

添付資料

「コロナ禍における各社の実態及び監査役等の 監査活動の変化についてのアンケート調査」 集計結果

実施期間：2021年5月24日（月）～6月11日（金）

対象：当協会会員のうち本支部の監査実務部会および情報交換会に
登録している株式会社 2,222 社（一社一回答）

実施形式：インターネット上のアンケートフォームにて回答

回答数（率）：1,429 社（64.3%）

※割合（%）は回答数を集計母数で除した数値（小数点以下第2位四捨五入）を表示しているため、合計数値が100.0%にならない場合もある。

※選択肢のない自由記述回答の質問番号及び質問文は除外している。
自由記述回答の抜粋版は、日本監査役協会ホームページに掲載。

F1. 機関設計(1つ選択)	社数	%
1. 監査役設置会社	452	31.6
2. 監査役会設置会社	682	47.7
3. 監査等委員会設置会社	283	19.8
4. 指名委員会等設置会社	12	0.8
集計母数	1429	100.0

F2. 会計監査人設置の有無(1つ選択)	社数	%
1. 会計監査人設置	1189	83.2
2. 会計監査人非設置(任意の設置も含む)	240	16.8
集計母数	1429	100.0

F3. 上場区分(1つ選択)	社数	%
1. 1部上場	596	41.7
2. 2部上場	113	7.9
3. 新興市場上場・その他上場	135	9.4
4. 非上場	585	40.9
集計母数	1429	100.0

F4. 自社の位置づけ(1つ選択)	社数	%
1. 最終親会社(親会社も子会社もない場合(単体)も含む)	1053	73.7
2. 子会社	376	26.3
集計母数	1429	100.0

F5. 資本金区分(1つ選択)	社数	%
1. 5億円未満	432	30.2
2. 5億円以上10億円未満	131	9.2
3. 10億円以上50億円未満	436	30.5
4. 50億円以上100億円未満	145	10.1
5. 100億円以上1,000億円未満	240	16.8
6. 1,000億円以上	45	3.1
集計母数	1429	100.0

F6. 業種(1つ選択)	社数	%
1. 農業、林業、漁業	2	0.1
2. 鉱業、採石業、砂利採取業	4	0.3
3. 建設業	70	4.9
4. 製造業	529	37.0
5. 電気・ガス・熱供給・水道業	36	2.5
6. 情報通信業	167	11.7
7. 運輸業、倉庫業、郵便業	58	4.1
8. 卸売業	109	7.6
9. 小売業	85	5.9
10. 金融業、保険業	78	5.5
11. 不動産業、物品賃貸業	57	4.0
12. 学術研究、専門・技術サービス業	2	0.1
13. 宿泊業、旅行業	10	0.7
14. 飲食サービス業	17	1.2
15. 生活関連サービス業、娯楽業	11	0.8
16. 教育、学習支援業	9	0.6
17. 医療、福祉	10	0.7
18. その他サービス業	133	9.3
19. その他	42	2.9
集計母数	1429	100.0

F7-1. 従業員数(単体)(1つ選択)	社数	%
1. 100人未満	241	16.9
2. 100人以上500人未満	519	36.3
3. 500人以上3,000人未満	524	36.7
4. 3,000人以上10,000人未満	113	7.9
5. 10,000人以上	32	2.2
集計母数	1429	100.0

F7-2. 従業員数(連結)(1つ選択)	社数	%
1. 100人未満	138	9.7
2. 100人以上500人未満	371	26.0
3. 500人以上3,000人未満	535	37.4
4. 3,000人以上10,000人未満	205	14.3
5. 10,000人以上	180	12.6
集計母数	1429	100.0

F8. 役員・監査役スタッフ・内部監査部門 (単体)		
F8-1-1. 取締役の人数 (監査委員・監査等委員は除く)	社数	%
3人以下	74	5.1
4人	147	10.3
5人	212	14.8
6人	222	15.5
7人	206	14.4
8人	174	12.2
9人	142	9.9
10人	89	6.2
11人	59	4.1
12人	46	3.2
13人	21	1.5
14人	12	0.8
15人以上	25	1.8
平 均	7.19	-
集計母数	1429	100.0

F8-1-2. 取締役のうち社外の人数 (監査委員・監査等委員は除く)	社数	%
0人	379	26.5
1人	262	18.3
2人	384	26.9
3人	241	16.9
4人	101	7.1
5人	36	2.5
6人	10	0.7
7人	10	0.7
8人以上	6	0.4
平 均	1.77	-
集計母数	1429	100.0

F8-2-1. 監査役(監査委員・監査等委員)の人数	社数	%
1人	90	6.3
2人	179	12.5
3人	719	50.3
4人	322	22.5
5人	105	7.3
6人	10	0.7
7人	3	0.2
10人以上	1	0.1
平 均	3.16	-
集計母数	1429	100.0

F8-2-2. 監査役(監査委員・監査等委員)のうち社外の人数	社数	%
0人	155	10.8
1人	145	10.1
2人	623	43.6
3人	436	30.5
4人	64	4.5
5人	4	0.3
6人	2	0.1
平 均	2.09	-
集計母数	1429	100.0

F8-3. 監査役スタッフの有無	社数	%
1. 有	574	40.2
2. 無	855	59.8
集計母数	1429	100.0

F8-4. 内部監査部門(1つ選択)	社数	%
1. 有	1275	89.2
2. 無	154	10.8
集計母数	1429	100.0

F9. 子会社等の状況(それぞれ1つずつ選択)		
F9-1. 国内の支店・事業所・子会社	社数	%
1. ある	1210	84.7
2. ない	219	15.3
集計母数	1429	100.0

F9-2. 海外の支店・事業所・子会社	社数	%
1. ある	742	51.9
2. ない	687	48.1
集計母数	1429	100.0

1. 社内体制等の変化について		
Q1. 2020年初頭からの新型コロナウイルス感染症影響下（以下「コロナ禍」という）において、社内の体制等に変化はありましたか。 下記のうち当てはまる事項をご選択ください。（複数選択可）	社数	%
1. 通信環境や電子化等のIT環境の整備を行った（リモートワークは除く）	873	61.1
2. リモートワークの導入や、労務管理について見直しを行った	1279	89.5
3. 社内組織や事業構造等について見直しを行った（事業の撤廃、人員削減、中長期計画の見直しなど。企業集団も含む）	263	18.4
4. 社内の稟議決裁等の手続の見直しを行った	287	20.1
5. その他	40	2.8
6. 特に変化はない	57	4.0
集計母数	1429	100.0

Q2. 通信環境や電子化等のIT環境を整備したことにより、どのような利点がありましたか。（複数選択可）	社数	%
1. リモート会議の導入	851	96.8
2. データを活用したモニタリング調査導入	100	11.4
3. 電子データ送受信による証跡記録	161	18.3
4. 移動に関する時間や費用の削減	724	82.4
5. 業務の効率化	507	57.7
6. その他	25	2.8
集計母数	879	100.0

Q3-1. リモートワークの導入や労務管理について、どのような見直しがありましたか。（複数選択可）	社数	%
1. リモートワークの導入	1207	94.1
2. 勤務シフトの調整（フレックスタイム勤務の導入）	698	54.4
3. 兼業・副業の許可	75	5.9
4. 就業規則等の改定	530	41.3
5. 人事採用計画	86	6.7
6. その他	51	4.0
集計母数	1282	100.0

Q3-2. リモートワークの導入や労務管理の見直しにより、どのような利点がありましたか。（複数選択可）	社数	%
1. 不要業務の見直しに繋がった	440	34.9
2. 働き方改革の推進	980	77.8
3. 優秀な人材の確保	50	4.0
4. 固定費等（交通費、賃貸料など）の削減	725	57.6
5. その他	79	6.3
集計母数	1259	100.0

Q4. 社内組織や事業構造等について、どのような対応や見直しが行われましたか（企業集団含む）。（複数選択可）	社数	%
1. 新規事業の展開	79	29.7
2. 既存事業の撤廃	65	24.4
3. 社内重要会議等の見直し	113	42.5
4. 人員削減	79	29.7
5. サプライチェーンの見直し	28	10.5
6. DXの推進	123	46.2
7. 中長期計画の見直し	174	65.4
8. BCPの見直し	78	29.3
9. その他	17	6.4
集計母数	266	100.0

Q5. 社内の稟議決裁等の手続について、どのような見直しが行われましたか。（複数選択可）	社数	%
1. 電子稟議、電子契約、電子認証等の導入	247	84.0
2. 承認印の廃止	96	32.7
3. 承認権者の下位役職者への変更	24	8.2
4. 経費処理等の電子化	104	35.4
5. その他	18	6.1
集計母数	294	100.0

2. コロナ禍におけるリスク評価等について		
Q6-1. コロナ禍において、自社(単体)で発生した事項はありますか。 (複数選択可)	社数	%
1. 職場内で新型コロナウイルス感染症のクラスターが発生した	85	7.3
2. 工場等の生産を停止した	71	6.1
3. 支店、営業所等の営業を停止した	148	12.7
4. 売上への影響	903	77.7
5. その他の事項	191	16.4
集計母数	1162	100.0
Q6-2. コロナ禍において、自社(単体)の業績へどのような影響がありましたか。(1つ選択)	社数	%
1. 大きな悪影響があった	256	17.9
2. 悪影響があった	544	38.1
3. 好影響があった	160	11.2
4. 大きな好影響があった	36	2.5
5. 特に影響はない	354	24.8
6. その他	68	4.8
無回答	11	0.8
集計母数	1429	100.0
Q6-3. コロナ禍において、企業集団(連結)で発生した事項はありますか。 (複数選択可)	社数	%
1. 職場内で新型コロナウイルス感染症のクラスターが発生した	106	10.4
2. 工場等の生産を停止した	150	14.7
3. 支店、営業所等の営業を停止した	184	18.1
4. 売上への影響	806	79.2
5. その他の事項	132	13.0
集計母数	1018	100.0
Q6-4. コロナ禍において、企業集団(連結)の業績へどのような影響がありましたか。(1つ選択)	社数	%
1. 大きな悪影響があった	250	21.2
2. 悪影響があった	458	38.9
3. 好影響があった	109	9.3
4. 大きな好影響があった	31	2.6
5. 特に影響はない	265	22.5
6. その他	65	5.5
集計母数	1178	100.0
Q7. 通信環境や電子化等のIT環境の整備において、リスクや課題が発生していると考えられるものはありますか。(複数選択可)	社数	%
1. データの情報漏洩	392	47.0
2. 電子化できない紙媒体による情報漏洩	98	11.8
3. 紙媒体特有の取扱い(押印等の実務対応)	384	46.0
4. 役職員(含む監査役)のITリテラシーの不足	294	35.3
5. 急速にIT環境を整備したことによる社内規定、社内規則類が未対応	206	24.7
6. 担当役員等の責任者が不明確	39	4.7
7. サイバー攻撃	275	33.0
8. 通信障害や機器不具合の発生	392	47.0
9. その他	32	3.8
集計母数	834	100.0
Q8. リモートワークの導入や労務管理の見直しについて、リスクや課題が発生していると考えられるものはありますか。(複数選択可)	社数	%
1. 心身面の負担の増加	566	45.4
2. 勤怠管理	778	62.4
3. 退職者の増加	43	3.4
4. 業務量や業務内容の不均衡	408	32.7
5. リモート化ができない業務を担当する社員への対応	775	62.1
6. 人事評価	356	28.5
7. 集合研修	281	22.5
8. OJT等による人材育成	463	37.1
9. その他	60	4.8
集計母数	1247	100.0

Q12-1. コロナ禍において執行側のリスクの見直しは十分だと思いますか。 (1つ選択)	社数	%
1. 十分である	167	11.7
2. 一定の評価ができる	1059	74.1
3. やや不十分である	162	11.3
4. 不十分である	33	2.3
5. その他	8	0.6
集計母数	1429	100.0

Q12-2. コロナ禍において見直されたリスクに対する執行側の対応は十分 だと思いますか。(1つ選択)	社数	%
1. 十分である	176	12.3
2. 一定の評価ができる	1052	73.6
3. やや不十分である	166	11.6
4. 不十分である	26	1.8
5. その他	9	0.6
集計母数	1429	100.0

Q13-2. 社外取締役(監査(等)委員である社外取締役は除く)とリスクに関 する意見交換(非業務執行役員の会合など)は行っていますか。行っている 場合、頻度の変化はありますか。(1つ選択)	社数	%
1. 従来から減った	60	5.1
2. 従来から増えた	152	12.9
3. 従来から変わらない	795	67.5
4. 従来からリスクについて意見交換を行っていない	170	14.4
集計母数	1177	100.0

Q14. コロナ禍において、以下の項目について監査業務へ影響はありましたか。 (監査時間や監査対象などの増加・減少)(それぞれ1つずつ選択)							
	全 体 (社数)	大幅に 増加 (%)	やや 増加 (%)	変化 なし (%)	やや 減少 (%)	大幅に 減少 (%)	無回答 (%)
Q14-1. BCP(感染防止を含む)	1429	5.8	36.2	55.1	1.9	–	1.0
Q14-2. リスクマネジメント	1429	2.2	43.6	52.0	1.5	–	0.6
Q14-3. 労務管理、労働安全衛生	1429	2.9	39.5	54.7	2.2	0.1	0.7
Q14-4. 情報セキュリティ (サイバー攻撃、情報漏洩も含む)	1429	2.3	33.4	62.8	0.8	–	0.6
Q14-5. 財務報告(会計不正を含む)	1429	1.2	14.8	81.8	1.5	–	0.7
Q14-6. コンプライアンス、品質管理	1429	0.8	18.8	78.2	1.7	0.1	0.5
Q14-7. 内部統制システムの整備・運用	1429	0.9	18.6	76.9	2.7	0.1	0.8
Q14-8. 子会社管理(子会社往査を含む)	*1260	2.3	14.8	52.4	21.3	9.3	–
Q14-9. 内部監査部門・会計監査人との連携	1429	1.5	20.6	70.7	5.6	0.3	1.3

*無回答は集計母数から除外している(単体のみの可能性があるため)

Q14-8. 子会社管理(子会社往査を含む)について	全 体 (社数)	大幅に 増加 (%)	やや 増加 (%)	変化 なし (%)	やや 減少 (%)	大幅に 減少 (%)	無回答 (%)
国内子会社・海外子会社あり	710	2.5	18.0	39.4	26.9	12.8	0.3
国内子会社のみあり	500	1.8	10.0	56.2	14.4	3.8	13.8

Q15. コロナ禍における監査役の監査活動について、どのような変化や影響がありましたか。(複数選択可)	社数	%	子会社等を有する会社数	子会社等を有する会社での割合
1. 役職員と対面での会話等が制限された	532	37.2		
2. 国内往査への移動制限があった	1039	72.7	1210	85.9%
3. 海外往査への移動制限があった	601	42.1	742	81.0%
4. 監査計画等(重点監査項目、監査時期、自社のリスク評価等)の変更	358	25.1		
5. 監査役会の運営方法(リモートによる開催など)の変化	784	54.9		
6. その他 ※内部監査部門及び会計監査人との連携は除く(後程設問あり)	20	1.4		
7. 上記1～6について該当するものはない	92	6.4		
集計母数	1429	100.0		

Q16-2. 役職員と対面での会話等の代替手段として、どのような監査を実施していますか。(複数選択可)	社数	%
1. リモート会議等による対話	482	90.1
2. 電話による音声のみ(リモート会議で画面非表示含む)	127	23.7
3. メール等による連絡	276	51.6
4. 代替の監査活動ができていない	10	1.9
5. その他	16	3.0
集計母数	535	100.0

Q16-3. 代替手段による監査を実施したことで、利点、課題はありましたか。 (それぞれ複数選択可)		
Q16-3-1. 利点	社数	%
1. 一度に多人数と情報交換できるようになった	117	22.3
2. 頻繁に連絡できるようになった	61	11.6
3. 移動時間の削減	467	89.0
4. コロナウイルス等の感染防止	426	81.1
5. 監査証跡を記録しやすくなった	49	9.3
6. その他	23	4.4
集計母数	525	100.0

Q16-3-3. 課題	社数	%
1. 相手方のIT環境の整備が不十分な場合がある	91	19.2
2. 本音の情報交換になっているか不安がある	396	83.7
3. 資料の共有に苦慮している	94	19.9
4. 秘密保持や情報漏洩に不安がある	47	9.9
5. その他	47	9.9
集計母数	473	100.0

Q17-2. 国内往査等の代替手段として、どのような監査を実施していますか。(複数選択可)	社数	%国内
1. リモート等で監査を実施した	714	67.9
2. 当初の監査対象先を監査可能な他の対象先に変更した	205	19.5
3. 他者監査(内部監査部門、会計監査人、外部専門業者、現地従業員等)に依頼	269	25.6
4. 代替の監査活動ができていない(理由を自由記述)	76	7.2
5. その他	81	7.7
集計母数	1051	100.0

Q18. リモート等で監査を実施したことに利点、課題はありましたか。(それぞれ複数選択可)		
Q18-1. 利点	社数	%
1. 往査対象先を増やせた	66	9.1
2. 移動時間や費用が削減された	672	92.6
3. コロナウイルス等の感染防止	583	80.3
4. 監査証跡を記録しやすくなった	55	7.6
5. 監査への参加者が増やせた	99	13.6
6. その他	17	2.3
集計母数	726	100.0

Q18-3. 課題	社数	%
1. 現場の空気感が把握できない	673	94.3
2. リモート上でやり取りしている資料の真実性の担保に不安がある	174	24.4
3. 資料の共有に苦慮している	99	13.9
4. 現地の通信環境が整備されていない	60	8.4
5. 本音の情報交換になっているか不安がある	507	71.0
6. 秘密保持や情報漏洩に不安がある	44	6.2
7. その他	18	2.5
集計母数	714	100.0

Q20. 他者監査へ依頼することによって利点、課題はありますか。（それぞれ複数選択可）		
Q20-1. 利用した他者監査	社数	%
1. 内部監査部門	230	82.4
2. 会計監査人	128	45.9
3. 外部専門業者	10	3.6
4. 現地スタッフ(管理部門等)	51	18.3
5. その他	14	5.0
集計母数	279	100.0

Q20-2. 利点	社数	%
1. 最小限の監査は実施可能	219	81.4
2. 専門知識を踏まえた監査が可能	79	29.4
3. その他	13	4.8
集計母数	269	100.0

Q20-4. 課題	社数	%
1. 限られた往査対象しか監査できない	143	55.2
2. 他者監査への依頼による信頼性の不安	43	16.6
3. 監査視点の違い	152	58.7
4. 適任者(機関)の確保	27	10.4
5. その他	13	5.0
集計母数	259	100.0

Q22-2. 海外往査等の代替手段として、どのような監査を実施していますか。（複数選択可）	社数	%
1. リモート等で監査を実施した	401	65.6
2. 当初の監査対象先を監査可能な他の対象先に変更した	24	3.9
3. 他者監査(内部監査部門、会計監査人、外部専門業者、現地従業員等)に依頼	154	25.2
4. 代替の監査活動ができていない	74	12.1
5. その他	64	10.5
集計母数	611	100.0

Q23. (海外)リモート等で監査を実施したことに利点、課題はありましたか。（それぞれ複数選択可）		
Q23-1. (海外)利点	社数	%
1. 往査対象先を増やせた	57	13.8
2. 移動時間や費用が削減された	384	92.8
3. コロナウイルス等の感染防止	323	78.0
4. 監査証跡を記録しやすくなった	25	6.0
5. 監査への参加者が増やせた	81	19.6
6. その他	12	2.9
集計母数	414	100.0

Q23-3. (海外)課題	社数	%
1. 現場の空気感が把握できない	373	90.8
2. リモート上でやり取りしている資料の真実性の担保に不安がある	117	28.5
3. 資料の共有に苦慮している	70	17.0
4. 現地の通信環境が整備されていない	52	12.7
5. 本音の情報交換になっているか不安がある	291	70.8
6. 秘密保持や情報漏洩に不安がある	38	9.2
7. 時差により監査時間の制約を受ける	130	31.6
8. その他	7	1.7
集計母数	411	100.0

Q25. (海外)他者監査へ依頼することによって利点、課題はありますか。 (それぞれ複数選択可)		
Q25-1. (海外)利用した他者監査	社数	%
1. 内部監査部門	89	54.6
2. 会計監査人	103	63.2
3. 外部専門業者	11	6.7
4. 現地スタッフ(管理部門等)	35	21.5
5. その他	13	8.0
集計母数	163	100.0

Q25-2. (海外)利点	社数	%
1. 最小限の監査は実施可能	119	76.3
2. 専門知識を踏まえた監査が可能	61	39.1
3. その他	4	2.6
集計母数	156	100.0

Q25-4. (海外)課題	社数	%
1. 限られた往査対象しか監査できない	80	56.3
2. 他者監査への依頼による信頼性の不安	21	14.8
3. 監査視点の違い	79	55.6
4. 適任者(機関)の確保	20	14.1
5. その他	5	3.5
集計母数	142	100.0

Q28-1. コロナ禍の監査役会について、どのように開催していますか。 (複数選択可)	社数	%
1. リモートでの開催回数が増加	424	71.1
2. 監査役のリモートでの出席が増加	397	66.6
3. 監査役以外の説明・報告者(取締役、監査部門、会計監査人等)のリモートでの出席が増加	196	32.9
4. その他	39	6.5
集計母数	596	100.0

Q28-2. 監査役会議事録への署名または記名押印について、どのように対応しましたか。(複数選択可)	社数	%
1. 議事録作成後、郵送等により回付し記名押印している	225	37.4
2. 会社に出社時に記名押印している	364	60.5
3. 電子署名	48	8.0
4. その他	71	11.8
集計母数	602	100.0

Q28-3. リモートにて監査役会へ出席している場合、議事録に開催場所はどのように記載していますか。(1つ選択)	社数	%
1. 議長の存する場所(例えば、議長の自宅)	114	18.5
2. 会社の所在地	337	54.7
3. その他	143	23.2
無回答	22	3.6
集計母数	616	100.0

Q28-4. リモートによる監査役会について、課題はありますか。(複数選択可)	社数	%
1. 議論が行いにくい(相手方の表情がわからない、など)	246	41.2
2. 資料共有が難しい	114	19.1
3. 通信の安定性	155	26.0
4. セキュリティが不安	46	7.7
5. その他	31	5.2
6. 特になし	200	33.5
集計母数	597	100.0

Q29-1. コロナ禍における常勤監査役のリモートワークの割合は概ねどのくらいですか。最もリモートワークを実施していた期間の割合をお答えください。(1つ選択)	社数	%
1. 20%以下(週1未満)	623	43.6
2. 20%～40%以下(週1～2日)	317	22.2
3. 40%～60%以下(週2～3日)	180	12.6
3. 60%～80%以下(週3～4日)	115	8.0
4. 80%以上(週4日以上)	162	11.3
5. 常勤監査役はいない	23	1.6
無回答	9	0.6
集計母数	1429	100.0

Q31. リモート会議をはじめ監査業務においても新たなITツール等の活用が必要になっていますが、ITに関する監査役へのフォロー体制は整っていますか。(1つ選択)	社数	%
1. 監査役、監査役スタッフにITの知識・スキルに長けた者がいるので心配ない	212	14.8
2. 情報システム部門等が十分にフォローしてくれているので心配ない	836	58.5
3. 情報システム部門等が機器の設定や教育はしてくれるが、運用時に傍にいないわけではないので不安がある	270	18.9
4. 社内の体制が不十分なので監査役のフォローまで手が回っておらず困っている	35	2.4
5. その他	63	4.4
無回答	13	0.9
集計母数	1429	100.0

Q32-1. 内部監査部門の監査について、どのような変化がありましたか。変化があった事項をご選択ください。(複数選択可)	社数	%
1. 内部監査自体が実施できなくなった(または減少)	203	16.1
2. 内部監査計画や項目について変化があった	284	22.5
3. 内部監査の監査方法に変化があった	653	51.7
4. 内部監査部門の組織体制に変化があった	34	2.7
5. その他	39	3.1
6. 内部監査部門の監査に変化はない	347	27.5
集計母数	1264	100.0

Q32-2. 監査役と内部監査部門の連携について、どのような変化がありましたか。変化があった事項をご選択ください。(複数選択可)	社数	%
1. 情報交換の方法が変わった	163	12.9
2. 情報交換の頻度が変わった	172	13.6
3. 従来よりも監査計画の調整が行われるようになった	111	8.8
4. 内部監査結果を監査証跡とすることになった	41	3.3
5. その他	21	1.7
6. 内部監査部門との連携に変化はない	841	66.7
集計母数	1261	100.0

Q33-1. 会計監査人の監査について、どのような変化や影響がありましたか。該当する事項をご選択ください。(複数選択可)	社数	%
1. 会計監査人の監査が実施できない(工数が減少した)	63	5.4
2. 会計監査人が認識する自社リスクが変更された	56	4.8
3. 監査の方法が変わった	497	42.3
4. 会計監査人が監査上の連絡、確認に手間取り監査工数が増加した	111	9.5
5. その他	63	5.4
6. 会計監査人の監査に変化はない	492	41.9
集計母数	1174	100.0

Q33-2. 監査役と会計監査人との連携について、どのような変化がありましたか。変化があった事項をご選択ください。(複数選択可)	社数	%
1. 情報交換の方法が変わった	426	36.2
2. 情報交換の頻度が変わった	139	11.8
3. 従来より監査計画の調整が行われるようになった	46	3.9
4. 会計監査人の監査結果を監査証跡とすることになった	9	0.8
5. その他	26	2.2
6. 会計監査人との連携に変化はない	617	52.4
集計母数	1177	100.0

4. 期末監査等について		
Q34-1. 自社の決算業務スケジュールについて、コロナ禍以前と比較して影響の大きかった事項があればご選択ください。(複数選択可)	社数	%
1. 決算業務の遅れ	104	7.4
2. 会計監査人の監査報告の遅れ	115	8.2
3. 監査役会監査報告の作成の遅れ	42	3.0
4. 決算発表の遅れ	35	2.5
5. 招集通知の発送の遅れ	16	1.1
6. 株主総会の開催の遅れ	10	0.7
7. 従来と変化はない	1191	84.4
8. その他	34	2.4
集計母数	1411	100.0

Q34-2. 監査役は会計監査人の棚卸等には同席しましたか。(複数選択可)	社数	%
1. 従来と同様、現地で棚卸に同席した	585	50.0
2. リモートで棚卸が行われたため、リモートで参加した	46	3.9
3. 棚卸には同席していない	445	38.0
4. その他	116	9.9
集計母数	1171	100.0

Q34-3. リモート棚卸立会に課題はありましたか。(複数選択可)	社数	%
1. ビデオカメラやドローン等による撮影の有効性(限界)	43	7.2
2. 実況の送受信及び必要なコミュニケーション	36	6.0
3. 現地対応者の確保	23	3.8
4. 事前資料、機材の準備の負担	19	3.2
5. リモート棚卸立会は実施されていない	480	79.9
6. その他	44	7.3
集計母数	601	100.0

Q34-4. リモートによる監査を会計監査人が行った場合、会計監査人の監査の相当性判断について、どのように検討しましたか。(複数選択可)	社数	%
1. リモート対応指針等に基づいているかの確認	222	40.2
2. リモート監査に同席して監査内容を確認	151	27.4
3. その他	208	37.7
集計母数	552	100.0

Q34-6. 監査役会の監査報告について、どのように審議しましたか。複数回審議した場合は、最終回についてご回答ください。(1つ選択)	社数	%
1. 実際に会議を開催した	518	53.0
2. 全員がリモートで開催した	209	21.4
3. 一部がリモートで出席した	215	22.0
4. その他	25	2.6
無回答	10	1.0
集計母数	977	100.0

Q34-7. 監査役会の監査報告に自署捺印または記名押印等を行いましたか。コロナ禍前およびコロナ禍以降の各場合についてご回答ください。(それぞれ1つずつ選択)		
Q34-7-1. コロナ禍前	社数	%
1. 監査報告を後日回付し、全員が自署捺印または記名押印した	143	33.7
2. 監査報告の作成を担当した監査役のみ自署捺印または記名押印した	10	2.4
3. 自署捺印または記名押印はしなかった	10	2.4
4. 電子署名により対応した	3	0.7
5. 会議の場で全員が自署捺印または記名押印した	239	56.4
6. その他	17	4.0
無回答	2	0.5
集計母数	424	100.0

Q34-7-2. コロナ禍以降	社数	%
1. 監査報告を後日回付し、全員が自署捺印または記名押印した	290	68.4
2. 監査報告の作成を担当した監査役のみ自署捺印または記名押印した	13	3.1
3. 自署捺印または記名押印はしなかった	19	4.5
4. 電子署名により対応した	24	5.7
5. 会議の場で全員が自署捺印または記名押印した	28	6.6
6. その他	45	10.6
無回答	5	1.2
集計母数	424	100.0

Q34-8. コロナ禍により監査活動が一部限定的となった場合、監査報告にその理由を記載しましたか。(1つ選択)	社数	%
1. 監査報告にて記載した	130	9.1
2. 概ね問題はないため、特に触れなかった	1180	82.6
3. その他	58	4.1
無回答	61	4.3
集計母数	1429	100.0

2. コロナ禍におけるリスク評価等について

Q6-1. コロナ禍において、自社(単体)で発生した事項はありますか。(複数選択可)

	全 体	F6. 業種(1つ選択)															その他 サービス業	医療 福祉	教育・学 習支援、 学術研 究等	飲食・サ ービス業	宿泊業 旅行業	不動産 業 物品賃 貸業	金融業 保険業	小売業	卸売業 倉庫業 郵便業	情報通 信業	電気 ガス 熱供給 水道業	製造業	建設業	全 体	
全 体	1162 100.0	49 100.0	455 100.0	31 100.0	124 100.0	51 100.0	89 100.0	73 100.0	57 100.0	44 100.0	10 100.0	16 100.0	10 100.0	9 100.0	103 100.0	41 100.0															
職場内で新型コロナウイルス感染症のクラスターが発生した	85 7.3	9 18.4	32 7.0	4 12.9	7 5.6	4 7.8	5 5.6	7 9.6	6 10.5	5 11.4	— —	— —	— —	1 11.1	4 3.9	1 2.4															
工場等の生産を停止した	71 6.1	3 6.1	59 13.0	2 6.5	— —	1 2.0	1 1.1	1 1.4	— —	1 2.3	— —	— —	— —	1 11.1	1 1.0	1 2.4															
支店、営業所等の営業を停止した	148 12.7	5 10.2	37 8.1	2 6.5	8 6.5	6 11.8	7 7.9	27 37.0	16 28.1	4 9.1	5 50.0	10 62.5	4 40.0	1 11.1	12 11.7	4 9.8															
売上への影響	903 77.7	28 57.1	356 78.2	25 80.6	89 71.8	43 84.3	76 85.4	65 89.0	23 40.4	33 75.0	10 100.0	15 93.8	9 90.0	9 100.0	88 85.4	34 82.9															
その他の事項	191 16.4	13 26.5	72 15.8	7 22.6	28 22.6	6 11.8	12 13.5	7 9.6	16 28.1	7 15.9	1 10.0	— —	1 10.0	1 11.1	12 11.7	8 19.5															

Q6-2. コロナ禍において、自社(単体)の業績へどのような影響がありましたか。(1つ選択)

	全 体	F6. 業種(1つ選択)												その他 サービス業	その他
		建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業・倉庫業・郵便業	卸売業	小売業	金融業・保険業	不動産業・業・物品賃貸業	宿泊業・旅行業	飲食サービス業	教育・学習支援、学術研究等	医療、福祉	
全 体	1429 100.0	70 100.0	529 100.0	36 100.0	167 100.0	58 100.0	109 100.0	85 100.0	78 100.0	57 100.0	10 100.0	17 100.0	11 100.0	10 100.0	48 100.0
大きな悪影響があった	256 17.9	3 4.3	103 19.5	3 8.3	12 7.2	25 43.1	13 11.9	21 24.7	2 2.6	8 14.0	10 100.0	12 70.6	1 9.1	2 20.0	14 29.2
悪影響があった	544 38.1	26 37.1	232 43.9	18 50.0	48 28.7	20 34.5	52 47.7	18 21.2	19 24.4	24 42.1	-	5 29.4	7 63.6	4 40.0	14 29.2
好影響があった	160 11.2	-	52 9.8	-	29 17.4	2 3.4	15 13.8	25 29.4	10 12.8	7 12.3	-	-	2 18.2	2 20.0	5 10.4
大きな好影響があった	36 2.5	-	11 2.1	-	3 1.8	1 1.7	2 1.8	11 12.9	1 1.3	1 1.8	-	-	-	-	3 6.3
特に影響はない	354 24.8	38 54.3	101 19.1	14 38.9	58 34.7	9 15.5	21 19.3	9 10.6	37 47.4	15 26.3	-	-	1 9.1	1 10.0	11 22.9
その他	68 4.8	3 4.3	29 5.5	1 2.8	15 9.0	1 1.7	4 3.7	1 1.2	8 10.3	1 1.8	-	-	-	1 10.0	1 2.1
無回答	11 0.8	-	1 0.2	-	2 1.2	-	2 1.8	-	1 1.3	1 1.8	-	-	-	-	-

Q6-3. コロナ禍において、企業集団(連結)で発生した事項はありますか。(複数選択可)

	全 体	F6. 業種(1つ選択)												その他 サービス業	その他
		建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業・倉庫業・郵便業	卸売業	小売業	金融業・保険業	不動産業・物品賃貸業	宿泊業・旅行業	飲食サービス業	教育・学習支援・学術研究等	医療、福祉	
全 体	1018 100.0	41 100.0	415 100.0	32 100.0	88 100.0	46 100.0	83 100.0	63 100.0	49 100.0	39 100.0	9 100.0	14 100.0	9 100.0	7 100.0	34 100.0
職場内で新型コロナウイルス感染症のクラスターが発生した	106 10.4	8 19.5	42 10.1	7 21.9	6 6.8	2 4.3	9 10.8	4 6.3	7 14.3	8 20.5	-	-	1 11.1	2 28.6	2 5.9
工場等の生産を停止した	150 14.7	4 9.8	126 30.4	2 6.3	1 1.1	2 4.3	5 6.0	4 6.3	-	-	-	2 14.3	-	1 14.3	2 5.9
支店、営業所等の営業を停止した	184 18.1	4 9.8	49 11.8	3 9.4	10 11.4	9 19.6	13 15.7	24 38.1	14 28.6	5 12.8	6 66.7	9 64.3	3 33.3	3 42.9	9 26.5
売上への影響	806 79.2	29 70.7	335 80.7	22 68.8	68 77.3	40 87.0	71 85.5	54 85.7	23 46.9	27 69.2	9 100.0	14 100.0	7 77.7	6 85.7	26 76.5
その他の事項	132 13.0	7 17.1	50 12.0	7 21.9	14 15.9	6 13.0	9 10.8	7 11.1	13 26.5	5 12.8	-	-	-	1 14.3	4 11.8

Q6-4. コロナ禍において、企業集団(連結)の業績へどのような影響がありましたか。(1つ選択)

	全 体	F6. 業種(1つ選択)													その他 サービス業	医療、 福祉	教育・学 習支援、 学術研 究等	飲食・ サービス業	宿泊業・ 旅行業	不動産・ 業・物品 賃貸業	金融業・ 保険業	小売業	卸売業・ 運輸業・ 倉庫業・ 郵便業	情報通 信業	電気・ガ ス・熱供 給・水道 業	製造業	建設業	その他
全 体	1178 100.0	54 100.0	468 100.0	35 100.0	117 100.0	50 100.0	96 100.0	66 100.0	59 100.0	47 100.0	9 100.0	14 100.0	8 100.0	9 100.0	38 100.0													
大きな悪影響があった	250 21.2	7 13.0	104 22.2	4 11.4	15 12.8	25 50.0	14 14.6	17 25.8	3 5.1	8 17.0	9 100.0	11 78.6	2 25.0	—	13 34.2													
悪影響があった	458 38.9	18 33.3	208 44.4	21 60.0	32 27.4	14 28.0	47 49.0	16 24.2	17 28.8	18 38.3	—	3 21.4	2 25.0	7 77.8	10 26.3													
好影響があった	109 9.3	—	39 8.3	—	18 15.4	1 2.0	8 8.3	18 27.3	8 13.6	5 10.6	—	—	1 12.5	—	2 5.3													
大きな好影響があった	31 2.6	—	9 1.9	—	3 2.6	2 4.0	5 5.2	7 10.6	—	1 2.1	—	—	1 12.5	—	1 2.6													
特に影響はない	265 22.5	25 46.3	79 16.9	9 25.7	41 35.0	7 14.0	18 18.8	5 7.6	26 44.1	12 25.5	—	—	1 12.5	2 22.2	9 23.7													
その他	65 5.5	4 7.4	29 6.2	1 2.9	8 6.8	1 2.0	4 4.2	3 4.5	5 8.5	3 6.4	—	—	1 12.5	—	3 7.9													

F1. 機関設計(1つ選択)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
監査役設置会社	452 31.6	220 50.9	30 22.9	112 25.7	32 22.1	51 21.3	7 15.6
監査役会設置会社	682 47.7	171 39.6	75 57.3	219 50.2	74 51.0	118 49.2	25 55.6
監査等委員会設置会社	283 19.8	40 9.3	25 19.1	105 24.1	38 26.2	64 26.7	11 24.4
指名委員会等設置会社	12 0.8	1 0.2	1 0.8	－ －	1 0.7	7 2.9	2 4.4

F2. 会計監査人設置の有無(1つ選択)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
会計監査人設置	1189 83.2	197 45.6	130 99.2	433 99.3	145 100.0	240 100.0	44 97.8
会計監査人非設置(任意 の設置も含む)	240 16.8	235 54.4	1 0.8	3 0.7	－ －	－ －	1 2.2

F3. 上場区分(1つ選択)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
1部上場	596 41.7	39 9.0	30 22.9	192 44.0	106 73.1	190 79.2	39 86.7
2部上場	113 7.9	8 1.9	22 16.8	78 17.9	5 3.4	－ －	－ －
新興市場上場・その他上 場	135 9.4	51 11.8	27 20.6	47 10.8	8 5.5	2 0.8	－ －
非上場	585 40.9	334 77.3	52 39.7	119 27.3	26 17.9	48 20.0	6 13.3

F4. 自社の位置づけ(1つ選択)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円 以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
最終親会社(親会社も子 会社もない場合(単体)も 含む)	1053 73.7	275 63.7	103 78.6	329 75.5	116 80.0	192 80.0	38 84.4
子会社	376 26.3	157 36.3	28 21.4	107 24.5	29 20.0	48 20.0	7 15.6

F5. 資本金区分(1つ選択)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円 以上
全 体	1429 100.0	432 30.2%	131 9.2%	436 30.5%	145 10.1%	240 16.8%	45 3.1%

F6. 業種(1つ選択)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円 以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
農業・林業・漁業	2 0.1	— —	— —	1 0.2	— —	1 0.4	— —
鉱業、採石業、砂利採取 業	4 0.3	— —	— —	2 0.5	— —	2 0.8	— —
建設業	70 4.9	28 6.5	8 6.1	20 4.6	6 4.1	7 2.9	1 2.2
製造業	529 37.0	82 19.0	32 24.4	189 43.3	75 51.7	131 54.6	20 44.4
電気・ガス・熱供給・水道 業	36 2.5	4 0.9	2 1.5	9 2.1	8 5.5	7 2.9	6 13.3
情報通信業	167 11.7	85 19.7	22 16.8	40 9.2	11 7.6	6 2.5	3 6.7
運輸業・倉庫業・郵便業	58 4.1	12 2.8	6 4.6	25 5.7	4 2.8	6 2.5	5 11.1
卸売業	109 7.6	22 5.1	21 16.0	44 10.1	9 6.2	12 5.0	1 2.2
小売業	85 5.9	33 7.6	6 4.6	28 6.4	8 5.5	9 3.8	1 2.2
金融業・保険業	78 5.5	12 2.8	4 3.1	10 2.3	9 6.2	36 15.0	7 15.6
不動産業・物品賃貸業	57 4.0	28 6.5	3 2.3	11 2.5	4 2.8	10 4.2	1 2.2

学術研究、専門・技術サービス	2 0.1	2 0.5	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
宿泊業・旅行業	10 0.7	4 0.9	－ －	4 0.9	－ －	2 0.8	－ －
飲食サービス業	17 1.2	8 1.9	2 1.5	6 1.4	－ －	1 0.4	－ －
娯楽・生活関連サービス業	11 0.8	7 1.6	1 0.8	2 0.5	1 0.7	－ －	－ －
教育、学習支援業	9 0.6	5 1.2	1 0.8	3 0.7	－ －	－ －	－ －
医療、福祉	10 0.7	6 1.4	－ －	3 0.7	1 0.7	－ －	－ －
その他サービス業	133 9.3	79 18.3	21 16.0	23 5.3	4 2.8	6 2.5	－ －
その他	42 2.9	15 3.5	2 1.5	16 3.7	5 3.4	4 1.7	－ －

F7-1. 従業員数(単体)(1つ選択)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
100人未満	241 16.9	131 30.3	28 21.4	62 14.2	15 10.3	5 2.1	－ －
100人以上500人未満	519 36.3	189 43.8	74 56.5	187 42.9	29 20.0	40 16.7	－ －
500人以上3,000人未満	524 36.7	99 22.9	29 22.1	174 39.9	90 62.1	121 50.4	11 24.4
3,000人以上10,000人未満	113 7.9	11 2.5	－ －	12 2.8	10 6.9	65 27.1	15 33.3
10,000人以上	32 2.2	2 0.5	－ －	1 0.2	1 0.7	9 3.8	19 42.2

F7-2. 従業員数(連結)(1つ選択)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
100人未満	138 9.7	99 22.9	13 9.9	20 4.6	4 2.8	2 0.8	－ －
100人以上500人未満	371 26.0	166 38.4	62 47.3	119 27.3	12 8.3	12 5.0	－ －
500人以上3,000人未満	535 37.4	105 24.3	51 38.9	227 52.1	91 62.8	60 25.0	1 2.2
3,000人以上10,000人未満	205 14.3	30 6.9	3 2.3	59 13.5	26 17.9	80 33.3	7 15.6
10,000人以上	180 12.6	32 7.4	2 1.5	11 2.5	12 8.3	86 35.8	37 82.2

F8-3. 監査役スタッフ(1つ選択)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
有	574 40.2	89 20.6	36 27.5	144 33.0	74 51.0	188 78.3	43 95.6
無	855 59.8	343 79.4	95 72.5	292 67.0	71 49.0	52 21.7	2 4.4

F8-4. 内部監査部門(1つ選択)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
有	1275 89.2	331 76.6	113 86.3	408 93.6	143 98.6	235 97.9	45 100.0
無	154 10.8	101 23.4	18 13.7	28 6.4	2 1.4	5 2.1	－ －

F9. 子会社等の状況(それぞれ1つずつ選択)							
F9-1. 国内の支店・事業所・子会社							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
ある	1210 84.7	297 68.8	103 78.6	393 90.1	140 96.6	233 97.1	44 97.8
ない	219 15.3	135 31.3	28 21.4	43 9.9	5 3.4	7 2.9	1 2.2

F9-2. 海外の支店・事業所・子会社							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
ある	742 51.9	114 26.4	58 44.3	248 56.9	102 70.3	184 76.7	36 80.0
ない	687 48.1	318 73.6	73 55.7	188 43.1	43 29.7	56 23.3	9 20.0

1. 社内体制等の変化について

Q1. 2020年初頭からの新型コロナウイルス感染症影響下(以下「コロナ禍」という)において、社内の体制等に変化はありましたか。下記に当てはまる事項をご選択ください。(複数選択可)

	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円 以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
通信環境や電子化等のIT環境の整備を行った(リモートワークは除く)	873 61.1	220 50.9	70 53.4	273 62.6	94 64.8	181 75.4	35 77.8
リモートワークの導入や、労務管理について見直しを行った	1279 89.5	367 85.0	113 86.3	392 89.9	131 90.3	231 96.3	45 100.0
社内組織や事業構造等について見直しを行った(事業の撤廃、人員削減、中長期計画の見直しなど。企業集団も含む)	263 18.4	76 17.6	19 14.5	79 18.1	23 15.9	55 22.9	11 24.4
社内の稟議決裁等の手続の見直しを行った	287 20.1	77 17.8	26 19.8	77 17.7	28 19.3	60 25.0	19 42.2
その他	40 2.8	14 3.2	3 2.3	12 2.8	1 0.7	8 3.3	2 4.4
特に変化はない	57 4.0	30 6.9	5 3.8	15 3.4	3 2.1	4 1.7	— —

Q2. 通信環境や電子化等のIT環境を整備したことにより、どのような利点がありましたか。(複数選択可)

	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円 以上
全 体	879 100.0	224 100.0	70 100.0	275 100.0	94 100.0	181 100.0	35 100.0
リモート会議の導入	851 96.8	216 96.4	69 98.6	266 96.7	89 94.7	176 97.2	35 100.0
データを活用したモニタリング調査導入	100 11.4	17 7.6	5 7.1	30 10.9	12 12.8	28 15.5	8 22.9
電子データ送受信による証跡記録	161 18.3	39 17.4	10 14.3	49 17.8	20 21.3	37 20.4	6 17.1
移動に関する時間や費用の削減	724 82.4	177 79.0	58 82.9	223 81.1	78 83.0	155 85.6	33 94.3
業務の効率化	507 57.7	123 54.9	38 54.3	141 51.3	63 67.0	117 64.6	25 71.4
その他	25 2.8	8 3.6	— —	11 4.0	3 3.2	3 1.7	— —

Q3-1. リモートワークの導入や労務管理について、どのような見直しがありましたか。(複数選択可)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円 以上
全 体	1282 100.0	370 100.0	113 100.0	392 100.0	131 100.0	231 100.0	45 100.0
リモートワークの導入	1207 94.1	349 94.3	106 93.8	374 95.4	125 95.4	214 92.6	39 86.7
勤務シフトの調整(フレックスタイム勤務の導入)	698 54.4	174 47.0	59 52.2	221 56.4	76 58.0	142 61.5	26 57.8
兼業・副業の許可	75 5.9	22 5.9	5 4.4	22 5.6	8 6.1	15 6.5	3 6.7
就業規則等の改定	530 41.3	151 40.8	49 43.4	152 38.8	61 46.6	98 42.4	19 42.2
人事採用計画	86 6.7	28 7.6	5 4.4	26 6.6	9 6.9	12 5.2	6 13.3
その他	51 4.0	13 3.5	3 2.7	17 4.3	2 1.5	11 4.8	5 11.1

Q3-2. リモートワークの導入や労務管理の見直しにより、どのような利点がありましたか。(複数選択可)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円 以上
全 体	1259 100.0	360 100.0	112 100.0	382 100.0	130 100.0	231 100.0	44 100.0
不要業務の見直しに繋がった	440 34.9	104 28.9	32 28.6	126 33.0	61 46.9	94 40.7	23 52.3
働き方改革の推進	980 77.8	262 72.8	87 77.7	296 77.5	98 75.4	194 84.0	43 97.7
優秀な人材の確保	50 4.0	22 6.1	5 4.5	9 2.4	4 3.1	6 2.6	4 9.1
固定費等(交通費、賃料など)の削減	725 57.6	200 55.6	64 57.1	216 56.5	71 54.6	143 61.9	31 70.5
その他	79 6.3	21 5.8	6 5.4	36 9.4	7 5.4	7 3.0	2 4.5

Q4. 社内組織や事業構造等について、どのような対応や見直しが行われましたか(企業集団含む)。(複数選択可)

	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	266 100.0	80 100.0	19 100.0	78 100.0	23 100.0	55 100.0	11 100.0
新規事業の展開	79 29.7	28 35.0	7 36.8	24 30.8	6 26.1	12 21.8	2 18.2
既存事業の撤廃	65 24.4	14 17.5	5 26.3	24 30.8	6 26.1	14 25.5	2 18.2
社内重要会議等の見直し	113 42.5	38 47.5	6 31.6	32 41.0	9 39.1	23 41.8	5 45.5
人員削減	79 29.7	24 30.0	3 15.8	30 38.5	7 30.4	13 23.6	2 18.2
サプライチェーンの見直し	28 10.5	3 3.8	1 5.3	9 11.5	2 8.7	12 21.8	1 9.1
DXの推進	123 46.2	24 30.0	5 26.3	37 47.4	14 60.9	33 60.0	10 90.9
中長期計画の見直し	174 65.4	49 61.3	11 57.9	51 65.4	15 65.2	41 74.5	7 63.6
BCPの見直し	78 29.3	14 17.5	6 31.6	22 28.2	7 30.4	23 41.8	6 54.5
その他	17 6.4	6 7.5	1 5.3	5 6.4	－ －	3 5.5	2 18.2

Q5. 社内の稟議決裁等の手続について、どのような見直しが行われましたか。(複数選択可)

	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	294 100.0	81 100.0	26 100.0	78 100.0	28 100.0	62 100.0	19 100.0
電子稟議、電子契約、電子認証等の導入	247 84.0	70 86.4	22 84.6	65 83.3	23 82.1	53 85.5	14 73.7
承認印の廃止	96 32.7	14 17.3	9 34.6	24 30.8	9 32.1	30 48.4	10 52.6
承認権者の下位役職者への変更	24 8.2	5 6.2	2 7.7	10 12.8	1 3.6	5 8.1	1 5.3
経費処理等の電子化	104 35.4	34 42.0	9 34.6	26 33.3	13 46.4	18 29.0	4 21.1
その他	18 6.1	6 7.4	2 7.7	4 5.1	2 7.1	3 4.8	1 5.3

2. コロナ禍におけるリスク評価等について

Q6-1. コロナ禍において、自社(単体)で発生した事項はありますか。(複数選択可)

	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円 以上
全 体	1162 100.0	330 100.0	101 100.0	364 100.0	119 100.0	207 100.0	41 100.0
職場内で新型コロナウイルス感染症のクラスターが発生した	85 7.3	15 4.5	8 7.9	26 7.1	12 10.1	19 9.2	5 12.2
工場等の生産を停止した	71 6.1	6 1.8	3 3.0	32 8.8	6 5.0	18 8.7	6 14.6
支店、営業所等の営業を停止した	148 12.7	44 13.3	10 9.9	47 12.9	13 10.9	32 15.5	2 4.9
売上への影響	903 77.7	254 77.0	83 82.2	286 78.6	86 72.3	160 77.3	34 82.9
その他の事項	191 16.4	64 19.4	8 7.9	61 16.8	25 21.0	30 14.5	3 7.3

Q6-2. コロナ禍において、自社(単体)の業績へどのような影響がありましたか。(1つ選択)

	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円 以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
大きな悪影響があった	256 17.9	66 15.3	15 11.5	85 19.5	21 14.5	55 22.9	14 31.1
悪影響があった	544 38.1	159 36.8	58 44.3	163 37.4	54 37.2	95 39.6	15 33.3
好影響があった	160 11.2	45 10.4	19 14.5	51 11.7	17 11.7	23 9.6	5 11.1
大きな好影響があった	36 2.5	8 1.9	2 1.5	18 4.1	3 2.1	4 1.7	1 2.2
特に影響はない	354 24.8	132 30.6	32 24.4	93 21.3	44 30.3	47 19.6	6 13.3
その他	68 4.8	19 4.4	4 3.1	24 5.5	5 3.4	12 5.0	4 8.9
無回答	11 0.8	3 0.7	1 0.8	2 0.5	1 0.7	4 1.7	— —

Q6-3. コロナ禍において、企業集団（連結）で発生した事項はありますか。（複数選択可）							
	全 体	F5. 資本金区分（1つ選択）					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	1018 100.0	236 100.0	82 100.0	331 100.0	119 100.0	206 100.0	44 100.0
職場内で新型コロナウイルス感染症のクラスターが発生した	106 10.4	17 7.2	5 6.1	29 8.8	13 10.9	33 16.0	9 20.5
工場等の生産を停止した	150 14.7	13 5.5	2 2.4	50 15.1	17 14.3	52 25.2	16 36.4
支店、営業所等の営業を停止した	184 18.1	42 17.8	11 13.4	61 18.4	18 15.1	42 20.4	10 22.7
売上への影響	806 79.2	189 80.1	72 87.8	253 76.4	90 75.6	167 81.1	35 79.5
その他の事項	132 13.0	31 13.1	5 6.1	49 14.8	21 17.6	21 10.2	5 11.4

Q6-4. コロナ禍において、企業集団（連結）の業績へどのような影響がありましたか。（1つ選択）							
	全 体	F5. 資本金区分（1つ選択）					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	1178 100.0	283 100.0	101 100.0	380 100.0	138 100.0	231 100.0	45 100.0
大きな悪影響があった	250 21.2	52 18.4	17 16.8	83 21.8	23 16.7	59 25.5	16 35.6
悪影響があった	458 38.9	104 36.7	50 49.5	136 35.8	54 39.1	98 42.4	16 35.6
好影響があった	109 9.3	29 10.2	13 12.9	29 7.6	15 10.9	20 8.7	3 6.7
大きな好影響があった	31 2.6	3 1.1	1 1.0	20 5.3	4 2.9	2 0.9	1 2.2
特に影響はない	265 22.5	83 29.3	18 17.8	87 22.9	31 22.5	40 17.3	6 13.3
その他	65 5.5	12 4.2	2 2.0	25 6.6	11 8.0	12 5.2	3 6.7

Q7. 通信環境や電子化等のIT環境の整備において、リスクや課題が発生していると考えられるものはありますか。(複数選択可)

	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	834 100.0	206 100.0	65 100.0	266 100.0	90 100.0	172 100.0	35 100.0
データの情報漏洩	392 47.0	77 37.4	28 43.1	122 45.9	50 55.6	93 54.1	22 62.9
電子化できない紙媒体による情報漏洩	98 11.8	15 7.3	5 7.7	36 13.5	12 13.3	24 14.0	6 17.1
紙媒体特有の取扱い(押印等の実務対応)	384 46.0	89 43.2	27 41.5	121 45.5	43 47.8	93 54.1	11 31.4
役職員(含む監査役)のITリテラシーの不足	294 35.3	66 32.0	28 43.1	86 32.3	36 40.0	67 39.0	11 31.4
急速にIT環境を整備したことによる社内規定、社内規則類が未対応	206 24.7	51 24.8	14 21.5	72 27.1	22 24.4	41 23.8	6 17.1
担当役員等の責任者が不明確	39 4.7	12 5.8	6 9.2	14 5.3	1 1.1	6 3.5	— —
サイバー攻撃	275 33.0	35 17.0	17 26.2	78 29.3	35 38.9	88 51.2	22 62.9
通信障害や機器不具合の発生	392 47.0	96 46.6	20 30.8	121 45.5	45 50.0	94 54.7	16 45.7
その他	32 3.8	8 3.9	7 10.8	12 4.5	2 2.2	2 1.2	1 2.9

Q8. リモートワークの導入や労務管理の見直しについて、リスクや課題が発生していると考えられるものはありますか。(複数選択可)

	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	1247 100.0	352 100.0	107 100.0	385 100.0	130 100.0	228 100.0	45 100.0
心身面の負担の増加	566 45.4	151 42.9	49 45.8	161 41.8	57 43.8	119 52.2	29 64.4
勤怠管理	778 62.4	209 59.4	64 59.8	240 62.3	89 68.5	148 64.9	28 62.2
退職者の増加	43 3.4	13 3.7	5 4.7	19 4.9	2 1.5	3 1.3	1 2.2
業務量や業務内容の不均衡	408 32.7	100 28.4	34 31.8	142 36.9	48 36.9	70 30.7	14 31.1
リモート化ができない業務を担当する社員への対応	775 62.1	200 56.8	56 52.3	237 61.6	88 67.7	165 72.4	29 64.4
人事評価	356 28.5	86 24.4	30 28.0	108 28.1	29 22.3	87 38.2	16 35.6
集合研修	281 22.5	60 17.0	17 15.9	86 22.3	25 19.2	80 35.1	13 28.9
OJT等による人材育成	463 37.1	113 32.1	30 28.0	134 34.8	49 37.7	115 50.4	22 48.9
その他	60 4.8	20 5.7	4 3.7	24 6.2	5 3.8	5 2.2	2 4.4

Q12-1. コロナ禍において執行側のリスクの見直しは十分だと思いますか。(1つ選択)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
十分である	167 11.7	56 13.0	7 5.3	40 9.2	14 9.7	41 17.1	9 20.0
一定の評価ができる	1059 74.1	310 71.8	95 72.5	331 75.9	114 78.6	174 72.5	35 77.8
やや不十分である	162 11.3	50 11.6	26 19.8	54 12.4	13 9.0	18 7.5	1 2.2
不十分である	33 2.3	13 3.0	3 2.3	10 2.3	3 2.1	4 1.7	- -
その他	8 0.6	3 0.7	- -	1 0.2	1 0.7	3 1.3	- -

Q12-2. コロナ禍において見直されたリスクに対する執行側の対応は十分だと思いますか。(1つ選択)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
十分である	176 12.3	57 13.2	11 8.4	46 10.6	15 10.3	40 16.7	7 15.6
一定の評価ができる	1052 73.6	300 69.4	94 71.8	331 75.9	116 80.0	175 72.9	36 80.0
やや不十分である	166 11.6	61 14.1	25 19.1	49 11.2	11 7.6	19 7.9	1 2.2
不十分である	26 1.8	11 2.5	1 0.8	8 1.8	3 2.1	3 1.3	- -
その他	9 0.6	3 0.7	- -	2 0.5	- -	3 1.3	1 2.2

Q13-2. 社外取締役(監査(等)委員である社外取締役は除く)とリスクに関する意見交換(非業務執行役員の の会合など)は行っていますか。行っている場合、頻度の変化はありますか。(1つ選択)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	1177 100.0	318 100.0	107 100.0	371 100.0	124 100.0	215 100.0	42 100.0
従来から減った	60 5.1	14 4.4	6 5.6	15 4.0	8 6.5	16 7.4	1 2.4
従来から増えた	152 12.9	33 10.4	19 17.8	55 14.8	16 12.9	24 11.2	5 11.9
従来から変わらない	795 67.5	211 66.4	71 66.4	248 66.8	88 71.0	146 67.9	31 73.8
従来からリスクについて 意見交換を行っていない	170 14.4	60 18.9	11 10.3	53 14.3	12 9.7	29 13.5	5 11.9

3. コロナ禍における監査活動の変化について

Q14. コロナ禍において、以下の項目について監査業務へ影響はありましたか。(監査時間や監査対象などの増加・減少)(それぞれ1つずつ選択)

Q14-1. BCP(感染防止を含む)

	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円 以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
大幅に増加	83 5.8	22 5.1	7 5.3	30 6.9	6 4.1	14 5.8	4 8.9
やや増加	517 36.2	148 34.3	43 32.8	154 35.3	52 35.9	104 43.3	16 35.6
変化なし	787 55.1	245 56.7	77 58.8	239 54.8	85 58.6	117 48.8	24 53.3
やや減少	27 1.9	10 2.3	3 2.3	9 2.1	2 1.4	2 0.8	1 2.2
大幅に減少	— —	— —	— —	— —	— —	— —	— —
無回答	15 1.0	7 1.6	1 0.8	4 0.9	— —	3 1.3	— —

Q14-2. リスクマネジメント

	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円 以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
大幅に増加	32 2.2	6 1.4	3 2.3	11 2.5	4 2.8	6 2.5	2 4.4
やや増加	623 43.6	187 43.3	57 43.5	186 42.7	61 42.1	112 46.7	20 44.4
変化なし	743 52.0	231 53.5	64 48.9	232 53.2	75 51.7	118 49.2	23 51.1
やや減少	22 1.5	4 0.9	6 4.6	5 1.1	5 3.4	2 0.8	— —
大幅に減少	— —	— —	— —	— —	— —	— —	— —
無回答	9 0.6	4 0.9	1 0.8	2 0.5	— —	2 0.8	— —

Q14-3. 労務管理、労働安全衛生							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
大幅に増加	42 2.9	13 3.0	6 4.6	13 3.0	4 2.8	4 1.7	2 4.4
やや増加	564 39.5	178 41.2	51 38.9	167 38.3	49 33.8	99 41.3	20 44.4
変化なし	781 54.7	229 53.0	68 51.9	243 55.7	88 60.7	130 54.2	23 51.1
やや減少	31 2.2	10 2.3	4 3.1	10 2.3	4 2.8	3 1.3	－ －
大幅に減少	1 0.1	－ －	－ －	－ －	－ －	1 0.4	－ －
無回答	10 0.7	2 0.5	2 1.5	3 0.7	－ －	3 1.3	－ －

Q14-4. 情報セキュリティ(サイバー攻撃、情報漏洩も含む)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
大幅に増加	33 2.3	8 1.9	4 3.1	11 2.5	5 3.4	4 1.7	1 2.2
やや増加	477 33.4	146 33.8	43 32.8	130 29.8	50 34.5	94 39.2	14 31.1
変化なし	898 62.8	271 62.7	82 62.6	286 65.6	88 60.7	141 58.8	30 66.7
やや減少	12 0.8	3 0.7	1 0.8	7 1.6	1 0.7	－ －	－ －
大幅に減少	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
無回答	9 0.6	4 0.9	1 0.8	2 0.5	1 0.7	1 0.4	－ －

Q14-5. 財務報告(会計不正を含む)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
大幅に増加	17 1.2	5 1.2	— —	7 1.6	— —	4 1.7	1 2.2
やや増加	212 14.8	53 12.3	21 16.0	72 16.5	19 13.1	37 15.4	10 22.2
変化なし	1169 81.8	362 83.8	108 82.4	345 79.1	125 86.2	195 81.3	34 75.6
やや減少	21 1.5	7 1.6	1 0.8	9 2.1	1 0.7	3 1.3	— —
大幅に減少	— —	— —	— —	— —	— —	— —	— —
無回答	10 0.7	5 1.2	1 0.8	3 0.7	— —	1 0.4	— —

Q14-6. コンプライアンス、品質管理							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
大幅に増加	11 0.8	4 0.9	1 0.8	4 0.9	— —	2 0.8	— —
やや増加	268 18.8	82 19.0	27 20.6	89 20.4	23 15.9	36 15.0	11 24.4
変化なし	1118 78.2	338 78.2	100 76.3	334 76.6	117 80.7	195 81.3	34 75.6
やや減少	24 1.7	5 1.2	2 1.5	7 1.6	5 3.4	5 2.1	— —
大幅に減少	1 0.1	— —	— —	— —	— —	1 0.4	— —
無回答	7 0.5	3 0.7	1 0.8	2 0.5	— —	1 0.4	— —

Q14-7. 内部統制システムの整備・運用							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
大幅に増加	13 0.9	3 0.7	2 1.5	4 0.9	1 0.7	3 1.3	— —
やや増加	266 18.6	89 20.6	33 25.2	73 16.7	24 16.6	37 15.4	10 22.2
変化なし	1099 76.9	323 74.8	92 70.2	342 78.4	114 78.6	193 80.4	35 77.8
やや減少	39 2.7	12 2.8	3 2.3	13 3.0	5 3.4	6 2.5	— —
大幅に減少	1 0.1	— —	— —	— —	1 0.7	— —	— —
無回答	11 0.8	5 1.2	1 0.8	4 0.9	— —	1 0.4	— —

Q14-8. 子会社管理(子会社往査を含む)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	1260 100.0	332 100.0	114 100.0	398 100.0	141 100.0	231 100.0	44 100.0
大幅に増加	29 2.3	9 2.7	2 1.8	11 2.8	2 1.4	4 1.7	1 2.3
やや増加	186 14.8	35 10.5	25 21.9	62 15.6	21 14.9	33 14.3	10 22.7
変化なし	660 52.4	214 64.5	58 50.9	188 47.2	61 43.3	116 50.2	23 52.3
やや減少	268 21.3	53 16.0	23 20.2	87 21.9	39 27.7	57 24.7	9 20.5
大幅に減少	117 9.3	21 6.3	6 5.3	50 12.6	18 12.8	21 9.1	1 2.3

*無回答は集計母数から除外している(単体のみの可能性があるため)

Q14-9. 内部監査部門、会計監査人との連携

	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
大幅に増加	22 1.5	3 0.7	2 1.5	9 2.1	3 2.1	5 2.1	— —
やや増加	294 20.6	74 17.1	29 22.1	86 19.7	25 17.2	64 26.7	16 35.6
変化なし	1011 70.7	312 72.2	96 73.3	307 70.4	105 72.4	163 67.9	28 62.2
やや減少	80 5.6	27 6.3	2 1.5	31 7.1	12 8.3	7 2.9	1 2.2
大幅に減少	4 0.3	3 0.7	— —	1 0.2	— —	— —	— —
無回答	18 1.3	13 3.0	2 1.5	2 0.5	— —	1 0.4	— —

Q15. コロナ禍における監査役の監査活動について、どのような変化や影響がありましたか。(複数選択可)

	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
役職員と対面での会話 等が制限された	532 37.2	157 36.3	44 33.6	144 33.0	56 38.6	108 45.0	23 51.1
国内往査への移動制限 があった	1039 72.7	263 60.9	91 69.5	342 78.4	107 73.8	199 82.9	37 82.2
海外往査への移動制限 があった	601 42.1	84 19.4	39 29.8	199 45.6	83 57.2	164 68.3	32 71.1
監査計画等(重点監査項目、 監査時期、自社のリスク評価など)の変更	358 25.1	97 22.5	21 16.0	108 24.8	41 28.3	74 30.8	17 37.8
監査役会の運営方法(リモートによる開催など)の変化	784 54.9	177 41.0	68 51.9	246 56.4	93 64.1	164 68.3	36 80.0
その他	20 1.4	7 1.6	1 0.8	6 1.4	— —	4 1.7	2 4.4
上記1～6について該当するものはない	92 6.4	53 12.3	11 8.4	17 3.9	5 3.4	6 2.5	— —

Q16-2. 役職員と対面での会話等の代替手段として、どのような監査を実施していますか。(複数選択可)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	535 100.0	157 100.0	44 100.0	147 100.0	56 100.0	107 100.0	24 100.0
リモート会議等による対 話	482 90.1	133 84.7	35 79.5	135 91.8	53 94.6	103 96.3	23 95.8
電話による音声のみ(リ モート会議で画面非表示 含む)	127 23.7	30 19.1	13 29.5	38 25.9	13 23.2	26 24.3	7 29.2
メール等による連絡	276 51.6	85 54.1	24 54.5	81 55.1	26 46.4	50 46.7	10 41.7
代替の監査活動ができ ていない	10 1.9	4 2.5	－ －	4 2.7	1 1.8	1 0.9	－ －
その他	16 3.0	6 3.8	1 2.3	5 3.4	2 3.6	2 1.9	－ －

Q16-3. 代替手段による監査を実施したことで、利点、課題はありましたか。(それぞれ複数選択可)							
Q16-3-1. 利点							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	525 100.0	153 100.0	44 100.0	143 100.0	55 100.0	106 100.0	24 100.0
一度に多人数と情報交 換できるようになった	117 22.3	22 14.4	7 15.9	38 26.6	12 21.8	29 27.4	9 37.5
頻繁に連絡できるよう になった	61 11.6	15 9.8	4 9.1	19 13.3	6 10.9	13 12.3	4 16.7
移動時間の削減	467 89.0	126 82.4	37 84.1	130 90.9	52 94.5	100 94.3	22 91.7
コロナウイルス等の感染 防止	426 81.1	119 77.8	33 75.0	118 82.5	46 83.6	88 83.0	22 91.7
監査証跡を記録しやす くなった	49 9.3	12 7.8	5 11.4	18 12.6	4 7.3	7 6.6	3 12.5
その他	23 4.4	9 5.9	－ －	4 2.8	1 1.8	7 6.6	2 8.3

Q16-3-3. 課題							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円 以上
全 体	473 100.0	129 100.0	40 100.0	133 100.0	52 100.0	97 100.0	22 100.0
相手方のIT環境の整備 が不十分な場合がある	91 19.2	23 17.8	3 7.5	27 20.3	7 13.5	27 27.8	4 18.2
本音の情報交換になって いるか不安がある	396 83.7	108 83.7	37 92.5	114 85.7	47 90.4	75 77.3	15 68.2
資料の共有に苦慮してい る	94 19.9	23 17.8	6 15.0	29 21.8	11 21.2	23 23.7	2 9.1
秘密保持や情報漏洩に 不安がある	47 9.9	13 10.1	7 17.5	17 12.8	5 9.6	4 4.1	1 4.5
その他	47 9.9	13 10.1	2 5.0	12 9.0	3 5.8	13 13.4	4 18.2

Q17-2. 国内往査等の代替手段として、どのような監査を実施していますか。(複数選択可)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円 以上
全 体	1051 100.0	267 100.0	92 100.0	346 100.0	107 100.0	201 100.0	38 100.0
リモート等で監査を実施 した	714 67.9	163 61.0	56 60.9	228 65.9	73 68.2	162 80.6	32 84.2
当初の監査対象先を監 査可能な他の対象先に 変更した	205 19.5	55 20.6	12 13.0	70 20.2	21 19.6	43 21.4	4 10.5
他者監査(内部監査部 門、会計監査人、外部専 門業者、現地従業員等) に依頼	269 25.6	57 21.3	27 29.3	97 28.0	28 26.2	55 27.4	5 13.2
代替の監査活動ができ ていない(理由を自由記 述)	76 7.2	29 10.9	9 9.8	23 6.6	9 8.4	6 3.0	— —
その他	81 7.7	27 10.1	6 6.5	33 9.5	7 6.5	5 2.5	3 7.9

Q18. リモート等で監査を実施したことに利点、課題はありましたか。(それぞれ複数選択可)							
Q18-1. 利点							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	726 100.0	169 100.0	57 100.0	232 100.0	74 100.0	162 100.0	32 100.0
往査対象先を増やせた	66 9.1	9 5.3	2 3.5	17 7.3	8 10.8	25 15.4	5 15.6
移動時間や費用が削減された	672 92.6	153 90.5	52 91.2	217 93.5	67 90.5	152 93.8	31 96.9
コロナウイルス等の感染防止	583 80.3	123 72.8	43 75.4	187 80.6	69 93.2	133 82.1	28 87.5
監査証跡を記録しやすくなった	55 7.6	11 6.5	6 10.5	17 7.3	4 5.4	12 7.4	5 15.6
監査への参加者が増やせた	99 13.6	11 6.5	5 8.8	27 11.6	13 17.6	37 22.8	6 18.8
その他	17 2.3	3 1.8	— —	9 3.9	— —	5 3.1	— —

Q18-3. 課題							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	714 100.0	167 100.0	57 100.0	226 100.0	72 100.0	160 100.0	32 100.0
現場の空気感が把握できない	673 94.3	155 92.8	56 98.2	208 92.0	71 98.6	153 95.6	30 93.8
リモート上でやり取りしている資料の真実性の担保に不安がある	174 24.4	30 18.0	12 21.1	69 30.5	23 31.9	37 23.1	3 9.4
資料の共有に苦慮している	99 13.9	21 12.6	4 7.0	40 17.7	11 15.3	19 11.9	4 12.5
現場の通信環境が整備されていない	60 8.4	10 6.0	3 5.3	17 7.5	4 5.6	22 13.8	4 12.5
本音の情報交換になっ ているか不安がある	507 71.0	112 67.1	41 71.9	167 73.9	57 79.2	106 66.3	24 75.0
秘密保持や情報漏洩に不安がある	44 6.2	11 6.6	2 3.5	17 7.5	4 5.6	7 4.4	3 9.4
その他	18 2.5	2 1.2	2 3.5	8 3.5	3 4.2	3 1.9	— —

Q20. 他者監査へ依頼することによって利点、課題はありますか。(それぞれ複数選択可)							
Q20-1. 利用した他者監査							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	279 100.0	61 100.0	29 100.0	101 100.0	28 100.0	55 100.0	5 100.0
内部監査部門	230 82.4	50 82.0	24 82.8	82 81.2	21 75.0	49 89.1	4 80.0
会計監査人	128 45.9	15 24.6	10 34.5	49 48.5	19 67.9	32 58.2	3 60.0
外部専門業者	10 3.6	3 4.9	1 3.4	1 1.0	1 3.6	3 5.5	1 20.0
現地スタッフ(管理部門等)	51 18.3	9 14.8	5 17.2	21 20.8	7 25.0	7 12.7	2 40.0
その他	14 5.0	4 6.6	1 3.4	5 5.0	2 7.1	1 1.8	1 20.0

Q20-2. 利点							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	269 100.0	57 100.0	28 100.0	100 100.0	27 100.0	52 100.0	5 100.0
最小限の監査は実施可能	219 81.4	48 84.2	22 78.6	81 81.0	22 81.5	44 84.6	2 40.0
専門知識を踏まえた監査が可能	79 29.4	19 33.3	8 28.6	28 28.0	8 29.6	14 26.9	2 40.0
その他	13 4.8	- -	1 3.6	5 5.0	- -	5 9.6	2 40.0

Q20-4. 課題							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	259 100.0	58 100.0	26 100.0	95 100.0	24 100.0	52 100.0	4 100.0
限られた往査対象しか監査できない	143 55.2	29 50.0	11 42.3	58 61.1	9 37.5	33 63.5	3 75.0
他者監査への依頼による信頼性の不安	43 16.6	6 10.3	5 19.2	19 20.0	3 12.5	9 17.3	1 25.0
監査視点の違い	152 58.7	37 63.8	17 65.4	57 60.0	14 58.3	25 48.1	2 50.0
適任者(機関)の確保	27 10.4	4 6.9	1 3.8	11 11.6	3 12.5	7 13.5	1 25.0
その他	13 5.0	6 10.3	- -	2 2.1	- -	5 9.6	- -

Q22-2. 海外往査等の代替手段として、どのような監査を実施していますか。(複数選択可)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	611 100.0	89 100.0	39 100.0	201 100.0	83 100.0	166 100.0	33 100.0
リモート等で監査を実施した	401 65.6	55 61.8	23 59.0	128 63.7	53 63.9	114 68.7	28 84.8
当初の監査対象先を監査可能な他の対象先に変更した	24 3.9	4 4.5	－ －	2 1.0	5 6.0	10 6.0	3 9.1
他者監査(内部監査部門、会計監査人、外部専門業者、現地従業員等)に依拠	154 25.2	13 14.6	14 35.9	58 28.9	23 27.7	43 25.9	3 9.1
代替の監査活動ができていない	74 12.1	13 14.6	4 10.3	26 12.9	11 13.3	17 10.2	3 9.1
その他	64 10.5	13 14.6	5 12.8	16 8.0	7 8.4	19 11.4	4 12.1

Q23. (海外)リモート等で監査を実施したことに利点、課題はありましたか。(それぞれ複数選択可)							
Q23-1. (海外)利点							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	414 100.0	57 100.0	25 100.0	131 100.0	56 100.0	117 100.0	28 100.0
往査対象先を増やせた	57 13.8	6 10.5	1 4.0	18 13.7	10 17.9	18 15.4	4 14.3
移動時間や費用が削減された	384 92.8	52 91.2	22 88.0	122 93.1	49 87.5	112 95.7	27 96.4
コロナウイルス等の感染防止	323 78.0	36 63.2	17 68.0	107 81.7	47 83.9	94 80.3	22 78.6
監査証跡を記録しやすくなった	25 6.0	2 3.5	4 16.0	6 4.6	4 7.1	4 3.4	5 17.9
監査への参加者が増やせた	81 19.6	6 10.5	5 20.0	19 14.5	12 21.4	31 26.5	8 28.6
その他	12 2.9	3 5.3	－ －	4 3.1	3 5.4	1 0.9	1 3.6

Q23-3. (海外)課題							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	411 100.0	56 100.0	25 100.0	129 100.0	55 100.0	118 100.0	28 100.0
現場の空気が把握できない	373 90.8	51 91.1	24 96.0	113 87.6	52 94.5	109 92.4	24 85.7
リモート上でやり取りしている資料の真実性の担保に不安がある	117 28.5	13 23.2	5 20.0	49 38.0	22 40.0	25 21.2	3 10.7
資料の共有に苦慮している	70 17.0	14 25.0	5 20.0	27 20.9	5 9.1	16 13.6	3 10.7
現地の通信環境が整備されていない	52 12.7	3 5.4	– –	12 9.3	8 14.5	22 18.6	7 25.0
本音の情報交換になっ ているか不安がある	291 70.8	35 62.5	23 92.0	97 75.2	43 78.2	72 61.0	21 75.0
秘密保持や情報漏洩に不安がある	38 9.2	7 12.5	1 4.0	12 9.3	6 10.9	8 6.8	4 14.3
時差により監査時間の制約を受ける	130 31.6	8 14.3	4 16.0	32 24.8	15 27.3	55 46.6	16 57.1
その他	7 1.7	1 1.8	– –	4 3.1	– –	2 1.7	– –

Q25. (海外)他者監査へ依頼することによって利点、課題はありますか。(それぞれ複数選択可)							
Q25-1. (海外)利用した他者監査							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	163 100.0	15 100.0	15 100.0	60 100.0	23 100.0	47 100.0	3 100.0
内部監査部門	89 54.6	7 46.7	5 33.3	31 51.7	15 65.2	28 59.6	3 100.0
会計監査人	103 63.2	8 53.3	5 33.3	38 63.3	15 65.2	35 74.5	2 66.7
外部専門業者	11 6.7	1 6.7	3 20.0	– –	2 8.7	4 8.5	1 33.3
現地スタッフ(管理部門等)	35 21.5	1 6.7	6 40.0	17 28.3	1 4.3	9 19.1	1 33.3
その他	13 8.0	1 6.7	1 6.7	5 8.3	1 4.3	4 8.5	1 33.3

Q25-2. (海外)利点							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	156 100.0	13 100.0	15 100.0	56 100.0	23 100.0	46 100.0	3 100.0
最小限の監査は実施可 能	119 76.3	7 53.8	11 73.3	41 73.2	20 87.0	39 84.8	1 33.3
専門知識を踏まえた監査 が可能	61 39.1	6 46.2	5 33.3	23 41.1	7 30.4	19 41.3	1 33.3
その他	4 2.6	1 7.7	1 6.7	1 1.8	- -	- -	1 33.3

Q25-4. (海外)課題							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	142 100.0	12 100.0	11 100.0	52 100.0	21 100.0	44 100.0	2 100.0
限られた往査対象しか監 査できない	80 56.3	6 50.0	4 36.4	26 50.0	15 71.4	28 63.6	1 50.0
他者監査への依拠によ る信頼性の不安	21 14.8	3 25.0	1 9.1	12 23.1	2 9.5	3 6.8	- -
監査視点の違い	79 55.6	6 50.0	6 54.5	30 57.7	11 52.4	25 56.8	1 50.0
適任者(機関)の確保	20 14.1	2 16.7	2 18.2	3 5.8	- -	13 29.5	- -
その他	5 3.5	- -	1 9.1	1 1.9	- -	2 4.5	1 50.0

Q28-1. コロナ禍の監査役会について、どのように開催していますか。(複数選択可)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	596 100.0	125 100.0	55 100.0	185 100.0	71 100.0	129 100.0	31 100.0
リモートでの開催回数が増加	424 71.1	77 61.6	36 65.5	138 74.6	50 70.4	98 76.0	25 80.6
監査役のリモートでの出席が増加	397 66.6	85 68.0	37 67.3	115 62.2	49 69.0	89 69.0	22 71.0
監査役以外の説明・報告者(取締役、監査部門、会計監査人等)のリモートでの出席が増加	196 32.9	39 31.2	16 29.1	53 28.6	20 28.2	49 38.0	19 61.3
その他	39 6.5	12 9.6	6 10.9	11 5.9	3 4.2	6 4.7	1 3.2

Q28-2. 監査役会議事録への署名または記名押印について、どのように対応しましたか。(複数選択可)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	602 100.0	128 100.0	55 100.0	187 100.0	71 100.0	129 100.0	32 100.0
議事録作成後、郵送等 により回付し記名押印し ている	225 37.4	41 32.0	20 36.4	80 42.8	25 35.2	46 35.7	13 40.6
会社に出社時に記名押 印している	364 60.5	77 60.2	33 60.0	106 56.7	40 56.3	89 69.0	19 59.4
電子署名	48 8.0	14 10.9	1 1.8	10 5.3	10 14.1	9 7.0	4 12.5
その他	71 11.8	11 8.6	7 12.7	24 12.8	7 9.9	14 10.9	8 25.0

Q28-3. リモートにて監査役会へ出席している場合、議事録に開催場所はどのように記載していますか。(1 つ選択)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	616 100.0	132 100.0	56 100.0	191 100.0	73 100.0	132 100.0	32 100.0
議長の存する場所(例え ば、議長の自宅)	114 18.5	30 22.7	11 19.6	34 17.8	12 16.4	23 17.4	4 12.5
会社の所在地	337 54.7	67 50.8	34 60.7	105 55.0	41 56.2	70 53.0	20 62.5
その他	143 23.2	31 23.5	9 16.1	45 23.6	17 23.3	35 26.5	6 18.8
無回答	22 3.6	4 3.0	2 3.6	7 3.7	3 4.1	4 3.0	2 6.3

Q28-4. リモートによる監査役会について、課題はありますか。(複数選択可)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	597 100.0	127 100.0	55 100.0	188 100.0	71 100.0	124 100.0	32 100.0
議論が行いにくい(相手 方の表情がわからない、 など)	246 41.2	40 31.5	24 43.6	89 47.3	31 43.7	47 37.9	15 46.9
資料共有が難しい	114 19.1	24 18.9	7 12.7	46 24.5	15 21.1	19 15.3	3 9.4
通信の安定性	155 26.0	20 15.7	8 14.5	49 26.1	18 25.4	46 37.1	14 43.8
セキュリティが不安	46 7.7	11 8.7	3 5.5	19 10.1	5 7.0	8 6.5	— —
その他	31 5.2	8 6.3	1 1.8	8 4.3	2 2.8	9 7.3	3 9.4
特にない	200 33.5	52 40.9	23 41.8	53 28.2	21 29.6	41 33.1	10 31.3

Q29-1. コロナ禍における常勤監査役のリモートワークの割合は概ねどのくらいですか。最もリモートワークを実施していた期間の割合をお答えください。(1つ選択)

	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未 満	50億円以 上100億円 未 満	100億円以 上1,000億 円未 満	1,000億円 以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
20%以下(週1未満)	623 43.6	162 37.5	74 56.5	215 49.3	73 50.3	86 35.8	13 28.9
20%～40%以下 (週1～2日)	317 22.2	94 21.8	17 13.0	89 20.4	32 22.1	72 30.0	13 28.9
40%～60%以下 (週2～3日)	180 12.6	54 12.5	19 14.5	54 12.4	17 11.7	33 13.8	3 6.7
60%～80%以下 (週3～4日)	115 8.0	38 8.8	8 6.1	30 6.9	8 5.5	22 9.2	9 20.0
80%以上(週4日以上)	162 11.3	68 15.7	12 9.2	36 8.3	13 9.0	26 10.8	7 15.6
常勤監査役はいない	23 1.6	13 3.0	1 0.8	7 1.6	2 1.4	－ －	－ －
無回答	9 0.6	3 0.7	－ －	5 1.1	－ －	1 0.4	－ －

Q31. リモート会議をはじめ監査業務においても新たなITツール等の活用が必要になっていますが、ITに関する監査役へのフォロー体制は整っていますか。(1つ選択)

	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未 満	50億円以 上100億円 未 満	100億円以 上1,000億 円未 満	1,000億円 以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
監査役、監査役スタッフ にITの知識・スキルに長 けた者がいるので心配な い	212 14.8	67 15.5	22 16.8	56 12.8	14 9.7	44 18.3	9 20.0
情報システム部門等が 十分にフォローしてくれて いるので心配ない	836 58.5	227 52.5	74 56.5	267 61.2	96 66.2	146 60.8	26 57.8
情報システム部門等が 機器の設定や教育はし てくれるが、運用時に傍 にいないわけではないので 不安がある	270 18.9	79 18.3	26 19.8	88 20.2	31 21.4	37 15.4	9 20.0
社内の体制が不十分な ので監査役のフォローま で手が回っておらず困っ ている	35 2.4	19 4.4	4 3.1	7 1.6	1 0.7	4 1.7	－ －
その他	63 4.4	32 7.4	5 3.8	15 3.4	2 1.4	8 3.3	1 2.2
無回答	13 0.9	8 1.9	－ －	3 0.7	1 0.7	1 0.4	－ －

Q32-1. 内部監査部門の監査について、どのような変化がありましたか。変化があった事項をご選択ください。(複数選択可)

	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	1264 100.0	330 100.0	113 100.0	404 100.0	139 100.0	233 100.0	45 100.0
内部監査自体が実施できなくなった(または減少)	203 16.1	43 13.0	20 17.7	62 15.3	26 18.7	46 19.7	6 13.3
内部監査計画や項目について変化があった	284 22.5	62 18.8	20 17.7	77 19.1	36 25.9	80 34.3	9 20.0
内部監査の監査方法に変化があった	653 51.7	121 36.7	44 38.9	222 55.0	87 62.6	142 60.9	37 82.2
内部監査部門の組織体制に変化があった	34 2.7	13 3.9	5 4.4	11 2.7	1 0.7	4 1.7	－ －
その他	39 3.1	16 4.8	3 2.7	14 3.5	1 0.7	5 2.1	－ －
内部監査部門の監査に変化はない	347 27.5	127 38.5	40 35.4	111 27.5	24 17.3	40 17.2	5 11.1

Q32-2. 監査役と内部監査部門の連携について、どのような変化がありましたか。変化があった事項をご選択ください。(複数選択可)

	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	1261 100.0	326 100.0	113 100.0	403 100.0	141 100.0	234 100.0	44 100.0
情報交換の方法が変わった	163 12.9	33 10.1	10 8.8	44 10.9	15 10.6	46 19.7	15 34.1
情報交換の頻度が変わった	172 13.6	47 14.4	14 12.4	63 15.6	14 9.9	31 13.2	3 6.8
従来よりも監査計画の調整が行われるようになった	111 8.8	24 7.4	8 7.1	42 10.4	17 12.1	19 8.1	1 2.3
内部監査結果を監査証跡とすることになった	41 3.3	14 4.3	2 1.8	13 3.2	2 1.4	10 4.3	－ －
その他	21 1.7	8 2.5	－ －	5 1.2	5 3.5	3 1.3	－ －
内部監査部門との連携に変化はない	841 66.7	225 69.0	86 76.1	265 65.8	95 67.4	145 62.0	25 56.8

Q33-1. 会計監査人の監査について、どのような変化や影響がありましたか。該当する事項をご選択ください。(複数選択可)

	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	1174 100.0	196 100.0	129 100.0	428 100.0	142 100.0	236 100.0	43 100.0
会計監査人の監査が実施できない(工数が減少した)	63 5.4	10 5.1	6 4.7	25 5.8	6 4.2	16 6.8	－ －
会計監査人が認識する自社リスクが変更された	56 4.8	5 2.6	4 3.1	24 5.6	2 1.4	16 6.8	5 11.6
監査の方法が変わった	497 42.3	81 41.3	38 29.5	185 43.2	56 39.4	118 50.0	19 44.2
会計監査人が監査上の連絡、確認に手間取り監査工数が増加した	111 9.5	19 9.7	7 5.4	45 10.5	18 12.7	16 6.8	6 14.0
その他	63 5.4	13 6.6	5 3.9	24 5.6	6 4.2	11 4.7	4 9.3
会計監査人の監査に変化はない	492 41.9	81 41.3	76 58.9	167 39.0	62 43.7	90 38.1	16 37.2

Q33-2. 監査役と会計監査人との連携について、どのような変化がありましたか。変化があった事項をご選択ください。(複数選択可)

	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	1177 100.0	197 100.0	129 100.0	429 100.0	142 100.0	237 100.0	43 100.0
情報交換の方法が変わった	426 36.2	59 29.9	31 24.0	160 37.3	56 39.4	99 41.8	21 48.8
情報交換の頻度が変わった	139 11.8	35 17.8	8 6.2	56 13.1	11 7.7	27 11.4	2 4.7
従来より監査計画の調整が行われるようになった	46 3.9	7 3.6	3 2.3	22 5.1	4 2.8	9 3.8	1 2.3
会計監査人の監査結果を監査証跡とすることになった	9 0.8	1 0.5	－ －	3 0.7	2 1.4	3 1.3	－ －
その他	26 2.2	5 2.5	1 0.8	8 1.9	2 1.4	8 3.4	2 4.7
会計監査人との連携に変化はない	617 52.4	104 52.8	88 68.2	218 50.8	71 50.0	116 48.9	20 46.5

4. 期末監査等について

Q34-1. 自社の決算業務スケジュールについて、コロナ禍以前と比較して影響の大きかった事項があればご選択ください。(複数選択可)

	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	1411 100.0	427 100.0	127 100.0	431 100.0	142 100.0	239 100.0	45 100.0
決算業務の遅れ	104 7.4	28 6.6	10 7.9	33 7.7	12 8.5	19 7.9	2 4.4
会計監査人の監査報告の遅れ	115 8.2	29 6.8	11 8.7	34 7.9	14 9.9	24 10.0	3 6.7
監査役会監査報告の作成の遅れ	42 3.0	10 2.3	3 2.4	14 3.2	4 2.8	10 4.2	1 2.2
決算発表の遅れ	35 2.5	4 0.9	1 0.8	10 2.3	4 2.8	12 5.0	4 8.9
招集通知の発送の遅れ	16 1.1	3 0.7	—	5 1.2	1 0.7	6 2.5	1 2.2
株主総会の開催の遅れ	10 0.7	3 0.7	1 0.8	3 0.7	—	2 0.8	1 2.2
従来と変化はない	1191 84.4	364 85.2	112 88.2	366 84.9	116 81.7	197 82.4	36 80.0
その他	34 2.4	13 3.0	—	11 2.6	1 0.7	6 2.5	3 6.7

Q34-2. 監査役は会計監査人の棚卸等には同席しましたか。(複数選択可)

	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円以上
全 体	1171 100.0	188 100.0	130 100.0	430 100.0	145 100.0	234 100.0	44 100.0
従来と同様、現地で棚卸に同席した	585 50.0	73 38.8	64 49.2	222 51.6	78 53.8	126 53.8	22 50.0
リモートで棚卸が行われたためリモートで参加した	46 3.9	7 3.7	3 2.3	17 4.0	5 3.4	13 5.6	1 2.3
棚卸には同席していない	445 38.0	84 44.7	53 40.8	152 35.3	57 39.3	80 34.2	19 43.2
その他	116 9.9	26 13.8	10 7.7	47 10.9	7 4.8	22 9.4	4 9.1

Q34-3. リモート棚卸立会が行われた場合、何か課題はありましたか。(複数選択可)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	601 100.0	87 100.0	59 100.0	234 100.0	75 100.0	122 100.0	24 100.0
ビデオカメラやドローン等 による撮影の有効性(限 界)	43 7.2	5 5.7	3 5.1	11 4.7	7 9.3	15 12.3	2 8.3
実況の送受信及び必要 なコミュニケーション	36 6.0	4 4.6	2 3.4	12 5.1	3 4.0	12 9.8	3 12.5
現地対応者の確保	23 3.8	2 2.3	1 1.7	9 3.8	3 4.0	7 5.7	1 4.2
事前資料、機材の準備 の負担	19 3.2	2 2.3	3 5.1	8 3.4	－ －	4 3.3	2 8.3
リモート棚卸立会は実施 されていない	480 79.9	70 80.5	47 79.7	184 78.6	66 88.0	93 76.2	20 83.3
その他	44 7.3	8 9.2	5 8.5	25 10.7	－ －	6 4.9	－ －

Q34-4. リモートによる監査を会計監査人が行った場合、会計監査人の監査の相当性の判断について、どの ように検討いたしましたか。(複数選択可)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	552 100.0	92 100.0	54 100.0	197 100.0	65 100.0	117 100.0	27 100.0
リモート対応指針等に基 づいているかの確認	222 40.2	39 42.4	27 50.0	70 35.5	27 41.5	48 41.0	11 40.7
リモート監査に同席して 監査内容を確認	151 27.4	23 25.0	14 25.9	58 29.4	17 26.2	38 32.5	1 3.7
その他	208 37.7	34 37.0	16 29.6	78 39.6	23 35.4	40 34.2	17 63.0

Q34-6. 監査役会の監査報告について、どのように審議しましたか。複数回審議した場合は、最終回につい てご回答ください。(1つ選択)							
	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	977 100.0	212 100.0	101 100.0	324 100.0	113 100.0	189 100.0	38 100.0
実際に会議を開催した	518 53.0	102 48.1	57 56.4	176 54.3	67 59.3	98 51.9	18 47.4
全員がリモートで開催し た	209 21.4	62 29.2	23 22.8	63 19.4	18 15.9	35 18.5	8 21.1
一部がリモートで出席し た	215 22.0	33 15.6	17 16.8	73 22.5	26 23.0	54 28.6	12 31.6
その他	25 2.6	12 5.7	2 2.0	8 2.5	2 1.8	1 0.5	－ －
無回答	10 1.0	3 1.4	2 2.0	4 1.2	－ －	1 0.5	－ －

Q34-7. 監査役会の監査報告に自署捺印または記名押印等を行いましたか。コロナ禍前とコロナ禍以降のそれぞれの場合についてご回答ください。(それぞれ1つずつ選択)

Q34-7-1. コロナ禍前

	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	424 100.0	95 100.0	40 100.0	136 100.0	44 100.0	89 100.0	20 100.0
監査報告を後日回付し、 全員が自署捺印または 記名押印した	143 33.7	40 42.1	11 27.5	52 38.2	13 29.5	21 23.6	6 30.0
監査報告の作成を担当 した監査役のみ自署捺 印または記名押印した	10 2.4	5 5.3	2 5.0	3 2.2	－ －	－ －	－ －
自署捺印または記名押 印はしなかった	10 2.4	2 2.1	2 5.0	2 1.5	2 4.5	2 2.2	－ －
電子署名により対応した	3 0.7	－ －	－ －	2 1.5	－ －	1 1.1	－ －
会議の場で全員が自署 捺印または記名押印した	239 56.4	45 47.4	20 50.0	73 53.7	27 61.4	61 68.5	13 65.0
その他	17 4.0	2 2.1	5 12.5	4 2.9	2 4.5	3 3.4	1 5.0
無回答	2 0.5	1 1.1	－ －	－ －	－ －	1 1.1	－ －

Q34-7-2. コロナ禍以降

	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未 満	10億円以 上50億円 未満	50億円以 上100億円 未満	100億円以 上1,000億 円未満	1,000億円 以上
全 体	424 100.0	95 100.0	40 100.0	136 100.0	44 100.0	89 100.0	20 100.0
監査報告を後日回付し、 全員が自署捺印または 記名押印した	290 68.4	60 63.2	26 65.0	92 67.6	34 77.3	64 71.9	14 70.0
監査報告の作成を担当 した監査役のみ自署捺 印または記名押印した	13 3.1	4 4.2	1 2.5	7 5.1	－ －	1 1.1	－ －
自署捺印または記名押 印はしなかった	19 4.5	6 6.3	1 2.5	7 5.1	2 4.5	3 3.4	－ －
電子署名により対応した	24 5.7	5 5.3	－ －	7 5.1	5 11.4	6 6.7	1 5.0
会議の場で全員が自署 捺印または記名押印した	28 6.6	11 11.6	5 12.5	7 5.1	－ －	3 3.4	2 10.0
その他	45 10.6	8 8.4	6 15.0	14 10.3	3 6.8	11 12.4	3 15.0
無回答	5 1.2	1 1.1	1 2.5	2 1.5	－ －	1 1.1	－ －

Q34-8. コロナ禍により監査活動が一部限定的となった場合、監査報告にその理由を記載しましたか。(1つ選択)

	全 体	F5. 資本金区分(1つ選択)					
		5億円未満	5億円以上 10億円未満	10億円以上 50億円未満	50億円以上 100億円未満	100億円以上 1,000億円未満	1,000億円 以上
全 体	1429 100.0	432 100.0	131 100.0	436 100.0	145 100.0	240 100.0	45 100.0
監査報告にて記載した	130 9.1	22 5.1	8 6.1	43 9.9	16 11.0	30 12.5	11 24.4
概ね問題はないため、特に触れなかった	1180 82.6	356 82.4	108 82.4	362 83.0	125 86.2	199 82.9	30 66.7
その他	58 4.1	30 6.9	3 2.3	15 3.4	3 2.1	5 2.1	2 4.4
無回答	61 4.3	24 5.6	12 9.2	16 3.7	1 0.7	6 2.5	2 4.4