36.8%	
非常勤社内監査 役数	0.13	0.12	0.49	0.46	0.26	0.24	0.18	0.05	0.10	0.11	
	3.7%	3.5%	22.3%	21.0%	13.5%	12.5%	10.4%	3.0%	3.5%	4.0%	
非常勤社外監査 役数	2.00	1.99	0.58	0.61	0.66	0.69	0.91	0.45	1.77	1.61	
	57.5%	57.7%	26.4%	27.9%	34.4%	35.9%	52.6%	27.4%	62.1%	59.2%	
非常勤監査役数合計	2.13	2.11	1.06	1.08	0.92	0.93	1.09	0.50	1.87	1.72	
	61.2%	61.2%	48.2%	49.3%	47.9%	48.4%	63.0%	30.5%	65.6%	63.2%	
社外監査役数合計	2.41	2.40	0.71	0.73	0.93	0.97	1.09	0.86	2.38	2.27	
	69.3%	69.6%	32.3%	33.3%	48.4%	50.5%	63.0%	52.4%	83.5%	83.5%	
社内監査役数合計	1.07	1.05	1.49	1.45	0.99	0.96	0.64	0.77	0.47	0.45	
	30.7%	30.4%	67.7%	66.2%	51.6%	50.0%	37.0%	47.0%	16.5%	16.5%	
常勤監査役がいる 会社数	1,912	1,897	735	750	538	571	7	20	106	123	
常勤監査役がいる 会社の割合	100.0%	100.0%	97.9%	97.9%	93.6%	93.5%	63.6%	90.9%	96.4%	97.6%	
監査役数合計	3.48	3.45	2.20	2.19	1.92	1.92	1.73	1.64	2.85	2.72	
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

・「取締役会+監査役(会計監査権限のみ)」の区分の常勤監査役がいる割合が前回は63.6%であったが、今回は90.9%に回復している。母数が少ないため、回答会社数の増減が影響しているものと考えられる。

③監査役人数別社数

上段:社数 下段:縦%		全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
		2021年	2022年								
監査役人数	1名	351	353	11	2	340	351	112	105	237	248
		10.4%	10.3%	0.8%	0.1%	17.0%	17.1%	5.0%	4.8%	21.6%	19.8%
	2名	644	728	3	6	641	722	317	329	323	399
		19.2%	21.3%	0.2%	0.4%	32.1%	35.2%	14.2%	15.2%	29.4%	31.9%
	3名	1,549	1,582	718	782	831	800	1,031	1,039	508	543
		46.1%	46.2%	52.8%	57.0%	41.6%	39.0%	46.2%	47.9%	46.2%	43.4%
	4名	644	594	481	443	163	151	614	540	29	54
		19.2%	17.4%	35.4%	32.3%	8.2%	7.4%	27.5%	24.9%	2.6%	4.3%
	5名	156	153	143	136	13	17	151	149	0	4
		4.6%	4.5%	10.5%	9.9%	0.7%	0.8%	6.8%	6.9%	0.0%	0.3%
	6名以上	15	12	3	4	12	8	7	8	2	4
		0.4%	0.4%	0.2%	0.3%	0.6%	0.4%	0.3%	0.4%	0.2%	0.3%
回答社数		3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・上場会社では、監査役会の必要最低人数である監査役数3名の会社の割合が4.2ポイント増加して57.0%となったが、監査役数4名の会社の割合は3.1ポイント減少し32.3%となっている。
- ・非上場会社では、監査役数3名の会社の割合が2.6ポイント減少し、大会社以外の会社でも2.8ポイント減少している。

問 1-2-1 社外監査役の前職又は現職

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 親会社の役職員	600 10.1%	636 10.6%	41 1.2%	47 1.4%	559 21.2%	589 22.1%	424 10.0%	434 10.5%	174 10.6%	202 10.7%
2. 親会社以外のグループ会社の役職員	221 3.7%	209 3.5%	50 1.5%	44 1.3%	171 6.5%	165 6.2%	196 4.6%	150 3.6%	25 1.5%	59 3.1%
3. 大株主の役職員	401 6.7%	417 6.9%	168 5.1%	175 5.2%	233 8.8%	242 9.1%	337 7.9%	330 8.0%	57 3.5%	87 4.6%
4. 取引銀行の役職員	390 6.6%	374 6.2%	262 7.9%	268 8.0%	128 4.9%	106 4.0%	339 8.0%	323 7.8%	48 2.9%	51 2.7%
5. 取引先の役職員	247 4.2%	216 3.6%	159 4.8%	135 4.0%	88 3.3%	81 3.0%	211 5.0%	182 4.4%	32 2.0%	34 1.8%
6. 会社と無関係な会社の役職員	1,101 18.5%	1,104 18.4%	658 19.9%	662 19.8%	443 16.8%	442 16.6%	638 15.0%	626 15.2%	454 27.7%	478 25.3%
7. 公認会計士又は税理士	1,376 23.1%	1,406 23.4%	916 27.7%	954 28.5%	460 17.4%	452 17.0%	925 21.8%	923 22.4%	433 26.5%	483 25.5%
8. 弁護士	1,132 19.0%	1,159 19.3%	752 22.7%	762 22.7%	380 14.4%	397 14.9%	803 18.9%	795 19.3%	315 19.2%	364 19.2%
9. 大学教授	152 2.6%	148 2.5%	113 3.4%	104 3.1%	39 1.5%	44 1.7%	132 3.1%	114 2.8%	17 1.0%	34 1.8%
10. 官公庁	129 2.2%	139 2.3%	87 2.6%	93 2.8%	42 1.6%	46 1.7%	112 2.6%	128 3.1%	16 1.0%	11 0.6%
11. その他	198 3.3%	205 3.4%	103 3.1%	107 3.2%	95 3.6%	98 3.7%	129 3.0%	117 2.8%	66 4.0%	88 4.7%
合計人数	5,947 100.0%	6,013 100.0%	3,309 100.0%	3,351 100.0%	2,638 100.0%	2,662 100.0%	4,246 100.0%	4,122 100.0%	1,637 100.0%	1,891 100.0%

- ・上場会社では、スキルもさることながら独立性を重視する傾向があり、「7.公認会計士又は税理士」が最も多く、0.8ポイント増加して28.5%となった。次に多いのは「8.弁護士」の22.7%、「6.会社と無関係な会社の役職員」19.8%と続き、これらを合わせて7割を占めている。
- ・非上場会社では、最も多いのは依然として「1.親会社の役職員」の22.1%である。一方、独立性の高い「7.公認会計士又は税理士」が17.0%、「6.会社と無関係な会社の役職員」が16.6%、「8.弁護士」も14.9%と一定の割合に達している。

問 1-2-1 「11. その他」の記載例

<ul style="list-style-type: none"> ・学校法人理事長、業界の中央団体の役員、警察官 ・税理士、最高裁判所判事、司法書士、中小企業診断士、弁理士、社会保険労務士 ・株主の役職員、証券アナリスト、他社監査役、投資ファンド、経営コンサルタント
--

問 1-2-2 社外監査役の兼務社数

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
0社	2,463	2,362	1,405	1,327	1,058	1,035	1,803	1,649	628	713
	45.6%	43.7%	46.8%	44.3%	44.1%	43.1%	46.7%	44.3%	42.6%	42.5%
1社	1,318	1,371	792	814	526	557	977	977	325	394
	24.4%	25.4%	26.4%	27.2%	21.9%	23.2%	25.3%	26.2%	22.0%	23.5%
2社	850	879	474	523	376	356	601	636	245	243
	15.7%	16.3%	15.8%	17.4%	15.7%	14.8%	15.6%	17.1%	16.6%	14.5%
3社	415	400	199	195	216	205	269	258	141	142
	7.7%	7.4%	6.6%	6.5%	9.0%	8.5%	7.0%	6.9%	9.6%	8.5%
4社	125	145	62	69	63	76	80	78	43	67
	2.3%	2.7%	2.1%	2.3%	2.6%	3.2%	2.1%	2.1%	2.9%	4.0%
5社以上	227	244	67	70	160	174	133	124	93	120
	4.2%	4.5%	2.2%	2.3%	6.7%	7.2%	3.4%	3.3%	6.3%	7.1%
合計人数	5,398	5,401	2,999	2,998	2,399	2,403	3,863	3,722	1,475	1,679
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・兼務先を持たない社外監査役は全体で 1.9 ポイント減少し 43.7%となり、過半数の社外監査役が兼務先を持っている。全体として兼務する社外監査役の割合が増加傾向にあり、3社以上兼務している割合は14%を超えている。

問 1-3 社内監査役の前職

社内監査役の前職分類別人数

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 会長・副会長	7	9	2	2	5	7	4	4	3	5
	0.2%	0.2%	0.1%	0.1%	0.2%	0.3%	0.1%	0.1%	0.3%	0.5%
2. 社長	108	121	20	19	88	102	67	71	41	50
	2.8%	3.2%	1.3%	1.3%	3.9%	4.5%	2.4%	2.6%	4.6%	4.8%
3. 副社長	39	44	21	23	18	21	33	35	5	9
	1.0%	1.2%	1.4%	1.5%	0.8%	0.9%	1.2%	1.3%	0.6%	0.9%
4. 専務・常務	458	442	211	196	247	246	374	344	84	98
	12.1%	11.8%	13.9%	13.2%	10.9%	10.8%	13.1%	12.7%	9.3%	9.4%
5. 上記 1～4 以外の取締役	469	471	207	208	262	263	335	318	128	153
	12.4%	12.5%	13.6%	14.0%	11.5%	11.6%	11.8%	11.7%	14.2%	14.6%
6. 執行役員	591	598	340	343	251	255	509	505	77	93
	15.6%	15.9%	22.4%	23.1%	11.0%	11.2%	17.9%	18.6%	8.6%	8.9%
7. 相談役・顧問・嘱託	71	75	35	36	36	39	45	47	25	28
	1.9%	2.0%	2.3%	2.4%	1.6%	1.7%	1.6%	1.7%	2.8%	2.7%
8. 監査関係部長等	426	439	188	182	238	257	301	303	119	136
	11.2%	11.7%	12.4%	12.3%	10.5%	11.3%	10.6%	11.2%	13.2%	13.0%
9. 監査関係以外の部長等	869	871	364	330	505	541	681	636	186	235
	22.9%	23.2%	24.0%	22.2%	22.2%	23.8%	23.9%	23.5%	20.7%	22.4%
10. その他	753	689	131	146	622	543	497	448	232	241
	19.9%	18.3%	8.6%	9.8%	27.4%	23.9%	17.5%	16.5%	25.8%	23.0%
合計人数	3,791	3,759	1,519	1,485	2,272	2,274	2,846	2,711	900	1,048
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・社内監査役の経歴については、全体では「9.監査関係以外の部長等」が前回同様最も多く 23.2%であった。上場会社においても前回は「9.監査関係以外の部長等」が最多であったが、今回は「6.執行役員」が上回り 23.1%で最多となった。
- ・前職が執行側の要職(選択肢 1 から 6 まで)であった社内監査役の合計は 44.8%であり、例年同様の水準である。

問 1-3 「10. その他」の記載例

<ul style="list-style-type: none"> ・親会社の役職員(多数)、子会社・グループ会社の役職員(多数)、関係会社の役職員(多数) ・他社(自社と無関係な会社)の役職員 ・公認会計士、官公庁、公益財団法人 ・金融機関出身、経理担当職員、総務グループ長、人事部長 ・株主の役職員、取引銀行職員
--

問1-4 監査役の有する知見 (※非上場会社は次頁に掲載)

上段:人数 下段:縦%	全体						上場会社					
	全体		常勤		社外		全体		常勤		社外	
	2021年	2022年										
1. 財務・会計に関する知見	5,097	5,273	2,138	2,132	3,304	3,430	2,543	2,619	987	987	1,814	1,889
	54.8%	54.2%	53.5%	52.2%	57.8%	57.4%	54.3%	54.2%	53.5%	52.9%	57.1%	56.9%
2. 法務・コンプライアンスに関する知見	4,642	4,934	1,966	2,050	2,915	3,118	2,252	2,422	841	907	1,588	1,723
	49.9%	50.7%	49.2%	50.2%	51.0%	52.1%	48.1%	50.1%	45.6%	48.6%	50.0%	51.9%
3. 監査・内部監査に関する知見	4,530	4,769	2,404	2,455	2,502	2,683	2,065	2,165	1,035	1,061	1,271	1,360
	48.7%	49.0%	60.2%	60.1%	43.7%	44.9%	44.1%	44.8%	56.1%	56.8%	40.0%	41.0%
4. 営業・マーケティングに関する知見	2,372	2,469	1,404	1,445	1,094	1,120	1,013	1,050	606	629	506	514
	25.5%	25.4%	35.2%	35.4%	19.1%	18.7%	21.6%	21.7%	32.9%	33.7%	15.9%	15.5%
5. IT・デジタルに関する知見	1,108	1,151	651	688	537	540	458	487	257	287	252	258
	11.9%	11.8%	16.3%	16.8%	9.4%	9.0%	9.8%	10.1%	13.9%	15.4%	7.9%	7.8%
6. 研究開発・技術に関する知見	964	974	578	584	388	393	446	441	274	273	193	186
	10.4%	10.0%	14.5%	14.3%	6.8%	6.6%	9.5%	9.1%	14.9%	14.6%	6.1%	5.6%
7. 企業経営・経営戦略に関する知見	4,904	5,096	2,315	2,376	2,884	2,974	2,228	2,276	988	998	1,460	1,511
	52.7%	52.4%	58.0%	58.1%	50.4%	49.7%	47.6%	47.1%	53.6%	53.5%	46.0%	45.5%
8. その他	528	657	297	329	267	357	314	431	163	193	176	259
	5.7%	6.7%	7.4%	8.1%	4.7%	6.0%	6.7%	8.9%	8.8%	10.3%	5.5%	7.8%
合計人数	9,304	9,734	3,993	4,086	5,719	5,980	4,683	4,833	1,844	1,867	3,175	3,319
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・全体では「1.財務・会計に関する知見」が54.2%で最多となり、CGコードで「監査役には、適切な経験・能力及び必要な財務・会計・法務に関する知識を有する者が選任されるべきであり、特に、財務・会計に関する十分な知見を有している者が1名以上選任されるべきである。」と要請されていることの現れといえ、社外監査役では57.4%、常勤監査役も52.2%が財務・会計に関する知見を有している。
- ・次に「7.企業経営・経営戦略に関する知見」が全体で52.4%となっており、経営判断に関する知見も重視されているといえる。常勤監査役では「3. 監査・内部監査に関する知見」が最多の60.1%であるのに対し、社外監査役は財務や法務といった知見を有する監査役の割合が高い。今後は監査役のスキルマトリックスを開示していく会社も増加すると想定されるため、引き続き注視していきたい。

問1-4 「8. その他」の記載例

<ul style="list-style-type: none"> ・人事・労務管理 ・行政経験 ・金融関係に関する知見 ・海外事業 ・業界における知見 	<ul style="list-style-type: none"> ・上場準備に関する知見 ・サステナビリティ、ESG ・リスクマネジメント ・税務 ・製造、技術、品質管理
--	--

第23回 年次調査 監査役(会)設置会社版【資料編】

上段:人数 下段:縦%	非上場					
	全体		常勤		社外	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
1. 財務・会計に関する知見	2,554	2,654	1,151	1,145	1,490	1,541
	55.3%	54.2%	53.6%	51.6%	58.6%	57.9%
2. 法務・コンプライアンスに関する知見	2,390	2,512	1,125	1,143	1,327	1,395
	51.7%	51.3%	52.3%	51.5%	52.2%	52.4%
3. 監査・内部監査に関する知見	2,465	2,604	1,369	1,394	1,231	1,323
	53.3%	53.1%	63.7%	62.8%	48.4%	49.7%
4. 営業・マーケティングに関する知見	1,359	1,419	798	816	588	606
	29.4%	29.0%	37.1%	36.8%	23.1%	22.8%
5. IT・デジタルに関する知見	650	664	394	401	285	282
	14.1%	13.5%	18.3%	18.1%	11.2%	10.6%
6. 研究開発・技術に関する知見	518	533	304	311	195	207
	11.2%	10.9%	14.1%	14.0%	7.7%	7.8%
7. 企業経営・経営戦略に関する知見	2,676	2,820	1,327	1,378	1,424	1,463
	57.9%	57.5%	61.7%	62.1%	56.0%	55.0%
8. その他	214	226	134	136	91	98
	4.6%	4.6%	6.2%	6.1%	3.6%	3.7%
合計人数	4,621	4,901	2,149	2,219	2,544	2,661
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

問 1-1 取締役数

①社外取締役の設置の有無別社数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
社外取締役あり	2,460	2,499	1,336	1,328	1,124	1,171	1,722	1,672	716	827
	73.2%	73.0%	98.3%	96.7%	56.2%	57.1%	77.2%	77.1%	65.2%	66.1%
社外取締役なし	899	923	23	45	876	878	510	498	383	425
	26.8%	27.0%	1.7%	3.3%	43.8%	42.9%	22.8%	22.9%	34.8%	33.9%
回答社数	3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・社外取締役を選任する会社は、全体では前回同様 73.0%であった。上場会社では 1.6 ポイント減少したものの 96.7%となっており、ほぼすべての会社で社外取締役が選任されている。
- ・非上場会社においても、社外取締役を設置する会社が 0.9 ポイント増加しており(前回は 3.5 ポイント増加)、ガバナンス向上を意識した取組みの実施がうかがえる。

②取締役平均人数 全体、上場/非上場、大会社/大会社以外別

(平均人数)		全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
		2021年	2022年								
全体	取締役総数	7.26	7.08	7.84	7.60	6.86	6.72	7.8	7.65	6.03	6.09
	うち 社外取締役	1.85	1.86	2.59	2.66	1.35	1.33	2.12	2.15	1.28	1.37
社外取締役 設置会社	取締役総数	7.61	7.37	7.88	7.62	7.29	7.08	8.11	7.90	6.20	6.30
	うち 社外取締役	2.53	2.55	2.64	2.75	2.41	2.33	2.74	2.79	1.96	2.08
社外取締役 非設置会社	取締役総数	6.31	6.29	5.91	7.09	6.32	6.25	6.76	6.82	5.7	5.67

・全体として取締役総数は微減しているが(2020年7.34人→7.26人→7.08人)、社外取締役数は微増している(2020年1.71人→1.85人→1.86人)。特に上場会社では、社外取締役数が2016年の1.93人から今回は2.66人になり、増加傾向が続いている。

③取締役平均人数 機関設計別

(平均人数)	取締役会 + 監査役会 + 会計監査人		取締役会 + 監査役 + 会計監査人		取締役会 + 監査役 (業務監査権限あり)		取締役会 + 監査役 (会計監査権限のみ)		その他	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
取締役総数	7.78	7.63	6.93	6.87	6.32	5.99	4.82	5.14	5.53	5.60
うち社外取締役	2.43	2.50	0.99	0.99	1.14	1.08	0.64	0.82	1.55	1.56

④取締役総数別社数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1~3人	163	191	15	20	148	171	54	63	107	128
	4.9%	5.6%	1.1%	1.5%	7.4%	8.3%	2.4%	2.9%	9.7%	10.2%
4人	317	372	54	76	263	296	138	147	177	225
	9.4%	10.9%	4.0%	5.5%	13.2%	14.4%	6.2%	6.8%	16.1%	18.0%
5人	497	515	159	164	338	351	258	268	232	247
	14.8%	15.0%	11.7%	11.9%	16.9%	17.1%	11.6%	12.4%	21.1%	19.7%
6人	563	596	221	249	342	347	355	362	208	234
	16.8%	17.4%	16.3%	18.1%	17.1%	16.9%	15.9%	16.7%	18.9%	18.7%
7人	453	431	187	176	266	255	296	280	154	151
	13.5%	12.6%	13.8%	12.8%	13.3%	12.4%	13.3%	12.9%	14.0%	12.1%
8人	378	431	202	231	176	200	301	325	76	106
	11.3%	12.6%	14.9%	16.8%	8.8%	9.8%	13.5%	15.0%	6.9%	8.5%
9人	424	374	265	231	159	143	358	309	66	65
	12.6%	10.9%	19.5%	16.8%	8.0%	7.0%	16.0%	14.2%	6.0%	5.2%
10人	179	165	82	77	97	88	149	129	30	36
	5.3%	4.8%	6.0%	5.6%	4.9%	4.3%	6.7%	5.9%	2.7%	2.9%
11~15人	339	305	165	140	174	165	292	255	44	50
	10.1%	8.9%	12.1%	10.2%	8.7%	8.1%	13.1%	11.8%	4.0%	4.0%
16人以上	46	42	9	9	37	33	31	32	5	10
	1.4%	1.2%	0.6%	0.7%	1.9%	1.6%	1.4%	1.5%	0.5%	0.8%
回答社数	3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・全体では、取締役9人以上の会社が減り、最も多いのは前回同様6人の会社で17.4%となった。次に5人の会社が15.0%、7人及び8人の会社が12.6%と続いている。
- ・上場会社では、前回は取締役総数9人の会社が最多で19.5%であったが、今回は6人の会社の18.1%が最も多かった。ただし、8-9人の会社は依然として多く、前回は8-9人の会社が34.4%であったが、今回は微減したものの33.6%となった。
- ・非上場会社では、前回同様5-6人の会社の割合が34.0%と多くなっている。

問 1-5 社外取締役の前職又は現職

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 親会社の役職員	899	896	49	38	850	858	572	534	316	362
	14.4%	14.0%	1.4%	1.0%	31.4%	31.4%	12.1%	11.5%	22.5%	21.1%
2. 親会社以外のグループ会社の役職員	175	200	34	36	141	164	132	113	41	87
	2.8%	3.1%	1.0%	1.0%	5.2%	6.0%	2.8%	2.4%	2.9%	5.1%
3. 大株主の役職員	916	911	231	205	685	706	617	566	261	345
	14.7%	14.3%	6.6%	5.6%	25.3%	25.8%	13.1%	12.1%	18.6%	20.1%
4. 取引銀行の役職員	163	156	109	111	54	45	140	138	22	18
	2.6%	2.4%	3.1%	3.0%	2.0%	1.6%	3.0%	3.0%	1.6%	1.0%
5. 取引先の役職員	532	460	319	303	213	157	443	363	85	97
	8.5%	7.2%	9.1%	8.3%	7.9%	5.7%	9.4%	7.8%	6.0%	5.6%
6. 会社と無関係な会社の役職員	1,837	1,982	1,447	1,560	390	422	1,422	1,526	405	456
	29.5%	31.1%	41.1%	42.8%	14.4%	15.4%	30.1%	32.7%	28.8%	26.5%
7. 公認会計士又は税理士	352	350	284	284	68	66	267	266	84	84
	5.7%	5.5%	8.1%	7.8%	2.5%	2.4%	5.7%	5.7%	6.0%	4.9%
8. 弁護士	552	557	450	475	102	82	463	450	81	107
	8.9%	8.7%	12.8%	13.0%	3.8%	3.0%	9.8%	9.7%	5.8%	6.2%
9. 大学教授	399	404	337	341	62	63	349	352	37	52
	6.4%	6.3%	9.6%	9.3%	2.3%	2.3%	7.4%	7.5%	2.6%	3.0%
10. 官公庁	187	214	141	164	46	50	164	198	17	16
	3.0%	3.4%	4.0%	4.5%	1.7%	1.8%	3.5%	4.2%	1.2%	0.9%
11. その他	216	251	120	132	96	119	154	157	57	94
	3.5%	3.9%	3.4%	3.6%	3.5%	4.4%	3.3%	3.4%	4.1%	5.5%
合計人数	6,228	6,381	3,521	3,649	2,707	2,732	4,723	4,663	1,406	1,718
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・全体では「6. 会社と無関係な会社の役職員」が 1.6 ポイント増加して 31.1%と前回に続き最多となった。それ以外の独立性の高い「7. 公認会計士又は税理士」、「8. 弁護士」、「9. 大学教授」の比率は合わせて 20.5%となり、前回と同様の水準である。
- ・上場会社では、「6. 会社と無関係な会社の役職員」が 1.7 ポイント増加して 42.8%と 4 割を超えている。また、独立性の高い「7. 公認会計士又は税理士」、「8. 弁護士」及び「9. 大学教授」の合計は、30.1%と前回同様の水準である。
- ・一方、非上場会社では「1. 親会社の役職員」が前回同様 31.4%と一定の割合を保っている。
- ・社外監査役の場合は「7. 公認会計士又は税理士」と「8. 弁護士」が全体で 42.7%を占めるが(問 1-2-1 参照)、社外取締役では合わせて 14.2%と社外監査役に比べてその割合は少ない。

問 1-5 「11. その他」の記載例

・経営コンサルタント、エコノミスト、証券会社の役職員	・ジャーナリスト、報道関係者
・医師(回答多数)、プロスポーツ選手、文化人	・学校法人理事長、業界団体の役員
・国会議員、官公庁	・司法書士、社会保険労務士

問 1-1 女性役員の人数

①女性役員の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
女性役員がいる	1,200	1,346	780	865	420	481	881	954	304	392
	35.7%	39.3%	57.4%	63.0%	21.0%	23.5%	39.5%	44.0%	27.7%	31.3%
女性役員はいない	2,159	2,076	579	508	1,580	1,568	1,351	1,216	795	860
	64.3%	60.7%	42.6%	37.0%	79.0%	76.5%	60.5%	56.0%	72.3%	68.7%
回答社数	3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・女性役員がいる会社は、全体で 3.6 ポイント増加して 39.3%、上場会社では 5.6 ポイント増加して 63.0%となった。前回ほどの大幅増加ではないが(前回の上場会社は 7.8 ポイント増加)、CG コードの改訂が引き続き影響していると考えられる。

②女性役員の人数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1人	795	869	485	508	310	361	563	580	228	289
	66.3%	64.6%	62.2%	58.7%	73.8%	75.1%	63.9%	60.8%	75.0%	73.7%
2人	292	329	214	245	78	84	232	251	59	78
	24.3%	24.4%	27.4%	28.3%	18.6%	17.5%	26.3%	26.3%	19.4%	19.9%
3人	82	112	62	86	20	26	66	95	15	17
	6.8%	8.3%	7.9%	9.9%	4.8%	5.4%	7.5%	10.0%	4.9%	4.3%
4人以上	31	36	19	26	12	10	20	28	2	8
	2.6%	2.7%	2.4%	3.0%	2.9%	2.1%	2.3%	2.9%	0.7%	2.0%
回答社数(0人を除く)	1,200	1,346	780	865	420	481	881	954	304	392
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・女性役員 1 人の会社が前回同様最も多く、全体で 6 割強を占めている。また、上場会社では女性役員が 2 人の会社は 0.9 ポイント増加、3 人の会社は 2.0 ポイント増加しており、増加傾向にある。

③女性役員の属性

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 常勤社内監査役	65	74	25	31	40	43	37	46	28	28
	3.4%	3.5%	2.1%	2.3%	5.6%	5.7%	2.8%	3.1%	7.0%	4.4%
2. 常勤社外監査役	47	65	13	19	34	46	10	17	36	48
	2.5%	3.1%	1.1%	1.4%	4.7%	6.1%	0.8%	1.1%	9.0%	7.5%
3. 非常勤社内監査役	38	41	5	6	33	35	18	22	4	19
	2.0%	1.9%	0.4%	0.4%	4.6%	4.6%	1.4%	1.5%	1.0%	3.0%
4. 非常勤社外監査役	473	512	333	348	140	164	355	362	107	150
	24.9%	24.1%	28.2%	25.4%	19.5%	21.7%	27.1%	24.3%	26.7%	23.5%
5. 社外取締役	796	937	648	784	148	153	682	811	72	126
	41.9%	44.1%	55.0%	57.2%	20.6%	20.2%	52.0%	54.5%	18.0%	19.7%
6. 社内取締役	479	498	155	182	324	316	210	231	154	267
	25.2%	23.4%	13.1%	13.3%	45.1%	41.7%	16.0%	15.5%	38.4%	41.8%
合計人数	1,898	2,127	1,179	1,370	719	757	1,312	1,489	401	638
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- 全体では「5. 社外取締役」の比率が2.2ポイント増加し44.1%となり、「6. 社内取締役」との差が20.7ポイントとさらに広がっている(前回は16.7ポイントの差)。全体では社外役員が7割強となり、社外起用が中心となっていることは前回同様である。
- 上場会社では、「5. 社外取締役」が2.2ポイント増加し57.2%となり増加傾向となっている。
- 常勤監査役の割合(1と2の合計)は、上場会社では3.7%、非上場会社では11.8%、大会社以外の会社も11.9%であるが、いずれにしても低い水準にとどまっている。

問1-1 外国籍役員の人数

①外国籍役員の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
外国籍役員がいる	164	168	99	103	65	65	136	127	27	41
	4.9%	4.9%	7.3%	7.5%	3.3%	3.2%	6.1%	5.9%	2.5%	3.3%
外国籍役員はいない	3,195	3,254	1,260	1,270	1,935	1,984	2,096	2,043	1,072	1,211
	95.1%	95.1%	92.7%	92.5%	96.8%	96.8%	93.9%	94.1%	97.5%	96.7%
回答社数	3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- 「外国籍役員はいない」会社が引き続き大多数であり、「女性役員がいる」会社が全体で39.3%であることと比較しても圧倒的に少ない(問1-1①女性役員の有無参照)。CGコードでも言及されている多様性確保の影響があるか、今後も傾向を注視したい。

②外国籍役員の人数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1人	109	104	77	72	32	32	89	81	19	23
	66.5%	61.9%	77.8%	69.9%	49.2%	49.2%	65.4%	63.8%	70.4%	56.1%
2人	30	35	13	20	17	15	25	28	5	7
	18.3%	20.8%	13.1%	19.4%	26.2%	23.1%	18.4%	22.0%	18.5%	17.1%
3人以上	25	29	9	11	16	18	22	18	3	11
	15.2%	17.3%	9.1%	10.7%	24.6%	27.7%	16.2%	14.2%	11.1%	26.8%
回答社数(0人を除く)	164	168	99	103	65	65	136	127	27	41
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・外国籍の役員が1人の会社が最多であるものの全体で4.6ポイント減少し61.9%、上場会社では7.9ポイント減少し69.9%となった。母数が圧倒的に少ないため評価は難しいが、外国籍の役員が複数いる会社がやや増加していることがうかがえる。

③外国籍役員の属性

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 常勤社内監査役	2	1	0	0	2	1	0	1	2	0
	0.7%	0.3%	0.0%	0.0%	1.5%	0.8%	0.0%	0.5%	5.3%	0.0%
2. 常勤社外監査役	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1
	0.0%	0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.8%	0.0%	0.0%	0.0%	1.3%
3. 非常勤社内監査役	4	2	1	0	3	2	4	1	0	1
	1.4%	0.7%	0.6%	0.0%	2.2%	1.5%	1.6%	0.5%	0.0%	1.3%
4. 非常勤社外監査役	12	21	6	16	6	5	11	16	1	5
	4.1%	7.2%	3.8%	9.9%	4.4%	3.8%	4.3%	7.5%	2.6%	6.3%
5. 社外取締役	110	115	60	72	50	43	104	94	6	21
	37.5%	39.2%	38.5%	44.4%	36.5%	32.8%	40.9%	43.9%	15.8%	26.6%
6. 社内取締役	165	153	89	74	76	79	135	102	29	51
	56.3%	52.2%	57.1%	45.7%	55.5%	60.3%	53.1%	47.7%	76.3%	64.6%
合計人数	293	293	156	162	137	131	254	214	38	79
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「6. 社内取締役」と「5. 社外取締役」を合わせると全体で91.4%となり、外国籍の役員の約9割は取締役である。他方、女性役員の場合は、「6. 社内取締役」と「5. 社外取締役」の合計は全体で67.5%である(問1-1③女性役員の属性参照)。

問 1-6-1 補欠監査役の選任の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
いる	639	622	578	562	61	60	560	531	79	91
	19.0%	18.2%	42.5%	40.9%	3.1%	2.9%	25.1%	24.5%	7.2%	7.3%
いない	2,720	2,800	781	811	1,939	1,989	1,672	1,639	1,020	1,161
	81.0%	81.8%	57.5%	59.1%	97.0%	97.1%	74.9%	75.5%	92.8%	92.7%
回答社数	3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・補欠監査役を選任している会社は全体で 18.2%、特に上場会社では 40.9%となり、2020 年の全体 20.1%、上場会社 43.4%から比較すると減少傾向にある。

問 1-6-2 補欠監査役の人数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1人	564	551	516	497	48	54	493	463	71	88
	89.5%	88.6%	89.7%	88.4%	87.3%	90.0%	88.8%	87.2%	94.7%	96.7%
2人	64	70	58	64	6	6	60	67	4	3
	10.2%	11.3%	10.1%	11.4%	10.9%	10.0%	10.8%	12.6%	5.3%	3.3%
3人以上	2	1	1	1	1	0	2	1	0	0
	0.3%	0.2%	0.2%	0.2%	1.8%	0.0%	0.4%	0.2%	0.0%	0.0%
回答社数(0人 を除く)	630	622	575	562	55	60	555	531	75	91
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・補欠監査役を選任している会社のうち、1人選任している会社が8割以上であった。

問 2-1 監査役スタッフ(監査役の補助使用人)の有無

①スタッフの有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. いる	1,338	1,388	655	669	683	719	1,077	1,081	248	307
	39.8%	40.6%	48.2%	48.7%	34.2%	35.1%	48.3%	49.8%	22.6%	24.5%
2. いない	2,021	2,034	704	704	1,317	1,330	1,155	1,089	851	945
	60.2%	59.4%	51.8%	51.3%	65.9%	64.9%	51.7%	50.2%	77.4%	75.5%
回答社数	3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・監査役スタッフを設置している会社の割合は全体で 40.6%と微増したものの、上場会社でも依然として過半数の会社で監査役スタッフが選任されていない。減少傾向に歯止めがかかったか、引き続き注視する必要がある。

②スタッフ設置状況別社数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
専属スタッフ のみの会社	314	355	203	223	111	132	287	321	19	34
	23.5%	25.6%	31.0%	33.3%	16.3%	18.4%	26.6%	29.7%	7.7%	11.1%
専属スタッフと 兼任スタッフ がいる会社	79	71	48	42	31	29	75	65	4	6
	5.9%	5.1%	7.3%	6.3%	4.5%	4.0%	7.0%	6.0%	1.6%	2.0%
兼任スタッフ のみの会社	945	962	404	404	541	558	715	695	225	267
	70.6%	69.3%	61.7%	60.4%	79.2%	77.6%	66.4%	64.3%	90.7%	87.0%
回答社数 (スタッフ設置 あり)	1,338	1,388	655	669	683	719	1,077	1,081	248	307
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「兼任スタッフのみの会社」が依然として7割近くを占めているものの、「専属スタッフのみの会社」は全体で2.1ポイント増加し、すべての会社区分で増加している。

問 2-2 監査役スタッフ(監査役の補助使用人)の人数

①設置状況別スタッフ数平均

平均人数		全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
		2021年	2022年								
全体	専属スタッフ	0.60	0.61	0.81	0.79	0.39	0.44	0.69	0.72	0.12	0.20
	兼任スタッフ	1.28	1.27	1.16	1.15	1.39	1.39	1.26	1.24	1.40	1.38
	スタッフ合計	1.88	1.88	1.97	1.94	1.78	1.82	1.95	1.97	1.52	1.57
専属者のみ の会社	スタッフ合計	2.15	2.02	2.23	2.03	2.00	2.01	2.18	2.08	1.37	1.47
専属者と 兼任者が いる会社	専属スタッフ	1.58	1.76	1.69	1.79	1.42	1.72	1.61	1.77	1.00	1.67
	兼任スタッフ	1.62	1.58	1.46	1.38	1.87	1.86	1.61	1.55	1.75	1.83
	スタッフ合計	3.20	3.34	3.15	3.17	3.29	3.59	3.23	3.32	2.75	3.50
兼任者のみ の会社	スタッフ合計	1.67	1.72	1.71	1.76	1.65	1.69	1.72	1.79	1.52	1.54

・監査役スタッフの平均人数は全体で1.88人であり、大きな変化はみられない。

②スタッフ人数別社数

上段:社数 下段:縦%		2022年				
		全体	上場	非上場	大会社	大会社以外
スタッフ人数	1名	766	363	403	566	200
		55.7%	54.3%	57.2%	52.6%	67.3%
	2名	320	159	161	260	60
		23.3%	23.8%	22.8%	24.1%	20.2%
	3名	153	73	80	132	21
		11.1%	10.9%	11.3%	12.3%	7.1%
	4名	57	30	27	50	7
		4.1%	4.5%	3.8%	4.6%	2.4%
	5名	38	23	15	32	6
		2.8%	3.4%	2.1%	3.0%	2.0%
	6名以上	40	21	19	37	3
		2.9%	3.1%	2.7%	3.4%	1.0%
回答社数※		1,374	669	705	1,077	297
		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

※集計の都合上、問2-1①「スタッフがいる」会社数と若干異なる。

問3 ①指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外		
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	
1. 指名委員会、報酬委員会 またはこれに相当する機関 がそれぞれ設置されている	350	364	324	329	26	35	333	331	15	33	
	10.4%	10.6%	23.8%	24.0%	1.3%	1.7%	14.9%	15.3%	1.4%	2.6%	
2. 指名委員会、報酬委員会 またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている	479	529	427	472	52	57	428	471	47	58	
	14.3%	15.5%	31.4%	34.4%	2.6%	2.8%	19.2%	21.7%	4.3%	4.6%	
3. 指名委員会またはこれに 相当する機関のみが設置 されている	19	26	12	19	7	7	16	22	1	4	
	0.6%	0.8%	0.9%	1.4%	0.4%	0.3%	0.7%	1.0%	0.1%	0.3%	
4. 報酬委員会またはこれに 相当する機関のみが設置 されている	134	147	91	97	43	50	90	98	43	49	
	4.0%	4.3%	6.7%	7.1%	2.2%	2.4%	4.0%	4.5%	3.9%	3.9%	
5. 設置されていない	2,377	2,356	505	456	1,872	1,900	1,365	1,248	993	1,108	
	70.8%	68.8%	37.2%	33.2%	93.6%	92.7%	61.2%	57.5%	90.4%	88.5%	
回答社数		3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・設置されていない会社が大半を占めている状況に変化はないが、何らかの機関等を設置している会社(選択肢5以外)は、全体では1.9ポイント増加して31.2%となっている。上場会社では4.1ポイント増加しているが、前回(11.4ポイント増加)ほどの大幅な増加ではない。
- ・設置されている会社で最も多い類型は「2.指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている」であり、上場会社では設置されていない会社の割合より多く、34.4%に達した。
- ・「5.設置されていない」については、2016年調査では上場会社が73.3%であったが、半分以下に減少した。改

訂 CG コードに対応する会社が増加したためと考えられ、今後もさらに減少が続くか注視していきたい。

問3 ②指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無(上場区分別)

上段:社数 下段:縦%	2022年				
	プライム市場	スタンダード市場	グロース市場	その他上場	非上場
1. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関がそれぞれ設置されている	262	59	8	0	35
	36.5%	13.5%	4.8%	0.0%	1.7%
2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている	336	110	15	11	57
	46.8%	25.1%	8.9%	22.4%	2.8%
3. 指名委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	9	9	0	1	7
	1.3%	2.1%	0.0%	2.0%	0.3%
4. 報酬委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	31	38	24	4	50
	4.3%	8.7%	14.3%	8.2%	2.4%
5. 設置されていない	80	222	121	33	1,900
	11.1%	50.7%	72.0%	67.3%	92.7%
回答社数	718	438	168	49	2,049
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・プライム市場上場会社では、「2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている」会社が最も多く 46.8%であるが、その他の会社では、指名委員会・報酬委員会が設置されていない会社が最も多い。

Ⅱ 定時株主総会に係る各種実務手続及び期末監査について

問4 監査役選任議案の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. あった	1,623	1,624	634	622	989	1,002	1,147	1,021	464	603
	48.3%	47.5%	46.7%	45.3%	49.5%	48.9%	51.4%	47.1%	42.2%	48.2%
2. なかった	1,736	1,798	725	751	1,011	1,047	1,085	1,149	635	649
	51.7%	52.5%	53.3%	54.7%	50.6%	51.1%	48.6%	52.9%	57.8%	51.8%
回答社数	3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・2022年の定時株主総会では、監査役選任議案はなかった会社が過半数である。

問5-1 監査役の退任等の有無（複数回答可）

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. なかった	2,348	2,340	997	996	1,351	1,344	1,498	1,426	831	914
	69.9%	68.4%	73.4%	72.5%	67.6%	65.6%	67.1%	65.7%	75.6%	73.0%
2. 任期満了での 退任があった	438	463	197	204	241	259	336	325	96	138
	13.0%	13.5%	14.5%	14.9%	12.1%	12.6%	15.1%	15.0%	8.7%	11.0%
3. 解任があった	12	8	1	2	11	6	9	4	3	4
	0.4%	0.2%	0.1%	0.1%	0.6%	0.3%	0.4%	0.2%	0.3%	0.3%
4. 監査役の逝去 があった	22	20	12	10	10	10	18	13	4	7
	0.7%	0.6%	0.9%	0.7%	0.5%	0.5%	0.8%	0.6%	0.4%	0.6%
5. 任期途中での 辞任があった	566	622	164	176	402	446	393	430	170	192
	16.9%	18.2%	12.1%	12.8%	20.1%	21.8%	17.6%	19.8%	15.5%	15.3%
回答社数	3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252

・「5.任期途中での辞任があった」が非上場会社では21.8%であり、上場会社の12.8%と比較すると依然として高い水準となっている。

問 5-2 辞任の理由（複数回答可）

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 役職定年等、社内規定によるもの	136	140	31	27	105	113	104	108	31	32
	24.0%	22.5%	18.9%	15.3%	26.1%	25.3%	26.5%	25.1%	18.2%	16.7%
2. 執行部門(子会社執行部門も含む)に戻る等、職掌の変更に伴うもの	160	173	27	24	133	149	110	113	49	60
	28.3%	27.8%	16.5%	13.6%	33.1%	33.4%	28.0%	26.3%	28.8%	31.3%
3. 合併等、会社の機関設計の変更に伴うもの	25	29	5	2	20	27	9	21	16	8
	4.4%	4.7%	3.0%	1.1%	5.0%	6.1%	2.3%	4.9%	9.4%	4.2%
4. 辞任監査役自身の健康上の理由によるもの	30	35	16	21	14	14	17	23	13	12
	5.3%	5.6%	9.8%	11.9%	3.5%	3.1%	4.3%	5.3%	7.6%	6.3%
5. その他一身上の都合によるもの	249	266	99	108	150	158	176	180	72	86
	44.0%	42.8%	60.4%	61.4%	37.3%	35.4%	44.8%	41.9%	42.4%	44.8%
回答社数(任期途中で の辞任があった会社数)	566	622	164	176	402	446	393	430	170	192

- ・辞任の理由は、「5. その他一身上の都合によるもの」が最も多く、全体で 1.2 ポイント減少し 42.8%となった。なお、一身上の都合を、自発的な辞任と捉えてよいかは必ずしも明確でない。
- ・「2. 執行部門(子会社執行部門も含む)に戻る等、職掌の変更に伴うもの」は、非上場会社(33.4%)及び大会社以外の会社(31.3%)では比較的割合が高い。
- ・「1. 役職定年等、社内規定によるもの」が全体で 22.5%、非上場会社では 25.3%あり、会社法上任期が定められているなか、2 割程度を占めていることにはやや懸念が残る。

問 5-3 辞任の理由の開示

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 辞任の理由を 事業報告に記載した	45	59	18	18	27	41	35	44	10	15
	8.0%	9.5%	11.0%	10.2%	6.7%	9.2%	8.9%	10.2%	5.9%	7.8%
2. 辞任の理由を 株主総会で述べた	95	107	13	15	82	92	54	58	40	49
	16.8%	17.2%	7.9%	8.5%	20.4%	20.6%	13.7%	13.5%	23.5%	25.5%
3. 事業報告に記載し 株主総会で述べた	35	21	10	8	25	13	19	16	16	5
	6.2%	3.4%	6.1%	4.5%	6.2%	2.9%	4.8%	3.7%	9.4%	2.6%
4. 事業報告記載も株 主総会陳述も行わな かった	391	435	123	135	268	300	285	312	104	123
	69.1%	69.9%	75.0%	76.7%	66.7%	67.3%	72.5%	72.6%	61.2%	64.1%
回答社数(任期途中で の辞任があった会社数)	566	622	164	176	402	446	393	430	170	192

- ・「4.事業報告記載も株主総会陳述も行わなかった」会社は全体で 69.9%と約 7 割を占めているが、上場会社では 1.7 ポイント増加して 76.7%となった(前回は 9.2 ポイントの増加)。
- ・また、上場会社では「1.辞任の理由を事業報告に記載した」が 0.8 ポイント減少して 10.2%となった(前回は 5.8 ポイントの減少)。昨年から引き続き減少しており、株主への説明責任を果たすという点で、母数が少ないが引き続き注視する必要がある。

問 6-1 監査報告における監査役の個別意見付記

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021 年	2022 年								
1. あった	100	23	50	13	50	10	72	18	28	5
	5.2%	1.2%	3.8%	1.0%	8.6%	1.9%	4.6%	1.2%	8.6%	1.4%
2. なかった	1,812	1,874	1,278	1,345	534	529	1,502	1,515	298	359
	94.8%	98.8%	96.2%	99.0%	91.4%	98.1%	95.4%	98.8%	91.4%	98.6%
回答社数	1,912	1,897	1,328	1,358	584	539	1,574	1,533	326	364
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・個別意見の付記があった会社は依然としてごく少数であるが、全体で 4 ポイント減少し 1.2%となり、すべての会社区分で 2%未満となっている。

問 6-1 「個別意見」の記載例

- ・監査報告書の付帯資料として各監査役の意見書を添付した。
- ・事業経営における懸案事項や内部統制システム課題を指摘。

問 6-2 監査役会監査報告への自署押印または記名押印

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021 年	2022 年								
1. 監査役全員が自署 押印または記名押印を 行った	1,791	1,739	1,257	1,252	534	487	1,487	1,418	294	321
	93.7%	91.7%	94.7%	92.2%	91.4%	90.4%	94.5%	92.5%	90.2%	88.2%
2. 一部の監査役のみ 自署押印または記名 押印を行った	18	12	10	7	8	5	14	10	4	2
	0.9%	0.6%	0.8%	0.5%	1.4%	0.9%	0.9%	0.7%	1.2%	0.5%
3. 電子署名を行った	44	76	24	46	20	30	30	51	12	25
	2.3%	4.0%	1.8%	3.4%	3.4%	5.6%	1.9%	3.3%	3.7%	6.9%
4. 自署押印または記 名押印を行わなかった	46	54	30	43	16	11	31	39	15	15
	2.4%	2.8%	2.3%	3.2%	2.7%	2.0%	2.0%	2.5%	4.6%	4.1%
5. その他	13	16	7	10	6	6	12	15	1	1
	0.7%	0.8%	0.5%	0.7%	1.0%	1.1%	0.8%	1.0%	0.3%	0.3%
回答社数	1,912	1,897	1,328	1,358	584	539	1,574	1,533	326	364
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・2020 年以降コロナ禍における一定の制約があったものと推測され、9 割を超える会社において監査役全員が自署押印または記名押印しているが、全体では前回より 2.0 ポイント減少している。

第 23 回 年次調査 監査役(会)設置会社版 【資料編】

- ・「3.電子署名を行った」会社は、全体で 1.7 ポイント増加、大会社以外の会社では 3.2 ポイント増加しているが、全体的に数%にとどまっている。今後利用が増加していくか引き続き注視していく必要がある。

問 7-1 株主総会における監査役の口頭報告の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 監査役が行った	2,196	2,174	860	896	1,336	1,278	1,426	1,355	746	819
	65.4%	63.5%	63.3%	65.3%	66.8%	62.4%	63.9%	62.4%	67.9%	65.4%
2. 議長など監査役以外の方が報告した(概要の報告なども含む)	446	390	308	253	138	137	344	289	101	101
	13.3%	11.4%	22.7%	18.4%	6.9%	6.7%	15.4%	13.3%	9.2%	8.1%
3. 行わなかった(省略された)	717	858	191	224	526	634	462	526	252	332
	21.3%	25.1%	14.1%	16.3%	26.3%	30.9%	20.7%	24.2%	22.9%	26.5%
回答社数	3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・監査役が口頭報告を行った会社は、全体で 1.9 ポイント減少して 63.5%、上場会社では 2.0 ポイント増加して 65.3%となった。前回は特に上場会社では 8.8 ポイントの大幅な減少であり(72.1%→63.3%)、コロナ禍による株主総会の規模縮小・時間短縮などが影響したためと思われる。今回は上場会社を除き微減にとどまっており、この傾向が続くか今後も注視する必要がある。
- ・なお、監査役の口頭報告を行わなかった(省略された)会社は、上場会社では 2.2 ポイント増加して 16.3%であるが、非上場会社では 4.6 ポイント増加して 30.9%となっている。

問 7-2 株主総会における監査役に関連した質問の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 質問があった	45	52	30	33	15	19	38	40	6	12
	1.3%	1.5%	2.2%	2.4%	0.8%	0.9%	1.7%	1.8%	0.5%	1.0%
2. 質問はなかった	3,314	3,370	1,329	1,340	1,985	2,030	2,194	2,130	1,093	1,240
	98.7%	98.5%	97.8%	97.6%	99.3%	99.1%	98.3%	98.2%	99.5%	99.0%
回答社数	3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

問 7-3 株主総会における監査役に関連した質問内容(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 重点監査項目 について	5	8	2	2	3	6	5	5	0	3
	11.1%	15.4%	6.7%	6.1%	20.0%	31.6%	13.2%	12.5%	0.0%	25.0%
2. 実査・往査に ついて	3	7	0	3	3	4	3	5	0	2
	6.7%	13.5%	0.0%	9.1%	20.0%	21.1%	7.9%	12.5%	0.0%	16.7%
3. 企業集団の監 査、子会社の調査 について	2	5	1	4	1	1	2	5	0	0
	4.4%	9.6%	3.3%	12.1%	6.7%	5.3%	5.3%	12.5%	0.0%	0.0%
4. 監査体制に ついて	9	10	5	5	4	5	7	7	2	3
	20.0%	19.2%	16.7%	15.2%	26.7%	26.3%	18.4%	17.5%	33.3%	25.0%
5. 経営者と監査 役との意思疎通の 状況について	2	1	1	0	1	1	1	0	1	1
	4.4%	1.9%	3.3%	0.0%	6.7%	5.3%	2.6%	0.0%	16.7%	8.3%
6. 取締役会への 出席について	1	1	0	1	1	0	1	1	0	0
	2.2%	1.9%	0.0%	3.0%	6.7%	0.0%	2.6%	2.5%	0.0%	0.0%
7. 会計監査人の 監査結果について	2	0	1	0	1	0	2	0	0	0
	4.4%	0.0%	3.3%	0.0%	6.7%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%	0.0%
8. 会計監査人の 独立性について	2	0	2	0	0	0	2	0	0	0
	4.4%	0.0%	6.7%	0.0%	0.0%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%	0.0%
9. 会計監査人との 連携について	2	1	1	0	1	1	0	0	2	1
	4.4%	1.9%	3.3%	0.0%	6.7%	5.3%	0.0%	0.0%	33.3%	8.3%
10. 監査上の主要 な検討事項 (KAM)について	2	1	1	1	1	0	1	0	1	1
	4.4%	1.9%	3.3%	3.0%	6.7%	0.0%	2.6%	0.0%	16.7%	8.3%
11. 監査役会の運 営・議題について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
12. 社外監査役の 独立性について	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0
	0.0%	1.9%	0.0%	3.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.5%	0.0%	0.0%
13. 社外監査役の 役割や意思疎通の 状況等について	1	1	1	0	0	1	1	1	0	0
	2.2%	1.9%	3.3%	0.0%	0.0%	5.3%	2.6%	2.5%	0.0%	0.0%
14. 監査役の任期 (含む重任、期中 辞任)・員数・兼任 状況について	4	2	3	1	1	1	3	1	1	1
	8.9%	3.8%	10.0%	3.0%	6.7%	5.3%	7.9%	2.5%	16.7%	8.3%

第23回 年次調査 監査役(会)設置会社版【資料編】

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
15. 補欠監査役の 選任について	5	2	5	2	0	0	4	2	1	0
	11.1%	3.8%	16.7%	6.1%	0.0%	0.0%	10.5%	5.0%	16.7%	0.0%
16. 監査役の監査 結果について	5	3	3	0	2	3	3	1	2	2
	11.1%	5.8%	10.0%	0.0%	13.3%	15.8%	7.9%	2.5%	33.3%	16.7%
17. 監査役の財務 ・会計に関する知 見について	1	2	1	2	0	0	1	2	0	0
	2.2%	3.8%	3.3%	6.1%	0.0%	0.0%	2.6%	5.0%	0.0%	0.0%
18. 役員報酬につ いて	2	2	2	2	0	0	1	1	1	1
	4.4%	3.8%	6.7%	6.1%	0.0%	0.0%	2.6%	2.5%	16.7%	8.3%
19. 監査役会監査 報告の記載内容に ついて	2	2	0	2	2	0	1	2	1	0
	4.4%	3.8%	0.0%	6.1%	13.3%	0.0%	2.6%	5.0%	16.7%	0.0%
20. その他	14	17	10	12	4	5	13	14	0	3
	31.1%	32.7%	33.3%	36.4%	26.7%	26.3%	34.2%	35.0%	0.0%	25.0%
回答社数(質問が あった会社数)	45	52	30	33	15	19	38	40	6	12

- ・監査役に関連した質問があった会社が少ないため評価は難しいが、「20. その他」を除くと、今回も「4. 監査体制について」が最も多く、すべての会社区分で2割前後を占めている。
- ・非上場会社及び大会社以外の会社では、「1. 重点監査項目について」が最多である。
- ・このほか、「2. 実査・往査について」や「3. 企業集団の監査、子会社の調査について」が比較的多くなっている。

問7-3 「20. その他」の記載例

- ・補欠監査役の報酬について。
- ・監査役選任における妥当性の判断について。
- ・会計監査人の交代の理由について。会計監査人の再任の妥当性について。
- ・リスクマネジメントに関連する事項の評価について。
- ・2022年4月からの東証新市場区分の選択について。

問 7-4 株主総会における監査役に関する質問への回答

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 監査役が回答した	33	44	21	26	12	18	28	34	4	10
	73.3%	84.6%	70.0%	78.8%	80.0%	94.7%	73.7%	85.0%	66.7%	83.3%
2. 監査役は回答しなかった	12	8	9	7	3	1	10	6	2	2
	26.7%	15.4%	30.0%	21.2%	20.0%	5.3%	26.3%	15.0%	33.3%	16.7%
回答社数	45	52	30	33	15	19	38	40	6	12
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「1.監査役が回答した」会社は全体で 11.3 ポイント増加して 84.6%となっており、すべての会社区分で監査役が回答した会社が大きく増加している。

問 8-1 株主総会の開催方法

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. リアル株主総会	2,091	2,151	1,108	1,077	983	1,074	1,462	1,436	616	715
	62.3%	62.9%	81.5%	78.4%	49.2%	52.4%	65.5%	66.2%	56.1%	57.1%
2. ハイブリッド参加型 バーチャル株主総会	307	351	202	243	105	108	222	253	80	98
	9.1%	10.3%	14.9%	17.7%	5.3%	5.3%	9.9%	11.7%	7.3%	7.8%
3.ハイブリッド出席型 バーチャル株主総会	293	249	30	40	263	209	158	116	132	133
	8.7%	7.3%	2.2%	2.9%	13.2%	10.2%	7.1%	5.3%	12.0%	10.6%
4. バーチャルオンリー 型株主総会	95	75	3	8	* 92	* 67	48	25	46	50
	2.8%	2.2%	0.2%	0.6%	4.6%	3.3%	2.2%	1.2%	4.2%	4.0%
5. 書面開催	573	596	16	5	557	591	342	340	225	256
	17.1%	17.4%	1.2%	0.4%	27.9%	28.8%	15.3%	15.7%	20.5%	20.4%
回答社数	3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体で 62.9%の会社でリアル株主総会を採用しているが、「2. ハイブリッド参加型バーチャル株主総会」も全体で 10.3%、上場会社では 2.8 ポイント増加して 17.7%となっており、参加型は今後も増えていくのではないかと考えられ、今後の動向を引き続き注視したい。

(*)非上場会社において「4.バーチャルオンリー型株主総会」について回答した会社が一定数みられたが、現行法上、上場会社で要件を満たす会社にしか開催が認められていないため、単にオンラインで参加したことにより当該選択をしたものと推測される。

問 8-2 株主総会に出席した役員

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 実会場において 全役員が出席した	1,914	2,156	1,033	1,134	881	1,022	1,316	1,464	584	692
	71.1%	78.4%	77.1%	83.4%	65.2%	73.5%	71.4%	81.1%	70.5%	73.2%
2. 一部役員のみ 出席した(リモート出 席等も含む)	671	504	259	180	412	324	447	282	218	222
	24.9%	18.3%	19.3%	13.2%	30.5%	23.3%	24.3%	15.6%	26.3%	23.5%
3. その他	106	91	48	46	58	45	79	59	26	32
	3.9%	3.3%	3.6%	3.4%	4.3%	3.2%	4.3%	3.3%	3.1%	3.4%
回答社数	2,691	2,751	1,340	1,360	1,351	1,391	1,842	1,805	828	946

・「1. 実会場において全役員が出席した」会社が全体で 7.3 ポイント増加して 78.4%、上場会社では 6.3 ポイント増加して 83.4%となった。2020 年は全体で 70.1%であったことから、実会場で全役員が出席する(コロナ禍以前の)スタイルが戻りつつある可能性が考えられる。

問 8-2 「3. その他」の記載例

- ・海外在住役員のみリモート出席した。(回答多数)
- ・常勤の役員(取締役・監査役)は会場出席、非常勤の役員はリモート出席。(回答多数)
- ・体調不良の役員は欠席した。

問 8-3 株主総会に出席した監査役

①会社全体

上段:回答数 下段:縦%	社内常勤		社外常勤		社内非常勤		社外非常勤		合計	
	2021年	2022年								
1. 実会場で出席した	501	353	195	185	54	46	317	267	1,067	851
	85.9%	87.2%	76.5%	79.4%	33.8%	46.5%	44.3%	48.5%	62.3%	66.1%
2. リモートで出席した	57	38	55	40	85	48	296	230	493	356
	9.8%	9.4%	21.6%	17.2%	53.1%	48.5%	41.4%	41.7%	28.8%	27.6%
3. 欠席した(控室で 待機も含む)	20	10	4	2	18	5	101	50	143	67
	3.4%	2.5%	1.6%	0.9%	11.3%	5.1%	14.1%	9.1%	8.3%	5.2%
4. その他	5	4	1	6	3	0	1	4	10	14
	0.9%	1.0%	0.4%	2.6%	1.9%	0.0%	0.1%	0.7%	0.6%	1.1%
回答総数	583	405	255	233	160	99	715	551	1,713	1,288
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・株主総会の「1. 実会場で出席した」常勤監査役は、社内・社外とも高い割合にあり、社外非常勤監査役も 4.2 ポイント増加し最も多くなっている。他方で、社内非常勤監査役は、リモート出席が多い傾向となっている。

問 8-3① 「4. その他」の記載例

- ・監査役会議長だけが実会場で出席し、他監査役はリモートで傍聴した。
- ・総会会場の隣の会議室でリモート出席した。

②社内常勤監査役

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 実会場で出席した	501	353	223	150	278	203	388	245	109	108
	85.9%	87.2%	86.8%	88.8%	85.3%	86.0%	86.4%	88.4%	84.5%	84.4%
2. リモートで出席した	57	38	19	10	38	28	38	21	18	17
	9.8%	9.4%	7.4%	5.9%	11.7%	11.9%	8.5%	7.6%	14.0%	13.3%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	20	10	14	7	6	3	19	9	1	1
	3.4%	2.5%	5.4%	4.1%	1.8%	1.3%	4.2%	3.2%	0.8%	0.8%
4. その他	5	4	1	2	4	2	4	2	1	2
	0.9%	1.0%	0.4%	1.2%	1.2%	0.8%	0.9%	0.7%	0.8%	1.6%
回答総数	583	405	257	169	326	236	449	277	129	128
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体としては「1.実会場で出席した」がやや増加している。

③社外常勤監査役

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 実会場で出席した	195	185	85	77	110	108	113	92	81	93
	76.5%	79.4%	84.2%	89.5%	71.4%	73.5%	78.5%	86.8%	74.3%	73.2%
2. リモートで出席した	55	40	12	8	43	32	27	13	27	27
	21.6%	17.2%	11.9%	9.3%	27.9%	21.8%	18.8%	12.3%	24.8%	21.3%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	4	2	4	1	0	1	4	1	0	1
	1.6%	0.9%	4.0%	1.2%	0.0%	0.7%	2.8%	0.9%	0.0%	0.8%
4. その他	1	6	0	0	1	6	0	0	1	6
	0.4%	2.6%	0.0%	0.0%	0.6%	4.1%	0.0%	0.0%	0.9%	4.7%
回答総数	255	233	101	86	154	147	144	106	109	127
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・社外常勤監査役の場合においても「1.実会場で出席した」が上場会社で最多となっている。

④社内非常勤監査役

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 実会場で出席した	54	46	12	11	42	35	34	32	19	14
	33.8%	46.5%	34.3%	50.0%	33.6%	45.5%	29.3%	47.8%	46.3%	43.8%
2. リモートで出席した	85	48	14	8	71	40	65	31	19	17
	53.1%	48.5%	40.0%	36.4%	56.8%	51.9%	56.0%	46.3%	46.3%	53.1%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	18	5	9	3	9	2	15	4	2	1
	11.3%	5.1%	25.7%	13.6%	7.2%	2.6%	12.9%	6.0%	4.9%	3.1%
4. その他	3	0	0	0	3	0	2	0	1	0
	1.9%	0.0%	0.0%	0.0%	2.4%	0.0%	1.7%	0.0%	2.4%	0.0%
回答総数	160	99	35	22	125	77	116	67	41	32
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・上場会社では「1. 実会場で出席した」が 15.7 ポイント増加して最多となった。非上場会社では「2. リモートで出席した」が最も多いが、4.9 ポイント減少し 51.9%となった。なお、全体的に母数が少ないため比較には注意が必要である。

⑤社外非常勤監査役

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 実会場で出席した	317	267	183	152	134	115	245	183	69	84
	44.3%	48.5%	52.4%	60.6%	36.6%	38.3%	49.0%	56.7%	33.5%	36.8%
2. リモートで出席した	296	230	97	68	199	162	170	97	123	133
	41.4%	41.7%	27.8%	27.1%	54.4%	54.0%	34.0%	30.0%	59.7%	58.3%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	101	50	68	29	33	21	84	41	14	9
	14.1%	9.1%	19.5%	11.6%	9.0%	7.0%	16.8%	12.7%	6.8%	3.9%
4. その他	1	4	1	2	0	2	1	2	0	2
	0.1%	0.7%	0.3%	0.8%	0.0%	0.7%	0.2%	0.6%	0.0%	0.9%
回答総数	715	551	349	251	366	300	500	323	206	228
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・社外非常勤監査役の場合も、上場会社では「1. 実会場で出席した」が 8.2 ポイント増加して 60.6%で最多となったのに対し、非上場会社では「2. リモートで出席した」が最も多く 54.0%となっている。ただし、非上場会社でも「1. 実会場で出席した」は 1.7 ポイント増加した。

問 9-1 監査役の報酬等の制度

制度の有無別社数(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 月額報酬(定額基本給+業績連動給)	144	126	49	30	95	96	107	96	36	30
	4.5%	3.9%	3.7%	2.3%	5.2%	5.0%	5.1%	4.7%	3.5%	2.5%
2. 月額報酬(定額基本給のみ)	3,016	3,115	1,270	1,296	1,746	1,819	1,989	1,959	1,003	1,156
	95.3%	95.6%	96.1%	97.4%	94.7%	94.3%	94.7%	95.1%	96.4%	96.5%
3. 賞与の支給制度	389	370	119	114	270	256	287	262	99	108
	12.3%	11.4%	9.0%	8.6%	14.6%	13.3%	13.7%	12.7%	9.5%	9.0%
4. 退職慰労金の支給制度	560	538	99	101	461	437	366	342	188	196
	17.7%	16.5%	7.5%	7.6%	25.0%	22.7%	17.4%	16.6%	18.1%	16.4%
5. スtock・オプションの支給制度	91	89	39	40	52	49	38	33	50	56
	2.9%	2.7%	3.0%	3.0%	2.8%	2.5%	1.8%	1.6%	4.8%	4.7%
回答社数	3,166	3,259	1,322	1,330	1,844	1,929	2,101	2,061	1,040	1,198

- ・監査役の報酬としては、「2.月額報酬(定額基本給のみ)」が全体で9割を超えている状況に変化はなく、監査役の職務は業績と直接連動がないことが理由になっていると考えられる。
- ・「4.退職慰労金の支給制度」は全体で1.2ポイント減少しており、また2020年の18.3%→17.7%→16.5%と引き続き減少傾向にある。
- ・「3.賞与の支給制度」も、2020年は全体で12.6%、上場会社では10.2%あったが、引き続き減少傾向にある。

問 9-2 監査役への賞与の支給

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 監査役への賞与の支給があった	344	332	100	104	244	228	255	238	86	94
	88.4%	91.0%	84.0%	91.2%	90.4%	90.8%	88.9%	91.5%	86.9%	89.5%
2. 監査役への賞与の支給はなかった	45	33	19	10	26	23	32	22	13	11
	11.6%	9.0%	16.0%	8.8%	9.6%	9.2%	11.1%	8.5%	13.1%	10.5%
回答社数(賞与の支給制度がある会社数)	389	365	119	114	270	251	287	260	99	105
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・監査役の賞与制度を採用している会社では、実際に支給されているケースが多い。
- ・支給のあった会社は全体で2.6ポイント増加、上場会社では7.2ポイント増加している。

問9-3 監査役の年額報酬額(全体)

年額報酬額(ストック・オプション、退職慰労金を除く)のレベル別人数

全体 上段:人数 下段:縦%	2021年					2022年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ~200万円未満	32	64	377	1,123	1,596	33	92	356	1,092	819	2,392
	1.2%	5.9%	56.7%	28.0%	19.0%	1.2%	7.5%	53.1%	27.9%	26.9%	20.6%
2. 200万円以上~ 500万円未満	98	153	147	1,768	2,166	91	203	158	1,645	902	2,999
	3.8%	14.0%	22.1%	44.0%	25.8%	3.3%	16.6%	23.6%	42.0%	29.7%	25.8%
3. 500万円以上~ 750万円未満	245	264	51	611	1,171	245	308	45	620	562	1,780
	9.4%	24.2%	7.7%	15.2%	14.0%	8.8%	25.2%	6.7%	15.8%	18.5%	15.3%
4. 750万円以上~ 1,000万円未満	391	176	27	256	850	369	207	35	276	339	1,226
	15.0%	16.1%	4.1%	6.4%	10.1%	13.3%	16.9%	5.2%	7.0%	11.1%	10.5%
5. 1,000万円以上 ~1,250万円未満	510	140	21	141	812	572	136	24	124	192	1,048
	19.5%	12.8%	3.2%	3.5%	9.7%	20.6%	11.1%	3.6%	3.2%	6.3%	9.0%
6. 1,250万円以上 ~1,500万円未満	375	83	22	63	543	396	90	22	83	89	680
	14.4%	7.6%	3.3%	1.6%	6.5%	14.3%	7.4%	3.3%	2.1%	2.9%	5.8%
7. 1,500万円以上 ~1,750万円未満	311	73	6	24	414	361	66	11	44	67	549
	11.9%	6.7%	0.9%	0.6%	4.9%	13.0%	5.4%	1.6%	1.1%	2.2%	4.7%
8. 1,750万円以上 ~2,000万円未満	214	47	7	17	285	224	44	7	14	34	323
	8.2%	4.3%	1.1%	0.4%	3.4%	8.1%	3.6%	1.0%	0.4%	1.1%	2.8%
9. 2,000万円以上 ~2,500万円未満	251	56	1	7	315	252	47	6	16	26	347
	9.6%	5.1%	0.2%	0.2%	3.8%	9.1%	3.8%	0.9%	0.4%	0.9%	3.0%
10. 2,500万円以上 ~3,000万円未満	84	23	2	1	110	99	18	3	6	6	132
	3.2%	2.1%	0.3%	0.0%	1.3%	3.6%	1.5%	0.4%	0.2%	0.2%	1.1%
11. 3,000万円以上	99	11	4	6	120	136	13	3	0	5	157
	3.8%	1.0%	0.6%	0.1%	1.4%	4.9%	1.1%	0.4%	0.0%	0.2%	1.3%
合計人数	2,610	1,090	665	4,017	8,382	2,778	1,224	670	3,920	3,041	11,633
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第23回 年次調査 監査役(会)設置会社版【資料編】

(上場/非上場別)

上場会社 上段:人数 下段:縦%	2021年					2022年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ～200万円未満	8	15	34	282	339	3	28	31	256	136	454
	0.7%	3.1%	18.8%	11.6%	7.8%	0.2%	4.7%	17.9%	10.8%	6.9%	7.2%
2. 200万円以上～ 500万円未満	31	52	89	1,192	1,364	27	98	78	1,123	641	1,967
	2.5%	10.7%	49.2%	48.9%	31.6%	2.2%	16.4%	45.1%	47.3%	32.6%	31.0%
3. 500万円以上～ 750万円未満	84	100	32	522	738	94	131	32	520	507	1,284
	6.9%	20.6%	17.7%	21.4%	17.1%	7.6%	21.9%	18.5%	21.9%	25.8%	20.3%
4. 750万円以上～ 1,000万円未満	148	80	14	226	468	119	110	15	234	308	786
	12.2%	16.5%	7.7%	9.3%	10.8%	9.7%	18.4%	8.7%	9.9%	15.7%	12.4%
5. 1,000万円以上 ～1,250万円未満	163	60	7	122	352	166	67	7	110	177	527
	13.4%	12.4%	3.9%	5.0%	8.1%	13.5%	11.2%	4.0%	4.6%	9.0%	8.3%
6. 1,250万円以上 ～1,500万円未満	138	43	3	55	239	155	46	6	63	85	355
	11.3%	8.9%	1.7%	2.3%	5.5%	12.6%	7.7%	3.5%	2.7%	4.3%	5.6%
7. 1,500万円以上 ～1,750万円未満	151	41	1	17	210	156	34	0	38	61	289
	12.4%	8.5%	0.6%	0.7%	4.9%	12.7%	5.7%	0.0%	1.6%	3.1%	4.6%
8. 1,750万円以上 ～2,000万円未満	138	32	1	16	187	136	27	0	10	27	200
	11.3%	6.6%	0.6%	0.7%	4.3%	11.1%	4.5%	0.0%	0.4%	1.4%	3.2%
9. 2,000万円以上 ～2,500万円未満	199	35	0	5	239	184	35	2	13	21	255
	16.4%	7.2%	0.0%	0.2%	5.5%	15.0%	5.9%	1.2%	0.5%	1.1%	4.0%
10. 2,500万円以上 ～3,000万円未満	68	19	0	0	87	70	15	2	5	2	94
	5.6%	3.9%	0.0%	0.0%	2.0%	5.7%	2.5%	1.2%	0.2%	0.1%	1.5%
11. 3,000万円以上	89	8	0	2	99	119	6	0	0	0	125
	7.3%	1.6%	0.0%	0.1%	2.3%	9.7%	1.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.0%
合計人数	1,217	485	181	2,439	4,322	1,229	597	173	2,372	1,965	6,336
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第23回 年次調査 監査役(会)設置会社版【資料編】

非上場会社 上段:人数 下段:縦%	2021年					2022年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ～200万円未満	24	49	343	841	1,257	30	64	325	836	683	1,938
	1.7%	8.1%	70.9%	53.3%	31.0%	1.9%	10.2%	65.4%	54.0%	63.5%	36.6%
2. 200万円以上～ 500万円未満	67	101	58	576	802	64	105	80	522	261	1,032
	4.8%	16.7%	12.0%	36.5%	19.8%	4.1%	16.7%	16.1%	33.7%	24.3%	19.5%
3. 500万円以上～ 750万円未満	161	164	19	89	433	151	177	13	100	55	496
	11.6%	27.1%	3.9%	5.6%	10.7%	9.7%	28.2%	2.6%	6.5%	5.1%	9.4%
4. 750万円以上～ 1,000万円未満	243	96	13	30	382	250	97	20	42	31	440
	17.4%	15.9%	2.7%	1.9%	9.4%	16.1%	15.5%	4.0%	2.7%	2.9%	8.3%
5. 1,000万円以上～ 1,250万円未満	347	80	14	19	460	406	69	17	14	15	521
	24.9%	13.2%	2.9%	1.2%	11.3%	26.2%	11.0%	3.4%	0.9%	1.4%	9.8%
6. 1,250万円以上～ 1,500万円未満	237	40	19	8	304	241	44	16	20	4	325
	17.0%	6.6%	3.9%	0.5%	7.5%	15.6%	7.0%	3.2%	1.3%	0.4%	6.1%
7. 1,500万円以上～ 1,750万円未満	160	32	5	7	204	205	32	11	6	6	260
	11.5%	5.3%	1.0%	0.4%	5.0%	13.2%	5.1%	2.2%	0.4%	0.6%	4.9%
8. 1,750万円以上～ 2,000万円未満	76	15	6	1	98	88	17	7	4	7	123
	5.5%	2.5%	1.2%	0.1%	2.4%	5.7%	2.7%	1.4%	0.3%	0.7%	2.3%
9. 2,000万円以上～ 2,500万円未満	52	21	1	2	76	68	12	4	3	5	92
	3.7%	3.5%	0.2%	0.1%	1.9%	4.4%	1.9%	0.8%	0.2%	0.5%	1.7%
10. 2,500万円以上～ 3,000万円未満	16	4	2	1	23	29	3	1	1	4	38
	1.1%	0.7%	0.4%	0.1%	0.6%	1.9%	0.5%	0.2%	0.1%	0.4%	0.7%
11. 3,000万円以上	10	3	4	4	21	17	7	3	0	5	32
	0.7%	0.5%	0.8%	0.3%	0.5%	1.1%	1.1%	0.6%	0.0%	0.5%	0.6%
合計人数	1,393	605	484	1,578	4,060	1,549	627	497	1,548	1,076	5,297
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第23回 年次調査 監査役(会)設置会社版【資料編】

(新上場区分別)

2022年 上段:人数 下段:縦%	プライム市場						スタンダード市場					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ~200万円未満	1	9	9	51	27	97	1	14	13	125	82	235
	0.1%	3.6%	10.7%	4.1%	2.3%	2.7%	0.3%	7.3%	21.3%	16.8%	14.9%	12.3%
2. 200万円以上 ~500万円未満	5	17	28	366	198	614	11	35	33	487	299	865
	0.6%	6.8%	33.3%	29.2%	16.6%	17.3%	3.0%	18.3%	54.1%	65.6%	54.3%	45.4%
3. 500万円以上 ~750万円未満	20	35	21	385	359	820	51	38	9	111	111	320
	2.6%	13.9%	25.0%	30.7%	30.0%	23.0%	14.1%	19.9%	14.8%	15.0%	20.1%	16.8%
4. 750万円以上 ~1,000万円未満	34	39	9	216	255	553	69	38	6	16	45	174
	4.4%	15.5%	10.7%	17.2%	21.3%	15.5%	19.1%	19.9%	9.8%	2.2%	8.2%	9.1%
5. 1,000万円以上 ~1,250万円未満	56	34	7	109	165	371	87	27	0	0	11	125
	7.2%	13.5%	8.3%	8.7%	13.8%	10.4%	24.1%	14.1%	0.0%	0.0%	2.0%	6.6%
6. 1,250万円以上 ~1,500万円未満	87	25	6	62	81	261	61	17	0	1	3	82
	11.2%	10.0%	7.1%	4.9%	6.8%	7.3%	16.9%	8.9%	0.0%	0.1%	0.5%	4.3%
7. 1,500万円以上 ~1,750万円未満	116	21	0	37	61	235	36	11	0	1	0	48
	15.0%	8.4%	0.0%	3.0%	5.1%	6.6%	10.0%	5.8%	0.0%	0.1%	0.0%	2.5%
8. 1,750万円以上 ~2,000万円未満	111	22	0	10	27	170	23	4	0	0	0	27
	14.3%	8.8%	0.0%	0.8%	2.3%	4.8%	6.4%	2.1%	0.0%	0.0%	0.0%	1.4%
9. 2,000万円以上 ~2,500万円未満	165	28	2	12	21	228	17	7	0	1	0	25
	21.3%	11.2%	2.4%	1.0%	1.8%	6.4%	4.7%	3.7%	0.0%	0.1%	0.0%	1.3%
10. 2,500万円以上 ~3,000万円未満	66	15	2	5	2	90	1	0	0	0	0	1
	8.5%	6.0%	2.4%	0.4%	0.2%	2.5%	0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%
11. 3,000万円以上	114	6	0	0	0	120	4	0	0	0	0	4
	14.7%	2.4%	0.0%	0.0%	0.0%	3.4%	1.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.2%
合計人数	775	251	84	1,253	1,196	3,559	361	191	61	742	551	1,906
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第23回 年次調査 監査役(会)設置会社版【資料編】

2022年 上段:人数 下段:縦%	グロース市場						その他上場					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ~200万円未満	1	2	7	59	22	91	0	3	2	21	5	31
	1.7%	1.5%	29.2%	19.8%	11.6%	12.9%	0.0%	12.5%	50.0%	26.6%	17.9%	18.5%
2. 200万円以上 ~500万円未満	7	36	15	223	127	408	4	10	2	47	17	80
	11.7%	27.5%	62.5%	74.8%	66.8%	58.0%	12.1%	41.7%	50.0%	59.5%	60.7%	47.6%
3. 500万円以上 ~750万円未満	20	50	2	15	35	122	3	8	0	9	2	22
	33.3%	38.2%	8.3%	5.0%	18.4%	17.4%	9.1%	33.3%	0.0%	11.4%	7.1%	13.1%
4. 750万円以上 ~1,000万円未満	14	33	0	0	4	51	2	0	0	2	4	8
	23.3%	25.2%	0.0%	0.0%	2.1%	7.3%	6.1%	0.0%	0.0%	2.5%	14.3%	4.8%
5. 1,000万円以上 ~1,250万円未満	12	6	0	1	1	20	11	0	0	0	0	11
	20.0%	4.6%	0.0%	0.3%	0.5%	2.8%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.5%
6. 1,250万円以上 ~1,500万円未満	3	3	0	0	1	7	4	1	0	0	0	5
	5.0%	2.3%	0.0%	0.0%	0.5%	1.0%	12.1%	4.2%	0.0%	0.0%	0.0%	3.0%
7. 1,500万円以上 ~1,750万円未満	0	0	0	0	0	0	4	2	0	0	0	6
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	12.1%	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	3.6%
8. 1,750万円以上 ~2,000万円未満	1	1	0	0	0	2	1	0	0	0	0	1
	1.7%	0.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.3%	3.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%
9. 2,000万円以上 ~2,500万円未満	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	2
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.2%
10. 2,500万円以上 ~3,000万円未満	2	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	1
	3.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.3%	3.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%
11. 3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%
合計人数	60	131	24	298	190	703	33	24	4	79	28	168
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第23回 年次調査 監査役(会)設置会社版【資料編】

(旧上場区分別・2021年)

2021年 上段:人数 下段:縦%	一部上場会社					二部上場会社				
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計
1. ~200万円未満	6	4	18	88	116	0	8	5	50	63
	0.7%	1.5%	17.1%	5.7%	4.1%	0.0%	15.4%	23.8%	16.6%	12.3%
2. 200万円以上～ 500万円未満	11	13	40	581	645	8	3	9	205	225
	1.2%	4.8%	38.1%	37.8%	23.0%	5.8%	5.8%	42.9%	68.1%	43.9%
3. 500万円以上～ 750万円未満	32	34	23	439	528	6	11	5	40	62
	3.6%	12.6%	21.9%	28.6%	18.8%	4.3%	21.2%	23.8%	13.3%	12.1%
4. 750万円以上～ 1,000万円未満	64	37	12	216	329	35	8	2	6	51
	7.2%	13.8%	11.4%	14.1%	11.7%	25.4%	15.4%	9.5%	2.0%	10.0%
5. 1,000万円以上～ 1,250万円未満	91	29	7	120	247	33	8	0	0	41
	10.2%	10.8%	6.7%	7.8%	8.8%	23.9%	15.4%	0.0%	0.0%	8.0%
6. 1,250万円以上～ 1,500万円未満	100	29	3	52	184	19	8	0	0	27
	11.2%	10.8%	2.9%	3.4%	6.6%	13.8%	15.4%	0.0%	0.0%	5.3%
7. 1,500万円以上～ 1,750万円未満	127	34	1	17	179	15	4	0	0	19
	14.2%	12.6%	1.0%	1.1%	6.4%	10.9%	7.7%	0.0%	0.0%	3.7%
8. 1,750万円以上～ 2,000万円未満	124	30	1	16	171	11	1	0	0	12
	13.9%	11.2%	1.0%	1.0%	6.1%	8.0%	1.9%	0.0%	0.0%	2.3%
9. 2,000万円以上～ 2,500万円未満	184	32	0	5	221	11	1	0	0	12
	20.6%	11.9%	0.0%	0.3%	7.9%	8.0%	1.9%	0.0%	0.0%	2.3%
10. 2,500万円以上 ～3,000万円未満	67	19	0	0	86	0	0	0	0	0
	7.5%	7.1%	0.0%	0.0%	3.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
11. 3,000万円以上	89	8	0	2	99	0	0	0	0	0
	9.9%	3.0%	0.0%	0.1%	3.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	895	269	105	1,536	2,805	138	52	21	301	512
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第23回 年次調査 監査役(会)設置会社版【資料編】

2021年 上段:人数 下段:縦%	その他上場(マザーズ・ジャスダック・他)				合計
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	
1. ~200万円未満	2	3	11	144	160
	1.1%	1.8%	20.0%	23.9%	15.9%
2. 200万円以上～ 500万円未満	12	36	40	406	494
	6.5%	22.0%	72.7%	67.4%	49.2%
3. 500万円以上～ 750万円未満	46	55	4	43	148
	25.0%	33.5%	7.3%	7.1%	14.7%
4. 750万円以上～ 1,000万円未満	49	35	0	4	88
	26.6%	21.3%	0.0%	0.7%	8.8%
5. 1,000万円以上～ 1,250万円未満	39	23	0	2	64
	21.2%	14.0%	0.0%	0.3%	6.4%
6. 1,250万円以上～ 1,500万円未満	19	6	0	3	28
	10.3%	3.7%	0.0%	0.5%	2.8%
7. 1,500万円以上～ 1,750万円未満	9	3	0	0	12
	4.9%	1.8%	0.0%	0.0%	1.2%
8. 1,750万円以上～ 2,000万円未満	3	1	0	0	4
	1.6%	0.6%	0.0%	0.0%	0.4%
9. 2,000万円以上～ 2,500万円未満	4	2	0	0	6
	2.2%	1.2%	0.0%	0.0%	0.6%
10. 2,500万円以上 ～3,000万円未満	1	0	0	0	1
	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%
11. 3,000万円以上	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	184	164	55	602	1,005
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第 23回 年次調査 監査役(会)設置会社版【資料編】

(大会社/大会社以外別)

大会社 上段:人数 下段:縦%	2021年					2022年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ~200万円未満	24	31	242	632	929	13	48	214	548	442	1,265
	1.2%	4.8%	53.4%	21.6%	15.5%	0.7%	6.9%	48.9%	19.9%	19.7%	15.6%
2. 200万円以上～ 500万円未満	42	54	104	1,228	1,428	34	92	98	1,089	582	1,895
	2.1%	8.4%	23.0%	41.9%	23.8%	1.7%	13.2%	22.4%	39.6%	25.9%	23.4%
3. 500万円以上～ 750万円未満	116	87	39	567	809	105	117	41	561	509	1,333
	5.9%	13.5%	8.6%	19.4%	13.5%	5.3%	16.8%	9.4%	20.4%	22.6%	16.4%
4. 750万円以上～ 1,000万円未満	243	89	21	252	605	196	96	28	273	315	908
	12.3%	13.8%	4.6%	8.6%	10.1%	9.9%	13.8%	6.4%	9.9%	14.0%	11.2%
5. 1,000万円以上 ～1,250万円未満	349	112	15	138	614	359	96	15	123	183	776
	17.7%	17.3%	3.3%	4.7%	10.2%	18.1%	13.8%	3.4%	4.5%	8.1%	9.6%
6. 1,250万円以上 ～1,500万円未満	306	71	15	61	453	304	81	17	75	86	563
	15.5%	11.0%	3.3%	2.1%	7.6%	15.4%	11.6%	3.9%	2.7%	3.8%	6.9%
7. 1,500万円以上 ～1,750万円未満	263	70	5	22	360	301	59	9	42	64	475
	13.4%	10.8%	1.1%	0.8%	6.0%	15.2%	8.5%	2.1%	1.5%	2.8%	5.9%
8. 1,750万円以上 ～2,000万円未満	202	44	7	17	270	202	38	5	14	34	293
	10.3%	6.8%	1.5%	0.6%	4.5%	10.2%	5.4%	1.1%	0.5%	1.5%	3.6%
9. 2,000万円以上 ～2,500万円未満	242	56	1	7	306	236	44	5	16	25	326
	12.3%	8.7%	0.2%	0.2%	5.1%	11.9%	6.3%	1.1%	0.6%	1.1%	4.0%
10. 2,500万円以上 ～3,000万円未満	82	21	1	1	105	96	17	3	6	4	126
	4.2%	3.3%	0.2%	0.0%	1.8%	4.8%	2.4%	0.7%	0.2%	0.2%	1.6%
11. 3,000万円以上	99	11	3	4	117	134	10	3	0	5	152
	5.0%	1.7%	0.7%	0.1%	2.0%	6.8%	1.4%	0.7%	0.0%	0.2%	1.9%
合計人数	1,968	646	453	2,929	5,996	1,980	698	438	2,747	2,249	8,112
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第23回 年次調査 監査役(会)設置会社版【資料編】

大会社以外 上段:人数 下段:縦%	2021年					2022年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ~200万円未満	8	33	122	458	621	20	44	142	544	377	1,127
	1.3%	7.6%	61.3%	44.0%	27.0%	2.5%	8.4%	61.2%	46.4%	47.6%	32.0%
2. 200万円以上～ 500万円未満	56	99	43	529	727	57	111	60	556	320	1,104
	9.0%	22.9%	21.6%	50.8%	31.6%	7.1%	21.1%	25.9%	47.4%	40.4%	31.4%
3. 500万円以上～ 750万円未満	125	174	12	44	355	140	191	4	59	53	447
	20.0%	40.2%	6.0%	4.2%	15.4%	17.5%	36.3%	1.7%	5.0%	6.7%	12.7%
4. 750万円以上～ 1,000万円未満	141	84	6	2	233	173	111	7	3	24	318
	22.6%	19.4%	3.0%	0.2%	10.1%	21.7%	21.1%	3.0%	0.3%	3.0%	9.0%
5. 1,000万円以上 ～1,250万円未満	156	28	6	3	193	213	40	9	1	9	272
	25.0%	6.5%	3.0%	0.3%	8.4%	26.7%	7.6%	3.9%	0.1%	1.1%	7.7%
6. 1,250万円以上 ～1,500万円未満	67	9	7	2	85	92	9	5	8	3	117
	10.7%	2.1%	3.5%	0.2%	3.7%	11.5%	1.7%	2.2%	0.7%	0.4%	3.3%
7. 1,500万円以上 ～1,750万円未満	48	3	1	2	54	60	7	2	2	3	74
	7.7%	0.7%	0.5%	0.2%	2.3%	7.5%	1.3%	0.9%	0.2%	0.4%	2.1%
8. 1,750万円以上 ～2,000万円未満	12	3	0	0	15	22	6	2	0	0	30
	1.9%	0.7%	0.0%	0.0%	0.7%	2.8%	1.1%	0.9%	0.0%	0.0%	0.9%
9. 2,000万円以上 ～2,500万円未満	9	0	0	0	9	16	3	1	0	1	21
	1.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.4%	2.0%	0.6%	0.4%	0.0%	0.1%	0.6%
10. 2,500万円以上 ～3,000万円未満	2	0	1	0	3	3	1	0	0	2	6
	0.3%	0.0%	0.5%	0.0%	0.1%	0.4%	0.2%	0.0%	0.0%	0.3%	0.2%
11. 3,000万円以上	0	0	1	2	3	2	3	0	0	0	5
	0.0%	0.0%	0.5%	0.2%	0.1%	0.3%	0.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%
合計人数	624	433	199	1,042	2,298	798	526	232	1,173	792	3,521
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

問9-4 常勤監査役の月額報酬レベル

常勤監査役の報酬レベル① 取締役等の報酬レベル別人数(全体、上場/非上場別)

上段:人数 下段:縦%	全体				上場				非上場			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2021年	2022年										
1. 取締役社長	13	33	3	17	1	3	0	0	12	30	3	17
	0.5%	1.1%	0.2%	1.0%	0.1%	0.2%	0.0%	0.0%	0.8%	1.8%	0.3%	1.9%
2. 取締役副社長	7	13	6	2	1	1	1	1	6	12	5	1
	0.3%	0.4%	0.4%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.4%	0.7%	0.6%	0.1%
3. 専務取締役	31	25	8	8	16	13	2	4	15	12	6	4
	1.1%	0.8%	0.5%	0.5%	1.3%	1.0%	0.3%	0.6%	1.0%	0.7%	0.7%	0.4%
4. 常務取締役	222	241	45	53	106	95	21	19	116	146	24	34
	8.0%	8.0%	2.7%	3.3%	8.5%	7.4%	2.6%	2.6%	7.7%	8.6%	2.7%	3.8%
5. 取締役	743	819	175	189	319	314	89	77	424	505	86	112
	26.9%	27.3%	10.4%	11.7%	25.6%	24.3%	11.2%	10.6%	28.0%	29.6%	9.8%	12.5%
6. 執行役員	914	940	203	204	523	522	122	129	391	418	81	75
	33.1%	31.3%	12.1%	12.6%	41.9%	40.4%	15.4%	17.8%	25.8%	24.5%	9.2%	8.4%
7. 部長等上級管理職	546	625	374	366	201	245	195	187	345	380	179	179
	19.8%	20.8%	22.3%	22.6%	16.1%	19.0%	24.6%	25.8%	22.8%	22.3%	20.3%	20.0%
8. その他	287	303	862	781	81	99	364	309	206	204	498	472
	10.4%	10.1%	51.4%	48.2%	6.5%	7.7%	45.8%	42.6%	13.6%	12.0%	56.5%	52.8%
合計人数	2,763	2,999	1,676	1,620	1,248	1,292	794	726	1,515	1,707	882	894
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

常勤監査役の報酬レベル② 取締役等の報酬レベル別人数(大会社/大会社以外)

上段:人数 下段:縦%	大会社				大会社以外			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
1. 取締役社長	7	11	3	3	6	22	0	14
	0.3%	0.5%	0.3%	0.3%	0.9%	2.3%	0.0%	2.0%
2. 取締役副社長	4	9	3	1	3	4	3	1
	0.2%	0.4%	0.3%	0.1%	0.4%	0.4%	0.5%	0.1%
3. 専務取締役	25	18	6	7	6	7	2	1
	1.2%	0.9%	0.6%	0.7%	0.9%	0.7%	0.3%	0.1%
4. 常務取締役	185	175	40	36	35	66	4	17
	9.0%	8.5%	3.8%	3.9%	5.0%	7.0%	0.7%	2.5%
5. 取締役	558	560	132	132	179	259	42	57
	27.2%	27.2%	12.5%	14.1%	25.8%	27.5%	7.1%	8.3%
6. 執行役員	763	738	173	159	147	202	28	45
	37.3%	35.9%	16.3%	17.0%	21.2%	21.5%	4.7%	6.6%
7. 部長等上級管理職	354	391	207	196	185	234	163	170
	17.3%	19.0%	19.5%	21.0%	26.7%	24.9%	27.5%	24.8%
8. その他	152	156	495	400	133	147	350	381
	7.4%	7.6%	46.7%	42.8%	19.2%	15.6%	59.1%	55.5%
合計人数	2,048	2,058	1,059	934	694	941	592	686
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

常勤監査役の報酬レベル③ 取締役等の報酬レベル別人数(新上場区分別)

上段:人数 下段:縦%	2022年							
	プライム市場		スタンダード市場		グロース市場		その他上場	
	社内 常勤	社外 常勤	社内 常勤	社外 常勤	社内 常勤	社外 常勤	社内 常勤	社外 常勤
1. 取締役社長	1	0	1	0	0	0	1	0
	0.1%	0.0%	0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	2.4%	0.0%
2. 取締役副社長	0	1	1	0	0	0	0	0
	0.0%	0.3%	0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役	13	4	0	0	0	0	0	0
	1.6%	1.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 常務取締役	78	15	12	4	0	0	5	0
	9.5%	4.5%	3.2%	1.8%	0.0%	0.0%	12.2%	0.0%
5. 取締役	211	44	80	28	8	3	15	2
	25.8%	13.3%	21.4%	12.8%	13.8%	2.0%	36.6%	7.7%
6. 執行役員	378	83	127	31	8	14	9	1
	46.2%	25.1%	34.0%	14.2%	13.8%	9.3%	22.0%	3.8%
7. 部長等上級管理職	104	75	114	46	21	59	6	7
	12.7%	22.7%	30.5%	21.0%	36.2%	39.3%	14.6%	26.9%
8. その他	34	109	39	110	21	74	5	16
	4.2%	32.9%	10.4%	50.2%	36.2%	49.3%	12.2%	61.5%
合計人数	819	331	374	219	58	150	41	26
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

③常勤監査役の報酬レベル別人数(旧上場区分別)

上段:人数 下段:縦%	2021年					
	一部上場		二部上場		その他上場	
	社内 常勤	社外 常勤	社内 常勤	社外 常勤	社内 常勤	社外 常勤
1. 取締役社長	0	0	0	0	1	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%	0.0%
2. 取締役副社長	1	1	0	0	0	0
	0.1%	0.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役	13	2	2	0	1	0
	1.4%	0.4%	1.4%	0.0%	0.5%	0.0%
4. 常務取締役	97	20	5	0	4	1
	10.7%	4.1%	3.5%	0.0%	2.0%	0.4%
5. 取締役	243	60	41	13	35	16
	26.8%	12.4%	28.9%	16.0%	17.5%	7.0%
6. 執行役員	424	88	48	11	51	23
	46.8%	18.2%	33.8%	13.6%	25.5%	10.0%
7. 部長等上級 管理職	110	123	29	17	62	55
	12.1%	25.5%	20.4%	21.0%	31.0%	23.9%
8. その他	18	189	17	40	46	135
	2.0%	39.1%	12.0%	49.4%	23.0%	58.7%
合計人数	906	483	142	81	200	230
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

問9-5 補欠監査役の報酬額(複数選択可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 報酬は支給していない	579	602	395	370	184	232	439	421	136	181
	71.2%	74.1%	64.4%	65.1%	92.0%	95.1%	67.6%	69.5%	85.0%	87.9%
2. 報酬は支給していないが、代替的な手当てはある	61	55	56	52	5	3	52	48	9	7
	7.5%	6.8%	9.1%	9.2%	2.5%	1.2%	8.0%	7.9%	5.6%	3.4%
3. 月額5万円未満を支給している	56	56	50	52	6	4	49	47	7	9
	6.9%	6.9%	8.2%	9.2%	3.0%	1.6%	7.6%	7.8%	4.4%	4.4%
4. 月額5万円以上10万円未満を支給している	76	58	71	55	5	3	71	53	5	5
	9.3%	7.1%	11.6%	9.7%	2.5%	1.2%	10.9%	8.7%	3.1%	2.4%
5. 月額10万円以上を支給している	48	46	46	44	2	2	45	42	3	4
	5.9%	5.7%	7.5%	7.7%	1.0%	0.8%	6.9%	6.9%	1.9%	1.9%
回答社数	813	812	613	568	200	244	649	606	160	206