

**第 23 回 定時株主総会後の監査役等の体制に関する
年次調査 集計結果**

2023 年 2 月 17 日
公益社団法人 日本監査役協会

目次

解説編

はじめに.....	1
アンケート実施状況.....	1
回答社数と回答率.....	1
回答会社属性.....	2
I 定時株主総会後の各社の役員等の構成について.....	3
1. 監査役(会)等の体制.....	3
2. 取締役会等の体制.....	7
3. 指名委員会・報酬委員会またはこれに相当する機関の設置.....	9
II 定時株主総会に係る監査役関連の実務について.....	10
1. 監査役等の選任・退任の状況.....	10
2. 監査報告作成をめぐる状況.....	11
3. 定時株主総会の開催状況.....	12
III 監査役等の報酬について.....	13

資料編

監査役(会)設置会社版.....	15
監査等委員会設置会社版.....	61
指名委員会等設置会社版.....	104

解説編

はじめに

日本監査役協会では、「役員等の構成の変化などに関するインターネット・アンケート」を 2003 年以降毎年継続して調査し、会員の皆様のご協力により第 22 回まで実施してきた。本調査は、定時株主総会後の各社の役員等の構成の変化や各種実務の手続き等を調査するとともに、監査役等の職務の実態を把握し、皆様へのご参考に供するために開始したものである。

第23回に当たる今回では、本調査を「定時株主総会後の監査役等の体制に関する年次調査」と改称した。本調査の回数を重ねるごとに設問数が増加し、設問内容も多岐にわたるようになったため、会員向けの調査に関する方針を見直し、監査役数等の構成、株主総会における監査役等の実務及び報酬に焦点を絞り整理を図ったものである。なお、整理にあたり削減した日常監査活動等の実態把握に係る設問については、今後本調査とは別に改めて実態調査を行う予定である（2024年実施予定）。

アンケート実施状況

実施期間： 2022 年 10 月 4 日（火）～2022 年 10 月 28 日（金）

対 象： 2022 年 9 月末日時点の当協会法人会員及び個人会員 7,361 社

実施方法： インターネットを利用し 1 社 1 回答

回答社数と回答率

	監査役(会)設置会社*		監査等委員会 設置会社		指名委員会等 設置会社	
	回答対象社数	回答率	回答社数	回答率	回答社数	回答率
回答対象社数	5,986		1,287		88	
回答社数/回答率	3,422	57.2%	844	65.6%	45	51.1%

*監事設置法人を含む。

回答会社属性

上場区分

(社数/比率)	監査役(会)設置会社		監査等委員会 設置会社		指名委員会等 設置会社	
	社数	比率	社数	比率	社数	比率
プライム市場	718	21.0%	435	51.5%	37	82.2%
スタンダード市場	438	12.8%	256	30.3%	2	4.4%
グロース市場	168	4.9%	49	5.8%	0	0.0%
その他上場	49	1.4%	16	1.9%	0	0.0%
非上場	2,049	59.9%	88	10.4%	6	13.3%

会社法区分

(社数/比率)	監査役(会)設置会社		監査等委員会 設置会社		指名委員会等 設置会社	
	社数	比率	社数	比率	社数	比率
大会社	2,170	63.4%	679	80.5%	39	86.7%
大会社以外	1,252	36.6%	165	19.5%	6	13.3%

【凡例】解説編のコメントにおける各資料編の引用について

- ・ 監査役(会)設置会社版は(役)
- ・ 監査等委員会設置会社版は(等)
- ・ 指名委員会等設置会社版は(指)

I 定時株主総会後の各社の役員等の構成について

1. 監査役(会)等の体制

(1) 監査役等の構成 (問 1)

① 監査役等の総数 (上場会社)

(社数/比率)	監査役 問1-1①③		監査等委員 問1-1-2①②		監査委員 問1-1①②	
3名	782	57.0%	457	60.4%	11	28.9%
4名	443	32.3%	201	26.6%	14	36.8%
5名	136	9.9%	79	10.4%	9	23.7%
平均人数	3.52		3.55		4.10	
回答社数(上場会社)	1,373		756		38	

*上から3番目まで多い人数を記載。他の人数は各資料編参照。

- ・監査役(会)設置会社の上場会社では、監査役数3名の会社は、前々回(2020年)は54.0%、前回(2021年)は52.8%と推移しており、数値の変動はあるものの監査役数3名の体制が主であり、4名の体制と合計すると89.3%と約9割に達する【p20(役)、p66(等)、p107(指)】。
- ・監査役等の総数の平均人数も例年ほぼ同じ水準である【p18(役)、p65(等)、p107(指)】。
- ・監査役(会)設置会社の非上場会社では、監査役数3名の会社は39.0%、2名は35.2%、1名は17.1%となっている【p20(役)】。
- ・監査役会設置会社のみ平均は3.45人、監査役会はないが監査役のいる会計監査人設置会社の平均は2.19人であった【p19(役)】。

② 常勤者の平均人数と構成比 (全体)

(平均人数/監査役全体 に占める比率)	監査役 問1-1①		監査等委員 問1-1-2①		監査委員 問1-2③	
常勤者	1.21	42.3%	1.03	29.2%	0.91	22.9%

- ・どの機関設計も常勤者数の平均は1人である。
- ・監査役(会)設置会社の上場会社の常勤者数平均は1.39人(39.5%)である【p18(役)】。
- ・なお、常勤の監査役等がいる会社の割合は、監査役(会)設置会社の全体で98.2%、上場会社では99.9%、監査等委員会設置会社の全体では93.7%、指名委員会等設置会社では75.6%である【p18(役)、p65(等)、p107(指)】。

③ 社外監査役等の平均人数と構成比 (上場会社)

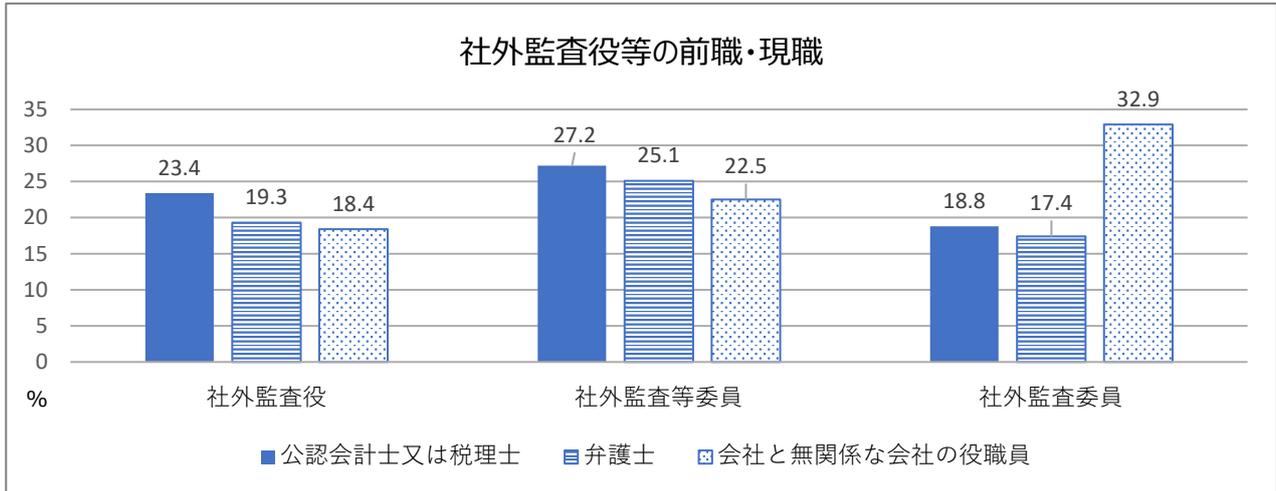
(平均人数/監査役全体 に占める比率)	監査役 問1-1①		監査等委員 問1-2①		監査委員 問1-2③	
社外者	2.44	69.3%	2.79	78.6%	3.08	75.1%

- ・監査役(会)設置会社の非上場会社の社外構成比は、1.30人・53.9%である【p18(役)、p65(等)、p107(指)】。

④ 社外監査役等の前職・現職 (全体)

(社外監査役等の合計に 占める比率)	社外監査役 問1-2-1	社外監査等委員 問1-2-1	社外監査委員 問1-4-1
公認会計士又は税理士	23.4%	27.2%	18.8%
弁護士	19.3%	25.1%	17.4%
会社と無関係な会社の 役職員	18.4%	22.5%	32.9%
合計人数	6,013	2,347	149

- 各機関設計において回答が最も多いものから3番目に多いものまでを取り上げた。独立性の高い属性、会社と無関係であった役職員が多い【p21(役)、p67(等)、p111(指)】。
- 社外監査委員は「公認会計士又は税理士」や「弁護士」の割合が比較的low、指名委員会等設置会社では、社外取締役の人数が多いためと推測される(2. (1)①取締役の平均人数を参照)。
- 監査役(会)設置会社の非上場会社では、「親会社の役職員」が22.1%で最多であり、この傾向に変化はない。他方、「公認会計士又は税理士」は17.0%、「会社と無関係な会社の役職員」は16.6%であり、上場会社よりは少ないものの一定数を占めている【p21(役)】。



⑤ 社外監査役等の兼務社数 (全体)

(社外監査役等の合計に占める比率)	監査役 問1-2-2	監査等委員 問1-2-2	監査委員 問1-4-2
0社	43.7%	44.9%	26.1%
1社	25.4%	27.5%	37.0%
2社	16.3%	14.9%	22.5%
合計人数	5,401	2,141	138

・監査役(会)設置会社では、兼務0社の割合が前々回(2020年)46.4%→45.6%→今回43.7%と減少しており、兼務先のある社外監査役は少しずつ増加している。兼務1社の割合に変化はないが、2社の割合は14.3%→15.7%→今回16.3%と増加している【p22(役) p68(等)、p111(指)】。

⑥ 社内監査役の前職 (全体)

(社内監査役等の合計に占める比率)	社内監査役 問1-3	社内監査等委員 問1-3	社内監査委員 問1-5
監査関係以外の部長等	23.2%	15.1%	8.5%
執行役(員)	15.9%	18.8%	20.3%
監査役	—	19.7%	—
専務・常務	11.8%	13.9%	32.2%
その他*	18.3%	4.3%	15.3%
合計人数	3,759	634	59

*自社の役員・部長等でない人をいう。

・監査役(会)設置会社では、「監査関係以外の部長等」が最も多い傾向に変化はない。上場会社では「執行役員」も23.1%で拮抗している。なお、非上場会社では「その他」が23.9%、で最多となり(ただし3.5ポイント減少)、

「監査関係以外の部長等」も23.8%であった【p23(役)】。

- ・監査役(会)設置会社から監査等委員会設置会社への機関設計変更は今後も続くと推測され、社内監査等委員の一定数は前職が「監査役」となる傾向が続くと考えられる【p69(等)】。
- ・指名委員会等設置会社では「専務・常務」が最も多く、取締役や執行役に就いていたケースが多い【p112(指)】。

⑦監査役等が有する知見（上場会社）

常勤者 (常勤者総数に占める比率)	監査役 問1-4	監査等委員 問1-4	監査委員 問1-6
監査・内部監査に関する知見	56.8%	61.7%	53.8%
企業経営・経営戦略に関する知見	53.5%	49.9%	48.7%
財務・会計に関する知見	52.9%	57.9%	38.5%
法務・コンプライアンスに関する知見	48.6%	55.4%	41.0%
合計人数	1,867	775	39

*上記以外の知見は省略(各資料編を参照)

- ・各機関設計において回答が最も多いものから4番目に多いものまでを取り上げた。順位や割合などの傾向は前回とほぼ同様である【p24(役)、p70(等)、p113(指)】。
- ・常勤者は、すべての機関設計で「監査・内部監査に関する知見」が最多となっている。
- ・大会社に多い指名委員会等設置会社では、監査法人及び内部の財務体制が充実していると考えられ、財務・会計に関する知見よりも企業経営、経営戦略に関する知見を重視していると考えられる。

(上場会社)

社外者 (社外者総数に占める比率)	監査役 問1-4	監査等委員 問1-4	監査委員 問1-6
財務・会計に関する知見	56.9%	51.4%	46.6%
法務・コンプライアンスに関する知見	51.9%	52.7%	43.2%
企業経営・経営戦略に関する知見	45.5%	47.9%	50.8%
合計人数	3,319	2,074	118

・社外監査役等で「財務・会計に関する知見」及び「法務・コンプライアンスに関する知見」が高い傾向にあるのは、CGコード原則4-11で「監査役には、適切な経験・能力及び必要な財務・会計・法務に関する知識を有する者が選任されるべきであり、特に、財務・会計に関する十分な知見を有している者が1名以上選任されるべきである。」と要請されていることを踏まえ、公認会計士や弁護士が就任していることが考えられる。【p24(役)、p70(等)、p113(指)】

⑧ 補欠監査役等の選任の有無（上場会社）

(社数/比率)	監査役 問1-6-1		監査等委員 問1-6-1		監査委員 1-8-1	
	選任している	562	40.9%	291	38.5%	1
平均人数	1.12		1.07		2.00	
回答社数	1,373		756		39	

- ・非上場会社では、補欠監査役・補欠監査等委員を選任していない会社が9割超であった【p32(役)、p76(等)、p118(指)】。
- ・選任している補欠監査役の人数は、1名の会社が約9割であった【p32(役)問1-6-2、p76(等)問1-6-2】。

(2) 監査役等スタッフ（補助使用人）の設置状況

① 監査役等スタッフの設置の有無（上場会社）

(社数/比率)	監査役(会)設置会社 問2-1①		監査等委員会 設置会社 問2-1		指名委員会等 設置会社 問2①	
	スタッフあり	669	48.7%	441	58.3%	37
スタッフなし	704	51.3%	315	41.7%	2	5.1%
回答社数	1,373		756		39	

- ・機関設計により設置状況に大きな差が出ている。また、監査役会設置会社では近年は減少傾向にあったが、今回は微増している【p32(役)、p76(等)、p119(指)】。
- ・なお、監査役(会)設置会社の非上場会社では、スタッフがいる会社は35.1%である。【p32(役)】

② 監査役等スタッフの設置状況（上場会社）

(社数/比率)	監査役(会)設置会社 問2-1②		監査等委員会 設置会社 問2-2①		指名委員会等 設置会社 問2②	
	専属者のみの会社	223	33.3%	121	27.4%	31
専属者と兼任者が いる会社	42	6.3%	32	7.3%	21	46.7%
兼任者のみの会社	404	60.4%	288	65.3%	-	-
回答社数	669		441		37*	

*指名委員会等設置会社版のみ複数回答

- ・監査役(会)設置会社では、「専属スタッフのみの会社」は前回から2.3ポイント増加し33.3%となった【p33(役)】。
- ・監査等委員会設置会社では、兼任スタッフのみの会社の割合が他の機関設計より高い【p77(等)】。
- ・指名委員会等設置会社では、専属スタッフを設置している割合が高い【p119(指)】。

③ 監査役等スタッフの平均人数（上場会社）

(平均人数)	監査役(会)設置会社 問2-2①	監査等委員会 設置会社 問2-2②	指名委員会等 設置会社 問2②
専属スタッフ	0.79	0.77	4.32
兼任スタッフ	1.15	1.24	2.95
合計	1.94	2.01	-

- ・監査役等スタッフの平均人数に毎年大きな変化はみられない【p33(役)、p77(等)、p119(指)】。

④ 監査役等スタッフの人数別社数（上場会社）

(社数/比率)	監査役(会)設置会社 問2-2②		監査等委員会 設置会社 問2-2③		指名委員会等 設置会社 問2-2③	
	1名	363	54.3%	233	52.8%	4
2名	159	23.8%	113	25.6%	9	24.3%
3名	73	10.9%	43	9.8%	6	16.2%
4名	30	4.5%	21	4.8%	5	13.5%
5名	23	3.4%	13	3.0%	1	2.7%
スタッフがいる会社数	669		441		37	

- ・監査役等スタッフが1名から2名の会社が8割程度である【p34(役)、p78(等)、p119(指)】。
- ・上記以外の人数については、各資料編を参照。

2. 取締役会等の体制

(1) 取締役の構成

① 取締役の平均人数（全体）

(平均人数)	監査役(会)設置会社 問1-1②	監査等委員会 設置会社 問1-1-1①	指名委員会等 設置会社 問1-1①
取締役総数	7.08人	9.36人	10.36人
うち社外取締役	1.86人	3.86人	6.07人

- ・監査役(会)設置会社の上場会社では、取締役総数平均は7.60人、うち社外取締役は2.66人である【p26(役)】。
- ・監査役(会)設置会社及び監査等委員会設置会社は取締役総数が微減した一方で、社外取締役の人数はいずれの機関でも前回から微増している(詳細は各資料編参照)【p26(役)、p63(等)、p106(指)】。

② 社外取締役(監査(等)委員を除く)の前職・現職(上場会社)

(社外取締役総数に 占める比率)	監査役(会)設置会社 問1-5	監査等委員会 設置会社 問1-5	指名委員会等 設置会社 問1-7
会社と無関係な会社 の役職員	42.8%	44.8%	51.1%
弁護士	13.0%	10.8%	8.9%
大学教授	9.3%	7.0%	9.6%
公認会計士 または税理士	7.8%	6.9%	1.5%
取引先の役職員	8.3%	9.2%	5.2%

- ・「会社と無関係な会社の役職員」が最多であることはすべての機関設計で共通している【p28(役)、p72(等)、p115(指)】。
- ・監査役(会)設置会社では独立性の高い「弁護士」「大学教授」「公認会計士又は税理士」の比率は合計で30.1%となっている【p28(役)】。
- ・なお、監査役(会)設置会社の非上場会社の場合は、「親会社の役職員」が31.4%、「大株主の役職員」が25.8%を占めている【p28(役)】。

(2) 女性役員・外国籍役員の人数

① 女性役員の有無（上場会社）

(社数/比率)	監査役(会)設置会社 問1-1①		監査等委員会設置会社 問1-1①		指名委員会等 設置会社 問1-2①	
女性役員がいる会社	865	63.0%	497	65.7%	36	92.3%
(前回数値)	780	57.4%	351	55.9%	33	94.3%

- ・女性の役員がいる会社は、監査役(会)設置会社では前回から5.6ポイント増加、監査等委員会設置会社版では9.8ポイント増加している【p29(役)、p73(等)、p115(指)】。
- ・なお、女性の役員がいる会社では、女性の役員が1名の会社が6割程度である【p29(役)、p73(等)】。ただし指名委員会等設置会社の場合は、2名の会社が最も多く4割に達している【p116(指)】。

② 女性役員の属性（上場会社）

(女性役員総数に占める比率)	監査役(会)設置会社 問1-1③	監査等委員会設置会社 問1-1③	指名委員会等 設置会社 問1-2④
社外取締役*	57.2%	26.5%	49.3%
社外非常勤監査役等	25.4%	52.5%	43.3%
社内取締役	13.3%	16.9%	4.5%

*監査等委員・監査委員である社外取締役は除く。

- ・すべての機関設計において社外者としての登用が目立つ【p30(役)、p74(等)、p116(指)】。
- ・なお、監査役(会)設置会社の上場会社において、社外非常勤監査役以外の女性監査役は4.1%であった【p30(役)】。

③ 外国籍役員の有無（上場会社）

(社数/比率)	監査役(会)設置会社 問1-1①		監査等委員会設置会社 問1-1①		指名委員会等 設置会社 問1-2①	
外国籍役員がいる会社	103	7.5%	43	5.7%	16	41.0%
(前回数値)	99	7.3%	31	4.9%	12	34.3%

- ・外国籍の役員がいる会社の割合は前回とほとんど変わらない。【p30(役)、p74(等)、p117(指)】
- ・指名委員会等設置会社では外国籍の取締役がいる会社が多いが、母数が少ないため注意を要する。【p117(指)】
- ・また、監査役(会)設置会社および監査等委員会設置会社の上場会社で外国籍の役員がいる場合、外国籍の役員が1名の会社が7割近くとなっている。【p31(役)、p75(等)、p117(指)】

④ 外国籍役員の属性（上場会社）

(外国籍役員総数に占める比率)	監査役(会)設置会社 問1-1③	監査等委員会設置会社 問1-1③	指名委員会等 設置会社 問1-2④
社外取締役*	44.4%	34.8%	55.9%
社内取締役	45.7%	56.1%	32.4%
社外非常勤監査役等	9.9%	7.6%	11.8%

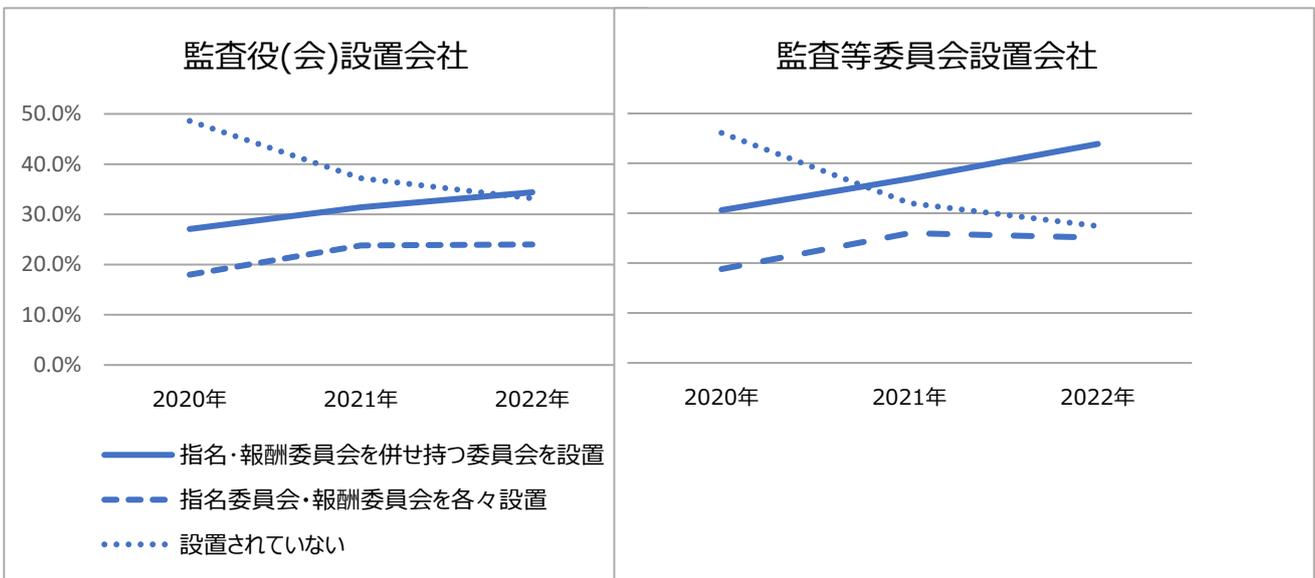
*監査等委員・監査委員である社外取締役は除く。

- ・外国籍の役員のほとんどは、監査役等以外の取締役である【p31(役)、p75(等)、p118(指)】。
- ・全体の回答総人数は監査役(会)設置会社でも293名であり、母数が多くはないため、評価には注意を要する。

3. 指名委員会・報酬委員会またはこれに相当する機関の設置

① 指名委員会・報酬委員会の設置状況（上場会社3年分）

(社数/比率)	監査役(会)設置会社			監査等委員会設置会社		
	2020年	2021年	2022年	2020年	2021年	2022年
	21回 問4-1	22回 問4-1	23回 問3	21回 問4-1	22回 問4-1	23回 問3
指名・報酬委員会を併せ持つ機関が設置されている	397 27.1%	427 31.4%	472 34.4%	176 30.6%	232 36.9%	332 43.9%
指名委員会、報酬委員会がそれぞれ設置されている	264 18.0%	324 23.8%	329 24.0%	108 18.8%	163 26.0%	190 25.1%
設置されていない	712 48.6%	505 37.2%	456 33.2%	265 48.1%	201 32.0%	207 27.4%



・上場会社では、設置されていない会社が監査役(会)設置会社は4.0ポイント減少、監査等委員会設置会社は4.6ポイント減少しており、前回(2021年)に約10ポイント減少したほどの減少幅ではないが、指名委員会・報酬委員会またはこれに相当する機関のいずれかを設置する会社が増加している【p34(役)、p78(等)】。2021年6月のCGコードの改訂の影響が考えられ、引き続き動向を注視したい。

Ⅱ 定時株主総会に係る監査役関連の実務について

1. 監査役等の選任・退任の状況

① 監査役等の選任議案の有無（全体）

(社数/比率)	監査役(会)設置会社 問4		監査等委員会 設置会社 問4	
	選任議案があった会社	1,624	47.5%	565

・資料編参照。【p36(役)、p79(等)】

② 監査役等の退任等の有無（全体）（複数回答可）

(社数/比率)	監査役(会)設置会社 問5-1		監査等委員会 設置会社 問5-1	
	退任等がなかった会社	2,340	68.4%	621
任期途中での辞任が あった会社	622	18.2%	50	5.9%

・「任期途中での辞任があった」については、監査役(会)設置会社の上場会社では 12.8%であるのに対し、非上場会社では 21.8%であり、比較的高い水準となっている【p36(役)、p80(等)】。

③ 監査役等の辞任の理由（全体）（複数回答可）

(社数/比率)	監査役(会)設置会社 問5-2		監査等委員会 設置会社 問5-2	
	役職定年等	140	22.5%	7
執行部門への異動等	173	27.8%	8	16.0%
その他一身上の都合	266	42.8%	32	64.0%

・「その他一身上の都合によるもの」が最も多いが、一身上の都合を自発的な辞任と捉えてよいかは必ずしも明確でない【p37(役)、p80(等)】。

・なお、監査等委員会設置会社はそもそも回答社数が 50 社と少ないため、傾向を捉えることは難しい【p80(等)】。

④ 監査役等の辞任の理由の開示（全体）

(社数/比率)	監査役(会)設置会社 問5-3		監査等委員会 設置会社 問5-3	
	事業報告記載も株主総会 陳述も行わなかった	435	69.9%	37

・監査役(会)設置会社の上場会社では、前回から 1.7 ポイント増加して 76.7%となった。回答社数が少ないため傾向を捉えるのは難しいが、株主への説明責任を果たすという観点からは、引き続き注視する必要がある【p37(役)、p81(等)】。

2. 監査報告作成をめぐる状況

① 監査報告における監査役の個別意見の付記（全体）

(社数/比率)	監査役(会)設置会社 問6-1		監査等委員会 設置会社 問6-1		指名委員会等 設置会社 問3-1	
	社数	比率	社数	比率	社数	比率
監査報告に個別意見の付記があった会社	23	1.2%	6	0.7%	0	0.0%

・前回は監査役(会)設置会社では100社・5.2%の会社が個別意見の付記があったが、今回は大きく減少した。ただし極めて少数であることに変化はない【p38(役)、p81(等)、p120(指)】。

【個別意見の例】 問6-1自由記述より引用

- ・監査報告書の付帯資料として各監査役の意見書を添付した。
- ・事業経営における懸案事項や内部統制システム課題を指摘。

② 監査役会等の監査報告への自署押印または記名押印の状況（全体）

(社数/比率)	監査役(会)設置会社 問6-2		監査等委員会 設置会社 問6-2		指名委員会等 設置会社 問3-2	
	社数	比率	社数	比率	社数	比率
全員が自署押印または記名押印を行った	1,739	91.7%	717	85.0%	36	80.0%

・このほか、電子署名を行っているとの回答も数%（監査役(会)設置会社4.0%、監査等委員会設置会社5.3%、指名委員会等設置会社6.7%）あるが、概ね前回同様の水準であり、電子署名はあまり利用されていないようである【p38(役)、p82(等)、p120(指)】。

③ 株主総会における監査役等からの口頭報告（全体）

(社数/比率)	監査役(会)設置会社 問7-1		監査等委員会 設置会社 問7-1		指名委員会等 設置会社 問4-1	
	社数	比率	社数	比率	社数	比率
監査役等が報告した	2,174	63.5%	521	61.7%	27	60.0%
議長など監査役等以外の方が報告した	390	11.4%	138	16.4%	9	20.0%
行われなかった(省略された)	858	25.1%	185	21.9%	9	20.0%

・監査役等が口頭報告を行った会社は、前回調査では大きく減少したが（監査役(会)設置会社70.5%→65.4%、監査等委員会設置会社67.6%→58.9%）、今回は前回同様の水準であった。昨年同様コロナ禍における株主総会の規模縮小、時間短縮などが影響したと思われる【p39(役)、p82(等)、p120(指)】。

④ 株主総会における監査役に関連した質問の有無（全体）

(社数/比率)	監査役(会)設置会社 問7-2		監査等委員会 設置会社 問7-2		指名委員会等 設置会社 問4-2	
	社数	比率	社数	比率	社数	比率
監査役等に関連した質問があった会社	52	1.5%	13	1.5%	4	8.9%

・なお、監査役(会)設置会社において多かった質問内容は、「監査体制について」が10件、「重点監査項目について」が8件、「実査・往査について」が7件であった（役問7-3）【p39-41(役)、p83-84(等)、p121(指)】。
 ・質問への回答者については、監査役が回答した会社が84.6%であった【p42(役)問7-4、p85(等)問7-4、p121(指)問4-4】。

3. 定時株主総会の開催状況

① 定時株主総会の開催方法（上場会社）

(社数/比率)	監査役(会)設置会社 問8-1		監査等委員会 設置会社 問8-1		指名委員会等 設置会社 問5-1	
	社数	比率	社数	比率	社数	比率
リアル株主総会	1,077	78.4%	628	83.1%	13	33.3%
ハイブリッド参加型 バーチャル株主総会	243	17.7%	109	14.4%	24	61.5%
回答社数	1,373		756		39	

*その他の選択肢は各資料編を参照

・前回は「ハイブリッド参加型バーチャル株主総会」の実施が監査役(会)設置会社は14.9%、監査等委員会設置会社は11.8%であり(いずれも上場会社)、今回は3ポイント弱増加している。ハイブリッド参加型バーチャル株主総会は今後も増えていくのではないかと考えられ、引き続き動向を注視したい【p42(役)、p85(等)、p122(指)】。

② 定時株主総会における役員の出席状況（上場会社）

(回答社数/比率)	監査役(会)設置会社 問8-2		監査等委員会 設置会社 問8-2		指名委員会等 設置会社 問5-2	
	社数	比率	社数	比率	社数	比率
実会場において 全役員が出席した	1,134	83.4%	659	87.5%	29	74.4%
一部役員のみ出席した (リモート出席等も含む)	180	13.2%	71	9.4%	10	25.6%

・「実会場にて全役員が出席した」監査役(会)設置会社は前回の77.1%から6.3ポイント増加して83.4%、また監査等委員会設置会社は前回の80.3%から7.2ポイント増加して87.5%となっている【p43(役)、p86(等)、p122(指)】。

③ 定時株主総会に出席した監査役等（上場会社）*1（複数回答可）

社内常勤監査役等（上場会社）

(総回答人数/比率)	監査役(会)設置会社 問8-3②		監査等委員会 設置会社 問8-3②		指名委員会等 設置会社 問5-3②	
	人数	比率	人数	比率	人数	比率
実会場で出席した	150	88.8%	69	95.3%	4	66.7%
リモートで出席した	10	5.9%	3	1.6%	1	16.7%
欠席した (控室での待機も含む)	7	4.1%	2	3.1%	0	0.0%
回答総数	169		74		6	

*1 問8-2で「一部役員のみ出席した(リモート出席等も含む)」の回答者が対象。

・監査役(会)設置会社では前回の実会場出席者は86.8%であり、2.0ポイント増加している。また、前々回(2020年)の実会場出席者は76.8%であったことから、コロナ禍初期と比較して実会場出席者は増加している【p44(役)、p87(等)、p123(指)】。

・監査等委員会設置会社版では、前々回(2020年)の実会場出席者は87.4%、前回は88.9%であり、あまり変化はない。【p87(等)】

社外常勤監査役等（上場会社）

(総回答人数/比率)	監査役(会)設置会社 問8-3③		監査等委員会 設置会社 問8-3③		指名委員会等 設置会社 問5 - 3③	
	実会場で出席した	77	89.5%	21	77.8%	2
リモートで出席した	8	9.3%	3	11.1%	1	33.3%
欠席した (控室での待機も含む)	1	1.2%	2	7.4%	0	0.0%
回答総数	86		27		3	

・資料編参照【p44(役)、p87(等)、p123(指)】

社外非常勤監査役等（上場会社）

(総回答人数/比率)	監査役(会)設置会社 問8-3⑤		監査等委員会 設置会社 問8-3⑤		指名委員会等 設置会社 問5 - 3⑤	
	実会場で出席した	152	60.6%	71	59.2%	6
リモートで出席した	68	27.1%	18	15.0%	4	28.6%
欠席した (控室での待機も含む)	29	11.6%	29	24.2%	3	21.4%
回答総数	251		120		14	

・社外非常勤監査役等については、前回は実会場出席者はいずれの機関設計でも概ね5割程度であったが、今回は大きく増加している。なお、前々回(2020年)の実会場出席者は4割後半であった(ただし指名委員会等設置会社(57.7%)を除く)【p45(役)、p88(等)、p124(指)】。

Ⅲ 監査役等の報酬について

① 監査役等の報酬制度（全体）

(社数/比率)	監査役(会)設置会社 問9-1		監査等委員会 設置会社 問9-1		指名委員会等 設置会社 問6 - 1	
	月額報酬 (定額基本給のみ)	3,115	95.6%	789	97.4%	33
回答社数	3,259		810		38	

- ・月額報酬のみが大多数で毎年変化はない。また、業績連動給のある会社はいずれの機関設計でも数%である。監査役等の職務は業績と直接連動がないことが理由だと考えられる【p46(役)、p89(等)、p124(指)】。
- ・なお、賞与の支給制度がある会社はいずれの機関設計でも 1 割前後であるが、そのうち実際に支給されている会社は 8 割以上である【p46(役)問 9-2、p89(等)問 9-2、p125(指)問 6-2】。
- ・監査役等の年額報酬額については、資料編を参照【p47(役)問 9-3、p90(等)問 9-3、p125(指)問 6-3】。

以上

第23回 年次調査

資料編

監査役(会)設置会社版

目次

回答会社属性	16
I 定時株主総会後の各社の役員等の構成について	18
問 1-1 監査役数	18
問 1-2-1 社外監査役の前職又は現職	21
問 1-2-2 社外監査役の兼務社数	22
問 1-3 社内監査役の前職	23
問 1-4 監査役の有する知見	24
問 1-1 取締役数	25
問 1-5 社外取締役の前職又は現職	28
問 1-1 女性役員の数	29
問 1-1 外国籍役員の数	30
問 1-6-1 補欠監査役の選任の有無	32
問 1-6-2 補欠監査役の数	32
問 2-1 監査役スタッフ（監査役の補助使用人）の有無	32
問 2-2 監査役スタッフ（監査役の補助使用人）の数	33
問 3 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無	34
II 定時株主総会に係る各種実務手続及び期末監査について	36
問 4 監査役選任議案の有無	36
問 5-1 監査役の退任等の有無	36
問 5-2 辞任の理由	37
問 5-3 辞任の理由の開示	37
問 6-1 監査報告における監査役の個別意見付記	38
問 6-2 監査役会監査報告への自署押印または記名押印	38
問 7-1 株主総会における監査役の口頭報告の有無	39
問 7-2 株主総会における監査役に関連した質問の有無	39
問 7-3 株主総会における監査役に関連した質問内容	40
問 7-4 株主総会における監査役に関する質問への回答	42
問 8-1 株主総会の開催方法	42
問 8-2 株主総会に出席した役員	43
問 8-3 株主総会に出席した監査役	43
問 9-1 監査役の報酬等の制度	46
問 9-2 監査役への賞与の支給	46
問 9-3 監査役の年額報酬額	47
問 9-4 常勤監査役の月額報酬レベル	56
問 9-5 補欠監査役の報酬額	60

回答会社属性

現在の会社機関構成(F1)

	2021 年		2022 年	
	社数	割合	社数	割合
1.取締役会＋監査役会＋会計監査人	1,912	56.9%	1,897	55.4%
2.取締役会＋監査役＋会計監査人	751	22.4%	766	22.4%
3.取締役会＋監査役(業務監査権限あり)	575	17.1%	611	17.9%
4.取締役会＋監査役(会計監査権限のみ)	11	0.3%	22	0.6%
5.その他	110	3.3%	126	3.7%
回答社数	3,359	100.0%	3,422	100.0%

新上場分類別社数(F2)

	2022 年	
	社数	割合
上場	1,373	40.1%
1.プライム市場	718	21.0%
2.スタンダード市場	438	12.8%
3.グロース市場	168	4.9%
4.その他上場	49	1.4%
非上場	2,049	59.9%
回答社数	3,422	100.0%

旧上場分類別社数(F2)

	2021 年	
	社数	割合
上場	1,359	40.5%
1.一部上場	862	25.7%
2.二部上場	167	5.0%
3.地方単独上場	10	0.3%
4.マザーズ	123	3.7%
5.ジャスダック	189	5.6%
6.その他上場	8	0.2%
非上場	2,000	59.5%
回答社数	3,359	100.0%

会社法上の会社規模別社数(F3)

	2021年		2022年	
	社数	割合	社数	割合
1.大会社	2,232	66.4%	2,170	63.4%
2.大会社以外	1,099	32.7%	1,252	36.6%
3.その他	28	0.8%	-	-
回答社数	3,359	100.0%	3,422	100.0%

(その他は、協同組合・独立行政法人等であり、大会社/大会社以外の集計からは除外)

I 定時株主総会後の各社の役員等の構成について

1. 監査役(会)の体制

(1) 監査役等の構成(問1)

問1-1 監査役数

①監査役平均人数

上段:平均人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
常勤社内監査役数	0.90	0.88	1.02	0.99	0.82	0.81	1.03	1.02	0.63	0.64
	31.0%	30.8%	28.7%	28.1%	33.3%	33.6%	32.4%	32.4%	27.3%	27.2%
常勤社外監査役数	0.33	0.33	0.37	0.39	0.30	0.29	0.30	0.30	0.38	0.38
	11.4%	11.5%	10.4%	11.1%	12.2%	12.0%	9.4%	9.5%	16.5%	16.2%
常勤監査役数合計	1.23	1.21	1.39	1.39	1.12	1.10	1.33	1.33	1.01	1.02
	42.4%	42.3%	39.2%	39.5%	45.5%	45.6%	41.8%	42.2%	43.7%	43.4%
非常勤社内監査役数	0.23	0.22	0.10	0.09	0.32	0.30	0.24	0.23	0.19	0.20
	7.9%	7.7%	2.8%	2.6%	13.0%	12.4%	7.5%	7.3%	8.2%	8.5%
非常勤社外監査役数	1.44	1.43	2.07	2.05	1.02	1.01	1.60	1.59	1.11	1.13
	49.7%	50.0%	58.3%	58.2%	41.5%	41.9%	50.3%	50.5%	48.1%	48.1%
非常勤監査役数合計	1.67	1.64	2.17	2.13	1.34	1.31	1.84	1.82	1.30	1.33
	57.6%	57.3%	61.1%	60.5%	54.5%	54.4%	57.9%	57.8%	56.3%	56.6%
社外監査役数合計	1.77	1.76	2.43	2.44	1.32	1.30	1.90	1.90	1.49	1.51
	61.0%	61.5%	68.5%	69.3%	53.7%	53.9%	59.7%	60.3%	64.5%	64.3%
社内監査役数合計	1.13	1.10	1.12	1.08	1.14	1.11	1.28	1.25	0.82	0.84
	39.0%	38.5%	31.5%	30.7%	46.3%	46.1%	40.3%	39.7%	35.5%	35.7%
常勤監査役がいる会社数	3,298	3,361	1,358	1,372	1,940	1,989	2,218	2,162	1,054	1,199
常勤監査役がいる会社の割合	98.2%	98.2%	99.9%	99.9%	97.0%	97.1%	99.4%	99.6%	95.9%	95.8%
監査役数合計	2.90	2.86	3.55	3.52	2.46	2.41	3.18	3.15	2.31	2.35
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体の監査役総数は前回とほぼ同じである(2.90人→2.86人)。だが、2016年調査では監査役数合計が3.07人であったところ今回調査では2.86人となり減少傾向が続いている。監査等委員会設置会社へ移行している会社の影響も想定される。

・常勤監査役がいる会社の割合については、全体で98.2%、上場会社では99.9%の会社で常勤監査役が選任されている。

第23回 年次調査 監査役(会)設置会社版【資料編】

②機関設計別平均

上段:平均人数 下段:縦%		F1-1		F1-2		F1-3		F1-4		F1-5	
		取締役会 +監査役会 +会計監査人		取締役会 +監査役 +会計監査人		取締役会 +監査役 (業務監査権限あり)		取締役会 +監査役 (会計監査権限のみ)		その他	
		2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
常勤社内監査役 数	0.94	0.93	1.00	0.99	0.74	0.72	0.45	0.73	0.37	0.34	
	27.0%	27.0%	45.5%	45.2%	38.5%	37.5%	26.0%	44.5%	13.0%	12.5%	
常勤社外監査役 数	0.40	0.41	0.13	0.12	0.27	0.27	0.18	0.41	0.61	0.66	
	11.5%	11.9%	5.9%	5.5%	14.1%	14.1%	10.4%	25.0%	21.4%	24.3%	
常勤監査役数合計	1.35	1.34	1.14	1.11	1.00	0.99	0.64	1.14	0.98	1.00	
	38.8%	38.8%	51.8%	50.7%	52.1%	51.6%	37.0%	69.5%	34.4%	36.8%	
非常勤社内監査 役数	0.13	0.12	0.49	0.46	0.26	0.24	0.18	0.05	0.10	0.11	
	3.7%	3.5%	22.3%	21.0%	13.5%	12.5%	10.4%	3.0%	3.5%	4.0%	
非常勤社外監査 役数	2.00	1.99	0.58	0.61	0.66	0.69	0.91	0.45	1.77	1.61	
	57.5%	57.7%	26.4%	27.9%	34.4%	35.9%	52.6%	27.4%	62.1%	59.2%	
非常勤監査役数合計	2.13	2.11	1.06	1.08	0.92	0.93	1.09	0.50	1.87	1.72	
	61.2%	61.2%	48.2%	49.3%	47.9%	48.4%	63.0%	30.5%	65.6%	63.2%	
社外監査役数合計	2.41	2.40	0.71	0.73	0.93	0.97	1.09	0.86	2.38	2.27	
	69.3%	69.6%	32.3%	33.3%	48.4%	50.5%	63.0%	52.4%	83.5%	83.5%	
社内監査役数合計	1.07	1.05	1.49	1.45	0.99	0.96	0.64	0.77	0.47	0.45	
	30.7%	30.4%	67.7%	66.2%	51.6%	50.0%	37.0%	47.0%	16.5%	16.5%	
常勤監査役がいる 会社数	1,912	1,897	735	750	538	571	7	20	106	123	
常勤監査役がいる 会社の割合	100.0%	100.0%	97.9%	97.9%	93.6%	93.5%	63.6%	90.9%	96.4%	97.6%	
監査役数合計	3.48	3.45	2.20	2.19	1.92	1.92	1.73	1.64	2.85	2.72	
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

・「取締役会+監査役(会計監査権限のみ)」の区分の常勤監査役がいる割合が前回は63.6%であったが、今回は90.9%に回復している。母数が少ないため、回答会社数の増減が影響しているものと考えられる。

③監査役人数別社数

上段:社数 下段:縦%		全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
		2021年	2022年								
監査役 人数	1名	351	353	11	2	340	351	112	105	237	248
		10.4%	10.3%	0.8%	0.1%	17.0%	17.1%	5.0%	4.8%	21.6%	19.8%
	2名	644	728	3	6	641	722	317	329	323	399
		19.2%	21.3%	0.2%	0.4%	32.1%	35.2%	14.2%	15.2%	29.4%	31.9%
	3名	1,549	1,582	718	782	831	800	1,031	1,039	508	543
		46.1%	46.2%	52.8%	57.0%	41.6%	39.0%	46.2%	47.9%	46.2%	43.4%
	4名	644	594	481	443	163	151	614	540	29	54
		19.2%	17.4%	35.4%	32.3%	8.2%	7.4%	27.5%	24.9%	2.6%	4.3%
	5名	156	153	143	136	13	17	151	149	0	4
		4.6%	4.5%	10.5%	9.9%	0.7%	0.8%	6.8%	6.9%	0.0%	0.3%
	6名以上	15	12	3	4	12	8	7	8	2	4
		0.4%	0.4%	0.2%	0.3%	0.6%	0.4%	0.3%	0.4%	0.2%	0.3%
回答社数		3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・上場会社では、監査役会の必要最低人数である監査役数3名の会社の割合が4.2ポイント増加して57.0%となったが、監査役数4名の会社の割合は3.1ポイント減少し32.3%となっている。
- ・非上場会社では、監査役数3名の会社の割合が2.6ポイント減少し、大会社以外の会社でも2.8ポイント減少している。

問 1-2-1 社外監査役の前職又は現職

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 親会社の役職員	600 10.1%	636 10.6%	41 1.2%	47 1.4%	559 21.2%	589 22.1%	424 10.0%	434 10.5%	174 10.6%	202 10.7%
2. 親会社以外のグループ会社の役職員	221 3.7%	209 3.5%	50 1.5%	44 1.3%	171 6.5%	165 6.2%	196 4.6%	150 3.6%	25 1.5%	59 3.1%
3. 大株主の役職員	401 6.7%	417 6.9%	168 5.1%	175 5.2%	233 8.8%	242 9.1%	337 7.9%	330 8.0%	57 3.5%	87 4.6%
4. 取引銀行の役職員	390 6.6%	374 6.2%	262 7.9%	268 8.0%	128 4.9%	106 4.0%	339 8.0%	323 7.8%	48 2.9%	51 2.7%
5. 取引先の役職員	247 4.2%	216 3.6%	159 4.8%	135 4.0%	88 3.3%	81 3.0%	211 5.0%	182 4.4%	32 2.0%	34 1.8%
6. 会社と無関係な会社の役職員	1,101 18.5%	1,104 18.4%	658 19.9%	662 19.8%	443 16.8%	442 16.6%	638 15.0%	626 15.2%	454 27.7%	478 25.3%
7. 公認会計士又は税理士	1,376 23.1%	1,406 23.4%	916 27.7%	954 28.5%	460 17.4%	452 17.0%	925 21.8%	923 22.4%	433 26.5%	483 25.5%
8. 弁護士	1,132 19.0%	1,159 19.3%	752 22.7%	762 22.7%	380 14.4%	397 14.9%	803 18.9%	795 19.3%	315 19.2%	364 19.2%
9. 大学教授	152 2.6%	148 2.5%	113 3.4%	104 3.1%	39 1.5%	44 1.7%	132 3.1%	114 2.8%	17 1.0%	34 1.8%
10. 官公庁	129 2.2%	139 2.3%	87 2.6%	93 2.8%	42 1.6%	46 1.7%	112 2.6%	128 3.1%	16 1.0%	11 0.6%
11. その他	198 3.3%	205 3.4%	103 3.1%	107 3.2%	95 3.6%	98 3.7%	129 3.0%	117 2.8%	66 4.0%	88 4.7%
合計人数	5,947 100.0%	6,013 100.0%	3,309 100.0%	3,351 100.0%	2,638 100.0%	2,662 100.0%	4,246 100.0%	4,122 100.0%	1,637 100.0%	1,891 100.0%

- ・上場会社では、スキルもさることながら独立性を重視する傾向があり、「7.公認会計士又は税理士」が最も多く、0.8ポイント増加して28.5%となった。次に多いのは「8.弁護士」の22.7%、「6.会社と無関係な会社の役職員」19.8%と続き、これらを合わせて7割を占めている。
- ・非上場会社では、最も多いのは依然として「1.親会社の役職員」の22.1%である。一方、独立性の高い「7.公認会計士又は税理士」が17.0%、「6.会社と無関係な会社の役職員」が16.6%、「8.弁護士」も14.9%と一定の割合に達している。

問 1-2-1 「11. その他」の記載例

<ul style="list-style-type: none"> ・学校法人理事長、業界の中央団体の役員、警察官 ・税理士、最高裁判所判事、司法書士、中小企業診断士、弁理士、社会保険労務士 ・株主の役職員、証券アナリスト、他社監査役、投資ファンド、経営コンサルタント
--

問 1-2-2 社外監査役の兼務社数

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
0社	2,463	2,362	1,405	1,327	1,058	1,035	1,803	1,649	628	713
	45.6%	43.7%	46.8%	44.3%	44.1%	43.1%	46.7%	44.3%	42.6%	42.5%
1社	1,318	1,371	792	814	526	557	977	977	325	394
	24.4%	25.4%	26.4%	27.2%	21.9%	23.2%	25.3%	26.2%	22.0%	23.5%
2社	850	879	474	523	376	356	601	636	245	243
	15.7%	16.3%	15.8%	17.4%	15.7%	14.8%	15.6%	17.1%	16.6%	14.5%
3社	415	400	199	195	216	205	269	258	141	142
	7.7%	7.4%	6.6%	6.5%	9.0%	8.5%	7.0%	6.9%	9.6%	8.5%
4社	125	145	62	69	63	76	80	78	43	67
	2.3%	2.7%	2.1%	2.3%	2.6%	3.2%	2.1%	2.1%	2.9%	4.0%
5社以上	227	244	67	70	160	174	133	124	93	120
	4.2%	4.5%	2.2%	2.3%	6.7%	7.2%	3.4%	3.3%	6.3%	7.1%
合計人数	5,398	5,401	2,999	2,998	2,399	2,403	3,863	3,722	1,475	1,679
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・兼務先を持たない社外監査役は全体で 1.9 ポイント減少し 43.7%となり、過半数の社外監査役が兼務先を持っている。全体として兼務する社外監査役の割合が増加傾向にあり、3社以上兼務している割合は14%を超えている。

問 1-3 社内監査役の前職

社内監査役の前職分類別人数

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 会長・副会長	7	9	2	2	5	7	4	4	3	5
	0.2%	0.2%	0.1%	0.1%	0.2%	0.3%	0.1%	0.1%	0.3%	0.5%
2. 社長	108	121	20	19	88	102	67	71	41	50
	2.8%	3.2%	1.3%	1.3%	3.9%	4.5%	2.4%	2.6%	4.6%	4.8%
3. 副社長	39	44	21	23	18	21	33	35	5	9
	1.0%	1.2%	1.4%	1.5%	0.8%	0.9%	1.2%	1.3%	0.6%	0.9%
4. 専務・常務	458	442	211	196	247	246	374	344	84	98
	12.1%	11.8%	13.9%	13.2%	10.9%	10.8%	13.1%	12.7%	9.3%	9.4%
5. 上記 1～4 以外の取締役	469	471	207	208	262	263	335	318	128	153
	12.4%	12.5%	13.6%	14.0%	11.5%	11.6%	11.8%	11.7%	14.2%	14.6%
6. 執行役員	591	598	340	343	251	255	509	505	77	93
	15.6%	15.9%	22.4%	23.1%	11.0%	11.2%	17.9%	18.6%	8.6%	8.9%
7. 相談役・顧問・嘱託	71	75	35	36	36	39	45	47	25	28
	1.9%	2.0%	2.3%	2.4%	1.6%	1.7%	1.6%	1.7%	2.8%	2.7%
8. 監査関係部長等	426	439	188	182	238	257	301	303	119	136
	11.2%	11.7%	12.4%	12.3%	10.5%	11.3%	10.6%	11.2%	13.2%	13.0%
9. 監査関係以外の部長等	869	871	364	330	505	541	681	636	186	235
	22.9%	23.2%	24.0%	22.2%	22.2%	23.8%	23.9%	23.5%	20.7%	22.4%
10. その他	753	689	131	146	622	543	497	448	232	241
	19.9%	18.3%	8.6%	9.8%	27.4%	23.9%	17.5%	16.5%	25.8%	23.0%
合計人数	3,791	3,759	1,519	1,485	2,272	2,274	2,846	2,711	900	1,048
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・社内監査役の経歴については、全体では「9.監査関係以外の部長等」が前回同様最も多く 23.2%であった。上場会社においても前回は「9.監査関係以外の部長等」が最多であったが、今回は「6.執行役員」が上回り 23.1%で最多となった。
- ・前職が執行側の要職(選択肢 1 から 6 まで)であった社内監査役の合計は 44.8%であり、例年同様の水準である。

問 1-3 「10. その他」の記載例

<ul style="list-style-type: none"> ・親会社の役職員(多数)、子会社・グループ会社の役職員(多数)、関係会社の役職員(多数) ・他社(自社と無関係な会社)の役職員 ・公認会計士、官公庁、公益財団法人 ・金融機関出身、経理担当職員、総務グループ長、人事部長 ・株主の役職員、取引銀行職員
--

問1-4 監査役の有する知見 (※非上場会社は次頁に掲載)

上段:人数 下段:縦%	全体						上場会社					
	全体		常勤		社外		全体		常勤		社外	
	2021年	2022年										
1. 財務・会計に関する知見	5,097	5,273	2,138	2,132	3,304	3,430	2,543	2,619	987	987	1,814	1,889
	54.8%	54.2%	53.5%	52.2%	57.8%	57.4%	54.3%	54.2%	53.5%	52.9%	57.1%	56.9%
2. 法務・コンプライアンスに関する知見	4,642	4,934	1,966	2,050	2,915	3,118	2,252	2,422	841	907	1,588	1,723
	49.9%	50.7%	49.2%	50.2%	51.0%	52.1%	48.1%	50.1%	45.6%	48.6%	50.0%	51.9%
3. 監査・内部監査に関する知見	4,530	4,769	2,404	2,455	2,502	2,683	2,065	2,165	1,035	1,061	1,271	1,360
	48.7%	49.0%	60.2%	60.1%	43.7%	44.9%	44.1%	44.8%	56.1%	56.8%	40.0%	41.0%
4. 営業・マーケティングに関する知見	2,372	2,469	1,404	1,445	1,094	1,120	1,013	1,050	606	629	506	514
	25.5%	25.4%	35.2%	35.4%	19.1%	18.7%	21.6%	21.7%	32.9%	33.7%	15.9%	15.5%
5. IT・デジタルに関する知見	1,108	1,151	651	688	537	540	458	487	257	287	252	258
	11.9%	11.8%	16.3%	16.8%	9.4%	9.0%	9.8%	10.1%	13.9%	15.4%	7.9%	7.8%
6. 研究開発・技術に関する知見	964	974	578	584	388	393	446	441	274	273	193	186
	10.4%	10.0%	14.5%	14.3%	6.8%	6.6%	9.5%	9.1%	14.9%	14.6%	6.1%	5.6%
7. 企業経営・経営戦略に関する知見	4,904	5,096	2,315	2,376	2,884	2,974	2,228	2,276	988	998	1,460	1,511
	52.7%	52.4%	58.0%	58.1%	50.4%	49.7%	47.6%	47.1%	53.6%	53.5%	46.0%	45.5%
8. その他	528	657	297	329	267	357	314	431	163	193	176	259
	5.7%	6.7%	7.4%	8.1%	4.7%	6.0%	6.7%	8.9%	8.8%	10.3%	5.5%	7.8%
合計人数	9,304	9,734	3,993	4,086	5,719	5,980	4,683	4,833	1,844	1,867	3,175	3,319
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・全体では「1.財務・会計に関する知見」が54.2%で最多となり、CGコードで「監査役には、適切な経験・能力及び必要な財務・会計・法務に関する知識を有する者が選任されるべきであり、特に、財務・会計に関する十分な知見を有している者が1名以上選任されるべきである。」と要請されていることの現れといえ、社外監査役では57.4%、常勤監査役も52.2%が財務・会計に関する知見を有している。
- ・次に「7.企業経営・経営戦略に関する知見」が全体で52.4%となっており、経営判断に関する知見も重視されているといえる。常勤監査役では「3. 監査・内部監査に関する知見」が最多の60.1%であるのに対し、社外監査役は財務や法務といった知見を有する監査役の割合が高い。今後は監査役のスキルマトリックスを開示していく会社も増加すると想定されるため、引き続き注視していきたい。

問1-4 「8. その他」の記載例

・人事・労務管理	・上場準備に関する知見
・行政経験	・サステナビリティ、ESG
・金融関係に関する知見	・リスクマネジメント
・海外事業	・税務
・業界における知見	・製造、技術、品質管理

第23回 年次調査 監査役(会)設置会社版【資料編】

上段:人数 下段:縦%	非上場					
	全体		常勤		社外	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
1. 財務・会計に関する知見	2,554	2,654	1,151	1,145	1,490	1,541
	55.3%	54.2%	53.6%	51.6%	58.6%	57.9%
2. 法務・コンプライアンスに関する知見	2,390	2,512	1,125	1,143	1,327	1,395
	51.7%	51.3%	52.3%	51.5%	52.2%	52.4%
3. 監査・内部監査に関する知見	2,465	2,604	1,369	1,394	1,231	1,323
	53.3%	53.1%	63.7%	62.8%	48.4%	49.7%
4. 営業・マーケティングに関する知見	1,359	1,419	798	816	588	606
	29.4%	29.0%	37.1%	36.8%	23.1%	22.8%
5. IT・デジタルに関する知見	650	664	394	401	285	282
	14.1%	13.5%	18.3%	18.1%	11.2%	10.6%
6. 研究開発・技術に関する知見	518	533	304	311	195	207
	11.2%	10.9%	14.1%	14.0%	7.7%	7.8%
7. 企業経営・経営戦略に関する知見	2,676	2,820	1,327	1,378	1,424	1,463
	57.9%	57.5%	61.7%	62.1%	56.0%	55.0%
8. その他	214	226	134	136	91	98
	4.6%	4.6%	6.2%	6.1%	3.6%	3.7%
合計人数	4,621	4,901	2,149	2,219	2,544	2,661
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

問 1-1 取締役数

①社外取締役の設置の有無別社数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
社外取締役あり	2,460	2,499	1,336	1,328	1,124	1,171	1,722	1,672	716	827
	73.2%	73.0%	98.3%	96.7%	56.2%	57.1%	77.2%	77.1%	65.2%	66.1%
社外取締役なし	899	923	23	45	876	878	510	498	383	425
	26.8%	27.0%	1.7%	3.3%	43.8%	42.9%	22.8%	22.9%	34.8%	33.9%
回答社数	3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・社外取締役を選任する会社は、全体では前回同様 73.0%であった。上場会社では 1.6 ポイント減少したものの 96.7%となっており、ほぼすべての会社で社外取締役が選任されている。
- ・非上場会社においても、社外取締役を設置する会社が 0.9 ポイント増加しており(前回は 3.5 ポイント増加)、ガバナンス向上を意識した取組みの実施がうかがえる。

②取締役平均人数 全体、上場/非上場、大会社/大会社以外別

(平均人数)		全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
		2021年	2022年								
全体	取締役総数	7.26	7.08	7.84	7.60	6.86	6.72	7.8	7.65	6.03	6.09
	うち 社外取締役	1.85	1.86	2.59	2.66	1.35	1.33	2.12	2.15	1.28	1.37
社外取締役 設置会社	取締役総数	7.61	7.37	7.88	7.62	7.29	7.08	8.11	7.90	6.20	6.30
	うち 社外取締役	2.53	2.55	2.64	2.75	2.41	2.33	2.74	2.79	1.96	2.08
社外取締役 非設置会社	取締役総数	6.31	6.29	5.91	7.09	6.32	6.25	6.76	6.82	5.7	5.67

・全体として取締役総数は微減しているが(2020年7.34人→7.26人→7.08人)、社外取締役数は微増している(2020年1.71人→1.85人→1.86人)。特に上場会社では、社外取締役数が2016年の1.93人から今回は2.66人になり、増加傾向が続いている。

③取締役平均人数 機関設計別

(平均人数)	取締役会 + 監査役会 + 会計監査人		取締役会 + 監査役 + 会計監査人		取締役会 + 監査役 (業務監査権限あり)		取締役会 + 監査役 (会計監査権限のみ)		その他	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
取締役総数	7.78	7.63	6.93	6.87	6.32	5.99	4.82	5.14	5.53	5.60
うち社外取締役	2.43	2.50	0.99	0.99	1.14	1.08	0.64	0.82	1.55	1.56

④取締役総数別社数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1~3人	163	191	15	20	148	171	54	63	107	128
	4.9%	5.6%	1.1%	1.5%	7.4%	8.3%	2.4%	2.9%	9.7%	10.2%
4人	317	372	54	76	263	296	138	147	177	225
	9.4%	10.9%	4.0%	5.5%	13.2%	14.4%	6.2%	6.8%	16.1%	18.0%
5人	497	515	159	164	338	351	258	268	232	247
	14.8%	15.0%	11.7%	11.9%	16.9%	17.1%	11.6%	12.4%	21.1%	19.7%
6人	563	596	221	249	342	347	355	362	208	234
	16.8%	17.4%	16.3%	18.1%	17.1%	16.9%	15.9%	16.7%	18.9%	18.7%
7人	453	431	187	176	266	255	296	280	154	151
	13.5%	12.6%	13.8%	12.8%	13.3%	12.4%	13.3%	12.9%	14.0%	12.1%
8人	378	431	202	231	176	200	301	325	76	106
	11.3%	12.6%	14.9%	16.8%	8.8%	9.8%	13.5%	15.0%	6.9%	8.5%
9人	424	374	265	231	159	143	358	309	66	65
	12.6%	10.9%	19.5%	16.8%	8.0%	7.0%	16.0%	14.2%	6.0%	5.2%
10人	179	165	82	77	97	88	149	129	30	36
	5.3%	4.8%	6.0%	5.6%	4.9%	4.3%	6.7%	5.9%	2.7%	2.9%
11~15人	339	305	165	140	174	165	292	255	44	50
	10.1%	8.9%	12.1%	10.2%	8.7%	8.1%	13.1%	11.8%	4.0%	4.0%
16人以上	46	42	9	9	37	33	31	32	5	10
	1.4%	1.2%	0.6%	0.7%	1.9%	1.6%	1.4%	1.5%	0.5%	0.8%
回答社数	3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・全体では、取締役9人以上の会社が減り、最も多いのは前回同様6人の会社で17.4%となった。次に5人の会社が15.0%、7人及び8人の会社が12.6%と続いている。
- ・上場会社では、前回は取締役総数9人の会社が最多で19.5%であったが、今回は6人の会社の18.1%が最も多かった。ただし、8-9人の会社は依然として多く、前回は8-9人の会社が34.4%であったが、今回は微減したものの33.6%となった。
- ・非上場会社では、前回同様5-6人の会社の割合が34.0%と多くなっている。

問 1-5 社外取締役の前職又は現職

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 親会社の役職員	899	896	49	38	850	858	572	534	316	362
	14.4%	14.0%	1.4%	1.0%	31.4%	31.4%	12.1%	11.5%	22.5%	21.1%
2. 親会社以外のグループ会社の役職員	175	200	34	36	141	164	132	113	41	87
	2.8%	3.1%	1.0%	1.0%	5.2%	6.0%	2.8%	2.4%	2.9%	5.1%
3. 大株主の役職員	916	911	231	205	685	706	617	566	261	345
	14.7%	14.3%	6.6%	5.6%	25.3%	25.8%	13.1%	12.1%	18.6%	20.1%
4. 取引銀行の役職員	163	156	109	111	54	45	140	138	22	18
	2.6%	2.4%	3.1%	3.0%	2.0%	1.6%	3.0%	3.0%	1.6%	1.0%
5. 取引先の役職員	532	460	319	303	213	157	443	363	85	97
	8.5%	7.2%	9.1%	8.3%	7.9%	5.7%	9.4%	7.8%	6.0%	5.6%
6. 会社と無関係な会社の役職員	1,837	1,982	1,447	1,560	390	422	1,422	1,526	405	456
	29.5%	31.1%	41.1%	42.8%	14.4%	15.4%	30.1%	32.7%	28.8%	26.5%
7. 公認会計士又は税理士	352	350	284	284	68	66	267	266	84	84
	5.7%	5.5%	8.1%	7.8%	2.5%	2.4%	5.7%	5.7%	6.0%	4.9%
8. 弁護士	552	557	450	475	102	82	463	450	81	107
	8.9%	8.7%	12.8%	13.0%	3.8%	3.0%	9.8%	9.7%	5.8%	6.2%
9. 大学教授	399	404	337	341	62	63	349	352	37	52
	6.4%	6.3%	9.6%	9.3%	2.3%	2.3%	7.4%	7.5%	2.6%	3.0%
10. 官公庁	187	214	141	164	46	50	164	198	17	16
	3.0%	3.4%	4.0%	4.5%	1.7%	1.8%	3.5%	4.2%	1.2%	0.9%
11. その他	216	251	120	132	96	119	154	157	57	94
	3.5%	3.9%	3.4%	3.6%	3.5%	4.4%	3.3%	3.4%	4.1%	5.5%
合計人数	6,228	6,381	3,521	3,649	2,707	2,732	4,723	4,663	1,406	1,718
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・全体では「6. 会社と無関係な会社の役職員」が 1.6 ポイント増加して 31.1%と前回に続き最多となった。それ以外の独立性の高い「7. 公認会計士又は税理士」、「8. 弁護士」、「9. 大学教授」の比率は合わせて 20.5%となり、前回と同様の水準である。
- ・上場会社では、「6. 会社と無関係な会社の役職員」が 1.7 ポイント増加して 42.8%と 4 割を超えている。また、独立性の高い「7. 公認会計士又は税理士」、「8. 弁護士」及び「9. 大学教授」の合計は、30.1%と前回同様の水準である。
- ・一方、非上場会社では「1. 親会社の役職員」が前回同様 31.4%と一定の割合を保っている。
- ・社外監査役の場合は「7. 公認会計士又は税理士」と「8. 弁護士」が全体で 42.7%を占めるが(問 1-2-1 参照)、社外取締役では合わせて 14.2%と社外監査役に比べてその割合は少ない。

問 1-5 「11. その他」の記載例

・経営コンサルタント、エコノミスト、証券会社の役職員	・ジャーナリスト、報道関係者
・医師(回答多数)、プロスポーツ選手、文化人	・学校法人理事長、業界団体の役員
・国会議員、官公庁	・司法書士、社会保険労務士

問 1-1 女性役員の人数

①女性役員の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
女性役員がいる	1,200	1,346	780	865	420	481	881	954	304	392
	35.7%	39.3%	57.4%	63.0%	21.0%	23.5%	39.5%	44.0%	27.7%	31.3%
女性役員はいない	2,159	2,076	579	508	1,580	1,568	1,351	1,216	795	860
	64.3%	60.7%	42.6%	37.0%	79.0%	76.5%	60.5%	56.0%	72.3%	68.7%
回答社数	3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・女性役員がいる会社は、全体で 3.6 ポイント増加して 39.3%、上場会社では 5.6 ポイント増加して 63.0%となった。前回ほどの大幅増加ではないが(前回の上場会社は 7.8 ポイント増加)、CG コードの改訂が引き続き影響していると考えられる。

②女性役員の人数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1人	795	869	485	508	310	361	563	580	228	289
	66.3%	64.6%	62.2%	58.7%	73.8%	75.1%	63.9%	60.8%	75.0%	73.7%
2人	292	329	214	245	78	84	232	251	59	78
	24.3%	24.4%	27.4%	28.3%	18.6%	17.5%	26.3%	26.3%	19.4%	19.9%
3人	82	112	62	86	20	26	66	95	15	17
	6.8%	8.3%	7.9%	9.9%	4.8%	5.4%	7.5%	10.0%	4.9%	4.3%
4人以上	31	36	19	26	12	10	20	28	2	8
	2.6%	2.7%	2.4%	3.0%	2.9%	2.1%	2.3%	2.9%	0.7%	2.0%
回答社数(0人を除く)	1,200	1,346	780	865	420	481	881	954	304	392
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・女性役員 1 人の会社が前回同様最も多く、全体で 6 割強を占めている。また、上場会社では女性役員が 2 人の会社は 0.9 ポイント増加、3 人の会社は 2.0 ポイント増加しており、増加傾向にある。

③女性役員の属性

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 常勤社内監査役	65	74	25	31	40	43	37	46	28	28
	3.4%	3.5%	2.1%	2.3%	5.6%	5.7%	2.8%	3.1%	7.0%	4.4%
2. 常勤社外監査役	47	65	13	19	34	46	10	17	36	48
	2.5%	3.1%	1.1%	1.4%	4.7%	6.1%	0.8%	1.1%	9.0%	7.5%
3. 非常勤社内監査役	38	41	5	6	33	35	18	22	4	19
	2.0%	1.9%	0.4%	0.4%	4.6%	4.6%	1.4%	1.5%	1.0%	3.0%
4. 非常勤社外監査役	473	512	333	348	140	164	355	362	107	150
	24.9%	24.1%	28.2%	25.4%	19.5%	21.7%	27.1%	24.3%	26.7%	23.5%
5. 社外取締役	796	937	648	784	148	153	682	811	72	126
	41.9%	44.1%	55.0%	57.2%	20.6%	20.2%	52.0%	54.5%	18.0%	19.7%
6. 社内取締役	479	498	155	182	324	316	210	231	154	267
	25.2%	23.4%	13.1%	13.3%	45.1%	41.7%	16.0%	15.5%	38.4%	41.8%
合計人数	1,898	2,127	1,179	1,370	719	757	1,312	1,489	401	638
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- 全体では「5. 社外取締役」の比率が2.2ポイント増加し44.1%となり、「6. 社内取締役」との差が20.7ポイントとさらに広がっている(前回は16.7ポイントの差)。全体では社外役員が7割強となり、社外起用が中心となっていることは前回同様である。
- 上場会社では、「5. 社外取締役」が2.2ポイント増加し57.2%となり増加傾向となっている。
- 常勤監査役の割合(1と2の合計)は、上場会社では3.7%、非上場会社では11.8%、大会社以外の会社も11.9%であるが、いずれにしても低い水準にとどまっている。

問1-1 外国籍役員の人数

①外国籍役員の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
外国籍役員がいる	164	168	99	103	65	65	136	127	27	41
	4.9%	4.9%	7.3%	7.5%	3.3%	3.2%	6.1%	5.9%	2.5%	3.3%
外国籍役員はいない	3,195	3,254	1,260	1,270	1,935	1,984	2,096	2,043	1,072	1,211
	95.1%	95.1%	92.7%	92.5%	96.8%	96.8%	93.9%	94.1%	97.5%	96.7%
回答社数	3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- 「外国籍役員はいない」会社が引き続き大多数であり、「女性役員がいる」会社が全体で39.3%であることと比較しても圧倒的に少ない(問1-1①女性役員の有無参照)。CGコードでも言及されている多様性確保の影響があるか、今後も傾向を注視したい。

②外国籍役員の人数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1人	109	104	77	72	32	32	89	81	19	23
	66.5%	61.9%	77.8%	69.9%	49.2%	49.2%	65.4%	63.8%	70.4%	56.1%
2人	30	35	13	20	17	15	25	28	5	7
	18.3%	20.8%	13.1%	19.4%	26.2%	23.1%	18.4%	22.0%	18.5%	17.1%
3人以上	25	29	9	11	16	18	22	18	3	11
	15.2%	17.3%	9.1%	10.7%	24.6%	27.7%	16.2%	14.2%	11.1%	26.8%
回答社数(0人を除く)	164	168	99	103	65	65	136	127	27	41
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・外国籍の役員が1人の会社が最多であるものの全体で4.6ポイント減少し61.9%、上場会社では7.9ポイント減少し69.9%となった。母数が圧倒的に少ないため評価は難しいが、外国籍の役員が複数いる会社がやや増加していることがうかがえる。

③外国籍役員の属性

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 常勤社内監査役	2	1	0	0	2	1	0	1	2	0
	0.7%	0.3%	0.0%	0.0%	1.5%	0.8%	0.0%	0.5%	5.3%	0.0%
2. 常勤社外監査役	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1
	0.0%	0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.8%	0.0%	0.0%	0.0%	1.3%
3. 非常勤社内監査役	4	2	1	0	3	2	4	1	0	1
	1.4%	0.7%	0.6%	0.0%	2.2%	1.5%	1.6%	0.5%	0.0%	1.3%
4. 非常勤社外監査役	12	21	6	16	6	5	11	16	1	5
	4.1%	7.2%	3.8%	9.9%	4.4%	3.8%	4.3%	7.5%	2.6%	6.3%
5. 社外取締役	110	115	60	72	50	43	104	94	6	21
	37.5%	39.2%	38.5%	44.4%	36.5%	32.8%	40.9%	43.9%	15.8%	26.6%
6. 社内取締役	165	153	89	74	76	79	135	102	29	51
	56.3%	52.2%	57.1%	45.7%	55.5%	60.3%	53.1%	47.7%	76.3%	64.6%
合計人数	293	293	156	162	137	131	254	214	38	79
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「6. 社内取締役」と「5. 社外取締役」を合わせると全体で91.4%となり、外国籍の役員の約9割は取締役である。他方、女性役員の場合は、「6. 社内取締役」と「5. 社外取締役」の合計は全体で67.5%である(問1-1③女性役員の属性参照)。

問 1-6-1 補欠監査役の選任の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
いる	639	622	578	562	61	60	560	531	79	91
	19.0%	18.2%	42.5%	40.9%	3.1%	2.9%	25.1%	24.5%	7.2%	7.3%
いない	2,720	2,800	781	811	1,939	1,989	1,672	1,639	1,020	1,161
	81.0%	81.8%	57.5%	59.1%	97.0%	97.1%	74.9%	75.5%	92.8%	92.7%
回答社数	3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・補欠監査役を選任している会社は全体で 18.2%、特に上場会社では 40.9%となり、2020 年の全体 20.1%、上場会社 43.4%から比較すると減少傾向にある。

問 1-6-2 補欠監査役の人数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1人	564	551	516	497	48	54	493	463	71	88
	89.5%	88.6%	89.7%	88.4%	87.3%	90.0%	88.8%	87.2%	94.7%	96.7%
2人	64	70	58	64	6	6	60	67	4	3
	10.2%	11.3%	10.1%	11.4%	10.9%	10.0%	10.8%	12.6%	5.3%	3.3%
3人以上	2	1	1	1	1	0	2	1	0	0
	0.3%	0.2%	0.2%	0.2%	1.8%	0.0%	0.4%	0.2%	0.0%	0.0%
回答社数(0人 を除く)	630	622	575	562	55	60	555	531	75	91
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・補欠監査役を選任している会社のうち、1人選任している会社が8割以上であった。

問 2-1 監査役スタッフ(監査役の補助使用人)の有無

①スタッフの有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. いる	1,338	1,388	655	669	683	719	1,077	1,081	248	307
	39.8%	40.6%	48.2%	48.7%	34.2%	35.1%	48.3%	49.8%	22.6%	24.5%
2. いない	2,021	2,034	704	704	1,317	1,330	1,155	1,089	851	945
	60.2%	59.4%	51.8%	51.3%	65.9%	64.9%	51.7%	50.2%	77.4%	75.5%
回答社数	3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・監査役スタッフを設置している会社の割合は全体で 40.6%と微増したものの、上場会社でも依然として過半数の会社で監査役スタッフが選任されていない。減少傾向に歯止めがかかったか、引き続き注視する必要がある。

②スタッフ設置状況別社数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
専属スタッフ のみの会社	314	355	203	223	111	132	287	321	19	34
	23.5%	25.6%	31.0%	33.3%	16.3%	18.4%	26.6%	29.7%	7.7%	11.1%
専属スタッフと 兼任スタッフ がいる会社	79	71	48	42	31	29	75	65	4	6
	5.9%	5.1%	7.3%	6.3%	4.5%	4.0%	7.0%	6.0%	1.6%	2.0%
兼任スタッフ のみの会社	945	962	404	404	541	558	715	695	225	267
	70.6%	69.3%	61.7%	60.4%	79.2%	77.6%	66.4%	64.3%	90.7%	87.0%
回答社数 (スタッフ設置 あり)	1,338	1,388	655	669	683	719	1,077	1,081	248	307
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「兼任スタッフのみの会社」が依然として7割近くを占めているものの、「専属スタッフのみの会社」は全体で2.1ポイント増加し、すべての会社区分で増加している。

問 2-2 監査役スタッフ(監査役の補助使用人)の人数

①設置状況別スタッフ数平均

平均人数		全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
		2021年	2022年								
全体	専属スタッフ	0.60	0.61	0.81	0.79	0.39	0.44	0.69	0.72	0.12	0.20
	兼任スタッフ	1.28	1.27	1.16	1.15	1.39	1.39	1.26	1.24	1.40	1.38
	スタッフ合計	1.88	1.88	1.97	1.94	1.78	1.82	1.95	1.97	1.52	1.57
専属者のみ の会社	スタッフ合計	2.15	2.02	2.23	2.03	2.00	2.01	2.18	2.08	1.37	1.47
専属者と 兼任者が いる会社	専属スタッフ	1.58	1.76	1.69	1.79	1.42	1.72	1.61	1.77	1.00	1.67
	兼任スタッフ	1.62	1.58	1.46	1.38	1.87	1.86	1.61	1.55	1.75	1.83
	スタッフ合計	3.20	3.34	3.15	3.17	3.29	3.59	3.23	3.32	2.75	3.50
兼任者のみ の会社	スタッフ合計	1.67	1.72	1.71	1.76	1.65	1.69	1.72	1.79	1.52	1.54

・監査役スタッフの平均人数は全体で1.88人であり、大きな変化はみられない。

②スタッフ人数別社数

上段:社数 下段:縦%		2022年				
		全体	上場	非上場	大会社	大会社以外
スタッフ人数	1名	766	363	403	566	200
		55.7%	54.3%	57.2%	52.6%	67.3%
	2名	320	159	161	260	60
		23.3%	23.8%	22.8%	24.1%	20.2%
	3名	153	73	80	132	21
		11.1%	10.9%	11.3%	12.3%	7.1%
	4名	57	30	27	50	7
		4.1%	4.5%	3.8%	4.6%	2.4%
	5名	38	23	15	32	6
		2.8%	3.4%	2.1%	3.0%	2.0%
	6名以上	40	21	19	37	3
		2.9%	3.1%	2.7%	3.4%	1.0%
回答社数※		1,374	669	705	1,077	297
		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

※集計の都合上、問2-1①「スタッフがいる」会社数と若干異なる。

問3 ①指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外		
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	
1. 指名委員会、報酬委員会 またはこれに相当する機関 がそれぞれ設置されている	350	364	324	329	26	35	333	331	15	33	
	10.4%	10.6%	23.8%	24.0%	1.3%	1.7%	14.9%	15.3%	1.4%	2.6%	
2. 指名委員会、報酬委員会 またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている	479	529	427	472	52	57	428	471	47	58	
	14.3%	15.5%	31.4%	34.4%	2.6%	2.8%	19.2%	21.7%	4.3%	4.6%	
3. 指名委員会またはこれに 相当する機関のみが設置 されている	19	26	12	19	7	7	16	22	1	4	
	0.6%	0.8%	0.9%	1.4%	0.4%	0.3%	0.7%	1.0%	0.1%	0.3%	
4. 報酬委員会またはこれに 相当する機関のみが設置 されている	134	147	91	97	43	50	90	98	43	49	
	4.0%	4.3%	6.7%	7.1%	2.2%	2.4%	4.0%	4.5%	3.9%	3.9%	
5. 設置されていない	2,377	2,356	505	456	1,872	1,900	1,365	1,248	993	1,108	
	70.8%	68.8%	37.2%	33.2%	93.6%	92.7%	61.2%	57.5%	90.4%	88.5%	
回答社数		3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・設置されていない会社が大半を占めている状況に変化はないが、何らかの機関等を設置している会社(選択肢5以外)は、全体では1.9ポイント増加して31.2%となっている。上場会社では4.1ポイント増加しているが、前回(11.4ポイント増加)ほどの大幅な増加ではない。
- ・設置されている会社で最も多い類型は「2.指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている」であり、上場会社では設置されていない会社の割合より多く、34.4%に達した。
- ・「5.設置されていない」については、2016年調査では上場会社が73.3%であったが、半分以下に減少した。改

訂 CG コードに対応する会社が増加したためと考えられ、今後もさらに減少が続くか注視していきたい。

問3 ②指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無(上場区分別)

上段:社数 下段:縦%	2022年				
	プライム市場	スタンダード市場	グロース市場	その他上場	非上場
1. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関がそれぞれ設置されている	262	59	8	0	35
	36.5%	13.5%	4.8%	0.0%	1.7%
2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている	336	110	15	11	57
	46.8%	25.1%	8.9%	22.4%	2.8%
3. 指名委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	9	9	0	1	7
	1.3%	2.1%	0.0%	2.0%	0.3%
4. 報酬委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	31	38	24	4	50
	4.3%	8.7%	14.3%	8.2%	2.4%
5. 設置されていない	80	222	121	33	1,900
	11.1%	50.7%	72.0%	67.3%	92.7%
回答社数	718	438	168	49	2,049
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・プライム市場上場会社では、「2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている」会社が最も多く 46.8%であるが、その他の会社では、指名委員会・報酬委員会が設置されていない会社が最も多い。

Ⅱ 定時株主総会に係る各種実務手続及び期末監査について

問4 監査役選任議案の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. あった	1,623	1,624	634	622	989	1,002	1,147	1,021	464	603
	48.3%	47.5%	46.7%	45.3%	49.5%	48.9%	51.4%	47.1%	42.2%	48.2%
2. なかった	1,736	1,798	725	751	1,011	1,047	1,085	1,149	635	649
	51.7%	52.5%	53.3%	54.7%	50.6%	51.1%	48.6%	52.9%	57.8%	51.8%
回答社数	3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・2022年の定時株主総会では、監査役選任議案はなかった会社が過半数である。

問5-1 監査役の退任等の有無（複数回答可）

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. なかった	2,348	2,340	997	996	1,351	1,344	1,498	1,426	831	914
	69.9%	68.4%	73.4%	72.5%	67.6%	65.6%	67.1%	65.7%	75.6%	73.0%
2. 任期満了での 退任があった	438	463	197	204	241	259	336	325	96	138
	13.0%	13.5%	14.5%	14.9%	12.1%	12.6%	15.1%	15.0%	8.7%	11.0%
3. 解任があった	12	8	1	2	11	6	9	4	3	4
	0.4%	0.2%	0.1%	0.1%	0.6%	0.3%	0.4%	0.2%	0.3%	0.3%
4. 監査役の逝去 があった	22	20	12	10	10	10	18	13	4	7
	0.7%	0.6%	0.9%	0.7%	0.5%	0.5%	0.8%	0.6%	0.4%	0.6%
5. 任期途中での 辞任があった	566	622	164	176	402	446	393	430	170	192
	16.9%	18.2%	12.1%	12.8%	20.1%	21.8%	17.6%	19.8%	15.5%	15.3%
回答社数	3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252

・「5.任期途中での辞任があった」が非上場会社では21.8%であり、上場会社の12.8%と比較すると依然として高い水準となっている。

問 5-2 辞任の理由（複数回答可）

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 役職定年等、社内規定によるもの	136	140	31	27	105	113	104	108	31	32
	24.0%	22.5%	18.9%	15.3%	26.1%	25.3%	26.5%	25.1%	18.2%	16.7%
2. 執行部門(子会社執行部門も含む)に戻る等、職掌の変更に伴うもの	160	173	27	24	133	149	110	113	49	60
	28.3%	27.8%	16.5%	13.6%	33.1%	33.4%	28.0%	26.3%	28.8%	31.3%
3. 合併等、会社の機関設計の変更に伴うもの	25	29	5	2	20	27	9	21	16	8
	4.4%	4.7%	3.0%	1.1%	5.0%	6.1%	2.3%	4.9%	9.4%	4.2%
4. 辞任監査役自身の健康上の理由によるもの	30	35	16	21	14	14	17	23	13	12
	5.3%	5.6%	9.8%	11.9%	3.5%	3.1%	4.3%	5.3%	7.6%	6.3%
5. その他一身上の都合によるもの	249	266	99	108	150	158	176	180	72	86
	44.0%	42.8%	60.4%	61.4%	37.3%	35.4%	44.8%	41.9%	42.4%	44.8%
回答社数(任期途中での辞任があった会社数)	566	622	164	176	402	446	393	430	170	192

- ・辞任の理由は、「5. その他一身上の都合によるもの」が最も多く、全体で 1.2 ポイント減少し 42.8%となった。なお、一身上の都合を、自発的な辞任と捉えてよいかは必ずしも明確でない。
- ・「2. 執行部門(子会社執行部門も含む)に戻る等、職掌の変更に伴うもの」は、非上場会社(33.4%)及び大会社以外の会社(31.3%)では比較的割合が高い。
- ・「1. 役職定年等、社内規定によるもの」が全体で 22.5%、非上場会社では 25.3%あり、会社法上任期が定められているなか、2 割程度を占めていることにはやや懸念が残る。

問 5-3 辞任の理由の開示

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 辞任の理由を事業報告に記載した	45	59	18	18	27	41	35	44	10	15
	8.0%	9.5%	11.0%	10.2%	6.7%	9.2%	8.9%	10.2%	5.9%	7.8%
2. 辞任の理由を株主総会で述べた	95	107	13	15	82	92	54	58	40	49
	16.8%	17.2%	7.9%	8.5%	20.4%	20.6%	13.7%	13.5%	23.5%	25.5%
3. 事業報告に記載し株主総会で述べた	35	21	10	8	25	13	19	16	16	5
	6.2%	3.4%	6.1%	4.5%	6.2%	2.9%	4.8%	3.7%	9.4%	2.6%
4. 事業報告記載も株主総会陳述も行わなかった	391	435	123	135	268	300	285	312	104	123
	69.1%	69.9%	75.0%	76.7%	66.7%	67.3%	72.5%	72.6%	61.2%	64.1%
回答社数(任期途中での辞任があった会社数)	566	622	164	176	402	446	393	430	170	192

- ・「4.事業報告記載も株主総会陳述も行わなかった」会社は全体で 69.9%と約 7 割を占めているが、上場会社では 1.7 ポイント増加して 76.7%となった(前回は 9.2 ポイントの増加)。
- ・また、上場会社では「1.辞任の理由を事業報告に記載した」が 0.8 ポイント減少して 10.2%となった(前回は 5.8 ポイントの減少)。昨年から引き続き減少しており、株主への説明責任を果たすという点で、母数が少ないが引き続き注視する必要がある。

問 6-1 監査報告における監査役の個別意見付記

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021 年	2022 年								
1. あった	100	23	50	13	50	10	72	18	28	5
	5.2%	1.2%	3.8%	1.0%	8.6%	1.9%	4.6%	1.2%	8.6%	1.4%
2. なかった	1,812	1,874	1,278	1,345	534	529	1,502	1,515	298	359
	94.8%	98.8%	96.2%	99.0%	91.4%	98.1%	95.4%	98.8%	91.4%	98.6%
回答社数	1,912	1,897	1,328	1,358	584	539	1,574	1,533	326	364
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・個別意見の付記があった会社は依然としてごく少数であるが、全体で 4 ポイント減少し 1.2%となり、すべての会社区分で 2%未滿となっている。

問 6-1 「個別意見」の記載例

- ・監査報告書の付帯資料として各監査役の意見書を添付した。
- ・事業経営における懸案事項や内部統制システム課題を指摘。

問 6-2 監査役会監査報告への自署押印または記名押印

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021 年	2022 年								
1. 監査役全員が自署 押印または記名押印を 行った	1,791	1,739	1,257	1,252	534	487	1,487	1,418	294	321
	93.7%	91.7%	94.7%	92.2%	91.4%	90.4%	94.5%	92.5%	90.2%	88.2%
2. 一部の監査役のみ 自署押印または記名 押印を行った	18	12	10	7	8	5	14	10	4	2
	0.9%	0.6%	0.8%	0.5%	1.4%	0.9%	0.9%	0.7%	1.2%	0.5%
3. 電子署名を行った	44	76	24	46	20	30	30	51	12	25
	2.3%	4.0%	1.8%	3.4%	3.4%	5.6%	1.9%	3.3%	3.7%	6.9%
4. 自署押印または記 名押印を行わなかった	46	54	30	43	16	11	31	39	15	15
	2.4%	2.8%	2.3%	3.2%	2.7%	2.0%	2.0%	2.5%	4.6%	4.1%
5. その他	13	16	7	10	6	6	12	15	1	1
	0.7%	0.8%	0.5%	0.7%	1.0%	1.1%	0.8%	1.0%	0.3%	0.3%
回答社数	1,912	1,897	1,328	1,358	584	539	1,574	1,533	326	364
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・2020 年以降コロナ禍における一定の制約があったものと推測され、9 割を超える会社において監査役全員が自署押印または記名押印しているが、全体では前回より 2.0 ポイント減少している。

第 23 回 年次調査 監査役(会)設置会社版 【資料編】

- ・「3.電子署名を行った」会社は、全体で 1.7 ポイント増加、大会社以外の会社では 3.2 ポイント増加しているが、全体的に数%にとどまっている。今後利用が増加していくか引き続き注視していく必要がある。

問 7-1 株主総会における監査役の口頭報告の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 監査役が行った	2,196	2,174	860	896	1,336	1,278	1,426	1,355	746	819
	65.4%	63.5%	63.3%	65.3%	66.8%	62.4%	63.9%	62.4%	67.9%	65.4%
2. 議長など監査役以外の方が報告した(概要の報告なども含む)	446	390	308	253	138	137	344	289	101	101
	13.3%	11.4%	22.7%	18.4%	6.9%	6.7%	15.4%	13.3%	9.2%	8.1%
3. 行わなかった(省略された)	717	858	191	224	526	634	462	526	252	332
	21.3%	25.1%	14.1%	16.3%	26.3%	30.9%	20.7%	24.2%	22.9%	26.5%
回答社数	3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・監査役が口頭報告を行った会社は、全体で 1.9 ポイント減少して 63.5%、上場会社では 2.0 ポイント増加して 65.3%となった。前回は特に上場会社では 8.8 ポイントの大幅な減少であり(72.1%→63.3%)、コロナ禍による株主総会の規模縮小・時間短縮などが影響したためと思われる。今回は上場会社を除き微減にとどまっており、この傾向が続くか今後も注視する必要がある。
- ・なお、監査役の口頭報告を行わなかった(省略された)会社は、上場会社では 2.2 ポイント増加して 16.3%であるが、非上場会社では 4.6 ポイント増加して 30.9%となっている。

問 7-2 株主総会における監査役に関連した質問の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 質問があった	45	52	30	33	15	19	38	40	6	12
	1.3%	1.5%	2.2%	2.4%	0.8%	0.9%	1.7%	1.8%	0.5%	1.0%
2. 質問はなかった	3,314	3,370	1,329	1,340	1,985	2,030	2,194	2,130	1,093	1,240
	98.7%	98.5%	97.8%	97.6%	99.3%	99.1%	98.3%	98.2%	99.5%	99.0%
回答社数	3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

問 7-3 株主総会における監査役に関連した質問内容(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 重点監査項目 について	5	8	2	2	3	6	5	5	0	3
	11.1%	15.4%	6.7%	6.1%	20.0%	31.6%	13.2%	12.5%	0.0%	25.0%
2. 実査・往査に ついて	3	7	0	3	3	4	3	5	0	2
	6.7%	13.5%	0.0%	9.1%	20.0%	21.1%	7.9%	12.5%	0.0%	16.7%
3. 企業集団の監 査、子会社の調査 について	2	5	1	4	1	1	2	5	0	0
	4.4%	9.6%	3.3%	12.1%	6.7%	5.3%	5.3%	12.5%	0.0%	0.0%
4. 監査体制に ついて	9	10	5	5	4	5	7	7	2	3
	20.0%	19.2%	16.7%	15.2%	26.7%	26.3%	18.4%	17.5%	33.3%	25.0%
5. 経営者と監査 役との意思疎通の 状況について	2	1	1	0	1	1	1	0	1	1
	4.4%	1.9%	3.3%	0.0%	6.7%	5.3%	2.6%	0.0%	16.7%	8.3%
6. 取締役会への 出席について	1	1	0	1	1	0	1	1	0	0
	2.2%	1.9%	0.0%	3.0%	6.7%	0.0%	2.6%	2.5%	0.0%	0.0%
7. 会計監査人の 監査結果について	2	0	1	0	1	0	2	0	0	0
	4.4%	0.0%	3.3%	0.0%	6.7%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%	0.0%
8. 会計監査人の 独立性について	2	0	2	0	0	0	2	0	0	0
	4.4%	0.0%	6.7%	0.0%	0.0%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%	0.0%
9. 会計監査人との 連携について	2	1	1	0	1	1	0	0	2	1
	4.4%	1.9%	3.3%	0.0%	6.7%	5.3%	0.0%	0.0%	33.3%	8.3%
10. 監査上の主要 な検討事項 (KAM)について	2	1	1	1	1	0	1	0	1	1
	4.4%	1.9%	3.3%	3.0%	6.7%	0.0%	2.6%	0.0%	16.7%	8.3%
11. 監査役会の運 営・議題について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
12. 社外監査役の 独立性について	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0
	0.0%	1.9%	0.0%	3.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.5%	0.0%	0.0%
13. 社外監査役の 役割や意思疎通の 状況等について	1	1	1	0	0	1	1	1	0	0
	2.2%	1.9%	3.3%	0.0%	0.0%	5.3%	2.6%	2.5%	0.0%	0.0%
14. 監査役の任期 (含む重任、期中 辞任)・員数・兼任 状況について	4	2	3	1	1	1	3	1	1	1
	8.9%	3.8%	10.0%	3.0%	6.7%	5.3%	7.9%	2.5%	16.7%	8.3%

第23回 年次調査 監査役(会)設置会社版【資料編】

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
15. 補欠監査役の 選任について	5	2	5	2	0	0	4	2	1	0
	11.1%	3.8%	16.7%	6.1%	0.0%	0.0%	10.5%	5.0%	16.7%	0.0%
16. 監査役の監査 結果について	5	3	3	0	2	3	3	1	2	2
	11.1%	5.8%	10.0%	0.0%	13.3%	15.8%	7.9%	2.5%	33.3%	16.7%
17. 監査役の財務 ・会計に関する知 見について	1	2	1	2	0	0	1	2	0	0
	2.2%	3.8%	3.3%	6.1%	0.0%	0.0%	2.6%	5.0%	0.0%	0.0%
18. 役員報酬につ いて	2	2	2	2	0	0	1	1	1	1
	4.4%	3.8%	6.7%	6.1%	0.0%	0.0%	2.6%	2.5%	16.7%	8.3%
19. 監査役会監査 報告の記載内容に ついて	2	2	0	2	2	0	1	2	1	0
	4.4%	3.8%	0.0%	6.1%	13.3%	0.0%	2.6%	5.0%	16.7%	0.0%
20. その他	14	17	10	12	4	5	13	14	0	3
	31.1%	32.7%	33.3%	36.4%	26.7%	26.3%	34.2%	35.0%	0.0%	25.0%
回答社数(質問が あった会社数)	45	52	30	33	15	19	38	40	6	12

- ・監査役に関連した質問があった会社が少ないため評価は難しいが、「20. その他」を除くと、今回も「4. 監査体制について」が最も多く、すべての会社区分で2割前後を占めている。
- ・非上場会社及び大会社以外の会社では、「1. 重点監査項目について」が最多である。
- ・このほか、「2. 実査・往査について」や「3. 企業集団の監査、子会社の調査について」が比較的多くなっている。

問7-3 「20. その他」の記載例

- ・補欠監査役の報酬について。
- ・監査役選任における妥当性の判断について。
- ・会計監査人の交代の理由について。会計監査人の再任の妥当性について。
- ・リスクマネジメントに関連する事項の評価について。
- ・2022年4月からの東証新市場区分の選択について。

問 7-4 株主総会における監査役に関する質問への回答

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 監査役が回答した	33	44	21	26	12	18	28	34	4	10
	73.3%	84.6%	70.0%	78.8%	80.0%	94.7%	73.7%	85.0%	66.7%	83.3%
2. 監査役は回答しなかった	12	8	9	7	3	1	10	6	2	2
	26.7%	15.4%	30.0%	21.2%	20.0%	5.3%	26.3%	15.0%	33.3%	16.7%
回答社数	45	52	30	33	15	19	38	40	6	12
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「1.監査役が回答した」会社は全体で 11.3 ポイント増加して 84.6%となっており、すべての会社区分で監査役が回答した会社が大きく増加している。

問 8-1 株主総会の開催方法

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. リアル株主総会	2,091	2,151	1,108	1,077	983	1,074	1,462	1,436	616	715
	62.3%	62.9%	81.5%	78.4%	49.2%	52.4%	65.5%	66.2%	56.1%	57.1%
2. ハイブリッド参加型 バーチャル株主総会	307	351	202	243	105	108	222	253	80	98
	9.1%	10.3%	14.9%	17.7%	5.3%	5.3%	9.9%	11.7%	7.3%	7.8%
3.ハイブリッド出席型 バーチャル株主総会	293	249	30	40	263	209	158	116	132	133
	8.7%	7.3%	2.2%	2.9%	13.2%	10.2%	7.1%	5.3%	12.0%	10.6%
4. バーチャルオンリー 型株主総会	95	75	3	8	* 92	* 67	48	25	46	50
	2.8%	2.2%	0.2%	0.6%	4.6%	3.3%	2.2%	1.2%	4.2%	4.0%
5. 書面開催	573	596	16	5	557	591	342	340	225	256
	17.1%	17.4%	1.2%	0.4%	27.9%	28.8%	15.3%	15.7%	20.5%	20.4%
回答社数	3,359	3,422	1,359	1,373	2,000	2,049	2,232	2,170	1,099	1,252
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体で 62.9%の会社でリアル株主総会を採用しているが、「2. ハイブリッド参加型バーチャル株主総会」も全体で 10.3%、上場会社では 2.8 ポイント増加して 17.7%となっており、参加型は今後も増えていくのではないかと考えられ、今後の動向を引き続き注視したい。

(*)非上場会社において「4.バーチャルオンリー型株主総会」について回答した会社が一定数みられたが、現行法上、上場会社で要件を満たす会社にしか開催が認められていないため、単にオンラインで参加したことにより当該選択をしたものと推測される。

問 8-2 株主総会に出席した役員

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 実会場において 全役員が出席した	1,914	2,156	1,033	1,134	881	1,022	1,316	1,464	584	692
	71.1%	78.4%	77.1%	83.4%	65.2%	73.5%	71.4%	81.1%	70.5%	73.2%
2. 一部役員のみ 出席した(リモート出 席等も含む)	671	504	259	180	412	324	447	282	218	222
	24.9%	18.3%	19.3%	13.2%	30.5%	23.3%	24.3%	15.6%	26.3%	23.5%
3. その他	106	91	48	46	58	45	79	59	26	32
	3.9%	3.3%	3.6%	3.4%	4.3%	3.2%	4.3%	3.3%	3.1%	3.4%
回答社数	2,691	2,751	1,340	1,360	1,351	1,391	1,842	1,805	828	946

・「1. 実会場において全役員が出席した」会社が全体で 7.3 ポイント増加して 78.4%、上場会社では 6.3 ポイント増加して 83.4%となった。2020 年は全体で 70.1%であったことから、実会場で全役員が出席する(コロナ禍以前の)スタイルが戻りつつある可能性が考えられる。

問 8-2 「3. その他」の記載例

- ・海外在住役員のみリモート出席した。(回答多数)
- ・常勤の役員(取締役・監査役)は会場出席、非常勤の役員はリモート出席。(回答多数)
- ・体調不良の役員は欠席した。

問 8-3 株主総会に出席した監査役

①会社全体

上段:回答数 下段:縦%	社内常勤		社外常勤		社内非常勤		社外非常勤		合計	
	2021年	2022年								
1. 実会場で出席した	501	353	195	185	54	46	317	267	1,067	851
	85.9%	87.2%	76.5%	79.4%	33.8%	46.5%	44.3%	48.5%	62.3%	66.1%
2. リモートで出席した	57	38	55	40	85	48	296	230	493	356
	9.8%	9.4%	21.6%	17.2%	53.1%	48.5%	41.4%	41.7%	28.8%	27.6%
3. 欠席した(控室で 待機も含む)	20	10	4	2	18	5	101	50	143	67
	3.4%	2.5%	1.6%	0.9%	11.3%	5.1%	14.1%	9.1%	8.3%	5.2%
4. その他	5	4	1	6	3	0	1	4	10	14
	0.9%	1.0%	0.4%	2.6%	1.9%	0.0%	0.1%	0.7%	0.6%	1.1%
回答総数	583	405	255	233	160	99	715	551	1,713	1,288
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・株主総会の「1. 実会場で出席した」常勤監査役は、社内・社外とも高い割合にあり、社外非常勤監査役も 4.2 ポイント増加し最も多くなっている。他方で、社内非常勤監査役は、リモート出席が多い傾向となっている。

問 8-3① 「4. その他」の記載例

- ・監査役会議長だけが実会場で出席し、他監査役はリモートで傍聴した。
- ・総会会場の隣の会議室でリモート出席した。

②社内常勤監査役

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 実会場で出席した	501	353	223	150	278	203	388	245	109	108
	85.9%	87.2%	86.8%	88.8%	85.3%	86.0%	86.4%	88.4%	84.5%	84.4%
2. リモートで出席した	57	38	19	10	38	28	38	21	18	17
	9.8%	9.4%	7.4%	5.9%	11.7%	11.9%	8.5%	7.6%	14.0%	13.3%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	20	10	14	7	6	3	19	9	1	1
	3.4%	2.5%	5.4%	4.1%	1.8%	1.3%	4.2%	3.2%	0.8%	0.8%
4. その他	5	4	1	2	4	2	4	2	1	2
	0.9%	1.0%	0.4%	1.2%	1.2%	0.8%	0.9%	0.7%	0.8%	1.6%
回答総数	583	405	257	169	326	236	449	277	129	128
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体としては「1.実会場で出席した」がやや増加している。

③社外常勤監査役

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 実会場で出席した	195	185	85	77	110	108	113	92	81	93
	76.5%	79.4%	84.2%	89.5%	71.4%	73.5%	78.5%	86.8%	74.3%	73.2%
2. リモートで出席した	55	40	12	8	43	32	27	13	27	27
	21.6%	17.2%	11.9%	9.3%	27.9%	21.8%	18.8%	12.3%	24.8%	21.3%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	4	2	4	1	0	1	4	1	0	1
	1.6%	0.9%	4.0%	1.2%	0.0%	0.7%	2.8%	0.9%	0.0%	0.8%
4. その他	1	6	0	0	1	6	0	0	1	6
	0.4%	2.6%	0.0%	0.0%	0.6%	4.1%	0.0%	0.0%	0.9%	4.7%
回答総数	255	233	101	86	154	147	144	106	109	127
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・社外常勤監査役の場合においても「1.実会場で出席した」が上場会社で最多となっている。

④社内非常勤監査役

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 実会場で出席した	54	46	12	11	42	35	34	32	19	14
	33.8%	46.5%	34.3%	50.0%	33.6%	45.5%	29.3%	47.8%	46.3%	43.8%
2. リモートで出席した	85	48	14	8	71	40	65	31	19	17
	53.1%	48.5%	40.0%	36.4%	56.8%	51.9%	56.0%	46.3%	46.3%	53.1%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	18	5	9	3	9	2	15	4	2	1
	11.3%	5.1%	25.7%	13.6%	7.2%	2.6%	12.9%	6.0%	4.9%	3.1%
4. その他	3	0	0	0	3	0	2	0	1	0
	1.9%	0.0%	0.0%	0.0%	2.4%	0.0%	1.7%	0.0%	2.4%	0.0%
回答総数	160	99	35	22	125	77	116	67	41	32
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・上場会社では「1. 実会場で出席した」が 15.7 ポイント増加して最多となった。非上場会社では「2. リモートで出席した」が最も多いが、4.9 ポイント減少し 51.9%となった。なお、全体的に母数が少ないため比較には注意が必要である。

⑤社外非常勤監査役

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 実会場で出席した	317	267	183	152	134	115	245	183	69	84
	44.3%	48.5%	52.4%	60.6%	36.6%	38.3%	49.0%	56.7%	33.5%	36.8%
2. リモートで出席した	296	230	97	68	199	162	170	97	123	133
	41.4%	41.7%	27.8%	27.1%	54.4%	54.0%	34.0%	30.0%	59.7%	58.3%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	101	50	68	29	33	21	84	41	14	9
	14.1%	9.1%	19.5%	11.6%	9.0%	7.0%	16.8%	12.7%	6.8%	3.9%
4. その他	1	4	1	2	0	2	1	2	0	2
	0.1%	0.7%	0.3%	0.8%	0.0%	0.7%	0.2%	0.6%	0.0%	0.9%
回答総数	715	551	349	251	366	300	500	323	206	228
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・社外非常勤監査役の場合も、上場会社では「1. 実会場で出席した」が 8.2 ポイント増加して 60.6%で最多となったのに対し、非上場会社では「2. リモートで出席した」が最も多く 54.0%となっている。ただし、非上場会社でも「1. 実会場で出席した」は 1.7 ポイント増加した。

問 9-1 監査役の報酬等の制度

制度の有無別社数(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 月額報酬(定額基本給+業績連動給)	144	126	49	30	95	96	107	96	36	30
	4.5%	3.9%	3.7%	2.3%	5.2%	5.0%	5.1%	4.7%	3.5%	2.5%
2. 月額報酬(定額基本給のみ)	3,016	3,115	1,270	1,296	1,746	1,819	1,989	1,959	1,003	1,156
	95.3%	95.6%	96.1%	97.4%	94.7%	94.3%	94.7%	95.1%	96.4%	96.5%
3. 賞与の支給制度	389	370	119	114	270	256	287	262	99	108
	12.3%	11.4%	9.0%	8.6%	14.6%	13.3%	13.7%	12.7%	9.5%	9.0%
4. 退職慰労金の支給制度	560	538	99	101	461	437	366	342	188	196
	17.7%	16.5%	7.5%	7.6%	25.0%	22.7%	17.4%	16.6%	18.1%	16.4%
5. スtock・オプションの支給制度	91	89	39	40	52	49	38	33	50	56
	2.9%	2.7%	3.0%	3.0%	2.8%	2.5%	1.8%	1.6%	4.8%	4.7%
回答社数	3,166	3,259	1,322	1,330	1,844	1,929	2,101	2,061	1,040	1,198

- ・監査役の報酬としては、「2.月額報酬(定額基本給のみ)」が全体で9割を超えている状況に変化はなく、監査役の職務は業績と直接連動がないことが理由になっていると考えられる。
- ・「4.退職慰労金の支給制度」は全体で1.2ポイント減少しており、また2020年の18.3%→17.7%→16.5%と引き続き減少傾向にある。
- ・「3.賞与の支給制度」も、2020年は全体で12.6%、上場会社では10.2%あったが、引き続き減少傾向にある。

問 9-2 監査役への賞与の支給

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 監査役への賞与の支給があった	344	332	100	104	244	228	255	238	86	94
	88.4%	91.0%	84.0%	91.2%	90.4%	90.8%	88.9%	91.5%	86.9%	89.5%
2. 監査役への賞与の支給はなかった	45	33	19	10	26	23	32	22	13	11
	11.6%	9.0%	16.0%	8.8%	9.6%	9.2%	11.1%	8.5%	13.1%	10.5%
回答社数(賞与の支給制度がある会社数)	389	365	119	114	270	251	287	260	99	105
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・監査役の賞与制度を採用している会社では、実際に支給されているケースが多い。
- ・支給のあった会社は全体で2.6ポイント増加、上場会社では7.2ポイント増加している。

問9-3 監査役の年額報酬額(全体)

年額報酬額(ストック・オプション、退職慰労金を除く)のレベル別人数

全体 上段:人数 下段:縦%	2021年					2022年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ~200万円未満	32	64	377	1,123	1,596	33	92	356	1,092	819	2,392
	1.2%	5.9%	56.7%	28.0%	19.0%	1.2%	7.5%	53.1%	27.9%	26.9%	20.6%
2. 200万円以上~ 500万円未満	98	153	147	1,768	2,166	91	203	158	1,645	902	2,999
	3.8%	14.0%	22.1%	44.0%	25.8%	3.3%	16.6%	23.6%	42.0%	29.7%	25.8%
3. 500万円以上~ 750万円未満	245	264	51	611	1,171	245	308	45	620	562	1,780
	9.4%	24.2%	7.7%	15.2%	14.0%	8.8%	25.2%	6.7%	15.8%	18.5%	15.3%
4. 750万円以上~ 1,000万円未満	391	176	27	256	850	369	207	35	276	339	1,226
	15.0%	16.1%	4.1%	6.4%	10.1%	13.3%	16.9%	5.2%	7.0%	11.1%	10.5%
5. 1,000万円以上 ~1,250万円未満	510	140	21	141	812	572	136	24	124	192	1,048
	19.5%	12.8%	3.2%	3.5%	9.7%	20.6%	11.1%	3.6%	3.2%	6.3%	9.0%
6. 1,250万円以上 ~1,500万円未満	375	83	22	63	543	396	90	22	83	89	680
	14.4%	7.6%	3.3%	1.6%	6.5%	14.3%	7.4%	3.3%	2.1%	2.9%	5.8%
7. 1,500万円以上 ~1,750万円未満	311	73	6	24	414	361	66	11	44	67	549
	11.9%	6.7%	0.9%	0.6%	4.9%	13.0%	5.4%	1.6%	1.1%	2.2%	4.7%
8. 1,750万円以上 ~2,000万円未満	214	47	7	17	285	224	44	7	14	34	323
	8.2%	4.3%	1.1%	0.4%	3.4%	8.1%	3.6%	1.0%	0.4%	1.1%	2.8%
9. 2,000万円以上 ~2,500万円未満	251	56	1	7	315	252	47	6	16	26	347
	9.6%	5.1%	0.2%	0.2%	3.8%	9.1%	3.8%	0.9%	0.4%	0.9%	3.0%
10. 2,500万円以上 ~3,000万円未満	84	23	2	1	110	99	18	3	6	6	132
	3.2%	2.1%	0.3%	0.0%	1.3%	3.6%	1.5%	0.4%	0.2%	0.2%	1.1%
11. 3,000万円以上	99	11	4	6	120	136	13	3	0	5	157
	3.8%	1.0%	0.6%	0.1%	1.4%	4.9%	1.1%	0.4%	0.0%	0.2%	1.3%
合計人数	2,610	1,090	665	4,017	8,382	2,778	1,224	670	3,920	3,041	11,633
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第23回 年次調査 監査役(会)設置会社版【資料編】

(上場/非上場別)

上場会社 上段:人数 下段:縦%	2021年					2022年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ~200万円未満	8	15	34	282	339	3	28	31	256	136	454
	0.7%	3.1%	18.8%	11.6%	7.8%	0.2%	4.7%	17.9%	10.8%	6.9%	7.2%
2. 200万円以上~ 500万円未満	31	52	89	1,192	1,364	27	98	78	1,123	641	1,967
	2.5%	10.7%	49.2%	48.9%	31.6%	2.2%	16.4%	45.1%	47.3%	32.6%	31.0%
3. 500万円以上~ 750万円未満	84	100	32	522	738	94	131	32	520	507	1,284
	6.9%	20.6%	17.7%	21.4%	17.1%	7.6%	21.9%	18.5%	21.9%	25.8%	20.3%
4. 750万円以上~ 1,000万円未満	148	80	14	226	468	119	110	15	234	308	786
	12.2%	16.5%	7.7%	9.3%	10.8%	9.7%	18.4%	8.7%	9.9%	15.7%	12.4%
5. 1,000万円以上 ~1,250万円未満	163	60	7	122	352	166	67	7	110	177	527
	13.4%	12.4%	3.9%	5.0%	8.1%	13.5%	11.2%	4.0%	4.6%	9.0%	8.3%
6. 1,250万円以上 ~1,500万円未満	138	43	3	55	239	155	46	6	63	85	355
	11.3%	8.9%	1.7%	2.3%	5.5%	12.6%	7.7%	3.5%	2.7%	4.3%	5.6%
7. 1,500万円以上 ~1,750万円未満	151	41	1	17	210	156	34	0	38	61	289
	12.4%	8.5%	0.6%	0.7%	4.9%	12.7%	5.7%	0.0%	1.6%	3.1%	4.6%
8. 1,750万円以上 ~2,000万円未満	138	32	1	16	187	136	27	0	10	27	200
	11.3%	6.6%	0.6%	0.7%	4.3%	11.1%	4.5%	0.0%	0.4%	1.4%	3.2%
9. 2,000万円以上 ~2,500万円未満	199	35	0	5	239	184	35	2	13	21	255
	16.4%	7.2%	0.0%	0.2%	5.5%	15.0%	5.9%	1.2%	0.5%	1.1%	4.0%
10. 2,500万円以上 ~3,000万円未満	68	19	0	0	87	70	15	2	5	2	94
	5.6%	3.9%	0.0%	0.0%	2.0%	5.7%	2.5%	1.2%	0.2%	0.1%	1.5%
11. 3,000万円以上	89	8	0	2	99	119	6	0	0	0	125
	7.3%	1.6%	0.0%	0.1%	2.3%	9.7%	1.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.0%
合計人数	1,217	485	181	2,439	4,322	1,229	597	173	2,372	1,965	6,336
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第23回 年次調査 監査役(会)設置会社版【資料編】

非上場会社 上段:人数 下段:縦%	2021年					2022年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ～200万円未満	24	49	343	841	1,257	30	64	325	836	683	1,938
	1.7%	8.1%	70.9%	53.3%	31.0%	1.9%	10.2%	65.4%	54.0%	63.5%	36.6%
2. 200万円以上～ 500万円未満	67	101	58	576	802	64	105	80	522	261	1,032
	4.8%	16.7%	12.0%	36.5%	19.8%	4.1%	16.7%	16.1%	33.7%	24.3%	19.5%
3. 500万円以上～ 750万円未満	161	164	19	89	433	151	177	13	100	55	496
	11.6%	27.1%	3.9%	5.6%	10.7%	9.7%	28.2%	2.6%	6.5%	5.1%	9.4%
4. 750万円以上～ 1,000万円未満	243	96	13	30	382	250	97	20	42	31	440
	17.4%	15.9%	2.7%	1.9%	9.4%	16.1%	15.5%	4.0%	2.7%	2.9%	8.3%
5. 1,000万円以上～ 1,250万円未満	347	80	14	19	460	406	69	17	14	15	521
	24.9%	13.2%	2.9%	1.2%	11.3%	26.2%	11.0%	3.4%	0.9%	1.4%	9.8%
6. 1,250万円以上～ 1,500万円未満	237	40	19	8	304	241	44	16	20	4	325
	17.0%	6.6%	3.9%	0.5%	7.5%	15.6%	7.0%	3.2%	1.3%	0.4%	6.1%
7. 1,500万円以上～ 1,750万円未満	160	32	5	7	204	205	32	11	6	6	260
	11.5%	5.3%	1.0%	0.4%	5.0%	13.2%	5.1%	2.2%	0.4%	0.6%	4.9%
8. 1,750万円以上～ 2,000万円未満	76	15	6	1	98	88	17	7	4	7	123
	5.5%	2.5%	1.2%	0.1%	2.4%	5.7%	2.7%	1.4%	0.3%	0.7%	2.3%
9. 2,000万円以上～ 2,500万円未満	52	21	1	2	76	68	12	4	3	5	92
	3.7%	3.5%	0.2%	0.1%	1.9%	4.4%	1.9%	0.8%	0.2%	0.5%	1.7%
10. 2,500万円以上～ 3,000万円未満	16	4	2	1	23	29	3	1	1	4	38
	1.1%	0.7%	0.4%	0.1%	0.6%	1.9%	0.5%	0.2%	0.1%	0.4%	0.7%
11. 3,000万円以上	10	3	4	4	21	17	7	3	0	5	32
	0.7%	0.5%	0.8%	0.3%	0.5%	1.1%	1.1%	0.6%	0.0%	0.5%	0.6%
合計人数	1,393	605	484	1,578	4,060	1,549	627	497	1,548	1,076	5,297
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第23回 年次調査 監査役(会)設置会社版【資料編】

(新上場区分別)

2022年 上段:人数 下段:縦%	プライム市場						スタンダード市場					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ~200万円未満	1	9	9	51	27	97	1	14	13	125	82	235
	0.1%	3.6%	10.7%	4.1%	2.3%	2.7%	0.3%	7.3%	21.3%	16.8%	14.9%	12.3%
2. 200万円以上 ~500万円未満	5	17	28	366	198	614	11	35	33	487	299	865
	0.6%	6.8%	33.3%	29.2%	16.6%	17.3%	3.0%	18.3%	54.1%	65.6%	54.3%	45.4%
3. 500万円以上 ~750万円未満	20	35	21	385	359	820	51	38	9	111	111	320
	2.6%	13.9%	25.0%	30.7%	30.0%	23.0%	14.1%	19.9%	14.8%	15.0%	20.1%	16.8%
4. 750万円以上 ~1,000万円未満	34	39	9	216	255	553	69	38	6	16	45	174
	4.4%	15.5%	10.7%	17.2%	21.3%	15.5%	19.1%	19.9%	9.8%	2.2%	8.2%	9.1%
5. 1,000万円以上 ~1,250万円未満	56	34	7	109	165	371	87	27	0	0	11	125
	7.2%	13.5%	8.3%	8.7%	13.8%	10.4%	24.1%	14.1%	0.0%	0.0%	2.0%	6.6%
6. 1,250万円以上 ~1,500万円未満	87	25	6	62	81	261	61	17	0	1	3	82
	11.2%	10.0%	7.1%	4.9%	6.8%	7.3%	16.9%	8.9%	0.0%	0.1%	0.5%	4.3%
7. 1,500万円以上 ~1,750万円未満	116	21	0	37	61	235	36	11	0	1	0	48
	15.0%	8.4%	0.0%	3.0%	5.1%	6.6%	10.0%	5.8%	0.0%	0.1%	0.0%	2.5%
8. 1,750万円以上 ~2,000万円未満	111	22	0	10	27	170	23	4	0	0	0	27
	14.3%	8.8%	0.0%	0.8%	2.3%	4.8%	6.4%	2.1%	0.0%	0.0%	0.0%	1.4%
9. 2,000万円以上 ~2,500万円未満	165	28	2	12	21	228	17	7	0	1	0	25
	21.3%	11.2%	2.4%	1.0%	1.8%	6.4%	4.7%	3.7%	0.0%	0.1%	0.0%	1.3%
10. 2,500万円以上 ~3,000万円未満	66	15	2	5	2	90	1	0	0	0	0	1
	8.5%	6.0%	2.4%	0.4%	0.2%	2.5%	0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%
11. 3,000万円以上	114	6	0	0	0	120	4	0	0	0	0	4
	14.7%	2.4%	0.0%	0.0%	0.0%	3.4%	1.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.2%
合計人数	775	251	84	1,253	1,196	3,559	361	191	61	742	551	1,906
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第23回 年次調査 監査役(会)設置会社版【資料編】

2022年 上段:人数 下段:縦%	グロース市場						その他上場					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ~200万円未満	1	2	7	59	22	91	0	3	2	21	5	31
	1.7%	1.5%	29.2%	19.8%	11.6%	12.9%	0.0%	12.5%	50.0%	26.6%	17.9%	18.5%
2. 200万円以上 ~500万円未満	7	36	15	223	127	408	4	10	2	47	17	80
	11.7%	27.5%	62.5%	74.8%	66.8%	58.0%	12.1%	41.7%	50.0%	59.5%	60.7%	47.6%
3. 500万円以上 ~750万円未満	20	50	2	15	35	122	3	8	0	9	2	22
	33.3%	38.2%	8.3%	5.0%	18.4%	17.4%	9.1%	33.3%	0.0%	11.4%	7.1%	13.1%
4. 750万円以上 ~1,000万円未満	14	33	0	0	4	51	2	0	0	2	4	8
	23.3%	25.2%	0.0%	0.0%	2.1%	7.3%	6.1%	0.0%	0.0%	2.5%	14.3%	4.8%
5. 1,000万円以上 ~1,250万円未満	12	6	0	1	1	20	11	0	0	0	0	11
	20.0%	4.6%	0.0%	0.3%	0.5%	2.8%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.5%
6. 1,250万円以上 ~1,500万円未満	3	3	0	0	1	7	4	1	0	0	0	5
	5.0%	2.3%	0.0%	0.0%	0.5%	1.0%	12.1%	4.2%	0.0%	0.0%	0.0%	3.0%
7. 1,500万円以上 ~1,750万円未満	0	0	0	0	0	0	4	2	0	0	0	6
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	12.1%	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	3.6%
8. 1,750万円以上 ~2,000万円未満	1	1	0	0	0	2	1	0	0	0	0	1
	1.7%	0.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.3%	3.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%
9. 2,000万円以上 ~2,500万円未満	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	2
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.2%
10. 2,500万円以上 ~3,000万円未満	2	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	1
	3.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.3%	3.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%
11. 3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%
合計人数	60	131	24	298	190	703	33	24	4	79	28	168
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第23回 年次調査 監査役(会)設置会社版【資料編】

(旧上場区分別・2021年)

2021年 上段:人数 下段:縦%	一部上場会社					二部上場会社				
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計
1. ～200万円未満	6	4	18	88	116	0	8	5	50	63
	0.7%	1.5%	17.1%	5.7%	4.1%	0.0%	15.4%	23.8%	16.6%	12.3%
2. 200万円以上～ 500万円未満	11	13	40	581	645	8	3	9	205	225
	1.2%	4.8%	38.1%	37.8%	23.0%	5.8%	5.8%	42.9%	68.1%	43.9%
3. 500万円以上～ 750万円未満	32	34	23	439	528	6	11	5	40	62
	3.6%	12.6%	21.9%	28.6%	18.8%	4.3%	21.2%	23.8%	13.3%	12.1%
4. 750万円以上～ 1,000万円未満	64	37	12	216	329	35	8	2	6	51
	7.2%	13.8%	11.4%	14.1%	11.7%	25.4%	15.4%	9.5%	2.0%	10.0%
5. 1,000万円以上～ 1,250万円未満	91	29	7	120	247	33	8	0	0	41
	10.2%	10.8%	6.7%	7.8%	8.8%	23.9%	15.4%	0.0%	0.0%	8.0%
6. 1,250万円以上～ 1,500万円未満	100	29	3	52	184	19	8	0	0	27
	11.2%	10.8%	2.9%	3.4%	6.6%	13.8%	15.4%	0.0%	0.0%	5.3%
7. 1,500万円以上～ 1,750万円未満	127	34	1	17	179	15	4	0	0	19
	14.2%	12.6%	1.0%	1.1%	6.4%	10.9%	7.7%	0.0%	0.0%	3.7%
8. 1,750万円以上～ 2,000万円未満	124	30	1	16	171	11	1	0	0	12
	13.9%	11.2%	1.0%	1.0%	6.1%	8.0%	1.9%	0.0%	0.0%	2.3%
9. 2,000万円以上～ 2,500万円未満	184	32	0	5	221	11	1	0	0	12
	20.6%	11.9%	0.0%	0.3%	7.9%	8.0%	1.9%	0.0%	0.0%	2.3%
10. 2,500万円以上 ～3,000万円未満	67	19	0	0	86	0	0	0	0	0
	7.5%	7.1%	0.0%	0.0%	3.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
11. 3,000万円以上	89	8	0	2	99	0	0	0	0	0
	9.9%	3.0%	0.0%	0.1%	3.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	895	269	105	1,536	2,805	138	52	21	301	512
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第23回 年次調査 監査役(会)設置会社版【資料編】

2021年 上段:人数 下段:縦%	その他上場(マザーズ・ジャスダック・他)				合計
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	
1. ~200万円未満	2	3	11	144	160
	1.1%	1.8%	20.0%	23.9%	15.9%
2. 200万円以上～ 500万円未満	12	36	40	406	494
	6.5%	22.0%	72.7%	67.4%	49.2%
3. 500万円以上～ 750万円未満	46	55	4	43	148
	25.0%	33.5%	7.3%	7.1%	14.7%
4. 750万円以上～ 1,000万円未満	49	35	0	4	88
	26.6%	21.3%	0.0%	0.7%	8.8%
5. 1,000万円以上～ 1,250万円未満	39	23	0	2	64
	21.2%	14.0%	0.0%	0.3%	6.4%
6. 1,250万円以上～ 1,500万円未満	19	6	0	3	28
	10.3%	3.7%	0.0%	0.5%	2.8%
7. 1,500万円以上～ 1,750万円未満	9	3	0	0	12
	4.9%	1.8%	0.0%	0.0%	1.2%
8. 1,750万円以上～ 2,000万円未満	3	1	0	0	4
	1.6%	0.6%	0.0%	0.0%	0.4%
9. 2,000万円以上～ 2,500万円未満	4	2	0	0	6
	2.2%	1.2%	0.0%	0.0%	0.6%
10. 2,500万円以上 ～3,000万円未満	1	0	0	0	1
	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%
11. 3,000万円以上	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	184	164	55	602	1,005
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第23回 年次調査 監査役(会)設置会社版【資料編】

(大会社/大会社以外別)

大会社 上段:人数 下段:縦%	2021年					2022年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ~200万円未満	24	31	242	632	929	13	48	214	548	442	1,265
	1.2%	4.8%	53.4%	21.6%	15.5%	0.7%	6.9%	48.9%	19.9%	19.7%	15.6%
2. 200万円以上～ 500万円未満	42	54	104	1,228	1,428	34	92	98	1,089	582	1,895
	2.1%	8.4%	23.0%	41.9%	23.8%	1.7%	13.2%	22.4%	39.6%	25.9%	23.4%
3. 500万円以上～ 750万円未満	116	87	39	567	809	105	117	41	561	509	1,333
	5.9%	13.5%	8.6%	19.4%	13.5%	5.3%	16.8%	9.4%	20.4%	22.6%	16.4%
4. 750万円以上～ 1,000万円未満	243	89	21	252	605	196	96	28	273	315	908
	12.3%	13.8%	4.6%	8.6%	10.1%	9.9%	13.8%	6.4%	9.9%	14.0%	11.2%
5. 1,000万円以上 ～1,250万円未満	349	112	15	138	614	359	96	15	123	183	776
	17.7%	17.3%	3.3%	4.7%	10.2%	18.1%	13.8%	3.4%	4.5%	8.1%	9.6%
6. 1,250万円以上 ～1,500万円未満	306	71	15	61	453	304	81	17	75	86	563
	15.5%	11.0%	3.3%	2.1%	7.6%	15.4%	11.6%	3.9%	2.7%	3.8%	6.9%
7. 1,500万円以上 ～1,750万円未満	263	70	5	22	360	301	59	9	42	64	475
	13.4%	10.8%	1.1%	0.8%	6.0%	15.2%	8.5%	2.1%	1.5%	2.8%	5.9%
8. 1,750万円以上 ～2,000万円未満	202	44	7	17	270	202	38	5	14	34	293
	10.3%	6.8%	1.5%	0.6%	4.5%	10.2%	5.4%	1.1%	0.5%	1.5%	3.6%
9. 2,000万円以上 ～2,500万円未満	242	56	1	7	306	236	44	5	16	25	326
	12.3%	8.7%	0.2%	0.2%	5.1%	11.9%	6.3%	1.1%	0.6%	1.1%	4.0%
10. 2,500万円以上 ～3,000万円未満	82	21	1	1	105	96	17	3	6	4	126
	4.2%	3.3%	0.2%	0.0%	1.8%	4.8%	2.4%	0.7%	0.2%	0.2%	1.6%
11. 3,000万円以上	99	11	3	4	117	134	10	3	0	5	152
	5.0%	1.7%	0.7%	0.1%	2.0%	6.8%	1.4%	0.7%	0.0%	0.2%	1.9%
合計人数	1,968	646	453	2,929	5,996	1,980	698	438	2,747	2,249	8,112
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第23回 年次調査 監査役(会)設置会社版【資料編】

大会社以外 上段:人数 下段:縦%	2021年					2022年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ~200万円未満	8	33	122	458	621	20	44	142	544	377	1,127
	1.3%	7.6%	61.3%	44.0%	27.0%	2.5%	8.4%	61.2%	46.4%	47.6%	32.0%
2. 200万円以上～ 500万円未満	56	99	43	529	727	57	111	60	556	320	1,104
	9.0%	22.9%	21.6%	50.8%	31.6%	7.1%	21.1%	25.9%	47.4%	40.4%	31.4%
3. 500万円以上～ 750万円未満	125	174	12	44	355	140	191	4	59	53	447
	20.0%	40.2%	6.0%	4.2%	15.4%	17.5%	36.3%	1.7%	5.0%	6.7%	12.7%
4. 750万円以上～ 1,000万円未満	141	84	6	2	233	173	111	7	3	24	318
	22.6%	19.4%	3.0%	0.2%	10.1%	21.7%	21.1%	3.0%	0.3%	3.0%	9.0%
5. 1,000万円以上 ～1,250万円未満	156	28	6	3	193	213	40	9	1	9	272
	25.0%	6.5%	3.0%	0.3%	8.4%	26.7%	7.6%	3.9%	0.1%	1.1%	7.7%
6. 1,250万円以上 ～1,500万円未満	67	9	7	2	85	92	9	5	8	3	117
	10.7%	2.1%	3.5%	0.2%	3.7%	11.5%	1.7%	2.2%	0.7%	0.4%	3.3%
7. 1,500万円以上 ～1,750万円未満	48	3	1	2	54	60	7	2	2	3	74
	7.7%	0.7%	0.5%	0.2%	2.3%	7.5%	1.3%	0.9%	0.2%	0.4%	2.1%
8. 1,750万円以上 ～2,000万円未満	12	3	0	0	15	22	6	2	0	0	30
	1.9%	0.7%	0.0%	0.0%	0.7%	2.8%	1.1%	0.9%	0.0%	0.0%	0.9%
9. 2,000万円以上 ～2,500万円未満	9	0	0	0	9	16	3	1	0	1	21
	1.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.4%	2.0%	0.6%	0.4%	0.0%	0.1%	0.6%
10. 2,500万円以上 ～3,000万円未満	2	0	1	0	3	3	1	0	0	2	6
	0.3%	0.0%	0.5%	0.0%	0.1%	0.4%	0.2%	0.0%	0.0%	0.3%	0.2%
11. 3,000万円以上	0	0	1	2	3	2	3	0	0	0	5
	0.0%	0.0%	0.5%	0.2%	0.1%	0.3%	0.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%
合計人数	624	433	199	1,042	2,298	798	526	232	1,173	792	3,521
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

問9-4 常勤監査役の月額報酬レベル

常勤監査役の報酬レベル① 取締役等の報酬レベル別人数(全体、上場/非上場別)

上段:人数 下段:縦%	全体				上場				非上場			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2021年	2022年										
1. 取締役社長	13	33	3	17	1	3	0	0	12	30	3	17
	0.5%	1.1%	0.2%	1.0%	0.1%	0.2%	0.0%	0.0%	0.8%	1.8%	0.3%	1.9%
2. 取締役副社長	7	13	6	2	1	1	1	1	6	12	5	1
	0.3%	0.4%	0.4%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.4%	0.7%	0.6%	0.1%
3. 専務取締役	31	25	8	8	16	13	2	4	15	12	6	4
	1.1%	0.8%	0.5%	0.5%	1.3%	1.0%	0.3%	0.6%	1.0%	0.7%	0.7%	0.4%
4. 常務取締役	222	241	45	53	106	95	21	19	116	146	24	34
	8.0%	8.0%	2.7%	3.3%	8.5%	7.4%	2.6%	2.6%	7.7%	8.6%	2.7%	3.8%
5. 取締役	743	819	175	189	319	314	89	77	424	505	86	112
	26.9%	27.3%	10.4%	11.7%	25.6%	24.3%	11.2%	10.6%	28.0%	29.6%	9.8%	12.5%
6. 執行役員	914	940	203	204	523	522	122	129	391	418	81	75
	33.1%	31.3%	12.1%	12.6%	41.9%	40.4%	15.4%	17.8%	25.8%	24.5%	9.2%	8.4%
7. 部長等上級管理職	546	625	374	366	201	245	195	187	345	380	179	179
	19.8%	20.8%	22.3%	22.6%	16.1%	19.0%	24.6%	25.8%	22.8%	22.3%	20.3%	20.0%
8. その他	287	303	862	781	81	99	364	309	206	204	498	472
	10.4%	10.1%	51.4%	48.2%	6.5%	7.7%	45.8%	42.6%	13.6%	12.0%	56.5%	52.8%
合計人数	2,763	2,999	1,676	1,620	1,248	1,292	794	726	1,515	1,707	882	894
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

常勤監査役の報酬レベル② 取締役等の報酬レベル別人数(大会社/大会社以外)

上段:人数 下段:縦%	大会社				大会社以外			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
1. 取締役社長	7	11	3	3	6	22	0	14
	0.3%	0.5%	0.3%	0.3%	0.9%	2.3%	0.0%	2.0%
2. 取締役副社長	4	9	3	1	3	4	3	1
	0.2%	0.4%	0.3%	0.1%	0.4%	0.4%	0.5%	0.1%
3. 専務取締役	25	18	6	7	6	7	2	1
	1.2%	0.9%	0.6%	0.7%	0.9%	0.7%	0.3%	0.1%
4. 常務取締役	185	175	40	36	35	66	4	17
	9.0%	8.5%	3.8%	3.9%	5.0%	7.0%	0.7%	2.5%
5. 取締役	558	560	132	132	179	259	42	57
	27.2%	27.2%	12.5%	14.1%	25.8%	27.5%	7.1%	8.3%
6. 執行役員	763	738	173	159	147	202	28	45
	37.3%	35.9%	16.3%	17.0%	21.2%	21.5%	4.7%	6.6%
7. 部長等上級管理職	354	391	207	196	185	234	163	170
	17.3%	19.0%	19.5%	21.0%	26.7%	24.9%	27.5%	24.8%
8. その他	152	156	495	400	133	147	350	381
	7.4%	7.6%	46.7%	42.8%	19.2%	15.6%	59.1%	55.5%
合計人数	2,048	2,058	1,059	934	694	941	592	686
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

常勤監査役の報酬レベル③ 取締役等の報酬レベル別人数(新上場区分別)

上段:人数 下段:縦%	2022年							
	プライム市場		スタンダード市場		グロース市場		その他上場	
	社内 常勤	社外 常勤	社内 常勤	社外 常勤	社内 常勤	社外 常勤	社内 常勤	社外 常勤
1. 取締役社長	1	0	1	0	0	0	1	0
	0.1%	0.0%	0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	2.4%	0.0%
2. 取締役副社長	0	1	1	0	0	0	0	0
	0.0%	0.3%	0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役	13	4	0	0	0	0	0	0
	1.6%	1.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 常務取締役	78	15	12	4	0	0	5	0
	9.5%	4.5%	3.2%	1.8%	0.0%	0.0%	12.2%	0.0%
5. 取締役	211	44	80	28	8	3	15	2
	25.8%	13.3%	21.4%	12.8%	13.8%	2.0%	36.6%	7.7%
6. 執行役員	378	83	127	31	8	14	9	1
	46.2%	25.1%	34.0%	14.2%	13.8%	9.3%	22.0%	3.8%
7. 部長等上級管理職	104	75	114	46	21	59	6	7
	12.7%	22.7%	30.5%	21.0%	36.2%	39.3%	14.6%	26.9%
8. その他	34	109	39	110	21	74	5	16
	4.2%	32.9%	10.4%	50.2%	36.2%	49.3%	12.2%	61.5%
合計人数	819	331	374	219	58	150	41	26
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

③常勤監査役の報酬レベル別人数(旧上場区分別)

上段:人数 下段:縦%	2021年					
	一部上場		二部上場		その他上場	
	社内 常勤	社外 常勤	社内 常勤	社外 常勤	社内 常勤	社外 常勤
1. 取締役社長	0	0	0	0	1	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%	0.0%
2. 取締役副社長	1	1	0	0	0	0
	0.1%	0.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役	13	2	2	0	1	0
	1.4%	0.4%	1.4%	0.0%	0.5%	0.0%
4. 常務取締役	97	20	5	0	4	1
	10.7%	4.1%	3.5%	0.0%	2.0%	0.4%
5. 取締役	243	60	41	13	35	16
	26.8%	12.4%	28.9%	16.0%	17.5%	7.0%
6. 執行役員	424	88	48	11	51	23
	46.8%	18.2%	33.8%	13.6%	25.5%	10.0%
7. 部長等上級 管理職	110	123	29	17	62	55
	12.1%	25.5%	20.4%	21.0%	31.0%	23.9%
8. その他	18	189	17	40	46	135
	2.0%	39.1%	12.0%	49.4%	23.0%	58.7%
合計人数	906	483	142	81	200	230
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

問9-5 補欠監査役の報酬額(複数選択可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 報酬は支給していない	579	602	395	370	184	232	439	421	136	181
	71.2%	74.1%	64.4%	65.1%	92.0%	95.1%	67.6%	69.5%	85.0%	87.9%
2. 報酬は支給していないが、代替的な手当てはある	61	55	56	52	5	3	52	48	9	7
	7.5%	6.8%	9.1%	9.2%	2.5%	1.2%	8.0%	7.9%	5.6%	3.4%
3. 月額5万円未満を支給している	56	56	50	52	6	4	49	47	7	9
	6.9%	6.9%	8.2%	9.2%	3.0%	1.6%	7.6%	7.8%	4.4%	4.4%
4. 月額5万円以上10万円未満を支給している	76	58	71	55	5	3	71	53	5	5
	9.3%	7.1%	11.6%	9.7%	2.5%	1.2%	10.9%	8.7%	3.1%	2.4%
5. 月額10万円以上を支給している	48	46	46	44	2	2	45	42	3	4
	5.9%	5.7%	7.5%	7.7%	1.0%	0.8%	6.9%	6.9%	1.9%	1.9%
回答社数	813	812	613	568	200	244	649	606	160	206

監査等委員会設置会社版

目 次

回答会社属性	62
I 定時株主総会後の各社の役員等の構成について	63
問 1-1-1 取締役数	63
問 1-1-2 監査等委員会の委員構成	65
問 1-2-1 社外監査等委員の前職又は現職	67
問 1-2-2 社外監査等委員の兼務社数	68
問 1-3 社内監査等委員の前職	69
問 1-4 監査等委員の有する知見	70
問 1-5 監査等委員以外の社外取締役の前職又は現職	72
問 1-1 女性の取締役の人数	73
問 1-1 外国籍の取締役の人数	74
問 1-6-1 補欠取締役の選任の有無	76
問 1-6-2 補欠取締役の人数	76
問 2-1 監査等委員会スタッフ（補助使用人）の有無	76
問 2-2 監査等委員会スタッフの人数	77
問 3 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無	78
II 定時株主総会に係る各種実務手続及び期末監査について	79
問 4 監査等委員選任議案の有無	79
問 5-1 監査等委員の退任等の有無	80
問 5-2 辞任の理由	80
問 5-3 辞任の理由の開示	81
問 6-1 監査報告における監査等委員の個別意見付記	81
問 6-2 監査等委員会監査報告への自署押印または記名押印	82
問 7-1 株主総会における監査等委員会からの口頭報告の有無	82
問 7-2 株主総会における監査等委員会に関連した質問の有無	83
問 7-3 株主総会における監査等委員会に関連した質問の内容	83
問 7-4 株主総会における監査等委員会に関連した質問への回答	85
問 8-1 株主総会の開催方法	85
問 8-2 株主総会に出席した役員	86
問 8-3 株主総会に出席した監査等委員	86
問 9-1 監査等委員の報酬等の制度	89
問 9-2 監査等委員への賞与の支給	89
問 9-3 監査等委員の年額報酬額	90
問 9-4 常勤監査等委員の月額報酬レベル	99
問 9-5 補欠監査等委員の報酬額	103

回答会社属性

新上場区分別社数(F1)

	2022年	
上場	756	89.6%
1.プライム市場	435	51.5%
2.スタンダード市場	256	30.3%
3.グロース市場	49	5.8%
4.その他上場	16	1.9%
非上場	88	10.4%
回答社数	844	100.0%

旧上場区分別社数

	2021年	
上場	628	89.8%
1.一部上場	422	60.4%
2.二部上場	95	13.6%
3.地方単独上場	5	0.7%
4.マザーズ	39	5.6%
5.ジャスダック	65	9.3%
6.その他上場	2	0.3%
非上場	71	10.2%
回答社数	699	100.0%

会社法上の会社規模別社数(F2)

	2021年		2022年	
1. 大会社	583	83.4%	679	80.5%
2. 大会社以外	114	16.3%	165	19.5%
3. その他	2	0.3%	-	-
回答社数	699	100.0%	844	100.0%

I 定時株主総会後の各社の役員等の構成について

問 1-1-1 取締役数

①取締役平均人数

(平均人数)	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
取締役総数	9.42	9.36	9.47	9.43	8.94	8.75	9.71	9.65	7.97	8.14
うち社外取締役数	3.71	3.86	3.71	3.88	3.65	3.68	3.79	3.95	3.32	3.49
うち監査等委員でない社外取締役数	0.94	1.08	0.96	1.09	0.79	0.97	1.02	1.16	0.55	0.73
監査等委員でない社外取締役がいる会社数	355	466	326	424	29	42	314	395	41	71
監査等委員でない社外取締役がいる会社の割合	50.8%	55.2%	51.9%	56.1%	40.8%	47.7%	53.9%	58.2%	36.0%	43.0%
回答社数	699	844	628	756	71	88	583	679	114	165

- ・取締役総数平均は前回と同様の水準であるが、微減傾向にある。他方、社外取締役は全体で 2019 年 3.36 人→2020 年 3.47 人→2021 年 3.71 人と微増しており、今回は 0.15 人増加し、3.86 人となり 4 人に近づいている。
- ・監査等委員でない社外取締役がいる会社の割合は、全体で 4.4 ポイント増加して 55.2% (前回は 9.9 ポイント増加)、上場会社でも 4.2 ポイント増加して 56.1% となっている (前回は 11.2 ポイント増加)。他の会社区分でも 4~7 ポイント程度増加している。CGC の影響が考えられる。

②取締役数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1～3人	1	1	1	0	0	1	1	1	0	0
	0.1%	0.1%	0.2%	0.0%	0.0%	1.1%	0.2%	0.1%	0.0%	0.0%
4人	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5人	10	19	8	17	2	2	7	11	3	8
	1.4%	2.3%	1.3%	2.2%	2.8%	2.3%	1.2%	1.6%	2.6%	4.8%
6人	56	71	45	56	11	15	37	47	18	24
	8.0%	8.4%	7.2%	7.4%	15.5%	17.0%	6.3%	6.9%	15.8%	14.5%
7人	99	115	85	99	14	16	69	74	30	41
	14.2%	13.6%	13.5%	13.1%	19.7%	18.2%	11.8%	10.9%	26.3%	24.8%
8人	108	127	97	112	11	15	86	95	21	32
	15.5%	15.0%	15.4%	14.8%	15.5%	17.0%	14.8%	14.0%	18.4%	19.4%
9人	142	162	131	149	11	13	123	141	19	21
	20.3%	19.2%	20.9%	19.7%	15.5%	14.8%	21.1%	20.8%	16.7%	12.7%
10人	93	107	86	102	7	5	75	90	18	17
	13.3%	12.7%	13.7%	13.5%	9.9%	5.7%	12.9%	13.3%	15.8%	10.3%
11～15人	171	227	159	209	12	18	166	205	5	22
	24.5%	26.9%	25.3%	27.6%	16.9%	20.5%	28.5%	30.2%	4.4%	13.3%
16人以上	19	15	16	12	3	3	19	15	0	0
	2.7%	1.8%	2.6%	1.6%	4.2%	3.4%	3.2%	2.2%	0.0%	0.0%
回答社数	699	844	628	756	71	88	583	679	114	165
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・「11～15人」が前回同様最も多いが、全体で2.4ポイント増加して26.9%、上場会社でも2.3ポイント増加して27.6%となった。前回は約3ポイント減少したため、前々回の水準に戻ったといえる。
- ・次に多いのは「9人」であり、全体で微減したものの19.2%、上場会社でも19.7%と約2割を占めている。
- ・非上場会社でも「11～15人」が20.5%あるものの、6人～8人もそれぞれ2割近くであり、合計で52.2%と過半数を占めている。
- ・大会社以外の会社では、7人が最も多く24.8%であり、次に多い8人の19.4%を合計すると44.2%を占めている。

問 1-1-2 監査等委員会の委員構成

①監査等委員の平均人数

上段:平均人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
常勤社内の監査等 委員数	0.75	0.72	0.78	0.74	0.48	0.55	0.82	0.79	0.40	0.47
	21.1%	20.4%	21.8%	20.8%	14.1%	16.5%	22.7%	21.9%	12.5%	14.5%
常勤社外の監査等 委員数	0.30	0.31	0.27	0.28	0.58	0.55	0.26	0.26	0.52	0.50
	8.5%	8.8%	7.6%	7.9%	17.0%	16.5%	7.2%	7.2%	16.2%	15.4%
常勤の監査等委員数 合計	1.05	1.03	1.05	1.03	1.06	1.09	1.08	1.05	0.92	0.96
	29.6%	29.2%	29.4%	29.0%	31.1%	32.6%	29.8%	29.2%	28.7%	29.5%
非常勤社内の監査等 委員数	0.04	0.03	0.04	0.02	0.07	0.08	0.04	0.03	0.04	0.03
	1.1%	0.8%	1.1%	0.6%	2.1%	2.4%	1.1%	0.8%	1.2%	0.9%
非常勤社外の監査等 委員数	2.46	2.47	2.48	2.51	2.28	2.17	2.51	2.52	2.25	2.26
	69.3%	70.0%	69.5%	70.7%	66.9%	65.0%	69.3%	70.0%	70.1%	69.5%
非常勤の監査等委員 数合計	2.50	2.50	2.52	2.53	2.35	2.25	2.55	2.55	2.29	2.29
	70.4%	70.8%	70.6%	71.3%	68.9%	67.4%	70.4%	70.8%	71.3%	70.5%
社外監査等委員数 合計	2.76	2.78	2.75	2.79	2.86	2.72	2.77	2.79	2.76	2.76
	77.7%	78.8%	77.0%	78.6%	83.9%	81.4%	76.5%	77.5%	86.0%	84.9%
社内監査等委員数 合計	0.79	0.75	0.82	0.77	0.55	0.63	0.85	0.81	0.45	0.50
	22.3%	21.2%	23.0%	21.7%	16.1%	18.9%	23.5%	22.5%	14.0%	15.4%
常勤の監査等委員が いる会社数	660	791	593	705	67	86	553	635	105	156
常勤の監査等委員 がいる会社の割合	94.4%	93.7%	94.4%	93.3%	94.4%	97.7%	94.9%	93.5%	92.1%	94.5%
監査等委員数合計	3.55	3.53	3.57	3.55	3.41	3.34	3.62	3.60	3.21	3.25
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・全体としての監査等委員総数は 3.53 人で前回同様である。社外監査等委員の構成比については全体で 1.1 ポイント増加して 78.8%、上場会社では 78.6%と微増している。
- ・常勤の監査等委員の全体平均人数は 1.03 人(29.2%)と前回と同水準であり、常勤の監査等委員がいる会社の割合は全体で 93.7%であることから、大多数の会社で常勤の監査等委員が設置されている。

②監査等委員人数別社数

上段:社数 下段:縦%		全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
		2021年	2022年								
監 査 等 委 員 人 数	3名	429	522	377	457	52	65	335	393	92	129
		61.4%	61.8%	60.0%	60.4%	73.2%	73.9%	57.5%	57.9%	80.7%	78.2%
	4名	185	218	171	201	14	17	165	188	20	30
		26.5%	25.8%	27.2%	26.6%	19.7%	19.3%	28.3%	27.7%	17.5%	18.2%
	5名	65	84	61	79	4	5	63	78	2	6
		9.3%	10.0%	9.7%	10.4%	5.6%	5.7%	10.8%	11.5%	1.8%	3.6%
6名以上	20	20	19	19	1	1	20	20	0	0	
	2.9%	2.4%	3.0%	2.5%	1.4%	1.1%	3.4%	2.9%	0.0%	0.0%	
回答社数		699	844	628	756	71	88	583	679	114	165
		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・監査等委員の人数が 3 名の会社が最も多く、微増したが前回同様の水準である。他方、4 名の会社が全体で 0.7 ポイント減少して 25.8%、上場会社でも 0.6 ポイント減少となり微減している。
- ・非上場会社及び大会社以外の会社でも、監査等委員 3 名の会社が引き続き最多であるが、今回は大会社以外の会社では 2.5 ポイント減少して 78.2%となり、前々回の 82.1%からやや減少している。

問 1-2-1 社外監査等委員の前職又は現職

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
1. 親会社の役職員	15 0.8%	17 0.7%	10 0.6%	10 0.5%	5 2.5%	7 2.9%	14 0.9%	11 0.6%	1 0.3%	6 1.3%
2. 親会社以外のグループ会社の役職員	27 1.4%	18 0.8%	25 1.4%	14 0.7%	2 1.0%	4 1.7%	26 1.6%	12 0.6%	1 0.3%	6 1.3%
3. 大株主の役職員	49 2.5%	62 2.6%	44 2.5%	50 2.4%	5 2.5%	12 5.0%	42 2.6%	46 2.4%	7 2.2%	16 3.5%
4. 取引銀行の役職員	94 4.9%	107 4.6%	90 5.2%	104 4.9%	4 2.0%	3 1.3%	88 5.5%	97 5.1%	6 1.9%	10 2.2%
5. 取引先の役職員	95 4.9%	130 5.5%	84 4.9%	123 5.8%	11 5.4%	7 2.9%	85 5.3%	110 5.8%	10 3.2%	20 4.4%
6. 会社と無関係な会社の役職員	462 23.9%	528 22.5%	407 23.5%	471 22.3%	55 27.1%	57 23.8%	364 22.6%	405 21.4%	97 30.8%	123 27.0%
7. 公認会計士又は税理士	520 26.9%	638 27.2%	469 27.1%	581 27.6%	51 25.1%	57 23.8%	421 26.1%	507 26.8%	97 30.8%	131 28.8%
8. 弁護士	485 25.1%	589 25.1%	436 25.2%	533 25.3%	49 24.1%	56 23.4%	412 25.5%	482 25.5%	72 22.9%	107 23.5%
9. 大学教授	73 3.8%	88 3.7%	69 4.0%	81 3.8%	4 2.0%	7 2.9%	68 4.2%	80 4.2%	5 1.6%	8 1.8%
10. 官公庁	51 2.6%	77 3.3%	46 2.7%	65 3.1%	5 2.5%	12 5.0%	47 2.9%	69 3.6%	4 1.3%	8 1.8%
11. その他	61 3.2%	93 4.0%	49 2.8%	76 3.6%	12 5.9%	17 7.1%	46 2.9%	73 3.9%	15 4.8%	20 4.4%
合計人数	1,932 100.0%	2,347 100.0%	1,729 100.0%	2,108 100.0%	203 100.0%	239 100.0%	1,613 100.0%	1,892 100.0%	315 100.0%	455 100.0%

- ・前回同様独立性を高める観点から「7. 公認会計士又は税理士」が最も多く、全体で 27.2%となった。さらに「8. 弁護士」が 25.1%、「6. 会社と無関係な会社の役職員」が 22.5%で続いている。
- ・非上場会社では、「6. 会社と無関係な会社の役職員」「7. 公認会計士又は税理士」「8. 弁護士」がほぼ同数で拮抗している。

問 1-2-1 「11. その他」の記載例

<ul style="list-style-type: none"> ・コンサルタント ・会社と無関係な会社の元役職員 ・金融機関出身者、金融エコノミスト ・取引先の役職員のOB ・司法書士、税理士、社会保険労務士、中小企業診断士、証券アナリスト、米国公認会計士 	<ul style="list-style-type: none"> ・グループ会社以外の役職員 ・官公庁 ・上場会社の常勤監査役経験者
--	---

問 1-2-2 社外監査等委員の兼務社数

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
0社	827	961	733	875	94	86	698	780	129	181
	46.7%	44.9%	46.4%	45.7%	49.0%	38.2%	47.2%	45.2%	44.9%	43.6%
1社	483	588	442	526	41	62	419	491	63	97
	27.3%	27.5%	28.0%	27.5%	21.4%	27.6%	28.3%	28.4%	22.0%	23.4%
2社	250	318	229	285	21	33	206	256	43	62
	14.1%	14.9%	14.5%	14.9%	10.9%	14.7%	13.9%	14.8%	15.0%	14.9%
3社	107	151	92	126	15	25	91	113	16	38
	6.0%	7.1%	5.8%	6.6%	7.8%	11.1%	6.1%	6.5%	5.6%	9.2%
4社	54	56	46	49	8	7	37	43	16	13
	3.0%	2.6%	2.9%	2.6%	4.2%	3.1%	2.5%	2.5%	5.6%	3.1%
5社以上	50	67	37	55	13	12	29	43	20	24
	2.8%	3.1%	2.3%	2.9%	6.8%	5.3%	2.0%	2.5%	7.0%	5.8%
合計人数	1,771	2,141	1,579	1,916	192	225	1,480	1,726	287	415
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・兼務先を持っていない社外監査等委員の比率は、全体で 1.8 ポイント減少して 44.9%と引き続き半数を割り込んだ。また、全体で 87.3%が兼務先 2 社までとなっている。

問 1-3 社内監査等委員の前職

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 会長・副会長	2	0	2	0	0	0	2	0	0	0
	0.4%	0.0%	0.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.4%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 社長	7	9	6	7	1	2	5	7	2	2
	1.3%	1.4%	1.2%	1.2%	2.6%	3.6%	1.0%	1.3%	3.9%	2.4%
3. 副社長	3	6	3	4	0	2	2	4	1	2
	0.5%	0.9%	0.6%	0.7%	0.0%	3.6%	0.4%	0.7%	2.0%	2.4%
4. 専務・常務	75	88	68	82	7	6	72	81	2	7
	13.6%	13.9%	13.3%	14.2%	17.9%	10.9%	14.5%	14.7%	3.9%	8.5%
5. 上記1~4以外の取締役	77	89	70	80	7	9	64	75	12	14
	14.0%	14.0%	13.7%	13.8%	17.9%	16.4%	12.9%	13.6%	23.5%	17.1%
6. 監査役	110	125	105	117	5	8	101	99	9	26
	20.0%	19.7%	20.5%	20.2%	12.8%	14.5%	20.3%	17.9%	17.6%	31.7%
7. 執行役(員)	93	119	87	108	6	11	91	113	2	6
	16.9%	18.8%	17.0%	18.7%	15.4%	20.0%	18.3%	20.5%	3.9%	7.3%
8. 相談役・顧問・嘱託	14	14	14	14	0	0	12	11	2	3
	2.5%	2.2%	2.7%	2.4%	0.0%	0.0%	2.4%	2.0%	3.9%	3.7%
9. 監査関係部長等	55	61	50	56	5	5	49	57	6	4
	10.0%	9.6%	9.8%	9.7%	12.8%	9.1%	9.8%	10.3%	11.8%	4.9%
10. 監査関係以外の部長等	83	96	77	88	6	8	72	79	11	17
	15.1%	15.1%	15.0%	15.2%	15.4%	14.5%	14.5%	14.3%	21.6%	20.7%
11. その他	32	27	30	23	2	4	28	26	4	1
	5.8%	4.3%	5.9%	4.0%	5.1%	7.3%	5.6%	4.7%	7.8%	1.2%
合計人数	551	634	512	579	39	55	498	552	51	82
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体では「6. 監査役」が最も多いが 0.3 ポイント減少して 19.7%となり、「7. 執行役(員)」は 1.9 ポイント増加して 18.8%となった。監査役(会)設置会社からの機関設計変更が落ち着いてきたことが一つの要因と思われる。

・「5. 上記1~4以外の取締役」は前回同様 14.0%、「10. 監査関係以外の部長等」も 15.1%と変わらず、全体の傾向に変化はない。

問 1-3 「11. その他」の記載例

・監査関係以外の局長クラス	・監査等委員会事務局長
・公認会計士	・子会社の役職員
・金融機関	・親会社の役職員(兼務も含む)

問 1-4 監査等委員の有する知見

上段:人数 下段:縦%	全体						上場会社					
	全体		常勤		社外		全体		常勤		社外	
	2021年	2022年										
1. 財務・会計 に関する知見	1,222	1,526	389	493	947	1,180	1,120	1,390	356	449	858	1,066
	50.2%	51.5%	54.6%	57.2%	50.2%	51.2%	50.8%	51.9%	55.3%	57.9%	50.8%	51.4%
2. 法務・コン プライアンス に関する知見	1,208	1,571	351	468	937	1,211	1,108	1,428	321	429	850	1,092
	49.6%	53.0%	49.2%	54.3%	49.7%	52.5%	50.2%	53.3%	49.8%	55.4%	50.3%	52.7%
3. 監査・内部 監査に関する 知見	1,071	1,264	471	539	722	871	969	1,127	425	478	639	768
	44.0%	42.6%	66.1%	62.5%	38.3%	37.8%	43.9%	42.1%	66.0%	61.7%	37.8%	37.0%
4. 営業・マー ケティングに 関する知見	513	596	229	264	333	388	466	534	205	234	298	347
	21.1%	20.1%	32.1%	30.6%	17.7%	16.8%	21.1%	19.9%	31.8%	30.2%	17.6%	16.7%
5. IT・デジ タルに関する 知見	224	262	100	104	144	179	198	232	91	93	122	157
	9.2%	8.8%	14.0%	12.1%	7.6%	7.8%	9.0%	8.7%	14.1%	12.0%	7.2%	7.6%
6. 研究開発・ 技術に関する 知見	225	272	106	130	125	148	200	255	98	121	106	138
	9.2%	9.2%	14.9%	15.1%	6.6%	6.4%	9.1%	9.5%	15.2%	15.6%	6.3%	6.7%
7. 企業経営・ 経営戦略に関 する知見	1,202	1,421	392	444	912	1,110	1,094	1,273	353	387	820	994
	49.3%	47.9%	55.0%	51.5%	48.4%	48.2%	49.6%	47.5%	54.8%	49.9%	48.5%	47.9%
8. その他	240	361	87	116	172	265	222	339	82	107	158	249
	9.9%	12.2%	12.2%	13.5%	9.1%	11.5%	10.1%	12.7%	12.7%	13.8%	9.3%	12.0%
合計人数	2,436	2,964	713	862	1,886	2,305	2,205	2,679	644	775	1,690	2,074
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・CGコードで「監査役には、適切な経験・能力及び必要な財務・会計・法務に関する知識を有する者が選任されるべきであり、特に、財務・会計に関する十分な知見を有している者が1名以上選任されるべきである。」と要請されている。全体では、前回最多であった「1.財務・会計に関する知見」51.5%を、今回は「2.法務・コンプライアンスに関する知見」が53.0%で上回った。
- ・上場会社の常勤監査等委員では、「3.監査・内部監査に関する知見」が4.3ポイント減少したものの61.7%と高い数値となった。社外監査等委員では、選択肢1及び2がそれぞれ半数程度となり、公認会計士や弁護士等の専門家が多く就任していることが影響していると思われる。
- ・このほか、「7.企業経営・経営戦略に関する知見」も全体で5割前後を占めており、特に非上場会社の常勤者では65.5%に達している。

問 1-4 「8. その他」の記載例

<ul style="list-style-type: none"> ・所属業界についての実務的知見 ・ESG・サステナビリティ ・行政・公共政策 ・投資、経営支援に関する知見、M&A 	<ul style="list-style-type: none"> ・人事、労務、人材開発 ・グローバルビジネス、国際性 ・広報・IR ・リスク管理、ガバナンス
--	---

第23回 年次調査 監査等委員会設置会社版【資料編】

上段:人数 下段:縦%	非上場会社					
	全体		常勤		社外	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
1. 財務・会計に関する知見	102	136	33	44	89	114
	44.2%	47.7%	47.8%	50.6%	45.4%	49.4%
2. 法務・コンプライアンスに関する知見	100	143	30	39	87	119
	43.3%	50.2%	43.5%	44.8%	44.4%	51.5%
3. 監査・内部監査に関する知見	102	137	46	61	83	103
	44.2%	48.1%	66.7%	70.1%	42.3%	44.6%
4. 営業・マーケティングに関する知見	47	62	24	30	35	41
	20.3%	21.8%	34.8%	34.5%	17.9%	17.7%
5. IT・デジタルに関する知見	26	30	9	11	22	22
	11.3%	10.5%	13.0%	12.6%	11.2%	9.5%
6. 研究開発・技術に関する知見	25	17	8	9	19	10
	10.8%	6.0%	11.6%	10.3%	9.7%	4.3%
7. 企業経営・経営戦略に関する知見	108	148	39	57	92	116
	46.8%	51.9%	56.5%	65.5%	46.9%	50.2%
8. その他	18	22	5	9	14	16
	7.8%	7.7%	7.2%	10.3%	7.1%	6.9%
合計人数	231	285	69	87	196	231
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

問 1-5 監査等委員以外の社外取締役の前職又は現職

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
1. 親会社の役職員	23 3.1%	24 2.4%	15 2.2%	13 1.5%	8 11.1%	11 10.6%	21 3.1%	22 2.6%	2 2.8%	2 1.3%
2. 親会社以外のグループ会社の役職員	10 1.3%	18 1.8%	10 1.5%	10 1.1%	0 0.0%	8 7.7%	9 1.3%	10 1.2%	1 1.4%	8 5.3%
3. 大株主の役職員	70 9.4%	89 8.9%	45 6.7%	63 7.0%	25 34.7%	26 25.0%	48 7.2%	60 7.1%	22 30.6%	29 19.1%
4. 取引銀行の役職員	20 2.7%	32 3.2%	20 3.0%	32 3.6%	0 0.0%	0 0.0%	20 3.0%	31 3.7%	0 0.0%	1 0.7%
5. 取引先の役職員	88 11.9%	91 9.1%	83 12.4%	82 9.2%	5 6.9%	9 8.7%	83 12.4%	82 9.7%	5 6.9%	9 5.9%
6. 会社と無関係な会社の役職員	285 38.5%	428 42.8%	268 40.1%	401 44.8%	17 23.6%	27 26.0%	261 39.1%	375 44.2%	24 33.3%	53 34.9%
7. 公認会計士又は税理士	45 6.1%	68 6.8%	42 6.3%	62 6.9%	3 4.2%	6 5.8%	38 5.7%	53 6.3%	5 6.9%	15 9.9%
8. 弁護士	78 10.5%	103 10.3%	74 11.1%	97 10.8%	4 5.6%	6 5.8%	72 10.8%	88 10.4%	6 8.3%	15 9.9%
9. 大学教授	57 7.7%	69 6.9%	54 8.1%	63 7.0%	3 4.2%	6 5.8%	57 8.5%	62 7.3%	0 0.0%	7 4.6%
10. 官公庁	30 4.0%	32 3.2%	29 4.3%	32 3.6%	1 1.4%	0 0.0%	30 4.5%	29 3.4%	0 0.0%	3 2.0%
11. その他	35 4.7%	46 4.6%	29 4.3%	41 4.6%	6 8.3%	5 4.8%	28 4.2%	36 4.2%	7 9.7%	10 6.6%
合計人数	741 100.0%	1,000 100.0%	669 100.0%	896 100.0%	72 100.0%	104 100.0%	667 100.0%	848 100.0%	72 100.0%	152 100.0%

・「6. 会社と無関係な会社の役職員」が最も多く、全体で 4.3 ポイント増加して 42.8%、上場会社でも 4.7 ポイント増加して 44.8%となっている。次に多いのは「8. 弁護士」の 10.3%、前回 2 番目に多かった「5. 取引先の役職員」は 2.8 ポイント減少して 9.1%となった。

・「7. 公認会計士又は税理士」や「8. 弁護士」は、社外監査等委員の場合にはそれぞれ 27.2%と 25.1%で 3 割近くに達しているものの、監査等委員でない社外取締役の場合には、それぞれ 6.8%と 10.3%で比較的低水準である(問 1-2-1 参照)。役割分担がなされている傾向があると考えられる。

問 1-5 「11. その他」の記載例

・創業者一族	・経営コンサルタント
・外国駐日大使	・技術者、クリエイター
・キャスター	・元アスリート
・司法書士、弁理士、社会保険労務士	

問 1-1 女性の取締役の人数

①女性の取締役の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
女性の取締役が いる	381	541	351	497	30	44	320	457	61	84
	54.5%	64.1%	55.9%	65.7%	42.3%	50.0%	54.9%	67.3%	53.5%	50.9%
女性の取締役は いない	318	303	277	259	41	44	263	222	53	81
	45.5%	35.9%	44.1%	34.3%	57.7%	50.0%	45.1%	32.7%	46.5%	49.1%
回答社数	699	844	628	756	71	88	583	679	114	165
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・「女性の取締役がいる」会社が全体で 9.6 ポイント増加し、2019 年 38.5%→2020 年 44.7%→2021 年 54.5%→今回 64.1%と引き続き増加している。
- ・非上場会社でも「女性の取締役がいる」会社が 50.0%となり、半数に達した。

②女性の取締役の人数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1人	263	381	244	347	19	34	224	319	39	62
	69.0%	70.4%	69.5%	69.8%	63.3%	77.3%	70.0%	69.8%	63.9%	73.8%
2人	94	130	85	122	9	8	75	109	19	21
	24.7%	24.0%	24.2%	24.5%	30.0%	18.2%	23.4%	23.9%	31.1%	25.0%
3人以上	24	30	22	28	2	2	21	29	3	1
	6.3%	5.5%	6.3%	5.6%	6.7%	4.5%	6.6%	6.3%	4.9%	1.2%
回答社数(0 人を除く)	381	541	351	497	30	44	320	457	61	84
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・女性の取締役が 1 人の会社は、全体ではわずかな増加にとどまっており、前々回 75.0%→前回 69.0%のような減少(すなわち女性取締役数の増加)にはならなかった。

③女性の取締役の属性

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 業務執行取締役	114	137	103	118	11	19	88	101	26	36
	21.1%	18.1%	20.8%	16.9%	23.9%	31.1%	19.5%	15.7%	28.9%	31.3%
2. 社外取締役 (監査等委員以外)	118	195	113	185	5	10	106	175	12	20
	21.8%	25.7%	22.8%	26.5%	10.9%	16.4%	23.5%	27.2%	13.3%	17.4%
3. 常勤社内の 監査等委員	14	18	13	14	1	4	11	12	3	6
	2.6%	2.4%	2.6%	2.0%	2.2%	6.6%	2.4%	1.9%	3.3%	5.2%
4. 常勤社外の 監査等委員	9	15	6	12	3	3	5	9	4	6
	1.7%	2.0%	1.2%	1.7%	6.5%	4.9%	1.1%	1.4%	4.4%	5.2%
5. 非常勤社内の 監査等委員	3	3	1	2	2	1	2	2	1	1
	0.6%	0.4%	0.2%	0.3%	4.3%	1.6%	0.4%	0.3%	1.1%	0.9%
6. 非常勤社外の 監査等委員	283	390	259	366	24	24	239	344	44	46
	52.3%	51.5%	52.3%	52.5%	52.2%	39.3%	53.0%	53.5%	48.9%	40.0%
合計人数	541	758	495	697	46	61	451	643	90	115
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・「6. 非常勤社外の監査等委員」が全体で最も多い。
- ・次に多いのは「2. 社外取締役(監査等委員以外)」であり、全体で3.9ポイント増加して25.7%となった。すべての会社区分で増加している。

問1-1 外国籍の取締役の人数

①外国籍の取締役の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
外国籍の取締役 がいる	36	49	31	43	5	6	34	42	2	7
	5.2%	5.8%	4.9%	5.7%	7.0%	6.8%	5.8%	6.2%	1.8%	4.2%
外国籍の取締役 はいない	663	795	597	713	66	82	549	637	112	158
	94.8%	94.2%	95.1%	94.3%	93.0%	93.2%	94.2%	93.8%	98.2%	95.8%
回答社数	699	844	628	756	71	88	583	679	114	165
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・「外国籍の取締役はいない」会社が大多数であり、傾向に変化はない。CGコードでも言及されている多様性確保の影響があるか、今後も傾向を注視したい。

②外国籍の取締役の人数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1人	25	32	20	29	5	3	23	28	2	4
	69.4%	65.3%	64.5%	67.4%	100.0%	50.0%	67.6%	66.7%	100.0%	57.1%
2人	6	8	6	8	0	0	6	7	0	1
	16.7%	16.3%	19.4%	18.6%	0.0%	0.0%	17.6%	16.7%	0.0%	14.3%
3人以上	5	9	5	6	0	3	5	7	0	2
	13.9%	18.4%	16.1%	14.0%	0.0%	50.0%	14.7%	16.7%	0.0%	28.6%
回答社数(0人を除く)	36	49	31	43	5	6	34	42	2	7
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・外国籍の取締役がいる会社の中では1人の会社が最も多い。

③外国籍の取締役の属性

上段:人数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 業務執行取締役	36	46	34	37	2	9	35	35	1	11
	56.3%	55.4%	58.6%	56.1%	33.3%	52.9%	56.5%	53.0%	50.0%	64.7%
2. 社外取締役 (監査等委員以外)	20	31	18	23	2	8	20	26	0	5
	31.3%	37.3%	31.0%	34.8%	33.3%	47.1%	32.3%	39.4%	0.0%	29.4%
3. 常勤社内の 監査等委員	1	0	1	0	0	0	1	0	0	0
	1.6%	0.0%	1.7%	0.0%	0.0%	0.0%	1.6%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 常勤社外の 監査等委員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5. 非常勤社内の 監査等委員	2	1	1	1	1	0	2	1	0	0
	3.1%	1.2%	1.7%	1.5%	16.7%	0.0%	3.2%	1.5%	0.0%	0.0%
6. 非常勤社外の 監査等委員	5	5	4	5	1	0	4	4	1	1
	7.8%	6.0%	6.9%	7.6%	16.7%	0.0%	6.5%	6.1%	50.0%	5.9%
合計人数	64	83	58	66	6	17	62	66	2	17
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「1. 業務執行取締役」と「2. 社外取締役(監査等委員以外)」を合わせると、全体で 5.1 ポイント増加し 92.7%となり、外国籍の取締役の大多数は監査等委員以外の取締役である。他方、女性の取締役の場合は「非常勤社外の監査等委員」の割合が最も多く、「業務執行取締役」と「社外取締役(監査等委員以外)」の合計は全体で 43.8%であった(問 1-1③女性の取締役の属性参照)。

問 1-6-1 補欠取締役の選任の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
いる	230	296	221	291	9	5	198	252	32	44
	32.9%	35.1%	35.2%	38.5%	12.7%	5.7%	34.0%	37.1%	28.1%	26.7%
いない	469	548	407	465	62	83	385	427	82	121
	67.1%	64.9%	64.8%	61.5%	87.3%	94.3%	66.0%	62.9%	71.9%	73.3%
回答社数	699	844	628	756	71	88	583	679	114	165
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・補欠取締役を選任している会社は全体で 2.2 ポイント増加し 35.1%となった。

問 1-6-2 補欠取締役の人数

①補欠の監査等委員の人数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1人	215	277	206	272	9	5	184	236	31	41
	94.3%	93.6%	94.1%	93.5%	100.0%	100.0%	93.9%	93.7%	96.9%	93.2%
2人	13	17	13	17	0	0	12	14	1	3
	5.7%	5.7%	5.9%	5.8%	0.0%	0.0%	6.1%	5.6%	3.1%	6.8%
3人以上	0	2	0	2	0	0	0	2	0	0
	0.0%	0.7%	0.0%	0.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.8%	0.0%	0.0%
回答社数(0人を 除く)	228	296	219	291	9	5	196	252	32	44
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・選任している補欠監査等委員の人数は、1人の会社が大多数である。

問 2-1 監査等委員会スタッフ(補助使用人)の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. いる	400	481	367	441	33	40	357	417	42	64
	57.2%	57.0%	58.4%	58.3%	46.5%	45.5%	61.2%	61.4%	36.8%	38.8%
2. いない	299	363	261	315	38	48	226	262	72	101
	42.8%	43.0%	41.6%	41.7%	53.5%	54.5%	38.8%	38.6%	63.2%	61.2%
回答社数	699	844	628	756	71	88	583	679	114	165
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・監査等委員会スタッフを設置する会社が前回と同様に半数を超えており、全体で 57.0%となった。

問 2-2 監査等委員会スタッフの人数

①スタッフ設置状況別社数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
専属スタッフのみの会社	96	133	87	121	9	12	94	127	2	6
	24.0%	27.7%	23.7%	27.4%	27.3%	30.0%	26.3%	30.5%	4.8%	9.4%
専属スタッフと兼任スタッフがいる会社	34	34	32	32	2	2	34	34	0	0
	8.5%	7.1%	8.7%	7.3%	6.1%	5.0%	9.5%	8.2%	0.0%	0.0%
兼任スタッフのみの会社	270	314	248	288	22	26	229	256	40	58
	67.5%	65.3%	67.6%	65.3%	66.7%	65.0%	64.1%	61.4%	95.2%	90.6%
回答社数	400	481	367	441	33	40	357	417	42	64
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・兼任スタッフのみの会社が前回同様全体で7割近くを占めているが、全体では2.2ポイント減少した。
- ・専属スタッフのみの会社は、全体で3.7ポイント増加して27.7%となった。すべての会社区分で増加している。

②設置状況別スタッフ数平均

(平均人数)		全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
		2021年	2022年								
全体	専属スタッフ	0.74	0.79	0.73	0.77	0.85	1.08	0.82	0.90	0.05	0.09
	兼任スタッフ	1.41	1.23	1.42	1.24	1.30	1.10	1.41	1.23	1.40	1.25
	スタッフ合計	2.15	2.03	2.15	2.01	2.15	2.18	2.23	2.13	1.45	1.34
専属者のみの会社	スタッフ合計	2.38	2.28	2.36	2.28	2.56	2.25	2.40	2.34	1.00	1.00
専属者と兼任者がいる会社	専属スタッフ	1.97	2.32	1.94	1.97	2.50	8.00	1.97	2.32	0.00	0.00
	兼任スタッフ	2.59	1.97	2.41	1.72	5.50	6.00	2.59	1.97	0.00	0.00
	スタッフ合計	4.56	4.29	4.34	3.69	8.00	14.00	4.56	4.29	0.00	0.00
兼任者のみの会社	スタッフ合計	1.77	1.68	1.79	1.72	1.45	1.23	1.82	1.74	1.48	1.38

- ・平均スタッフ数は、専属者のみの会社では2.28人、専属者と兼任者がいる会社では4.29人、兼任者だけの会社では1.68人となっている。
- ・非上場会社の14.00人は、一部の会社が平均値を押し上げている可能性があるため留意されたい。

③監査等委員会スタッフの人数別社数

上段:社数 下段:縦%		2022年					
		全体	上場	非上場	大会社	大会社以外	
スタッフ 人数	1名	259	233	26	212	47	
		53.8%	52.8%	65.0%	50.8%	73.4%	
	2名	123	113	10	111	12	
		25.6%	25.6%	25.0%	26.6%	18.8%	
	3名	44	43	1	39	5	
		9.1%	9.8%	2.5%	9.4%	7.8%	
	4名	21	21	0	21	0	
		4.4%	4.8%	0.0%	5.0%	0.0%	
	5名	13	13	0	13	0	
		2.7%	2.9%	0.0%	3.1%	0.0%	
	6名以上	21	18	3	21	0	
		4.4%	4.1%	7.5%	5.0%	0.0%	
	回答社数		481	441	40	417	64
			100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

問3 ①指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無

上段:社数 下段:比率	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外		
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	
1. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関がそれぞれ設置されている	172	196	163	190	9	6	153	166	19	30	
	24.6%	23.2%	26.0%	25.1%	12.7%	6.8%	26.2%	24.4%	16.7%	18.2%	
2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている	242	348	232	332	10	16	216	305	26	43	
	34.6%	41.2%	36.9%	43.9%	14.1%	18.2%	37.0%	44.9%	22.8%	26.1%	
3. 指名委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	5	1	5	1	0	0	5	1	0	0	
	0.7%	0.1%	0.8%	0.1%	0.0%	0.0%	0.9%	0.1%	0.0%	0.0%	
4. 報酬委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	30	35	27	26	3	9	21	22	9	13	
	4.3%	4.1%	4.3%	3.4%	4.2%	10.2%	3.6%	3.2%	7.9%	7.9%	
5. 設置されていない	250	264	201	207	49	57	188	185	60	79	
	35.8%	31.3%	32.0%	27.4%	69.0%	64.8%	32.2%	27.2%	52.6%	47.9%	
回答社数		699	844	628	756	71	88	583	679	114	165
		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・指名委員会・報酬委員会等が設置されていない会社が最も多かった前回までと異なり、「2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている」会社が全体で6.6ポイント

ト増加して 41.2%になっている。

- ・「5. 設置されていない」会社は、2018 年の 66.5%から 2019 年 55.8%、2020 年 48.1%と減少し、前回から今回にかけては従来ほどの減少幅ではないが、今回で 2018 年の半分以上にまで減少した。

問 3 ②指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無(上場区分別)

上段:社数 下段:縦%	2022 年				
	プライム市場	スタンダード市場	グロース市場	その他上場	非上場
1. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関がそれぞれ設置されている	142	41	7	0	6
	32.6%	16.0%	14.3%	0.0%	6.8%
2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている	243	78	9	2	16
	55.9%	30.5%	18.4%	12.5%	18.2%
3. 指名委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	0	1	0	0	0
	0.0%	0.4%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 報酬委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	9	10	6	1	9
	2.1%	3.9%	12.2%	6.3%	10.2%
5. 設置されていない	41	126	27	13	57
	9.4%	49.2%	55.1%	81.3%	64.8%
回答社数	435	256	49	16	88
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・プライム市場上場会社では「2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている」会社が 55.9%と過半数に達している。

- ・他方、それ以外の上場会社及び非上場会社では、「5. 設置されていない」会社が最も多い。

II 定時株主総会に係る各種実務手続及び期末監査について

問 4 監査等委員選任議案の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021 年	2022 年								
1. あった	421	565	381	500	40	65	346	451	73	114
	60.2%	66.9%	60.7%	66.1%	56.3%	73.9%	59.3%	66.4%	64.0%	69.1%
2. なかった	278	279	247	256	31	23	237	228	41	51
	39.8%	33.1%	39.3%	33.9%	43.7%	26.1%	40.7%	33.6%	36.0%	30.9%
回答社数	699	844	628	756	71	88	583	679	114	165
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

問 5-1 監査等委員の退任等の有無(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. なかった	539	621	477	560	62	61	436	497	101	124
	77.1%	73.6%	76.0%	74.1%	87.3%	69.3%	74.8%	73.2%	88.6%	75.2%
2. 任期満了での退任があった	116	170	111	156	5	14	107	141	9	29
	16.6%	20.1%	17.7%	20.6%	7.0%	15.9%	18.4%	20.8%	7.9%	17.6%
3. 解任があった	0	2	0	1	0	1	0	1	0	1
	0.0%	0.2%	0.0%	0.1%	0.0%	1.1%	0.0%	0.1%	0.0%	0.6%
4. 監査等委員の逝去があった	4	5	4	4	0	1	4	3	0	2
	0.6%	0.6%	0.6%	0.5%	0.0%	1.1%	0.7%	0.4%	0.0%	1.2%
5. 任期途中での辞任があった	43	50	39	39	4	11	39	41	4	9
	6.2%	5.9%	6.2%	5.2%	5.6%	12.5%	6.7%	6.0%	3.5%	5.5%
回答社数	699	844	628	756	71	88	583	679	114	165

問 5-2 辞任の理由(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
1. 役職定年等、社内規定によるもの	9	7	9	5	0	2	8	6	1	1
	20.9%	14.0%	23.1%	12.8%	0.0%	18.2%	20.5%	14.6%	25.0%	11.1%
2. 執行部門(子会社執行部門も含む)に戻る等、職掌の変更に伴うもの	9	8	8	5	1	3	9	8	0	0
	20.9%	16.0%	20.5%	12.8%	25.0%	27.3%	23.1%	19.5%	0.0%	0.0%
3. 合併等、会社の機関設計の変更に伴うもの	0	2	0	2	0	0	0	2	0	0
	0.0%	4.0%	0.0%	5.1%	0.0%	0.0%	0.0%	4.9%	0.0%	0.0%
4. 辞任した監査等委員自身の健康上の理由によるもの	0	4	0	4	0	0	0	4	0	0
	0.0%	8.0%	0.0%	10.3%	0.0%	0.0%	0.0%	9.8%	0.0%	0.0%
5. その他一身上の都合によるもの	26	32	23	26	3	6	22	23	4	9
	60.5%	64.0%	59.0%	66.7%	75.0%	54.5%	56.4%	56.1%	100.0%	100.0%
回答社数※	43	50	39	39	4	11	39	41	4	9

※回答社数は任期途中での辞任があった会社数

・回答数が少ないため傾向を捉えるのは難しいが、辞任の理由として「5. その他一身上の都合によるもの」が最も多い(監査役(会)設置会社版問 5-2 参照)。

問 5-3 辞任の理由の開示

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
1. 辞任の理由を事業報告に記載した	3	10	3	9	0	1	3	7	0	3
	7.0%	20.0%	7.7%	23.1%	0.0%	9.1%	7.7%	17.1%	0.0%	33.3%
2. 辞任の理由を株主総会で述べた	4	3	4	2	0	1	3	1	1	2
	9.3%	6.0%	10.3%	5.1%	0.0%	9.1%	7.7%	2.4%	25.0%	22.2%
3. 事業報告に記載し、株主総会で述べた	2	0	2	0	0	0	1	0	1	0
	4.7%	0.0%	5.1%	0.0%	0.0%	0.0%	2.6%	0.0%	25.0%	0.0%
4. 事業報告記載も株主総会陳述も行わなかった	34	37	30	28	4	9	32	33	2	4
	79.1%	74.0%	76.9%	71.8%	100.0%	81.8%	82.1%	80.5%	50.0%	44.4%
回答社数※	43	50	39	39	4	11	39	41	4	9

※回答社数は任期途中での辞任があった会社数

- ・回答数が少ないため傾向を捉えるのは難しいが、何らかの形で辞任の理由が開示されている会社(選択肢 4 以外)の比率は、全体で 5.0 ポイント増加して 26.0%となった。

問 6-1 監査報告における監査等委員の個別意見付記

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. あった	15	6	13	4	2	2	8	6	6	0
	2.1%	0.7%	2.1%	0.5%	2.8%	2.3%	1.4%	0.9%	5.3%	0.0%
2. なかった	684	838	615	752	69	86	575	673	108	165
	97.9%	99.3%	97.9%	99.5%	97.2%	97.7%	98.6%	99.1%	94.7%	100.0%
回答社数	699	844	628	756	71	88	583	679	114	165
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・個別意見の付記があった会社はごく少数にとどまっており、全体で 1.4 ポイント減少し 0.7%となっている。

問 6-1 「1. 個別意見があった」の記載例

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ・監査等委員以外の取締役の選任議案及び当事業年度における報酬については相当である。 ・各監査等委員に「相違ない」という意見。 |
|---|

問 6-2 監査等委員会監査報告への自署押印または記名押印

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 監査等委員全員が自署押印または記名押印を行った	631	717	571	652	60	65	530	584	99	133
	90.3%	85.0%	90.9%	86.2%	84.5%	73.9%	90.9%	86.0%	86.8%	80.6%
2. 一部の監査等委員のみ自署押印または記名押印を行った	6	8	6	7	0	1	5	3	1	5
	0.9%	0.9%	1.0%	0.9%	0.0%	1.1%	0.9%	0.4%	0.9%	3.0%
3. 電子署名を行った	24	45	20	35	4	10	19	33	5	12
	3.4%	5.3%	3.2%	4.6%	5.6%	11.4%	3.3%	4.9%	4.4%	7.3%
4. 自署押印または記名押印を行わなかった	29	38	25	33	4	5	25	32	4	6
	4.1%	4.5%	4.0%	4.4%	5.6%	5.7%	4.3%	4.7%	3.5%	3.6%
5. その他	9	36	6	29	3	7	4	27	5	9
	1.3%	4.3%	1.0%	3.8%	4.2%	8.0%	0.7%	4.0%	4.4%	5.5%
回答社数	699	844	628	756	71	88	583	679	114	165
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・前回は全体で 9 割を超える会社において「1. 監査等委員全員が自署押印または記名押印を行った」が、今回は 5.3 ポイント減少して 85.0%となっている。「3. 電子署名を行った」会社は 1.9 ポイント増加して 5.3%、「4. 自署押印または記名押印を行わなかった」会社は 0.4 ポイント増加して 4.5%であり、どちらもごくわずかであるが、コロナ禍以前とは異なる対応が少しずつ増えている印象である。引き続き注視していきたい。

問 7-1 株主総会における監査等委員会からの口頭報告の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 監査等委員が行った	412	521	370	471	42	50	341	418	70	103
	58.9%	61.7%	58.9%	62.3%	59.2%	56.8%	58.5%	61.6%	61.4%	62.4%
2. 議長など監査等委員以外の方が報告した(概要の報告なども含む)	159	138	149	130	10	8	139	118	19	20
	22.7%	16.4%	23.7%	17.2%	14.1%	9.1%	23.8%	17.4%	16.7%	12.1%
3. 行わなかった(省略された)	128	185	109	155	19	30	103	143	25	42
	18.3%	21.9%	17.4%	20.5%	26.8%	34.1%	17.7%	21.1%	21.9%	25.5%
回答社数	699	844	628	756	71	88	583	679	114	165
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・監査等委員が口頭報告を行った会社は、全体で前回から 2.8 ポイント増加して 61.7%となった。前々回(2020 年)の 67.6%からは減少しており、コロナ禍による株主総会の規模縮小、時間短縮などが継続していると思われる。

・他方、監査等委員会の口頭報告が「3. 行わなかった(省略された)」会社は全体で 3.6 ポイント増加しており、今後も注視していく。

問7-2 株主総会における監査等委員会に関連した質問の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 質問があった	16	13	15	13	1	0	13	12	3	1
	2.3%	1.5%	2.4%	1.7%	1.4%	0.0%	2.2%	1.8%	2.6%	0.6%
2. 質問はなかった	683	831	613	743	70	88	570	667	111	164
	97.7%	98.5%	97.6%	98.3%	98.6%	100.0%	97.8%	98.2%	97.4%	99.4%
回答社数	699	844	628	756	71	88	583	679	114	165
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・監査等委員に関連した質問があった会社は、全体で前回から0.8ポイント減少して1.5%であった。

問7-3 株主総会における監査等委員会に関連した質問の内容(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 重点監査項目 について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 実査・往査につ いて	1	1	1	1	0	0	0	1	1	0
	6.3%	7.7%	6.7%	7.7%	0.0%	0.0%	0.0%	8.3%	33.3%	0.0%
3. 企業集団の監 査、子会社の調査 について	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0
	0.0%	7.7%	0.0%	7.7%	0.0%	0.0%	0.0%	8.3%	0.0%	0.0%
4. 監査体制につい て	3	0	3	0	0	0	2	0	1	0
	18.8%	0.0%	20.0%	0.0%	0.0%	0.0%	15.4%	0.0%	33.3%	0.0%
5. 経営者と監査等 委員会との意思疎 通の状況について	0	1	0	1	0	0	0	0	0	1
	0.0%	7.7%	0.0%	7.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%
6. 取締役会への 出席について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
7. 会計監査人の 監査結果について	1	0	1	0	0	0	1	0	0	0
	6.3%	0.0%	6.7%	0.0%	0.0%	0.0%	7.7%	0.0%	0.0%	0.0%
8. 会計監査人の 独立性について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
9. 会計監査人との 連携について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

第23回 年次調査 監査等委員会設置会社版【資料編】

10. 監査上の主要な検討事項(KAM)について	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0
	0.0%	7.7%	0.0%	7.7%	0.0%	0.0%	0.0%	8.3%	0.0%	0.0%
11. 監査等委員会の運営・議題について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
12. 社外監査等委員の独立性について	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0
	0.0%	7.7%	0.0%	7.7%	0.0%	0.0%	0.0%	8.3%	0.0%	0.0%
13. 社外監査等委員の役割や意思疎通の状況等について	0	1	0	1	0	0	0	0	0	1
	0.0%	7.7%	0.0%	7.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%
14. 監査等委員の任期(含む重任、期中辞任)・員数・兼任状況について	1	0	1	0	0	0	1	0	0	0
	6.3%	0.0%	6.7%	0.0%	0.0%	0.0%	7.7%	0.0%	0.0%	0.0%
15. 補欠監査等委員の選任について	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0
	6.3%	0.0%	6.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	33.3%	0.0%
16. 監査等委員の監査結果について	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0
	0.0%	7.7%	0.0%	7.7%	0.0%	0.0%	0.0%	8.3%	0.0%	0.0%
17. 監査等委員の財務・会計に関する知見について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
18. 役員報酬について	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0
	0.0%	7.7%	0.0%	7.7%	0.0%	0.0%	0.0%	8.3%	0.0%	0.0%
19. 監査等委員会監査報告の記載内容について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
20. 指名・報酬に関する意見陳述権について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
21. その他	10	6	9	6	1	0	9	6	1	0
	62.5%	46.2%	60.0%	46.2%	100.0%	0.0%	69.2%	50.0%	33.3%	0.0%
回答社数(質問があった会社数)	16	13	15	13	1	0	13	12	3	1

※比率は問 7-2 で肢 1(質問があった)回答社数に占める割合

問 7-3 「21. その他」の記載例

- ・株主総会直前に辞任した取締役の辞任理由。
- ・監査等委員会設置会社への移行について。
- ・監査等委員の選任に関する妥当性について。
- ・新任監査等委員の挨拶。 退任監査等委員から退任の挨拶。

問 7-4 株主総会における監査等委員会に関連した質問への回答

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
1. 監査等委員が 回答した	11	11	10	11	1	0	8	10	3	1
	68.8%	84.6%	66.7%	84.6%	100.0%	0.0%	61.5%	83.3%	100.0%	100.0%
2. 監査等委員は 回答しなかった	5	2	5	2	0	0	5	2	0	0
	31.3%	15.4%	33.3%	15.4%	0.0%	0.0%	38.5%	16.7%	0.0%	0.0%
回答社数	16	13	15	13	1	0	13	12	3	1
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「1. 監査等委員が回答した」が前回から 15.8 ポイント増加して 84.6%となっているが、件数が少数にとどまるため傾向を判断することは難しい。

問 8-1 株主総会の開催方法

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. リアル株主総会	570	672	529	628	41	44	483	546	86	126
	81.5%	79.6%	84.2%	83.1%	57.7%	50.0%	82.8%	80.4%	75.4%	76.4%
2. ハイブリッド参加型 バーチャル株主総会	81	116	74	109	7	7	66	100	15	16
	11.6%	13.7%	11.8%	14.4%	9.9%	8.0%	11.3%	14.7%	13.2%	9.7%
3. ハイブリッド出席型 バーチャル株主総会	27	27	20	16	7	11	19	12	7	15
	3.9%	3.2%	3.2%	2.1%	9.9%	12.5%	3.3%	1.8%	6.1%	9.1%
4. バーチャルオンリー 型株主総会	7	8	3	3	4	5	4	3	3	5
	1.0%	0.9%	0.5%	0.4%	5.6%	5.7%	0.7%	0.4%	2.6%	3.0%
5. 書面開催	14	21	2	0	12	21	11	18	3	3
	2.0%	2.5%	0.3%	0.0%	16.9%	23.9%	1.9%	2.7%	2.6%	1.8%
回答社数	699	844	628	756	71	88	583	679	114	165
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・前回同様「1. リアル株主総会」が 8 割前後を占めているが、全体では 1.9 ポイント減少した。他方、「2. ハイブリッド参加型バーチャル株主総会」は全体で 2.1 ポイント増加して 13.7%、上場会社でも 2.6 ポイント増加して 14.4%となっている。

(注) 非上場会社において「4. バーチャルオンリー型株主総会」を回答した会社が一定数みられるが、現行制度上、上場会社で要件を満たす会社にしか開催が認められていないため、単にオンラインで参加したことにより、当該選択をしたものと推測される。

問8-2 株主総会に出席した役員

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 実会場において 全役員が出席した	541	698	500	659	41	39	458	576	82	122
	79.8%	85.6%	80.3%	87.5%	74.5%	62.9%	80.6%	87.5%	75.9%	77.7%
2. 一部役員のみ 出席した(リモート出 席等も含む)	108	90	96	71	12	19	87	64	21	26
	15.9%	11.0%	15.4%	9.4%	21.8%	30.6%	15.3%	9.7%	19.4%	16.6%
3. その他	29	27	27	23	2	4	23	18	5	9
	4.3%	3.3%	4.3%	3.1%	3.6%	6.5%	4.0%	2.7%	4.6%	5.7%
回答社数	678	815	623	753	55	62	568	658	108	157

・「1.実会場において全役員が出席した」が全体で 5.8 ポイント増加して 85.6%に達し、コロナ禍による株主総会の規模縮小や役員同士の密集を避ける対策から以前の状態へ戻りつつあると考えられる。

問8-2 「3. その他」の記載例

<ul style="list-style-type: none"> ・一部役員はリモート出席した(海外在住者、外国籍の役員、体調不良、濃厚接触者などの理由による)。 ・海外出張中の1名は欠席した。 ・社外取締役の1人が他社の株主総会と重なり欠席した。 ・コロナに感染した取締役3名が欠席した。 ・代表取締役会長及び社外取締役の計2名がリモート出席した。
--

問8-3 株主総会に出席した監査等委員

①会社全体

上段:回答数 下段:縦%	社内常勤		社外常勤		社内非常勤		社外非常勤		合計	
	2021年	2022年								
1. 実会場で出席した	83	69	33	32	2	4	79	80	197	185
	89.2%	92.0%	84.6%	80.0%	40.0%	80.0%	46.5%	54.8%	64.2%	69.5%
2. リモートで出席した	8	3	5	5	2	1	58	32	73	41
	8.6%	4.0%	12.8%	12.5%	40.0%	20.0%	34.1%	21.9%	23.8%	15.4%
3. 欠席した(控室で 待機も含む)	2	2	1	2	1	0	33	32	37	36
	2.2%	2.7%	2.6%	5.0%	20.0%	0.0%	19.4%	21.9%	12.1%	13.5%
4. その他	0	1	0	1	0	0	0	2	0	4
	0.0%	1.3%	0.0%	2.5%	0.0%	0.0%	0.0%	1.4%	0.0%	1.5%
回答総数	93	75	39	40	5	5	170	146	307	266
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・株主総会の「1. 実会場で出席した」常勤監査等委員は、社内者は 2.8 ポイント増加して 9 割超となったが、社外者は 4.6 ポイント減少して 80.0%となっており、差が開いている。また、社外非常勤監査等委員は、実会場での出席が 8.3 ポイント増加して半数を超えているが、リモートでの出席や欠席もそれぞれ一定数みられる。

問8-3 「4. その他」の記載例

- ・3人の監査等委員は会場の控室におり、質問があれば登壇の上返答する段取りのため、出席に近い。
- ・別室で待機したが、双方向通信可能なので出席に近い。

②社内常勤監査等委員

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 実会場で出席した	83	69	80	61	3	8	70	54	12	15
	89.2%	92.0%	88.9%	95.3%	100.0%	72.7%	88.6%	91.5%	92.3%	93.8%
2. リモートで出席した	8	3	8	1	0	2	7	3	1	0
	8.6%	4.0%	8.9%	1.6%	0.0%	18.2%	8.9%	5.1%	7.7%	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	2	2	2	2	0	0	2	2	0	0
	2.2%	2.7%	2.2%	3.1%	0.0%	0.0%	2.5%	3.4%	0.0%	0.0%
4. その他	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1
	0.0%	1.3%	0.0%	0.0%	0.0%	9.1%	0.0%	0.0%	0.0%	6.3%
回答総数	93	75	90	64	3	11	79	59	13	16
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・社内常勤監査等委員の場合は、「1. 実会場で出席した」が最も多く全体で92.0%に達しており、非上場会社を除き9割超となっている。

③社外常勤監査等委員

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 実会場で出席した	33	32	26	21	7	11	23	16	10	16
	84.6%	80.0%	86.7%	77.8%	77.8%	84.6%	79.3%	84.2%	100.0%	76.2%
2. リモートで出席した	5	5	3	3	2	2	5	2	0	3
	12.8%	12.5%	10.0%	11.1%	22.2%	15.4%	17.2%	10.5%	0.0%	14.3%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	1	2	1	2	0	0	1	1	0	1
	2.6%	5.0%	3.3%	7.4%	0.0%	0.0%	3.4%	5.3%	0.0%	4.8%
4. その他	0	1	0	1	0	0	0	0	0	1
	0.0%	2.5%	0.0%	3.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.8%
回答総数	39	40	30	27	9	13	29	19	10	21
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第23回 年次調査 監査等委員会設置会社版【資料編】

・社外常勤監査等委員の場合も「1. 実会場で出席した」が最も多いが、全体で 4.6 ポイント減少して 80.0%、上場会社では 8.9 ポイント減少して 77.8%となっている。(ただし回答総数が少ないため分析には注意を要する。)

④社内非常勤監査等委員

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
1. 実会場で出席した	2	4	2	3	0	1	1	3	1	1
	40.0%	80.0%	40.0%	75.0%	0.0%	100.0%	25.0%	75.0%	100.0%	100.0%
2. リモートで出席した	2	1	2	1	0	0	2	1	0	0
	40.0%	20.0%	40.0%	25.0%	0.0%	0.0%	50.0%	25.0%	0.0%	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	1	0	1	0	0	0	1	0	0	0
	20.0%	0.0%	20.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
回答総数	5	5	5	4	0	1	4	4	1	1
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

⑤社外非常勤監査等委員

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 実会場で出席した	79	80	74	71	5	9	67	62	12	18
	46.5%	54.8%	48.4%	59.2%	29.4%	34.6%	48.9%	62.0%	37.5%	39.1%
2. リモートで出席した	58	32	46	18	12	14	42	15	15	17
	34.1%	21.9%	30.1%	15.0%	70.6%	53.8%	30.7%	15.0%	46.9%	37.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	33	32	33	29	0	3	28	22	5	10
	19.4%	21.9%	21.6%	24.2%	0.0%	11.5%	20.4%	22.0%	15.6%	21.7%
4. その他	0	2	0	2	0	0	0	1	0	1
	0.0%	1.4%	0.0%	1.7%	0.0%	0.0%	0.0%	1.0%	0.0%	2.2%
回答総数	170	146	153	120	17	26	137	100	32	46
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・社外非常勤監査等委員の場合も、特に上場会社では「1. 実会場で出席した」が最も多く、10.8 ポイント増加して 59.2%となっているが、リモートでの出席が 15.0% (前回から半減)、欠席が 24.2%あり(前回から微増)、常勤者と比べると傾向は分散している。

問9-1 監査等委員の報酬等の制度

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 月額報酬(定額基本給+業績連動給)	14	20	13	19	1	1	12	18	2	2
	2.1%	2.5%	2.2%	2.6%	1.5%	1.2%	2.2%	2.8%	1.8%	1.3%
2. 月額報酬(定額基本給のみ)	651	789	586	707	65	82	538	632	112	157
	97.5%	97.4%	97.3%	97.2%	98.5%	98.8%	97.3%	97.1%	98.2%	98.7%
3. 賞与の支給制度	55	57	49	48	6	9	47	47	8	10
	8.2%	7.0%	8.1%	6.6%	9.1%	10.8%	8.5%	7.2%	7.0%	6.3%
4. 退職慰労金の支給制度	30	43	25	38	5	5	27	32	3	11
	4.5%	5.3%	4.2%	5.2%	7.6%	6.0%	4.9%	4.9%	2.6%	6.9%
5. スtock・オプションの支給制度	21	28	19	17	2	11	13	15	8	13
	3.1%	3.5%	3.2%	2.3%	3.0%	13.3%	2.4%	2.3%	7.0%	8.2%
回答社数	668	810	602	727	66	83	553	651	114	159

・ほとんどの会社が「2. 月額報酬(定額基本給のみ)」であり、毎年傾向に変化はない。

問9-2 監査等委員への賞与の支給

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 監査等委員への賞与の支給があった	47	46	41	40	6	6	41	39	6	7
	85.5%	80.7%	83.7%	83.3%	100.0%	66.7%	87.2%	83.0%	75.0%	70.0%
2. 監査等委員への賞与の支給はなかった	8	11	8	8	0	3	6	8	2	3
	14.5%	19.3%	16.3%	16.7%	0.0%	33.3%	12.8%	17.0%	25.0%	30.0%
回答社数 (賞与の支給制度がある会社数)	55	57	49	48	6	9	47	47	8	10
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・監査等委員への賞与制度を採用している会社では、実際に支給されているケースが多いが、今回は全体で4.8ポイント減少して80.7%である。

問9-3 監査等委員の年額報酬額(全体)

監査等委員年額報酬額(ストック・オプション、退職慰労金を除く)のレベル別人数

全体 上段:人数 下段:縦%	2021年					2022年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ~200万円未満	2 0.4%	1 0.5%	12 17.6%	128 8.8%	143 6.6%	1 0.2%	4 1.4%	20 20.2%	124 7.4%	53 10.2%	202 6.4%
2. 200万円以上~ 500万円未満	9 2.0%	23 11.3%	24 35.3%	587 40.5%	643 29.6%	16 2.9%	49 16.9%	36 36.4%	718 42.8%	142 27.2%	961 30.7%
3. 500万円以上~ 750万円未満	38 8.4%	41 20.2%	19 27.9%	424 29.3%	522 24.0%	31 5.7%	69 23.8%	21 21.2%	484 28.9%	134 25.7%	739 23.6%
4. 750万円以上~ 1,000万円未満	56 12.4%	40 19.7%	6 8.8%	170 11.7%	272 12.5%	74 13.5%	51 17.6%	14 14.1%	216 12.9%	79 15.1%	434 13.8%
5. 1,000万円以上 ~1,250万円未満	86 19.0%	39 19.2%	3 4.4%	72 5.0%	200 9.2%	100 18.3%	35 12.1%	6 6.1%	78 4.7%	70 13.4%	289 9.2%
6. 1,250万円以上 ~1,500万円未満	62 13.7%	23 11.3%	3 4.4%	32 2.2%	120 5.5%	73 13.3%	34 11.7%	1 1.0%	27 1.6%	20 3.8%	155 4.9%
7. 1,500万円以上 ~1,750万円未満	63 13.9%	9 4.4%	0 0.0%	20 1.4%	92 4.2%	82 15.0%	13 4.5%	0 0.0%	13 0.8%	14 2.7%	122 3.9%
8. 1,750万円以上 ~2,000万円未満	42 9.3%	14 6.9%	0 0.0%	10 0.7%	66 3.0%	59 10.8%	18 6.2%	0 0.0%	10 0.6%	3 0.6%	90 2.9%
9. 2,000万円以上 ~2,500万円未満	55 12.2%	8 3.9%	0 0.0%	5 0.3%	68 3.1%	60 11.0%	12 4.1%	0 0.0%	6 0.4%	7 1.3%	85 2.7%
10. 2,500万円以上 ~3,000万円未満	14 3.1%	3 1.5%	1 1.5%	0 0.0%	18 0.8%	21 3.8%	2 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	23 0.7%
11. 3,000万円以上	25 5.5%	2 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	27 1.2%	30 5.5%	3 1.0%	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	34 1.1%
合計人数	452 100.0%	203 100.0%	68 100.0%	1,448 100.0%	2,171 100.0%	547 100.0%	290 100.0%	99 100.0%	1,676 100.0%	522 100.0%	3,134 100.0%

第23回 年次調査 監査等委員会設置会社版【資料編】

(上場/非上場別)

上場会社 上段:人数 下段:縦%	2021年					2022年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ~200万円未満	0	1	7	94	102	1	2	14	86	32	135
	0.0%	0.6%	12.7%	7.1%	5.2%	0.2%	0.8%	16.5%	5.7%	6.8%	4.8%
2. 200万円以上～ 500万円未満	8	19	19	517	563	14	36	29	644	122	845
	1.9%	11.0%	34.5%	39.3%	28.7%	2.8%	14.8%	34.1%	42.3%	25.8%	29.9%
3. 500万円以上～ 750万円未満	32	33	18	407	490	26	57	20	451	133	687
	7.6%	19.2%	32.7%	31.0%	24.9%	5.2%	23.4%	23.5%	29.7%	28.1%	24.3%
4. 750万円以上～ 1,000万円未満	50	26	6	162	244	70	38	14	210	79	411
	11.8%	15.1%	10.9%	12.3%	12.4%	13.9%	15.6%	16.5%	13.8%	16.7%	14.5%
5. 1,000万円以上 ～1,250万円未満	79	37	2	68	186	89	33	6	74	66	268
	18.7%	21.5%	3.6%	5.2%	9.5%	17.7%	13.5%	7.1%	4.9%	14.0%	9.5%
6. 1,250万円以上 ～1,500万円未満	59	22	2	32	115	66	33	1	27	18	145
	14.0%	12.8%	3.6%	2.4%	5.9%	13.1%	13.5%	1.2%	1.8%	3.8%	5.1%
7. 1,500万円以上 ～1,750万円未満	61	9	0	20	90	75	11	0	13	14	113
	14.5%	5.2%	0.0%	1.5%	4.6%	14.9%	4.5%	0.0%	0.9%	3.0%	4.0%
8. 1,750万円以上 ～2,000万円未満	42	14	0	10	66	56	17	0	10	3	86
	10.0%	8.1%	0.0%	0.8%	3.4%	11.2%	7.0%	0.0%	0.7%	0.6%	3.0%
9. 2,000万円以上 ～2,500万円未満	53	8	0	5	66	56	12	0	6	6	80
	12.6%	4.7%	0.0%	0.4%	3.4%	11.2%	4.9%	0.0%	0.4%	1.3%	2.8%
10. 2,500万円以上 ～3,000万円未満	13	1	1	0	15	20	2	0	0	0	22
	3.1%	0.6%	1.8%	0.0%	0.8%	4.0%	0.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.8%
11. 3,000万円以上	25	2	0	0	27	29	3	1	0	0	33
	5.9%	1.2%	0.0%	0.0%	1.4%	5.8%	1.2%	1.2%	0.0%	0.0%	1.2%
合計人数	422	172	55	1,315	1,964	502	244	85	1,521	473	2,825
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第 23 回 年次調査 監査等委員会設置会社版 【資料編】

非上場会社 上段:人数 下段:縦%	2021年					2022年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ~200万円未満	2	0	5	34	41	0	2	6	38	21	67
	6.7%	0.0%	38.5%	25.6%	19.8%	0.0%	4.3%	42.9%	24.5%	42.9%	21.7%
2. 200万円以上～ 500万円未満	1	4	5	70	80	2	13	7	74	20	116
	3.3%	12.9%	38.5%	52.6%	38.6%	4.4%	28.3%	50.0%	47.7%	40.8%	37.5%
3. 500万円以上～ 750万円未満	6	8	1	17	32	5	12	1	33	1	52
	20.0%	25.8%	7.7%	12.8%	15.5%	11.1%	26.1%	7.1%	21.3%	2.0%	16.8%
4. 750万円以上～ 1,000万円未満	6	14	0	8	28	4	13	0	6	0	23
	20.0%	45.2%	0.0%	6.0%	13.5%	8.9%	28.3%	0.0%	3.9%	0.0%	7.4%
5. 1,000万円以上 ～1,250万円未満	7	2	1	4	14	11	2	0	4	4	21
	23.3%	6.5%	7.7%	3.0%	6.8%	24.4%	4.3%	0.0%	2.6%	8.2%	6.8%
6. 1,250万円以上 ～1,500万円未満	3	1	1	0	5	7	1	0	0	2	10
	10.0%	3.2%	7.7%	0.0%	2.4%	15.6%	2.2%	0.0%	0.0%	4.1%	3.2%
7. 1,500万円以上 ～1,750万円未満	2	0	0	0	2	7	2	0	0	0	9
	6.7%	0.0%	0.0%	0.0%	1.0%	15.6%	4.3%	0.0%	0.0%	0.0%	2.9%
8. 1,750万円以上 ～2,000万円未満	0	0	0	0	0	3	1	0	0	0	4
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.7%	2.2%	0.0%	0.0%	0.0%	1.3%
9. 2,000万円以上 ～2,500万円未満	2	0	0	0	2	4	0	0	0	1	5
	6.7%	0.0%	0.0%	0.0%	1.0%	8.9%	0.0%	0.0%	0.0%	2.0%	1.6%
10. 2,500万円以上 ～3,000万円未満	1	2	0	0	3	1	0	0	0	0	1
	3.3%	6.5%	0.0%	0.0%	1.4%	2.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.3%
11. 3,000万円以上	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.3%
合計人数	30	31	13	133	207	45	46	14	155	49	309
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第23回 年次調査 監査等委員会設置会社版【資料編】

(上場区分別)

2022年 上段:人数 下段:縦%	プライム市場						スタンダード市場					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ~200万円未満	0	2	1	9	11	23	1	0	12	51	16	80
	0.0%	1.6%	2.2%	1.0%	3.0%	1.3%	0.6%	0.0%	38.7%	10.3%	17.6%	9.3%
2. 200万円以上~ 500万円未満	2	11	13	261	71	358	5	19	11	312	40	387
	0.7%	8.7%	28.9%	28.8%	19.7%	20.6%	3.0%	22.4%	35.5%	63.3%	44.0%	44.8%
3. 500万円以上~ 750万円未満	8	23	9	328	99	467	13	18	8	101	30	170
	2.7%	18.3%	20.0%	36.2%	27.4%	26.8%	7.9%	21.2%	25.8%	20.5%	33.0%	19.7%
4. 750万円以上~ 1,000万円未満	23	16	14	181	74	308	34	16	0	27	4	81
	7.6%	12.7%	31.1%	20.0%	20.5%	17.7%	20.7%	18.8%	0.0%	5.5%	4.4%	9.4%
5. 1,000万円以上 ~1,250万円未満	39	19	6	72	66	202	44	11	0	2	0	57
	13.0%	15.1%	13.3%	7.9%	18.3%	11.6%	26.8%	12.9%	0.0%	0.4%	0.0%	6.6%
6. 1,250万円以上 ~1,500万円未満	35	18	1	27	17	98	29	13	0	0	1	43
	11.6%	14.3%	2.2%	3.0%	4.7%	5.6%	17.7%	15.3%	0.0%	0.0%	1.1%	5.0%
7. 1,500万円以上 ~1,750万円未満	53	10	0	13	14	90	18	1	0	0	0	19
	17.6%	7.9%	0.0%	1.4%	3.9%	5.2%	11.0%	1.2%	0.0%	0.0%	0.0%	2.2%
8. 1,750万円以上 ~2,000万円未満	43	11	0	10	3	67	13	6	0	0	0	19
	14.3%	8.7%	0.0%	1.1%	0.8%	3.9%	7.9%	7.1%	0.0%	0.0%	0.0%	2.2%
9. 2,000万円以上 ~2,500万円未満	49	11	0	6	6	72	7	1	0	0	0	8
	16.3%	8.7%	0.0%	0.7%	1.7%	4.1%	4.3%	1.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.9%
10. 2,500万円以上 ~3,000万円未満	20	2	0	0	0	22	0	0	0	0	0	0
	6.6%	1.6%	0.0%	0.0%	0.0%	1.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
11. 3,000万円以上	29	3	1	0	0	33	0	0	0	0	0	0
	9.6%	2.4%	2.2%	0.0%	0.0%	1.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	301	126	45	907	361	1,740	164	85	31	493	91	864
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第23回 年次調査 監査等委員会設置会社版【資料編】

2022年 上段:人数 下段:縦%	グロース市場						その他上場					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ~200万円未満	0	0	1	21	4	26	0	0	0	5	1	6
	0.0%	0.0%	20.0%	23.1%	22.2%	15.8%	0.0%	0.0%	0.0%	16.7%	33.3%	10.7%
2. 200万円以上～ 500万円未満	2	5	4	52	10	73	5	1	1	19	1	27
	10.0%	16.1%	80.0%	57.1%	55.6%	44.2%	29.4%	50.0%	25.0%	63.3%	33.3%	48.2%
3. 500万円以上～ 750万円未満	3	15	0	16	3	37	2	1	3	6	1	13
	15.0%	48.4%	0.0%	17.6%	16.7%	22.4%	11.8%	50.0%	75.0%	20.0%	33.3%	23.2%
4. 750万円以上～ 1,000万円未満	10	6	0	2	1	19	3	0	0	0	0	3
	50.0%	19.4%	0.0%	2.2%	5.6%	11.5%	17.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.4%
5. 1,000万円以上 ～1,250万円未満	3	3	0	0	0	6	3	0	0	0	0	3
	15.0%	9.7%	0.0%	0.0%	0.0%	3.6%	17.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.4%
6. 1,250万円以上 ～1,500万円未満	0	2	0	0	0	2	2	0	0	0	0	2
	0.0%	6.5%	0.0%	0.0%	0.0%	1.2%	11.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.6%
7. 1,500万円以上 ～1,750万円未満	2	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	2
	10.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.2%	11.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.6%
8. 1,750万円以上 ～2,000万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
9. 2,000万円以上 ～2,500万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
10. 2,500万円以上 ～3,000万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
11. 3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	20	31	5	91	18	165	17	2	4	30	3	56
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第 23 回 年次調査 監査等委員会設置会社版 【資料編】

(旧上場区分別)

2021 年 上段:人数 下段:縦%	一部上場					二部上場				
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計
1. ~200 万円未満	0	1	3	31	35	0	0	3	22	25
	0.0%	0.9%	10.0%	3.5%	2.6%	0.0%	0.0%	21.4%	11.2%	8.4%
2. 200 万円以上～ 500 万円未満	3	9	9	268	289	3	3	5	115	126
	1.0%	8.0%	30.0%	29.9%	21.7%	4.4%	17.6%	35.7%	58.4%	42.6%
3. 500 万円以上～ 750 万円未満	14	17	10	318	359	4	5	5	52	66
	4.8%	15.0%	33.3%	35.5%	27.0%	5.9%	29.4%	35.7%	26.4%	22.3%
4. 750 万円以上～ 1,000 万円未満	17	15	3	148	183	15	4	1	7	27
	5.8%	13.3%	10.0%	16.5%	13.7%	22.1%	23.5%	7.1%	3.6%	9.1%
5. 1,000 万円以上 ～1,250 万円未満	48	26	2	67	143	22	2	0	0	24
	16.4%	23.0%	6.7%	7.5%	10.7%	32.4%	11.8%	0.0%	0.0%	8.1%
6. 1,250 万円以上 ～1,500 万円未満	40	15	2	29	86	9	1	0	1	11
	13.7%	13.3%	6.7%	3.2%	6.5%	13.2%	5.9%	0.0%	0.5%	3.7%
7. 1,500 万円以上 ～1,750 万円未満	51	8	0	20	79	5	0	0	0	5
	17.5%	7.1%	0.0%	2.2%	5.9%	7.4%	0.0%	0.0%	0.0%	1.7%
8. 1,750 万円以上 ～2,000 万円未満	33	13	0	10	56	6	0	0	0	6
	11.3%	11.5%	0.0%	1.1%	4.2%	8.8%	0.0%	0.0%	0.0%	2.0%
9. 2,000 万円以上 ～2,500 万円未満	49	6	0	5	60	3	2	0	0	5
	16.8%	5.3%	0.0%	0.6%	4.5%	4.4%	11.8%	0.0%	0.0%	1.7%
10. 2,500 万円以上 ～3,000 万円未満	12	1	1	0	14	1	0	0	0	1
	4.1%	0.9%	3.3%	0.0%	1.1%	1.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.3%
11. 3,000 万円以上	25	2	0	0	27	0	0	0	0	0
	8.6%	1.8%	0.0%	0.0%	2.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	292	113	30	896	1,331	68	17	14	197	296
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

その他上場（マザーズ・ジャスダック・その他）

2021 年 上段:人数 下段:縦%	その他上場				
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計
1. ～200 万円未 満	0	0	1	41	42
	0.0%	0.0%	9.1%	18.5%	12.5%
2. 200 万円以上 ～500 万円未満	2	7	5	134	148
	3.2%	16.7%	45.5%	60.4%	43.9%
3. 500 万円以上 ～750 万円未満	14	11	3	37	65
	22.6%	26.2%	27.3%	16.7%	19.3%
4. 750 万円以上 ～1,000 万円未満	18	7	2	7	34
	29.0%	16.7%	18.2%	3.2%	10.1%
5. 1,000 万円以上 ～1,250 万円未満	9	9	0	1	19
	14.5%	21.4%	0.0%	0.5%	5.6%
6. 1,250 万円以上 ～1,500 万円未満	10	6	0	2	18
	16.1%	14.3%	0.0%	0.9%	5.3%
7. 1,500 万円以上 ～1,750 万円未満	5	1	0	0	6
	8.1%	2.4%	0.0%	0.0%	1.8%
8. 1,750 万円以上 ～2,000 万円未満	3	1	0	0	4
	4.8%	2.4%	0.0%	0.0%	1.2%
9. 2,000 万円以上 ～2,500 万円未満	1	0	0	0	1
	1.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.3%
10. 2,500 万円以 上～3,000 万円未 満	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
11. 3,000 万円以 上	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	62	42	11	222	337
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第 23 回 年次調査 監査等委員会設置会社版 【資料編】

(大会社/大会社以外別)

大会社	2021 年					2022 年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ～200 万円未満	0	1	8	63	72	1	2	9	70	25	107
	0.0%	0.7%	17.0%	5.2%	4.0%	0.2%	1.0%	12.3%	5.1%	5.6%	4.2%
2. 200 万円以上～ 500 万円未満	7	15	13	462	497	11	27	24	523	107	692
	1.7%	10.2%	27.7%	38.3%	27.6%	2.3%	13.7%	32.9%	38.3%	24.0%	27.1%
3. 500 万円以上～ 750 万円未満	23	25	16	383	447	18	39	18	433	125	633
	5.7%	17.0%	34.0%	31.8%	24.8%	3.8%	19.8%	24.7%	31.7%	28.1%	24.8%
4. 750 万円以上～ 1,000 万円未満	44	20	4	159	227	57	26	14	207	79	383
	10.9%	13.6%	8.5%	13.2%	12.6%	12.0%	13.2%	19.2%	15.2%	17.8%	15.0%
5. 1,000 万円以上～ 1,250 万円未満	75	30	2	71	178	82	28	6	76	68	260
	18.6%	20.4%	4.3%	5.9%	9.9%	17.2%	14.2%	8.2%	5.6%	15.3%	10.2%
6. 1,250 万円以上～ 1,500 万円未満	59	21	3	32	115	63	29	1	27	18	138
	14.6%	14.3%	6.4%	2.7%	6.4%	13.2%	14.7%	1.4%	2.0%	4.0%	5.4%
7. 1,500 万円以上～ 1,750 万円未満	62	9	0	20	91	77	13	0	13	14	117
	15.4%	6.1%	0.0%	1.7%	5.0%	16.2%	6.6%	0.0%	1.0%	3.1%	4.6%
8. 1,750 万円以上～ 2,000 万円未満	39	13	0	10	62	56	17	0	10	3	86
	9.7%	8.8%	0.0%	0.8%	3.4%	11.8%	8.6%	0.0%	0.7%	0.7%	3.4%
9. 2,000 万円以上～ 2,500 万円未満	55	8	0	5	68	60	11	0	6	6	83
	13.6%	5.4%	0.0%	0.4%	3.8%	12.6%	5.6%	0.0%	0.4%	1.3%	3.2%
10. 2,500 万円以上 ～3,000 万円未満	14	3	1	0	18	21	2	0	0	0	23
	3.5%	2.0%	2.1%	0.0%	1.0%	4.4%	1.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.9%
11. 3,000 万円以上	25	2	0	0	27	30	3	1	0	0	34
	6.2%	1.4%	0.0%	0.0%	1.5%	6.3%	1.5%	1.4%	0.0%	0.0%	1.3%
合計人数	403	147	47	1,205	1,802	476	197	73	1,365	445	2,556
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第 23 回 年次調査 監査等委員会設置会社版 【資料編】

大会社以外 上段:人数 下段:縦%	2021年					2022年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ~200万円未満	2	0	4	65	71	0	2	11	54	28	95
	4.3%	0.0%	19.0%	27.2%	19.6%	0.0%	2.2%	42.3%	17.4%	36.4%	16.4%
2. 200万円以上～ 500万円未満	2	8	11	123	144	5	22	12	195	35	269
	4.3%	14.3%	52.4%	51.5%	39.7%	7.0%	23.7%	46.2%	62.7%	45.5%	46.5%
3. 500万円以上～ 750万円未満	15	16	3	39	73	13	30	3	51	9	106
	31.9%	28.6%	14.3%	16.3%	20.1%	18.3%	32.3%	11.5%	16.4%	11.7%	18.3%
4. 750万円以上～ 1,000万円未満	12	20	2	11	45	17	25	0	9	0	51
	25.5%	35.7%	9.5%	4.6%	12.4%	23.9%	26.9%	0.0%	2.9%	0.0%	8.8%
5. 1,000万円以上 ～1,250万円未満	10	9	1	1	21	18	7	0	2	2	29
	21.3%	16.1%	4.8%	0.4%	5.8%	25.4%	7.5%	0.0%	0.6%	2.6%	5.0%
6. 1,250万円以上 ～1,500万円未満	2	2	0	0	4	10	5	0	0	2	17
	4.3%	3.6%	0.0%	0.0%	1.1%	14.1%	5.4%	0.0%	0.0%	2.6%	2.9%
7. 1,500万円以上 ～1,750万円未満	1	0	0	0	1	5	0	0	0	0	5
	2.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.3%	7.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.9%
8. 1,750万円以上 ～2,000万円未満	3	1	0	0	4	3	1	0	0	0	4
	6.4%	1.8%	0.0%	0.0%	1.1%	4.2%	1.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.7%
9. 2,000万円以上 ～2,500万円未満	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	2
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.1%	0.0%	0.0%	1.3%	0.3%
10. 2,500万円以上 ～3,000万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
11. 3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	47	56	21	239	363	71	93	26	311	77	578
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

問9-4 常勤監査等委員の月額報酬レベル

常勤監査等委員の報酬レベル ①取締役等の報酬レベル別人数(全体、上場/非上場別)

上段:人数 下段:縦%	全体				上場				非上場			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2021年	2022年										
1. 取締役 社長	3	4	0	0	3	4	0	0	0	0	0	0
	0.6%	0.7%	0.0%	0.0%	0.7%	0.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 取締役 副社長	1	2	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0
	0.2%	0.3%	0.0%	0.0%	0.2%	0.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取 締役	7	11	2	2	7	11	2	2	0	0	0	0
	1.5%	1.9%	0.6%	0.5%	1.6%	2.1%	0.7%	0.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 常務取 締役	45	44	12	13	45	41	10	12	0	3	2	1
	9.6%	7.6%	3.7%	3.5%	10.4%	7.7%	3.6%	3.7%	0.0%	6.1%	5.0%	1.9%
5. 取締役	158	202	34	48	151	189	31	45	7	13	3	3
	33.5%	34.7%	10.6%	12.8%	34.8%	35.5%	11.0%	13.9%	18.9%	26.5%	7.5%	5.8%
6. 執行役 員	129	182	34	55	121	169	33	49	8	13	1	6
	27.4%	31.3%	10.6%	14.6%	27.9%	31.7%	11.7%	15.1%	21.6%	26.5%	2.5%	11.5%
7. 部長	101	101	95	105	81	89	77	94	20	12	18	11
	21.4%	17.4%	29.6%	27.9%	18.7%	16.7%	27.4%	29.0%	54.1%	24.5%	45.0%	21.2%
8. その他	27	36	144	153	25	28	128	122	2	8	16	31
	5.7%	6.2%	44.9%	40.7%	5.8%	5.3%	45.6%	37.7%	5.4%	16.3%	40.0%	59.6%
合計人数	471	582	321	376	434	533	281	324	37	49	40	52
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

常勤監査等委員の報酬レベル ②取締役等の報酬レベル別人数(大会社/大会社以外別)

上段:人数 下段:縦%	大会社				大会社以外			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
1. 取締役社長	3	1	0	0	0	3	0	0
	0.7%	0.2%	0.0%	0.0%	0.0%	3.5%	0.0%	0.0%
2. 取締役副社長	1	2	0	0	0	0	0	0
	0.2%	0.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役	7	11	2	2	0	0	0	0
	1.7%	2.2%	0.8%	0.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 常務取締役	42	44	12	12	2	0	0	1
	10.2%	8.9%	4.8%	4.3%	3.4%	0.0%	0.0%	1.0%
5. 取締役	152	182	29	43	5	20	5	5
	37.0%	36.7%	11.7%	15.5%	8.6%	23.3%	6.8%	5.1%
6. 執行役員	116	156	27	44	13	26	7	11
	28.2%	31.5%	10.9%	15.8%	22.4%	30.2%	9.6%	11.2%
7. 部長	69	77	64	70	32	24	31	35
	16.8%	15.5%	25.8%	25.2%	55.2%	27.9%	42.5%	35.7%
8. その他	21	23	114	107	6	13	30	46
	5.1%	4.6%	46.0%	38.5%	10.3%	15.1%	41.1%	46.9%
合計人数	411	496	248	278	58	86	73	98
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

常勤監査役の報酬レベル ③取締役等の報酬レベル別人数(上場区分別)

上段:人数 下段:縦%	2022 年							
	プライム市場		スタンダード市場		グロース市場		その他上場	
	社内 常勤	社外 常勤	社内 常勤	社外 常勤	社内 常勤	社外 常勤	社内 常勤	社外 常勤
1. 取締役社長	0	0	4	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	2.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 取締役副社長	2	0	0	0	0	0	0	0
	0.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役	9	2	2	0	0	0	0	0
	2.9%	1.2%	1.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 常務取締役	34	7	3	5	0	0	4	0
	11.1%	4.2%	1.6%	4.4%	0.0%	0.0%	21.1%	0.0%
5. 取締役	108	27	72	17	2	0	7	1
	35.2%	16.3%	37.7%	15.0%	12.5%	0.0%	36.8%	7.7%
6. 執行役員	102	21	62	21	4	7	1	0
	33.2%	12.7%	32.5%	18.6%	25.0%	21.9%	5.3%	0.0%
7. 部長等上級管理職	39	56	37	22	8	13	5	3
	12.7%	33.7%	19.4%	19.5%	50.0%	40.6%	26.3%	23.1%
8. その他	13	53	11	48	2	12	2	9
	4.2%	31.9%	5.8%	42.5%	12.5%	37.5%	10.5%	69.2%
合計人数	307	166	191	113	16	32	19	13
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第 23 回 年次調査 監査等委員会設置会社版【資料編】

(旧上場区分別)

2021 年 上段:人数 下段:縦%	一部上場		二部上場		その他上場	
	社内常勤	社外常勤	社内常勤	社外常勤	社内常勤	社外常勤
1. 取締役社長	0 0.0%	0 0.0%	3 4.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
2. 取締役副社長	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
3. 専務取締役	7 2.4%	2 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
4. 常務取締役	40 13.8%	10 5.6%	3 4.1%	0 0.0%	2 2.9%	0 0.0%
5. 取締役	102 35.2%	24 13.3%	31 41.9%	3 9.7%	18 25.7%	4 5.7%
6. 執行役員	90 31.0%	26 14.4%	18 24.3%	2 6.5%	13 18.6%	5 7.1%
7. 部長等上級管理職	34 11.7%	53 29.4%	16 21.6%	5 16.1%	31 44.3%	19 27.1%
8. その他	16 5.5%	65 36.1%	3 4.1%	21 67.7%	6 8.6%	42 60.0%
合計人数	290 100.0%	180 100.0%	74 100.0%	31 100.0%	70 100.0%	70 100.0%

問 9-5 補欠監査等委員の報酬額(複数選択可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2021年	2022年								
1. 報酬は支給していない	189	222	178	211	11	11	164	192	25	30
	73.3%	69.6%	72.4%	69.0%	91.7%	84.6%	74.2%	70.8%	67.6%	62.5%
2. 報酬は支給していないが、代替的な手当ではある	22	23	22	23	0	0	20	20	2	3
	8.5%	7.2%	8.9%	7.5%	0.0%	0.0%	9.0%	7.4%	5.4%	6.3%
3. 月額5万円未満を支給している	12	28	12	28	0	0	9	23	3	5
	4.7%	8.8%	4.9%	9.2%	0.0%	0.0%	4.1%	8.5%	8.1%	10.4%
4. 月額5万円以上10万円未満を支給している	24	29	23	28	1	1	20	21	4	8
	9.3%	9.1%	9.3%	9.2%	8.3%	7.7%	9.0%	7.7%	10.8%	16.7%
5. 月額10万円以上を支給している	12	19	12	18	0	1	9	17	3	2
	4.7%	6.0%	4.9%	5.9%	0.0%	7.7%	4.1%	6.3%	8.1%	4.2%
回答社数	258	319	246	306	12	13	221	271	37	48

以上

指名委員会等設置会社版

目次

回答会社属性	105
I 定時株主総会後の各社の役員等の構成について	106
問 1-1 取締役の人数①②	106
問 1-2 ③三委員会の委員構成	107
問 1-2 ④監査委員の人数別社数	107
問 1-2 ⑤委員会の兼務状況(社外取締役)	108
問 1-2 ⑥委員会の兼務状況(社内取締役)	109
問 1-2 ⑦その他の社内取締役(いずれの委員会にも属さない社内取締役)	109
問 1-3 取締役指名の際の委嘱委員会の明示の有無	110
問 1-4-1 社外監査委員の前職または現職	111
問 1-4-2 社外監査委員の兼務社数	111
問 1-5 社内監査委員の前職	112
問 1-6 監査委員の有する知見	113
問 1-7 監査委員以外の社外取締役の前職または現職	115
問 1-2 女性取締役の人数	115
問 1-2 外国籍取締役の人数	117
問 1-8-1 補欠取締役の選任の有無	118
問 1-8-2 補欠取締役監査委員の人数	118
問 2 監査委員会事務局スタッフ(監査委員会の補助使用人)の人数	119
II 定時株主総会に係る各種実務手続及び期末監査について	120
問 3-1 監査報告における監査委員の個別意見の付記	120
問 3-2 監査委員会監査報告における自署押印または記名押印	120
問 4-1 株主総会における監査委員会からの口頭報告の有無	120
問 4-2 株主総会における監査委員会に関連した質問の有無	121
問 4-3 株主総会における監査委員会に関連した質問内容	121
問 4-4 株主総会における監査委員会に関連した質問への回答	122
問 5-1 株主総会の開催方法	122
問 5-2 株主総会に出席した役員	122
問 5-3 株主総会に出席した監査委員	123
問 6-1 監査委員の報酬等の制度	124
問 6-2 監査委員への賞与の支給の有無	125
問 6-3 監査委員の年額報酬額	125
問 6-4 常勤監査委員の月額報酬レベル	132
問 6-5 三委員会の委員の手当	135
問 6-6 補欠監査委員の報酬額	135

回答会社属性

新上場分類別社数(F1)

(社数 / %)	2022 年	
上場	39	86.7%
1.プライム市場	37	82.2%
2.スタンダード市場	2	4.4%
3.グロース市場	0	0.0%
4.その他上場	0	0.0%
非上場	6	13.3%
回答社数	45	100.0%

旧上場分類別社数

(社数 / %)	2021 年	
上場	35	89.7%
1.一部上場	32	82.1%
2.二部上場	2	5.1%
3.地方単独上場	0	0.0%
4.マザーズ	0	0.0%
5.ジャスダック	1	2.6%
6.その他上場	0	0.0%
非上場	4	10.3%
回答社数	39	100.0%

会社法上の会社規模別社数(F2)

(社数 / %)	2021 年		2022 年	
1.大会社	37	94.9%	39	86.7%
2.大会社以外	0	0.0%	6	13.3%
3.その他	2	5.1%	-	-
回答社数	39	100.0%	45	100.0%

I 定時株主総会後の各社の役員等の構成について

問 1-1 ①取締役の人数

(平均人数)		全体		上場		非上場	
		2021 年	2022 年	2021 年	2022 年	2021 年	2022 年
取締役 人数	総数平均(人)	10.49	10.36	10.46	10.54	10.75	9.17
	うち社外(人)	6.23	6.07	6.11	6.21	7.25	5.17
	社外の構成比(%)	59.4%	58.6%	58.4%	58.9%	67.4%	56.4%
	社外過半数の会社数	25	32	21	28	4	4
	社外過半数の会社の割合 (%)	64.1%	71.1%	60.0%	71.8%	100.0%	66.7%
回答社数		39	45	35	39	4	6

- ・取締役総数の平均人数は、上場会社では 10.54 人、非上場会社では 9.17 人である。また社外取締役の平均人数は、上場会社では 6.21 人、非上場会社では 5.17 人である。
- ・社外取締役が過半数の会社の割合は 71.1%と前回から 7.0 ポイント増加し、社数も 7 社増加している。CGC の影響も考えられるが、回答母数の増加が影響している可能性も考えられる。

問 1-1 ②取締役の人数

(社数 / 縦%)	2022 年					
	全体		上場		非上場	
5 人	1	2.2%	0	0.0%	1	16.7%
6 人	1	2.2%	1	2.6%	0	0.0%
7 人	3	6.8%	3	7.7%	0	0.0%
8 人	5	11.1%	3	7.7%	2	33.3%
9 人	7	15.6%	7	17.9%	0	0.0%
10 人	7	15.6%	7	17.9%	0	0.0%
11 人	5	11.1%	3	7.7%	2	33.3%
12 人	8	17.8%	7	17.9%	1	16.7%
13 人	4	8.9%	4	10.3%	0	0.0%
14 人	2	4.4%	2	5.1%	0	0.0%
15 人	2	4.4%	2	5.1%	0	0.0%
回答社数	45	100.0%	39	100.0%	6	100.0%

問 1-2 ③三委員会の委員構成

(平均人数)		全体		上場		非上場	
		2021 年	2022 年	2021 年	2022 年	2021 年	2022 年
指名委員会	総数平均(人)	4.26	4.09	4.26	4.23	4.25	3.17
	うち社外(人)	3.23	3.07	3.29	3.26	2.75	1.83
	社外の構成比(%)	75.8%	75.1%	77.2%	77.1%	64.7%	57.7%
報酬委員会	総数平均(人)	3.95	3.80	3.94	3.92	4.00	3.00
	うち社外(人)	3.00	2.91	3.03	3.05	2.75	2.00
	社外の構成比(%)	75.9%	76.6%	76.9%	77.8%	68.8%	66.7%
監査委員会	総数平均(人)	4.46	3.98	4.43	4.10	4.75	3.17
	うち社外(人)	3.36	2.96	3.26	3.08	4.25	2.17
	社外の構成比(%)	75.3%	74.4%	73.6%	75.1%	89.5%	68.5%
	うち常勤の平均(人)	1.28	0.91	1.34	0.97	0.75	0.50
	常勤の構成比(%)	28.7%	22.9%	30.2%	23.7%	15.8%	15.8%
	常勤がいる会社数	33	34	30	31	3	3
	常勤がいる会社の割合(%)	84.6%	75.6%	85.7%	79.5%	75.0%	50.0%
回答社数		39	45	35	39	4	6

- ・指名委員会及び報酬委員会の総数平均はほぼ変動はないが、監査委員会は、総数平均人数が全体で 4.8 ポイント減少して 3.98 人となっているが、これは非上場会社(回答母数は 6 社)での減少が影響しているため、上場会社では微減にとどまっている。
- ・ただし、常勤者の平均人数は、上場会社でも 0.97 人と初めて 1 人を下回り、常勤がいる会社の割合は上場会社でも 6.2 ポイント減少して 79.5%となっている。今後も引き続き注視していきたい。

問 1-2 ④監査委員の人数別社数

上段:社数 下段:縦%		2022 年		
		全体	上場	非上場
監査委員人数	3名	13	11	2
		30.2%	28.9%	40.0%
	4名	16	14	2
		37.2%	36.8%	40.0%
	5名	10	9	1
		23.3%	23.7%	20.0%
6名以上	4	4	0	
	9.3%	10.5%	0.0%	
回答社数*		43	38	5
		100.0%	100.0%	100.0%

*集計の都合上、問 1-2③の回答社数と若干異なる。

問 1-2 ⑤委員会の兼務状況（社外取締役）

	全体		上場		非上場	
	2021 年	2022 年	2021 年	2022 年	2021 年	2022 年
1. 監査+指名+報酬委員会（平均人数）	0.49	0.53	0.54	0.62	0	0.00
兼務がある会社数	11	12	11	12	0	0
兼務がある会社数の割合	28.2%	26.7%	31.4%	30.8%	0.0%	0.0%
兼務がある場合の平均人数	1.73	2.00	1.73	2.00	0	0.00
2. 監査+指名委員会（平均人数）	1.21	0.89	1.17	1.00	1.5	0.17
兼務がある会社数	23	21	20	20	3	1
兼務がある会社数の割合	59.0%	46.7%	57.1%	51.3%	75.0%	16.7%
兼務がある場合の平均人数	2.04	1.90	2.05	1.95	2	1.00
3. 監査+報酬委員会（平均人数）	1.1	0.91	1.11	1.05	1	0.00
兼務がある会社数	26	21	24	21	2	0
兼務がある会社数の割合	66.7%	46.7%	68.6%	53.8%	50.0%	0.0%
兼務がある場合の平均人数	1.65	1.95	1.63	1.95	2	0.00
4. 指名+報酬委員会（平均人数）	1.87	2.04	2.00	2.13	0.75	1.50
兼務がある会社数	33	38	32	35	1	3
兼務がある会社数の割合	84.6%	84.4%	91.4%	89.7%	25.0%	50.0%
兼務がある場合の平均人数	2.21	2.42	2.19	2.37	3	3.00
回答社数	39	45	35	39	4	6

- ・「4.指名+報酬委員会」の兼務がある会社が、前回同様いずれの会社区分においても最も多く、全体では 84.4%、また平均人数は微増して 2.04 人となった。
- ・一方、「1.監査+指名+報酬委員会」と三委員会の兼務がある会社は、2019 年(第 20 回)の 30.8%から減少で推移しており、今回は 1.5 ポイント減少した。

問 1-2 ⑥委員会の兼務状況（社内取締役）

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
1. 監査+指名+報酬委員会（平均人数）	0	0.00	0	0.00	0	0.00
兼務がある会社数	0	0	0	0	0	0
兼務がある会社数の割合	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
兼務がある場合の平均人数	0	0.00	0	0.00	0	0.00
2. 監査+指名委員会（平均人数）	0.05	0.02	0.06	0.03	0	0.00
兼務がある会社数	2	1	2	1	0	0
兼務がある会社数の割合	5.1%	2.2%	5.7%	2.6%	0.0%	0.0%
兼務がある場合の平均人数	1.0	1.00	1.0	1.00	0	0.00
3. 監査+報酬委員会（平均人数）	0.1	0.04	0.11	0.03	0	0.17
兼務がある会社数	3	2	3	1	0	1
兼務がある会社数の割合	7.7%	4.4%	8.6%	2.6%	0.0%	16.7%
兼務がある場合の平均人数	1.33	1.00	1.33	1.00	0	1.00
4. 指名+報酬委員会（平均人数）	0.59	0.58	0.51	0.59	1.25	0.50
兼務がある会社数	19	23	16	21	3	2
兼務がある会社数の割合	48.7%	51.1%	45.7%	53.8%	75.0%	33.3%
兼務がある場合の平均人数	1.21	1.13	1.13	1.10	1.67	1.50
回答社数	39	45	35	39	4	6

・社内取締役の委員会の兼務状況は、「4. 指名+報酬委員会」の兼務者がいる会社の割合が 51.1%で前回同様最も多いが、社外取締役の場合の兼務がある会社数 38 社・その割合 84.4%と比較すると、約 3 割少ない。また全体的に、社外取締役の兼務状況と比較すると、社内取締役は委員会の兼務が少ないことがうかがえる(問 1-2④参照)。

問 1-2 ⑦その他の社内取締役（いずれの委員会にも属さない社内取締役）

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
いずれの委員会にも属さない社内取締役(女性・外国籍含む)(平均人数)	0.21	2.00	0.23	2.10	0	1.33
当該取締役がいる会社数	7	36	7	32	0	4
当該取締役がいる会社数の割合	17.9%	80.0%	20.0%	82.1%	0.0%	66.7%
当該取締役がいる場合の平均人数	1.14	2.50	1.14	2.56	0	2.00
回答社数	39	45	35	39	4	6

・前回に比べ数値が増加しており、回答母数の増加が影響している可能性も考えられるため、今後も引き続き注視したい。

問 1-3 取締役指名の際の委嘱委員会の明示の有無

(社数 / 縦%)	2022 年					
	全体		上場		非上場	
1. 明示していた	35	77.8%	32	82.1%	3	50.0%
2. 明示していなかった	8	17.8%	7	17.9%	1	16.7%
3. その他	2	4.4%	0	0.0%	2	33.3%
回答社数	45	100.0%	39	100.0%	6	100.0%

・上場会社では「1. 明示していた」が 82.1%と多数を占めている。

(旧) 取締役指名の際の委嘱委員会の明示の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2020 年		2021 年		2020 年		2021 年		2020 年		2021 年	
1. 全委員会の全委員について明示していた	33	78.6%	25	64.1%	32	82.1%	23	65.7%	1	33.3%	2	50.0%
2. 全委員会の全社外取締役について明示していた	1	2.4%	2	5.1%	0	0.0%	1	2.9%	1	33.3%	1	25.0%
3. 監査委員会についてのみ全委員について明示していた	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 監査委員会についてのみ社外取締役について明示していた	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. 全委員会の全委員について明示していなかった	7	16.7%	10	25.6%	6	15.4%	9	25.7%	1	33.3%	1	25.0%
6. その他	1	2.4%	2	5.1%	1	2.6%	2	5.7%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	42	100.0%	39	100.0%	39	100.0%	35	100.0%	3	100.0%	4	100.0%

問1-4-1 社外監査委員の前職または現職

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
1. 親会社の役職員	1	0.6%	2	1.3%	0	0.0%	0	0.0%	1	2.2%	2	10.0%
2. 親会社以外のグループ会社の役職員	11	6.7%	3	2.0%	0	0.0%	3	2.3%	11	23.9%	0	0.0%
3. 大株主の役職員	10	6.1%	4	2.7%	2	1.7%	2	1.6%	8	17.4%	2	10.0%
4. 取引銀行の役職員	10	6.1%	7	4.7%	6	5.0%	6	4.7%	4	8.7%	1	5.0%
5. 取引先の役職員	16	9.7%	9	6.0%	8	6.7%	7	5.4%	8	17.4%	2	10.0%
6. 会社と無関係な会社の役職員	44	26.7%	49	32.9%	38	31.9%	46	35.7%	6	13.0%	3	15.0%
7. 公認会計士又は税理士	23	13.9%	28	18.8%	21	17.6%	25	19.4%	2	4.3%	3	15.0%
8. 弁護士	27	16.4%	26	17.4%	24	20.2%	23	17.8%	3	6.5%	3	15.0%
9. 大学教授	16	9.7%	12	8.1%	14	11.8%	11	8.5%	2	4.3%	1	5.0%
10. 官公庁	3	1.8%	3	2.0%	3	2.5%	3	2.3%	0	0.0%	0	0.0%
11. その他	4	2.4%	6	4.0%	3	2.5%	3	2.3%	1	2.2%	3	15.0%
合計人数	165	100.0%	149	100.0%	119	100.0%	129	100.0%	46	100.0%	20	100.0%

・前回同様、選択肢 6～9 といった独立性の高い会社と無関係な委員が多く、上場会社で合計すると81.4%を占めている。

・非上場会社では、前回最多であった「2. 親会社以外のグループ会社の役職員」が今回はいなかった。なお、非上場会社は回答母数が少ないため変動の評価には注意が必要である。

問1-4-1 「11. その他」の記載例

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ・取引先の特別顧問 ・放送局の解説委員 |
|--|

問1-4-2 社外監査委員の兼務社数

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
0社	40	31.3%	36	26.1%	36	31.6%	35	28.5%	4	28.6%	1	6.7%
1社	39	30.5%	51	37.0%	38	33.3%	46	37.4%	1	7.1%	5	33.3%
2社	32	25.0%	31	22.5%	28	24.6%	24	19.5%	4	28.6%	7	46.7%
3社	12	9.4%	17	12.3%	7	6.1%	16	13.0%	5	35.7%	1	6.7%
4社	1	0.8%	3	2.2%	1	0.9%	2	1.6%	0	0.0%	1	6.7%
5社以上	4	3.1%	0	0.0%	4	3.5%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	128	100.0%	138	100.0%	114	100.0%	123	100.0%	14	100.0%	15	100.0%

・上場会社では兼務先1社が最多であり、4.1ポイント増加して37.4%、兼務先2社は5.1ポイント減少して19.5%となった。なお、監査役会設置会社や監査等委員会設置会社では兼務先のない会社が最も多く4割台となっている(解説編 p4 参照)。

第 23 回年次調査 指名委員会等設置会社版【資料編】

・非上場会社では、前回は兼務先 0 社か 2～3 社に分散していたが、今回は兼務先 1～2 社が多く合計で 80.0%となっている。

問 1-5 社内監査委員の前職

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. 会長・副会長	2	4.5%	2	3.4%	2	4.9%	2	4.2%	0	0.0%	0	0.0%
2. 社長	1	2.3%	1	1.7%	1	2.4%	1	2.1%	0	0.0%	0	0.0%
3. 副社長	3	6.8%	4	6.8%	3	7.3%	4	8.3%	0	0.0%	0	0.0%
4. 専務・常務	19	43.2%	19	32.2%	16	39.0%	17	35.4%	3	100.0%	2	18.2%
5. 上記 1～4 以外の取締役	2	4.5%	5	8.5%	2	4.9%	3	6.3%	0	0.0%	2	18.2%
6. 執行役	9	20.5%	12	20.3%	9	22.0%	10	20.8%	0	0.0%	2	18.2%
7. 相談役・顧問・嘱託	2	4.5%	0	0.0%	2	4.9%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
8. 監査関係部長等	2	4.5%	2	3.4%	2	4.9%	2	4.2%	0	0.0%	0	0.0%
9. 監査関係以外の部長等	1	2.3%	5	8.5%	1	2.4%	5	10.4%	0	0.0%	0	0.0%
10. その他	3	6.8%	9	15.3%	3	7.3%	4	8.3%	0	0.0%	5	45.5%
合計人数	44	100.0%	59	100.0%	41	100.0%	48	100.0%	3	100.0%	11	100.0%

・社内監査委員の前職としては、選択肢 1～6 の執行役以上の要職に就いていたケースが多く、上場会社では合計で 77.1%を占めている。

問 1-5 「10. その他」の記載例

・子会社監査役	・常勤監査役
・執行役員	

問1-6 監査委員の有する知見(※非上場会社は次頁に掲載)

上段:人数 下段:縦%	全体						上場会社					
	全体		常勤		社外		全体		常勤		社外	
	2021年	2022年										
1. 財務・会計に関する知見	79	80	21	17	61	62	69	69	19	15	53	55
	46.2%	44.9%	46.7%	40.5%	48.0%	47.3%	44.5%	43.4%	45.2%	38.5%	46.5%	46.6%
2. 法務・コンプライアンスに関する知見	74	73	19	16	57	57	66	66	18	16	50	51
	43.3%	41.0%	42.2%	38.1%	44.9%	43.5%	42.6%	41.5%	42.9%	41.0%	43.9%	43.2%
3. 監査・内部監査に関する知見	60	60	25	24	36	36	53	50	23	21	31	29
	35.1%	33.7%	55.6%	57.1%	28.3%	27.5%	34.2%	31.4%	54.8%	53.8%	27.2%	24.6%
4. 営業・マーケティングに関する知見	32	34	16	14	17	19	26	31	13	12	14	18
	18.7%	19.1%	35.6%	33.3%	13.4%	14.5%	16.8%	19.5%	31.0%	30.8%	12.3%	15.3%
5. IT・デジタルに関する知見	12	18	2	4	9	12	12	17	2	4	9	12
	7.0%	10.1%	4.4%	9.5%	7.1%	9.2%	7.7%	10.7%	4.8%	10.3%	7.9%	10.2%
6. 研究開発・技術に関する知見	25	25	7	10	18	15	22	24	6	10	16	14
	14.6%	14.0%	15.6%	23.8%	14.2%	11.5%	14.2%	15.1%	14.3%	25.6%	14.0%	11.9%
7. 企業経営・経営戦略に関する知見	97	91	25	20	73	66	85	81	23	19	63	60
	56.7%	51.1%	55.6%	47.6%	57.5%	50.4%	54.8%	50.9%	54.8%	48.7%	55.3%	50.8%
8. その他	33	38	6	6	28	32	33	35	6	6	28	29
	19.3%	21.3%	13.3%	14.3%	22.0%	24.4%	21.3%	22.0%	14.3%	15.4%	24.6%	24.6%
合計人数	171	178	45	42	127	131	155	159	42	39	114	118
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・上場会社では、常勤者は「3. 監査・内部監査に関する知見」が最も多く 53.8%であり、わずかな差であるが次に多いのは「7. 企業経営・経営戦略に関する知見」の 48.7%となっている。
- ・上場会社の社外者は、「7. 企業経営・経営戦略に関する知見」が最多の 50.8%、次に多いのは「1. 財務・会計に関する知見」で 46.6%となっている。

問1-6 「8. その他」の記載例

・ESG、サステナビリティに関する知見	・金融証券経済に関する知見
・人材育成・人事労務に関する知見	・グローバルビジネス、国際性
・地域経済する知見	・リスク管理

第 23 回年次調査 指名委員会等設置会社版【資料編】

上段:人数 下段:縦%	非上場					
	全体		常勤		社外	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
1. 財務・会計に関する知見	10	11	2	2	8	7
	62.5%	57.9%	66.7%	66.7%	61.5%	53.8%
2. 法務・コンプライアンスに関する知見	8	7	1	0	7	6
	50.0%	36.8%	33.3%	0.0%	53.8%	46.2%
3. 監査・内部監査に関する知見	7	10	2	3	5	7
	43.8%	52.6%	66.7%	100.0%	38.5%	53.8%
4. 営業・マーケティングに関する知見	6	3	3	2	3	1
	37.5%	15.8%	100.0%	66.7%	23.1%	7.7%
5. IT・デジタルに関する知見	0	1	0	0	0	0
	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
6. 研究開発・技術に関する知見	3	1	1	0	2	1
	18.8%	5.3%	33.3%	0.0%	15.4%	7.7%
7. 企業経営・経営戦略に関する知見	12	10	2	1	10	6
	75.0%	52.6%	66.7%	33.3%	76.9%	46.2%
8. その他	0	3	0	0	0	3
	0.0%	15.8%	0.0%	0.0%	0.0%	23.1%
合計人数	16	19	3	3	13	13
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

問 1-7 監査委員以外の社外取締役の前職または現職

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. 親会社の役職員	1	0.7%	1	0.7%	0	0.0%	0	0.0%	1	3.2%	1	6.3%
2. 親会社以外のグループ会社の役職員	1	0.7%	9	6.0%	1	0.9%	4	3.0%	0	0.0%	5	31.3%
3. 大株主の役職員	14	10.1%	10	6.6%	5	4.7%	10	7.4%	9	29.0%	0	0.0%
4. 取引銀行の役職員	8	5.8%	2	1.3%	4	3.7%	2	1.5%	4	12.9%	0	0.0%
5. 取引先の役職員	16	11.6%	7	4.6%	8	7.5%	7	5.2%	8	25.8%	0	0.0%
6. 会社と無関係な会社の役職員	68	49.3%	75	49.7%	64	59.8%	69	51.1%	4	12.9%	6	37.5%
7. 公認会計士又は税理士	0	0.0%	2	1.3%	0	0.0%	2	1.5%	0	0.0%	0	0.0%
8. 弁護士	7	5.1%	12	7.9%	5	4.7%	12	8.9%	2	6.5%	0	0.0%
9. 大学教授	9	6.5%	15	9.9%	8	7.5%	13	9.6%	1	3.2%	2	12.5%
10. 官公庁	9	6.5%	10	6.6%	8	7.5%	10	7.4%	1	3.2%	0	0.0%
11. その他	5	3.6%	8	5.3%	4	3.7%	6	4.4%	1	3.2%	2	12.5%
合計人数	138	100.0%	151	100.0%	107	100.0%	135	100.0%	31	100.0%	16	100.0%

- ・監査委員以外の社外取締役の前職・現職としては、「6. 会社と無関係な会社の役職員」が突出して最も多く、上場会社では 51.1%と半数を占め、非上場会社でも 37.5%となっている。
- ・社外監査委員も同様に選択肢 6 が最多であるが、社外監査委員の場合(上場 35.7%、非上場 15.0%)よりも数値が高くなっている(問 1-4-1 参照)。

問 1-7 「11. その他」の記載例

・医師	・検察官	・作家、ジャーナリスト
・独立行政法人の役職員		・学校法人理事長

問 1-2 女性取締役の人数

①女性の取締役の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
女性の取締役がいる	36	92.3%	40	88.9%	33	94.3%	36	92.3%	3	75.0%	4	66.7%
女性の取締役はいない	3	7.7%	5	11.1%	2	5.7%	3	7.7%	1	25.0%	2	33.3%
回答社数	39	100.0%	45	100.0%	35	100.0%	39	100.0%	4	100.0%	6	100.0%

- ・女性の取締役がいる会社は、上場会社では 9 割に達しており、CG コードで言及されている多様性の確保への対応によるものとみられる。

問1-2 ②取締役の人数(女性)

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
女性の取締役 総数平均(人)	1.62	1.71	1.69	1.72	1.00	1.67
女性の構成比(%)	15.4%	16.5%	16.2%	16.3%	9.3%	18.2%
うち社外(人)	1.46	1.47	1.51	1.59	1.00	0.67
社外取締役ににおける女性の構成比(%)	23.4%	24.2%	24.7%	25.6%	13.8%	13.0%
回答社数	39	45	35	39	4	6

③女性の取締役の人数内訳

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
1人	18	50.0%	15	37.5%	16	48.5%	14	38.9%	2	66.7%	1	25.0%
2人	11	30.6%	17	42.5%	10	30.3%	15	41.7%	1	33.3%	2	50.0%
3人以上	7	19.4%	8	20.0%	7	21.2%	7	19.4%	0	0.0%	1	25.0%
回答社数(0人は除く)	36	100.0%	40	100.0%	33	100.0%	36	100.0%	3	100.0%	4	100.0%

・前回は女性の取締役が1人の会社が最も多かったが、今回は2人の会社がわずかに上回った。

④女性の取締役の属性

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
1. 常勤社内の監査委員	3	4.8%	3	3.9%	3	5.1%	2	3.0%	0	0.0%	1	10.0%
2. 常勤社外の監査委員	1	1.6%	0	0.0%	1	1.7%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 非常勤社内の監査委員	0	0.0%	1	1.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	10.0%
4. 非常勤社外の監査委員	30	47.6%	31	40.3%	27	45.8%	29	43.3%	3	75.0%	2	20.0%
5. 社外取締役(監査委員以外)	26	41.3%	35	45.5%	25	42.4%	33	49.3%	1	25.0%	2	20.0%
6. 社内取締役(監査委員以外)	3	4.8%	7	9.1%	3	5.1%	3	4.5%	0	0.0%	4	40.0%
合計人数	63	100.0%	77	100.0%	59	100.0%	67	100.0%	4	100.0%	10	100.0%

・前回は「4. 非常勤社外の監査委員」が最多であり、今回は「5. 社外取締役(監査委員以外)」がわずかに上回っているが、合計すると上場会社では92.6%の大多数を占めている。社内昇格者は依然少なく、多様性確保のため社外専門家を招いているとみられる。

問 1-2 外国籍取締役の人数

①外国籍の取締役の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
外国籍の取締役がいる	12	30.8%	16	35.6%	12	34.3%	16	41.0%	0	0.0%	0	0.0%
外国籍の取締役はいない	27	69.2%	29	64.4%	23	65.7%	23	59.0%	4	100.0%	6	100.0%
回答社数	39	100.0%	45	100.0%	35	100.0%	39	100.0%	4	100.0%	6	100.0%

・外国籍の取締役がいる会社は、上場会社では 6.7 ポイント増加して 41.0%となっており、CG コードで言及されている多様性確保への対応が、外国籍の取締役の場合でも増えつつあることがうかがえる。

②外国籍の取締役の人数

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2021 年	2022 年	2021 年	2022 年	2021 年	2022 年
外国籍の取締役 総数平均(人)	0.64	0.76	0.71	0.87	0.00	0.00
外国籍の構成比(%)	6.1%	7.3%	6.8%	8.3%	0.0%	0.0%
うち社外(人)	0.51	0.51	0.57	0.59	0.00	0.00
社外取締役における外国籍の構成比(%)	8.2%	8.4%	9.3%	9.5%	0.0%	0.0%
回答社数	39	45	35	39	4	6

③外国籍の取締役の人数内訳

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1 人	7	58.3%	8	50.0%	7	58.3%	8	50.0%	0	0.0%	0	0.0%
2 人	1	8.3%	3	18.8%	1	8.3%	3	18.8%	0	0.0%	0	0.0%
3人以上	4	33.3%	5	31.3%	4	33.3%	5	31.3%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数(0 人は除く)	12	100.0%	16	100.0%	12	100.0%	16	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

・外国籍の取締役が 1 人の会社が最も多いが、2 人の会社もやや増加した。
 ・女性の取締役の場合と同様、2人以上の割合が増加している(問 1-2③女性の取締役の人数内訳参照)。

④外国籍の取締役の属性

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
1. 常勤社内の監査委員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 常勤社外の監査委員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 非常勤社内の監査委員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 非常勤社外の監査委員	5	20.0%	4	11.8%	5	20.0%	4	11.8%	0	0.0%	0	0.0%
5. 社外取締役(監査委員以外)	15	60.0%	19	55.9%	15	60.0%	19	55.9%	0	0.0%	0	0.0%
6. 社内取締役(監査委員以外)	5	20.0%	11	32.4%	5	20.0%	11	32.4%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	25	100.0%	34	100.0%	25	100.0%	34	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

・「5. 社外取締役(監査委員以外)」と「6. 社内取締役(監査委員以外)」を合わせると、上場会社では88.3%となり、外国籍の取締役のほとんどは監査委員以外取締役である。他方、女性の取締役の場合は、「4. 非常勤社外の監査委員」が43.3%に達しており、監査委員以外取締役は社内者も含めて53.8%であった(問1-2④女性の取締役の属性参照)。

問1-8-1 補欠取締役の選任の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
いる	1	2.6%	1	2.2%	1	2.9%	1	2.6%	0	0.0%	0	0.0%
いない	38	97.4%	44	97.8%	34	97.1%	38	97.4%	4	100.0%	6	100.0%
回答社数	39	100.0%	45	100.0%	35	100.0%	39	100.0%	4	100.0%	6	100.0%

問1-8-2 補欠取締役監査委員の人数

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
1人	1	100.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2人	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%
3人以上	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数(0人を除く)	1	100.0%	1	100.0%	1	100.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

問 2 監査委員会事務局スタッフ(監査委員会の補助使用人)の人数

① 監査委員会事務局スタッフの設置状況

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
スタッフ設置なし	1	2.6%	4	8.9%	1	2.9%	2	5.1%	0	0.0%	2	33.3%
スタッフ設置あり	38	97.4%	41	91.1%	34	97.1%	37	94.9%	4	100.0%	4	66.7%
平均人数	5.16		4.78		5.24		4.86		4.50		4.00	
回答社数	39	100.0%	45	100.0%	35	100.0%	39	100.0%	4	100.0%	6	100.0%

・監査委員会事務局スタッフを置いている会社は、上場会社では 94.9%と大多数を占めており、スタッフの平均人数は 4.86 人と前回から微減している。

② 監査委員会事務局スタッフの属性別設置状況と平均人数

(社数 / 縦%)	1.監査委員会事務局専属スタッフがいる会社		2.その他部署との兼任スタッフ(他委員会との兼任も含む)がいる会社	
	2021 年	2022 年	2021 年	2022 年
会社数	32	31	16	21
(%)	82.1%	68.9%	41.0%	46.7%
平均人数	4.56	4.32	2.58	2.95
回答社数	39	45	39	45

・「1. 監査委員会事務局専属スタッフがいる会社」の割合は 13.2 ポイント減少し、68.9%となっている。回答母数の増加が影響している可能性も考えられる。

③ 監査委員会スタッフの人数別社数

上段:社数 下段:縦%		2022 年		
		全体	上場	非上場
スタッフ 人数	1名	4	4	0
		9.8%	10.8%	0.0%
	2名	11	9	2
		26.8%	24.3%	50.0%
	3名	7	6	1
		17.1%	16.2%	25.0%
	4名	5	5	0
		12.2%	13.5%	0.0%
5名	1	1	0	
	2.4%	2.7%	0.0%	
6-9名	9	8	1	
	22.0%	21.6%	25.0%	
10名以上	4	4	0	
	9.8%	10.8%	0.0%	
回答社数	41	37	4	
	100.0%	100.0%	100.0%	

II 定時株主総会に係る各種実務手続及び期末監査について

問 3-1 監査報告における監査委員の個別意見の付記

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. あった	1	2.6%	0	0.0%	1	2.9%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. なかった	38	97.4%	45	100.0%	34	97.1%	39	100.0%	4	100.0%	6	100.0%
回答社数	39	100.0%	45	100.0%	35	100.0%	39	100.0%	4	100.0%	6	100.0%

問 3-2 監査委員会監査報告における自署押印または記名押印

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. 監査委員全員が自署押印または記名押印を行った	34	87.2%	36	80.0%	30	85.7%	31	79.5%	4	100.0%	5	83.3%
2. 一部の監査委員のみ自署押印または記名押印を行った	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 電子署名を行った	2	5.1%	3	6.7%	2	5.7%	3	7.7%	0	0.0%	0	0.0%
4. 自署押印または記名押印を行わなかった	0	0.0%	3	6.7%	0	0.0%	3	7.7%	0	0.0%	0	0.0%
5. その他	3	7.7%	3	6.7%	3	8.6%	2	5.1%	0	0.0%	1	16.7%
回答社数	39	100.0%	45	100.0%	35	100.0%	39	100.0%	4	100.0%	6	100.0%

・全体で 80.0%の会社において、監査委員全員が自署押印または記名押印している。他方、今回は「4. 自署押印または記名押印を行わなかった」会社もみられた。今後も引き続き注視していきたい。

問 4-1 株主総会における監査委員会からの口頭報告の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. 監査委員が行った	21	53.8%	27	60.0%	18	51.4%	24	61.5%	3	75.0%	3	50.0%
2. 議長など監査委員以外の方が報告した(概要の報告なども含む)	10	25.6%	9	20.0%	9	25.7%	7	17.9%	1	25.0%	2	33.3%
3. 行わなかった(省略された)	8	20.5%	9	20.0%	8	22.9%	8	20.5%	0	0.0%	1	16.7%
回答社数	39	100.0%	45	100.0%	35	100.0%	39	100.0%	4	100.0%	6	100.0%

・口頭報告を「1. 監査委員が行った」会社は、上場会社では 10.1 ポイント増加して 61.5%となった。

問 4-2 株主総会における監査委員会に関連した質問の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
1. 質問があった	3	7.7%	4	8.9%	3	8.6%	4	10.3%	0	0.0%	0	0.0%
2. 質問はなかった	36	92.3%	41	91.1%	32	91.4%	35	89.7%	4	100.0%	6	100.0%
回答社数	39	100.0%	45	100.0%	35	100.0%	39	100.0%	4	100.0%	6	100.0%

・監査委員会に関連した「1. 質問があった」会社は 1 社増加した。

問 4-3 株主総会における監査委員会に関連した質問の内容

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
1. 重点監査項目について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 実査・往査について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 企業集団の監査、子会社の調査について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 監査体制について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. 経営者と監査委員会との意思疎通の状況について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
6. 取締役会への出席について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
7. 会計監査人の監査結果について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
8. 会計監査人の独立性について	0	0.0%	1	25.0%	0	0.0%	1	25.0%	0	0.0%	0	0.0%
9. 会計監査人との連携について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
10. 監査上の主要な検討事項(KAM)について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
11. 監査委員会の運営・議題について	1	33.3%	0	0.0%	1	33.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
12. 「社外」監査委員の独立性について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
13. 「社外」監査委員の役割や意思疎通の状況等について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
14. 監査委員の任期(含む重任、期中辞任)・員数・兼任状況について	1	33.3%	0	0.0%	1	33.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
15. 補欠役員の選任について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
16. 監査委員会の監査結果について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
17. 監査委員の財務・会計に関する知見について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
18. 役員報酬について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
19. 監査委員会監査報告の記載内容について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
20. その他	2	66.7%	3	75.0%	2	66.7%	3	75.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数(質問があった会社数)	3		4		3		4		0		0	

問 4-3 「20. その他」の記載例

<ul style="list-style-type: none"> ・会計監査人の報酬について ・新任監査委員としての姿勢等

問 4-4 株主総会における監査委員会に関連した質問への回答

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. 監査委員が回答した	2	66.7%	2	50.0%	2	66.7%	2	50.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 監査委員は回答しなかった	1	33.3%	2	50.0%	1	33.3%	2	50.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	3	100.0%	4	100.0%	3	100.0%	4	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

問 5-1 株主総会の開催方法

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. リアル株主総会	12	30.8%	15	33.3%	11	31.4%	13	33.3%	1	25.0%	2	33.3%
2. ハイブリッド参加型バーチャル株主総会	25	64.1%	26	57.8%	23	65.7%	24	61.5%	2	50.0%	2	33.3%
3. ハイブリッド出席型バーチャル株主総会	2	5.1%	2	4.4%	1	2.9%	2	5.1%	1	25.0%	0	0.0%
4. バーチャルオンリー型株主総会	0	0.0%	1	2.2%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	16.7%
5. 書面開催	0	0.0%	1	2.2%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	16.7%
回答社数	39	100.0%	45	100.0%	35	100.0%	39	100.0%	4	100.0%	6	100.0%

・前回同様、多くの会社では「2. ハイブリッド参加型バーチャル株主総会」を採用しているが、「1. リアル株主総会」も微増している。コロナ禍を契機に様々な種類の株主総会の開催方法が可能となったことから、今後の動向を引き続き注視したい。

問 5-2 株主総会に出席した役員

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. 実会場において全役員が出席した	20	51.3%	31	72.1%	19	54.3%	29	74.4%	1	25.0%	2	50.0%
2. 一部役員のみ出席した(リモート出席等も含む)	19	48.7%	12	27.9%	16	45.7%	10	25.6%	3	75.0%	2	50.0%
3. その他(書面決議に移行した場合など、自由記載)	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	39	100.0%	43	100.0%	35	100.0%	39	100.0%	4	100.0%	4	100.0%

・2020 年(前々回)は「2. 一部役員のみ出席した(リモート出席等も含む)」が上場会社でも半数であったが、今回は「1. 実会場において全役員が出席した」が 20.1 ポイント増加して 74.4%となっている。

問 5-3 株主総会に出席した監査委員

①会社全体

(回答数 / 縦%)	社内常勤		社外常勤		社内非常勤		社外非常勤		合計	
	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年
1. 実会場で出席した	12	5	1	2	0	0	14	6	27	13
	80.0%	71.4%	100.0%	50.0%	0.0%	0.0%	56.0%	37.5%	65.9%	48.1%
2. リモートで出席した	2	1	0	1	0	0	5	5	7	7
	13.3%	14.3%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	20.0%	31.3%	17.1%	25.9%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	1	0	0	1	0	0	6	4	7	5
	6.7%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	24.0%	25.0%	17.1%	18.5%
4. その他	0	1	0	0	0	0	0	1	0	2
	0.0%	14.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.3%	0.0%	7.4%
回答総数	15	7	1	4	0	0	25	16	41	27
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

②社内常勤監査委員

(回答数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
1. 実会場で出席した	12	80.0%	5	71.4%	10	76.9%	4	66.7%	2	100.0%	1	100.0%
2. リモートで出席した	2	13.3%	1	14.3%	2	15.4%	1	16.7%	0	0.0%	0	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	1	6.7%	0	0.0%	1	7.7%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. その他	0	0.0%	1	14.3%	0	0.0%	1	16.7%	0	0.0%	0	0.0%
回答総数	15	100.0%	7	100.0%	13	100.0%	6	100.0%	2	100.0%	1	100.0%

③社外常勤監査委員

(回答数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
1. 実会場で出席した	1	100.0%	2	50.0%	1	100.0%	2	66.7%	0	0.0%	0	0.0%
2. リモートで出席した	0	0.0%	1	25.0%	0	0.0%	1	33.3%	0	0.0%	0	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	0	0.0%	1	25.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	100.0%
4. その他	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答総数	1	100.0%	4	100.0%	1	100.0%	3	100.0%	0	0.0%	1	100.0%

④社内非常勤監査委員

(回答数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
1. 実会場で出席した	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. リモートで出席した	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. その他	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答総数	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%

⑤社外非常勤監査委員

(回答数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
1. 実会場で出席した	14	56.0%	6	37.5%	13	59.1%	6	42.9%	1	33.3%	0	0.0%
2. リモートで出席した	5	20.0%	5	31.3%	4	18.2%	4	28.6%	1	33.3%	1	50.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	6	24.0%	4	25.0%	5	22.7%	3	21.4%	1	33.3%	1	50.0%
4. その他	0	0.0%	1	6.3%	0	0.0%	1	7.1%	0	0.0%	0	0.0%
回答総数	25	100.0%	16	100.0%	22	100.0%	14	100.0%	3	100.0%	2	100.0%

問 6-1 監査委員の報酬等の制度

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
1. 月額報酬(定額基本給+業績連動給)	2	7.1%	5	13.2%	2	8.0%	3	9.4%	0	0.0%	2	33.3%
2. 月額報酬(定額基本給のみ)	26	92.9%	33	86.8%	23	92.0%	29	90.6%	3	100.0%	4	66.7%
3. 賞与の支給制度	2	7.1%	1	2.6%	2	8.0%	1	3.1%	0	0.0%	0	0.0%
4. 退職慰労金の支給制度	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. ストック・オプションの支給制度	1	3.6%	3	7.9%	1	4.0%	3	9.4%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	28		38		25		32		3		6	

・監査委員の報酬としては「2. 月額報酬(定額基本給のみ)」が上場会社では90.6%と大多数になっている。「1. 月額報酬(定額基本給+業績連動給)」はわずかに増加した。

第 23 回年次調査 指名委員会等設置会社版【資料編】

問 6-2 監査委員への賞与の支給

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. 監査委員への賞与の支給があった	2	100.0%	1	100.0%	2	100.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 監査委員への賞与の支給はなかった	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	2	100.0%	1	100.0%	2	100.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

問 6-3 監査委員の年額報酬額

①全体

上段:人数 下段:比率	2021 年					2022 年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ~200 万円未満	3	0	0	6	9	0	0	0	1	3	4
	20.0%	0.0%	0.0%	15.0%	15.5%	0.0%	0.0%	0.0%	2.3%	9.1%	3.9%
2. 200 万円以上～ 500 万円未満	0	0	0	4	4	0	0	0	8	0	8
	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	6.9%	0.0%	0.0%	0.0%	18.2%	0.0%	7.8%
3. 500 万円以上～ 750 万円未満	2	0	0	3	5	2	0	0	6	0	8
	13.3%	0.0%	0.0%	7.5%	8.6%	11.8%	0.0%	0.0%	13.6%	0.0%	7.8%
4. 750 万円以上～ 1,000 万円未満	0	0	0	5	5	0	0	0	4	3	7
	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%	8.6%	0.0%	0.0%	0.0%	9.1%	9.1%	6.9%
5. 1,000 万円以上～ 1,250 万円未満	0	0	0	6	6	0	0	1	12	13	26
	0.0%	0.0%	0.0%	15.0%	10.3%	0.0%	0.0%	20.0%	27.3%	39.4%	25.5%
6. 1,250 万円以上～ 1,500 万円未満	0	0	1	7	8	0	0	3	6	14	23
	0.0%	0.0%	50.0%	17.5%	13.8%	0.0%	0.0%	60.0%	13.6%	42.4%	22.5%
7. 1,500 万円以上～ 1,750 万円未満	1	0	0	6	7	2	0	0	5	0	7
	6.7%	0.0%	0.0%	15.0%	12.1%	11.8%	0.0%	0.0%	11.4%	0.0%	6.9%
8. 1,750 万円以上～ 2,000 万円未満	1	0	0	3	4	0	0	0	2	0	2
	6.7%	0.0%	0.0%	7.5%	6.9%	0.0%	0.0%	0.0%	4.5%	0.0%	2.0%
9. 2,000 万円以上～ 2,500 万円未満	2	0	0	0	2	5	1	0	0	0	6
	13.3%	0.0%	0.0%	0.0%	3.4%	29.4%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	5.9%
10. 2,500 万円以上 ～3,000 万円未満	1	0	0	0	1	3	2	0	0	0	5
	6.7%	0.0%	0.0%	0.0%	1.7%	17.6%	66.7%	0.0%	0.0%	0.0%	4.9%
11. 3,000 万円以上	5	1	1	0	7	5	0	1	0	0	6
	33.3%	100.0%	50.0%	0.0%	12.1%	29.4%	0.0%	20.0%	0.0%	0.0%	5.9%
合計人数	15	1	2	40	58	17	3	5	44	33	102
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第 23 回年次調査 指名委員会等設置会社版【資料編】

②上場会社

上段:人数 下段:比率	2021年					2022年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ～200万円未満	3	0	0	5	8	0	0	0	0	1	1
	21.4%	0.0%	0.0%	13.5%	14.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.2%	1.1%
2. 200万円以上～ 500万円未満	0	0	0	2	2	0	0	0	2	0	2
	0.0%	0.0%	0.0%	5.4%	3.7%	0.0%	0.0%	0.0%	5.9%	0.0%	2.3%
3. 500万円以上～ 750万円未満	1	0	0	3	4	1	0	0	3	0	4
	7.1%	0.0%	0.0%	8.1%	7.4%	6.7%	0.0%	0.0%	8.8%	0.0%	4.5%
4. 750万円以上～ 1,000万円未満	0	0	0	5	5	0	0	0	4	3	7
	0.0%	0.0%	0.0%	13.5%	9.3%	0.0%	0.0%	0.0%	11.8%	9.7%	8.0%
5. 1,000万円以上～ 1,250万円未満	0	0	0	6	6	0	0	1	12	13	26
	0.0%	0.0%	0.0%	16.2%	11.1%	0.0%	0.0%	20.0%	35.3%	41.9%	29.5%
6. 1,250万円以上～ 1,500万円未満	0	0	1	7	8	0	0	3	6	14	23
	0.0%	0.0%	50.0%	18.9%	14.8%	0.0%	0.0%	60.0%	17.6%	45.2%	26.1%
7. 1,500万円以上～ 1,750万円未満	1	0	0	6	7	1	0	0	5	0	6
	7.1%	0.0%	0.0%	16.2%	13.0%	6.7%	0.0%	0.0%	14.7%	0.0%	6.8%
8. 1,750万円以上～ 2,000万円未満	1	0	0	3	4	0	0	0	2	0	2
	7.1%	0.0%	0.0%	8.1%	7.4%	0.0%	0.0%	0.0%	5.9%	0.0%	2.3%
9. 2,000万円以上～ 2,500万円未満	2	0	0	0	2	5	1	0	0	0	6
	14.3%	0.0%	0.0%	0.0%	3.7%	33.3%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	6.8%
10. 2,500万円以上 ～3,000万円未満	1	0	0	0	1	3	2	0	0	0	5
	7.1%	0.0%	0.0%	0.0%	1.9%	20.0%	66.7%	0.0%	0.0%	0.0%	5.7%
11. 3,000万円以上	5	1	1	0	7	5	0	1	0	0	6
	35.7%	100.0%	50.0%	0.0%	13.0%	33.3%	0.0%	20.0%	0.0%	0.0%	6.8%
合計人数	14	1	2	37	54	15	3	5	34	31	88
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

③非上場会社

上段:人数 下段:縦%	2021年					2022年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ~200万円未 満	0	0	0	1	1	0	0	0	1	2	3
	0.0%	0.0%	0.0%	33.3%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	100.0%	21.4%
2. 200万円以上 ~500万円未 満	0	0	0	2	2	0	0	0	6	0	6
	0.0%	0.0%	0.0%	66.7%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	60.0%	0.0%	42.9%
3. 500万円以上 ~750万円未 満	1	0	0	0	1	1	0	0	3	0	4
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	50.0%	0.0%	0.0%	30.0%	0.0%	28.6%
4. 750万円以上 ~1,000万円未 満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5. 1,000万円以 上~1,250万円未 満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
6. 1,250万円以 上~1,500万円未 満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
7. 1,500万円以 上~1,750万円未 満	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.1%
8. 1,750万円以 上~2,000万円未 満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
9. 2,000万円以 上~2,500万円未 満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
10. 2,500万円以 上~3,000万円未 満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
11. 3,000万円以 上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	1	0	0	3	4	2	0	0	10	2	14
	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第23回年次調査 指名委員会等設置会社版【資料編】

(上場区分別)

2022年 上段:人数 下段:縦%	プライム市場						スタンダード市場					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ～200万円 未満	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.6%	1 1.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
2. 200万円以上 ～500万円未満	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 6.9%	0 0.0%	2 2.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
3. 500万円以上 ～750万円未満	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 60.0%	0 0.0%	3 30.0%
4. 750万円以上 ～1,000万円未満	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	4 13.8%	3 10.7%	7 9.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
5. 1,000万円以上 ～1,250万円未満	0 0.0%	0 0.0%	1 20.0%	10 34.5%	10 35.7%	21 26.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 40.0%	3 100.0%	5 50.0%
6. 1,250万円以上 ～1,500万円未満	0 0.0%	0 0.0%	3 60.0%	6 20.7%	14 50.0%	23 29.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
7. 1,500万円以上 ～1,750万円未満	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	5 17.2%	0 0.0%	6 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
8. 1,750万円以上 ～2,000万円未満	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 6.9%	0 0.0%	2 2.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
9. 2,000万円以上 ～2,500万円未満	4 30.8%	1 33.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	5 6.4%	1 50.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%
10. 2,500万円以上 ～3,000万円未満	2 15.4%	2 66.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	4 5.1%	1 50.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%
11. 3,000万円以上	5 38.5%	0 0.0%	1 20.0%	0 0.0%	0 0.0%	6 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
合計人数	13 100.0%	3 100.0%	5 100.0%	29 100.0%	28 100.0%	78 100.0%	2 100.0%	0 0.0%	0 0.0%	5 100.0%	3 100.0%	10 100.0%

第 23 回年次調査 指名委員会等設置会社版【資料編】

2022 年 上段:人数 下段:縦%	グロース市場						その他上場					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
1. ～200 万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 200 万円以上～ 500 万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 500 万円以上～ 750 万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 750 万円以上～ 1,000 万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5. 1,000 万円以上 ～1,250 万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
6. 1,250 万円以上 ～1,500 万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
7. 1,500 万円以上 ～1,750 万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
8. 1,750 万円以上 ～2,000 万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
9. 2,000 万円以上 ～2,500 万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
10. 2,500 万円以上 ～3,000 万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
11. 3,000 万円以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

第 23 回年次調査 指名委員会等設置会社版【資料編】

(旧上場区分別・2021 年)

上段:人数 下段:比率	一部上場会社					二部上場会社				
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計
1. ～200 万円未満	3	0	0	5	8	0	0	0	0	0
	25.0%	0.0%	0.0%	15.6%	17.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 200 万円以上～ 500 万円未満	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	6.3%	4.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 500 万円以上～ 750 万円未満	1	0	0	0	1	0	0	0	3	3
	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	2.1%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	75.0%
4. 750 万円以上～ 1,000 万円未満	0	0	0	3	3	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	9.4%	6.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5. 1,000 万円以上 ～1,250 万円未満	0	0	0	6	6	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	18.8%	12.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
6. 1,250 万円以上 ～1,500 万円未満	0	0	1	7	8	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	50.0%	21.9%	17.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
7. 1,500 万円以上 ～1,750 万円未満	0	0	0	6	6	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	18.8%	12.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
8. 1,750 万円以上 ～2,000 万円未満	1	0	0	3	4	0	0	0	0	0
	8.3%	0.0%	0.0%	9.4%	8.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
9. 2,000 万円以上 ～2,500 万円未満	1	0	0	0	1	1	0	0	0	1
	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	2.1%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%
10. 2,500 万円以上 ～3,000 万円未 満	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0
	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	2.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
11. 3,000 万円以 上	5	1	1	0	7	0	0	0	0	0
	41.7%	100.0%	50.0%	0.0%	14.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	12	1	2	32	47	1	0	0	3	4
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%

その他上場(マザーズ・ジャスダック・その他)

上段:人数 下段:比率	その他上場				
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	合計
1. ～200 万円未満	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 200 万円以上～ 500 万円未満	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 500 万円以上～ 750 万円未満	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 750 万円以上～ 1,000 万円未満	0	0	0	2	2
	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	66.7%
5. 1,000 万円以上 ～1,250 万円未満	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
6. 1,250 万円以上 ～1,500 万円未満	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
7. 1,500 万円以上 ～1,750 万円未満	1	0	0	0	1
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	33.3%
8. 1,750 万円以上 ～2,000 万円未満	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
9. 2,000 万円以上 ～2,500 万円未満	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
10. 2,500 万円以上 ～3,000 万円未満	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
11. 3,000 万円以上	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	1	0	0	2	3
	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%

問 6-4 常勤監査委員の月額報酬レベル

①社内常勤

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
1. 執行役社長	3	15.0%	0	0.0%	1	7.1%	0	0.0%	2	33.3%	0	0.0%
2. 執行役副社長	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 専務執行役	0	0.0%	2	13.3%	0	0.0%	2	15.4%	0	0.0%	0	0.0%
4. 常務執行役	5	25.0%	2	13.3%	1	7.1%	2	15.4%	4	66.7%	0	0.0%
5. 執行役(部長兼務者を含む)	7	35.0%	9	60.0%	7	50.0%	7	53.8%	0	0.0%	2	100.0%
6. 執行役ではない部長等上級管理職	1	5.0%	2	13.3%	1	7.1%	2	15.4%	0	0.0%	0	0.0%
7. その他	4	20.0%	0	0.0%	4	28.6%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	20	100.0%	15	100.0%	14	100.0%	13	100.0%	6	100.0%	2	100.0%

②社外常勤

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2022年		2021年		2022年		2021年		2022年	
1. 執行役社長	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 執行役副社長	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 専務執行役	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 常務執行役	1	100.0%	1	11.1%	1	100.0%	1	33.3%	0	0.0%	0	0.0%
5. 執行役(部長兼務者を含む)	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
6. 執行役ではない部長等上級管理職	0	0.0%	5	55.6%	0	0.0%	2	66.7%	0	0.0%	3	50.0%
7. その他	0	0.0%	3	33.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	3	50.0%
合計人数	1	100.0%	9	100.0%	1	100.0%	3	100.0%	0	0.0%	6	100.0%

③上場区分別

上段:人数 下段:縦%	2022年							
	プライム市場		スタンダード市場		グロース市場		その他上場	
	社内 常勤	社外 常勤	社内 常勤	社外 常勤	社内 常勤	社外 常勤	社内 常勤	社外 常勤
1. 執行役社長	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 執行役副社長	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役	1	0	1	0	0	0	0	0
	9.1%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 常務取締役	2	1	0	0	0	0	0	0
	18.2%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5. 執行役(部長兼務者を 含む)	6	0	1	0	0	0	0	0
	54.5%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
6. 執行役ではない部長等 上級管理職	2	2	0	0	0	0	0	0
	18.2%	66.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
7. その他	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	11	3	2	0	0	0	0	0
	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

第 23 回年次調査 指名委員会等設置会社版【資料編】

(旧上場区分別)

2021 年 上段:人数 下段:縦%	一部上場		二部上場		その他上場	
	社内 常勤	社外 常勤	社内 常勤	社外 常勤	社内 常勤	社外 常勤
1. 執行役社長	1	0	0	0	0	0
	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 執行役副社長	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務執行役	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 常務執行役	1	1	0	0	0	0
	8.3%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5. 執行役(部長兼務者を含む)	5	0	1	0	1	0
	41.7%	0.0%	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%
6. 執行役ではない部長等上級管理職	1	0	0	0	0	0
	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
7. その他	4	0	0	0	0	0
	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	12	1	1	0	1	0
	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%

問 6-5 三委員会の委員の手当

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. 委員会の委員には、三委員会同額の手当が支給されている	1	5.6%	0	0.0%	1	6.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 三委員会それぞれに手当があるが、監査委員には他の委員より多額の手当が支給されている	2	11.1%	5	15.6%	2	12.5%	5	18.5%	0	0.0%	0	0.0%
3. 監査委員のみに手当が支給されている	1	5.6%	0	0.0%	1	6.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. どの委員会の委員にも手当は支給されていない	11	61.1%	21	65.6%	9	56.3%	17	63.0%	2	100.0%	4	80.0%
5. その他	3	16.7%	6	18.8%	3	18.8%	5	18.5%	0	0.0%	1	20.0%
回答社数	18	100.0%	32	100.0%	16	100.0%	27	100.0%	2	100.0%	5	100.0%

・取締役としての報酬で考慮されているものと推測される手当について、「4. どの委員会の委員にも手当は支給されていない」が前回と同様最多であり、上場会社では 6.7 ポイント増加して 63.0%となった（前回は 11.1 ポイント増加）。

問 6-6 補欠監査委員の報酬額(複数選択可)

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021 年		2022 年		2021 年		2022 年		2021 年		2022 年	
1. 報酬は支給していない	5	100.0%	3	100.0%	4	100.0%	1	100.0%	1	100.0%	2	100.0%
2. 報酬は支給していないが、代替的な手当ではある	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 月額5万円未満を支給している	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 月額5万円以上10万円未満を支給している	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. 月額10万円以上を支給している	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	5		3		4		1		1		2	

以上