

第24回 定時株主総会後の監査役等の体制に関する 年次調査 集計結果【抜粋】

本冊子掲載の上記の実態調査は抜粋版です。詳しくは、
2024年2月6日に公表されました全文版を、当協会のホーム
ページ（電子図書館）からご覧ください。

<https://www.kansa.or.jp/support/library/>

第 24 回 年次調査 監査役(会)設置会社版

問 1-1 女性役員の人数

①女性役員の有無

上段：社数 下段：縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
女性役員が いる	1,346	1,296	865	823	481	473	954	897	392	399
	39.3%	44.0%	63.0%	70.4%	23.5%	26.6%	44.0%	48.4%	31.3%	36.5%
女性役員は いない	2,076	1,651	508	346	1,568	1,305	1,216	958	860	693
	60.7%	56.0%	37.0%	29.6%	76.5%	73.4%	56.0%	51.6%	68.7%	63.5%
回答社数	3,422	2,947	1,373	1,169	2,049	1,778	2,170	1,855	1,252	1,092
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・女性役員がいる会社は、上場会社では2021年57.4%→2022年63.0%→今回70.4%（7.4ポイント増加）と増加傾向にある。特にプライム市場上場会社では、2025年を目途に女性役員を1名以上選任する努力義務が課されたこと（有価証券上場規程第445条の7及び別添2）が影響していると考えられる。

②女性役員の人数

上段：社数 下段：縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1人	869	786	508	448	361	338	580	497	289	289
	64.6%	60.6%	58.7%	54.4%	75.1%	71.5%	60.8%	55.4%	73.7%	72.4%
2人	329	353	245	259	84	94	251	276	78	77
	24.4%	27.2%	28.3%	31.5%	17.5%	19.9%	26.3%	30.8%	19.9%	19.3%
3人	112	104	86	78	26	26	95	86	17	18
	8.3%	8.0%	9.9%	9.5%	5.4%	5.5%	10.0%	9.6%	4.3%	4.5%
4人以上	36	53	26	38	10	15	28	38	8	15
	2.7%	4.1%	3.0%	4.6%	2.1%	3.2%	2.9%	4.2%	2.0%	3.8%
回答社数(0 人を除く)	1,346	1,296	865	823	481	473	954	897	392	399
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・すべての会社区分で「1人」が減少しており、女性役員の人数は増加傾向にある。
- ・上場会社では、「2人」が3.2ポイント増加して31.5%となった。

③女性役員の属性

上段：人数 下段：縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 常勤社内 監査役	74	69	31	34	43	35	46	43	28	26
	3.5%	3.3%	2.3%	2.5%	5.7%	4.7%	3.1%	2.9%	4.4%	4.1%
2. 常勤社外 監査役	65	61	19	22	46	39	17	18	48	43
	3.1%	2.9%	1.4%	1.6%	6.1%	5.2%	1.1%	1.2%	7.5%	6.7%
3. 非常勤 社内監査役	41	43	6	5	35	38	22	24	19	19
	1.9%	2.0%	0.4%	0.4%	4.6%	5.1%	1.5%	1.6%	3.0%	3.0%
4. 非常勤 社外監査役	512	539	348	369	164	170	362	379	150	160
	24.1%	25.5%	25.4%	27.0%	21.7%	22.8%	24.3%	25.7%	23.5%	25.0%
5. 社外取締役	937	962	784	792	153	170	811	824	126	138
	44.1%	45.5%	57.2%	57.9%	20.2%	22.8%	54.5%	55.9%	19.7%	21.5%
6. 社内取締役	498	441	182	147	316	294	231	186	267	255
	23.4%	20.9%	13.3%	10.7%	41.7%	39.4%	15.5%	12.6%	41.8%	39.8%
合計人数	2,127	2,115	1,370	1,369	757	746	1,489	1,474	638	641
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・全体では「5. 社外取締役」の比率が1.4ポイント増加し45.5%となり、「6. 社内取締役」との差が24.6ポイントとさらに広がっている（前回は20.7ポイントの差）。「4. 非常勤社外監査役」の比率も増加している。全体では社外役員が7割強であり、前回と同様に社外からの起用が中心となっている。
- ・上場会社では、前回と同様に「5. 社外取締役」が57.9%であり、「6. 社内取締役」とは47.2ポイントの差がある。
- ・常勤監査役の割合（1と2の合計）は、上場会社では4.1%、非上場会社では9.9%、大会社以外の会社も10.8%であるが、いずれにしても低い水準にとどまっている。

④女性の社外監査役及び女性の社外取締役の前職・現職の分類別人数

上段：人数 下段：縦%	社外監査役（女性）					社外取締役（女性）				
	全体	上場	非上場	大会社	大会社 以外	全体	上場	非上場	大会社	大会社 以外
1. 親会社の 役職員	21	2	19	13	8	30	1	29	14	16
	3.5%	0.5%	9.1%	3.3%	3.9%	3.1%	0.1%	17.1%	1.7%	11.6%
2. 親会社以 外のグルー プ会社の役 職員	4	1	3	0	4	6	4	2	5	1
	0.7%	0.3%	1.4%	0.0%	2.0%	0.6%	0.5%	1.2%	0.6%	0.7%
3. 大株主の 役職員	10	3	7	8	2	25	7	18	18	7
	1.7%	0.8%	3.3%	2.0%	1.0%	2.6%	0.9%	10.6%	2.2%	5.1%
4. 取引銀行 の役職員	1	1	0	1	0	3	2	1	3	0
	0.2%	0.3%	0.0%	0.3%	0.0%	0.3%	0.3%	0.6%	0.4%	0.0%
5. 取引先の 役職員	5	3	2	3	2	32	22	10	29	3
	0.8%	0.8%	1.0%	0.8%	1.0%	3.3%	2.8%	5.9%	3.5%	2.2%
6. 会社と無 関係な会社 の役職員	74	51	23	45	29	380	335	45	333	47
	12.3%	13.0%	11.0%	11.3%	14.3%	39.5%	42.3%	26.5%	40.4%	34.1%
7. 公認会計 士又は税理 士	199	133	66	126	73	59	55	4	49	10
	33.2%	34.0%	31.6%	31.7%	36.0%	6.1%	6.9%	2.4%	5.9%	7.2%
8. 弁護士	237	164	73	165	72	195	172	23	172	23
	39.5%	41.9%	34.9%	41.6%	35.5%	20.3%	21.7%	13.5%	20.9%	16.7%
9. 大学教授	23	18	5	21	2	137	121	16	127	10
	3.8%	4.6%	2.4%	5.3%	1.0%	14.2%	15.3%	9.4%	15.4%	7.2%
10. 官公庁	10	8	2	10	0	29	27	2	29	0
	1.7%	2.0%	1.0%	2.5%	0.0%	3.0%	3.4%	1.2%	3.5%	0.0%
11. その他	16	7	9	5	11	66	46	20	45	21
	2.7%	1.8%	4.3%	1.3%	5.4%	6.9%	5.8%	11.8%	5.5%	15.2%
合計人数	600	391	209	397	203	962	792	170	824	138
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・女性の社外監査役は「8. 弁護士」の割合が最も多く、上場会社では41.9%を占めている。これに対し、社外監査役全体では、上場会社で最も多いのは「7. 公認会計士又は税理士」の29.9%であり、続いて「8. 弁護士」が23.2%となっている。
- ・女性の社外監査役で2番目に多いのは「7. 公認会計士又は税理士」であり、上場会社では34.0%に達している。
- ・女性の社外取締役は、社外取締役全体と同様に「6. 会社と無関係な会社の役職員」が最も多く、上場会社では42.3%を占めている。次に多いのは「8. 弁護士」の21.7%であり（上場会社）、社外取締役全体の13.2%よりも多くなっている。

⑤女性の社内監査役の前職

上段：人数 下段：縦%	社内監査役（女性）				
	全体	上場	非上場	大会社	大会社以外
1. 会長・副会長	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
2. 社長	3 2.7%	1 2.6%	2 2.7%	3 4.5%	0 0.0%
3. 副社長	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
4. 専務・常務	5 4.5%	2 5.1%	3 4.1%	3 4.5%	2 4.4%
5. 上記1～4以外の取締役	11 9.8%	2 5.1%	9 12.3%	2 3.0%	9 20.0%
6. 執行役員	21 18.8%	12 30.8%	9 12.3%	18 26.9%	3 6.7%
7. 相談役・顧問・嘱託	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
8. 監査関係部長等	13 11.6%	7 17.9%	6 8.2%	9 13.4%	4 8.9%
9. 監査関係以外の部長等	30 26.8%	10 25.6%	20 27.4%	22 32.8%	8 17.8%
10. その他	29 25.9%	5 12.8%	24 32.9%	10 14.9%	19 42.2%
合計人数	112 100.0%	39 100.0%	73 100.0%	67 100.0%	45 100.0%

・女性の社内監査役は、上場会社で最も多いのは、「6. 執行役員」の30.8%、次に「9. 監査関係以外の部長等」が25.6%となっており、社内監査役の全体と類似しているが、回答数が少ないので傾向の把握には注意を要する。

問 1-1 外国籍役員の人数

①外国籍役員の有無

上段：人数 下段：縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
外国籍役員 がいる	168 4.9%	148 5.0%	103 7.5%	93 8.0%	65 3.2%	55 3.1%	127 5.9%	113 6.1%	41 3.3%	35 3.2%
外国籍役員 はいない	3,254 95.1%	2,799 95.0%	1,270 92.5%	1,076 92.0%	1,984 96.8%	1,723 96.9%	2,043 94.1%	1,742 93.9%	1,211 96.7%	1,057 96.8%
回答社数	3,422 100.0%	2,947 100.0%	1,373 100.0%	1,169 100.0%	2,049 100.0%	1,778 100.0%	2,170 100.0%	1,855 100.0%	1,252 100.0%	1,092 100.0%

・「外国籍役員はいない」会社が引き続き大多数であり、「女性役員がいる」会社が全体で 44.0% であることと比較しても圧倒的に少ない（問 1-1 ①女性役員の有無参照）。

②外国籍役員の人数

上段：人数 下段：縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1人	104 61.9%	99 66.9%	72 69.9%	70 75.3%	32 49.2%	29 52.7%	81 63.8%	79 69.9%	23 56.1%	20 57.1%
2人	35 20.8%	21 14.2%	20 19.4%	11 11.8%	15 23.1%	10 18.2%	28 22.0%	18 15.9%	7 17.1%	3 8.6%
3人以上	29 17.3%	28 18.9%	11 10.7%	12 12.9%	18 27.7%	16 29.1%	18 14.2%	16 14.2%	11 26.8%	12 34.3%
回答社数(0 人を除く)	168 100.0%	148 100.0%	103 100.0%	93 100.0%	65 100.0%	55 100.0%	127 100.0%	113 100.0%	41 100.0%	35 100.0%

・外国籍の役員が 1 人の会社が最多であり、全体では 5.0 ポイント増加し 66.9%、上場会社では 5.4 ポイント増加し 75.3% となった。母数が圧倒的に少ないため評価は難しいが、外国籍の役員が複数いる会社がやや減少していることがうかがえる。

③外国籍役員の属性

上段：人数 下段：縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 常勤社内 監査役	1	2	0	1	1	1	1	1	0	1
	0.3%	0.8%	0.0%	0.7%	0.8%	0.9%	0.5%	0.5%	0.0%	1.3%
2. 常勤社外 監査役	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0
	0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.8%	0.0%	0.0%	0.0%	1.3%	0.0%
3. 非常勤 社内監査役	2	6	0	1	2	5	1	2	1	4
	0.7%	2.3%	0.0%	0.7%	1.5%	4.4%	0.5%	1.1%	1.3%	5.1%
4. 非常勤 社外監査役	21	13	16	11	5	2	16	8	5	5
	7.2%	5.0%	9.9%	7.4%	3.8%	1.8%	7.5%	4.3%	6.3%	6.4%
5. 社外取締 役	115	106	72	77	43	29	94	84	21	22
	39.2%	40.5%	44.4%	51.7%	32.8%	25.7%	43.9%	45.7%	26.6%	28.2%
6. 社内取締 役	153	135	74	59	79	76	102	89	51	46
	52.2%	51.5%	45.7%	39.6%	60.3%	67.3%	47.7%	48.4%	64.6%	59.0%
合計人数	293	262	162	149	131	113	214	184	79	78
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「6. 社内取締役」と「5. 社外取締役」を合わせると全体で92.0%となり、外国籍の役員の約9割は取締役である。他方、女性役員の場合は、「6. 社内取締役」と「5. 社外取締役」の合計は全体で66.4%である。

第24回 年次調査 監査等委員会設置会社版

問1-1 女性の取締役の人数

①女性の取締役の有無

上段：社数 下段：縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
女性の取締役がいる	541	544	497	507	44	37	457	461	84	83
	64.1%	72.8%	65.7%	74.1%	50.0%	58.7%	67.3%	76.8%	50.9%	56.5%
女性の取締役はいない	303	203	259	177	44	26	222	139	81	64
	35.9%	27.2%	34.3%	25.9%	50.0%	41.3%	32.7%	23.2%	49.1%	43.5%
回答社数	844	747	756	684	88	63	679	600	165	147
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・「女性の取締役がいる」会社が全体で8.7ポイント増加し、2019年38.5%→2020年44.7%→2021年54.5%→2022年64.1%→今回72.8%と引き続き増加している。
- ・非上場会社でも「女性の取締役がいる」会社が8.7ポイント増加して58.7%となり、6割に迫っている

②女性の取締役の人数

上段：社数 下段：縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1人	381	356	347	329	34	27	319	300	62	56
	70.4%	65.4%	69.8%	64.9%	77.3%	73.0%	69.8%	65.1%	73.8%	67.5%
2人	130	145	122	139	8	6	109	121	21	24
	24.0%	26.7%	24.5%	27.4%	18.2%	16.2%	23.9%	26.2%	25.0%	28.9%
3人以上	30	43	28	39	2	4	29	40	1	3
	5.5%	7.9%	5.6%	7.7%	4.5%	10.8%	6.3%	8.7%	1.2%	3.6%
回答社数(0人を除く)	541	544	497	507	44	37	457	461	84	83
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・女性の取締役が1人の会社が最も多いが、全体で5.0ポイント減少して65.4%、上場会社では4.9ポイント減少して64.9%、非上場会社でも4.3ポイント減少して73.0%となった。
- ・上場会社では、女性の取締役が2人の会社は2.9ポイント増加して27.4%、3人の会社は2.1ポイント増加して7.7%となった。

③女性の取締役の属性

上段：人数 下段：縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 業務執行 取締役	137	126	118	108	19	18	101	95	36	31
	18.1%	15.8%	16.9%	14.4%	31.1%	34.6%	15.7%	13.9%	31.3%	27.0%
2. 社外取締 役（監査等 委員以外）	195	216	185	207	10	9	175	199	20	17
	25.7%	27.0%	26.5%	27.7%	16.4%	17.3%	27.2%	29.1%	17.4%	14.8%
3. 常勤社内 の監査等委 員	18	16	14	15	4	1	12	14	6	2
	2.4%	2.0%	2.0%	2.0%	6.6%	1.9%	1.9%	2.0%	5.2%	1.7%
4. 常勤社外 の監査等委 員	15	25	12	20	3	5	9	17	6	8
	2.0%	3.1%	1.7%	2.7%	4.9%	9.6%	1.4%	2.5%	5.2%	7.0%
5. 非常勤社 内の監査等 委員	3	1	2	1	1	0	2	1	1	0
	0.4%	0.1%	0.3%	0.1%	1.6%	0.0%	0.3%	0.1%	0.9%	0.0%
6. 非常勤社 外の監査等 委員	390	416	366	397	24	19	344	359	46	57
	51.5%	52.0%	52.5%	53.1%	39.3%	36.5%	53.5%	52.4%	40.0%	49.6%
合計人数	758	800	697	748	61	52	643	685	115	115
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・「6. 非常勤社外の監査等委員」が全体で最も多く、0.5ポイント増加して52.0%となった。
- ・次に多いのは「2. 社外取締役（監査等委員以外）」であり、全体で1.3ポイント増加して27.0%となった。

④女性の社外監査等委員及び女性の監査等委員以外の社外取締役の前職又は現職

上段：人数 下段：縦%	社外監査役（女性）					監査等委員以外の社外取締役（女性）				
	全体	上場	非上場	大会社	大会社以外	全体	上場	非上場	大会社	大会社以外
1. 親会社の 役職員	2	0	2	2	0	2	1	1	2	0
	0.4%	0.0%	8.3%	0.5%	0.0%	0.9%	0.5%	1.0%	1.0%	0.0%
2. 親会社以外 のグループ 会社の役 職員	2	2	0	1	1	2	2	0	1	1
	0.4%	0.5%	0.0%	0.3%	1.5%	0.9%	0.9%	0.0%	0.5%	5.3%
3. 大株主の 役職員	0	0	0	0	0	5	5	0	4	1
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.2%	2.3%	0.0%	2.0%	5.3%
4. 取引銀行 の役職員	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0
	0.2%	0.2%	0.0%	0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5. 取引先 の役職員	5	5	0	5	0	13	13	0	11	2
	1.1%	1.2%	0.0%	1.3%	0.0%	5.8%	6.1%	0.0%	5.4%	10.5%
6. 会社と無 関係な会社 の役職員	51	49	2	42	9	95	89	6	87	8
	11.6%	11.8%	8.3%	11.2%	13.8%	42.4%	41.6%	60.0%	42.4%	42.1%
7. 公認会計 士又は税理 士	131	125	6	111	20	13	13	0	13	0
	29.7%	30.0%	2.5%	29.5%	30.8%	5.8%	6.1%	0.0%	6.3%	0.0%
8. 弁護士	192	181	11	162	30	46	45	1	42	4
	43.5%	43.4%	45.8%	43.1%	46.2%	20.5%	21.0%	1.0%	20.5%	21.1%
9. 大学教授	29	28	1	27	2	30	29	1	29	1
	6.6%	6.7%	4.2%	7.2%	3.1%	13.4%	13.6%	1.0%	14.1%	5.3%
10. 官公庁	10	10	0	9	1	4	4	0	4	0
	2.3%	2.4%	0.0%	2.4%	1.5%	1.8%	1.9%	0.0%	2.0%	0.0%
11. その他	18	16	2	16	2	14	13	1	12	2
	4.1%	3.8%	8.3%	4.3%	3.1%	6.3%	6.1%	1.0%	5.9%	10.5%
合計人数	441	417	24	376	65	224	214	10	205	19
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・女性の社外監査等委員では「8. 弁護士」が最も多く、上場会社では43.4%となっている。社外監査等委員全体では「7. 公認会計士又は税理士」が最多で28.4%、続いて「8. 弁護士」は25.8%であり（いずれも上場会社）、傾向がやや異なる。
- ・女性の監査等委員以外の社外取締役は、「6. 会社と無関係な会社の役職員」が最も多く42.4%であり、監査等委員以外の社外取締役の全体43.4%と大きくは変わらない。
- ・2番目に多いのは「8. 弁護士」の20.5%であり、監査等委員以外の社外取締役全体では11.8%となっている。

⑤女性の社内監査等委員の前職

上段：人数 下段：縦%	2023年				
	全体	上場	非上場	大会社	大会社以外
1. 会長・副会長	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 社長	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 副社長	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 専務・常務	2	2	0	2	0
	11.8%	12.5%	0.0%	13.3%	0.0%
5. 上記1～4以外の取締役	3	3	0	3	0
	17.6%	18.8%	0.0%	20.0%	0.0%
6. 監査役	3	3	0	3	0
	17.6%	18.8%	0.0%	20.0%	0.0%
7. 執行役(員)	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
8. 相談役・顧問・嘱託	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
9. 監査関係部長等	1	1	0	1	0
	5.9%	6.3%	0.0%	6.7%	0.0%
10. 監査関係以外の部長等	4	4	0	3	1
	23.5%	25.0%	0.0%	20.0%	50.0%
11. その他	4	3	1	3	1
	23.5%	18.8%	100.0%	20.0%	50.0%
合計人数	17	16	1	15	2
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・女性の社内監査等委員の前職は、「10. 監査関係以外の部長等」及び「11. その他」が多いが、回答人数が少ないため傾向の把握は難しい。

問 1-1 外国籍の取締役の人数

①外国籍の取締役の有無

上段：人数 下段：縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
外国籍の取締役がいる	49	48	43	46	6	2	42	44	7	4
	5.8%	6.4%	5.7%	6.7%	6.8%	3.2%	6.2%	7.3%	4.2%	2.7%
外国籍の取締役はいない	795	699	713	638	82	61	637	556	158	143
	94.2%	93.6%	94.3%	93.3%	93.2%	96.8%	93.8%	92.7%	95.8%	97.3%
回答社数	844	747	756	684	88	63	679	600	165	147
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「外国籍の取締役はいない」会社が大多数であることに変化はないが、全体で0.6ポイント減少し93.6%となった。

②外国籍の取締役の人数

上段：人数 下段：縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1人	32	34	29	33	3	1	28	30	4	4
	65.3%	70.8%	67.4%	71.7%	50.0%	50.0%	66.7%	68.2%	57.1%	100.0%
2人	8	10	8	9	0	1	7	10	1	0
	16.3%	20.8%	18.6%	19.6%	0.0%	50.0%	16.7%	22.7%	14.3%	0.0%
3人以上	9	4	6	4	3	0	7	4	2	0
	18.4%	8.3%	14.0%	8.7%	50.0%	0.0%	16.7%	9.1%	28.6%	0.0%
回答社数(0人を除く)	49	48	43	46	6	2	42	44	7	4
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・外国籍の取締役がいる会社の中では1人の会社が最も多い。

問 1-2 外国籍の取締役の属性

上段：人数 下段：縦%	全体		上場		非上場		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 業務執行取締役	46	45	37	42	9	3	35	42	11	3
	55.4%	60.0%	56.1%	58.3%	52.9%	100.0%	53.0%	59.2%	64.7%	75.0%
2. 社外取締役（監査等委員以外）	31	27	23	27	8	0	26	26	5	1
	37.3%	36.0%	34.8%	37.5%	47.1%	0.0%	39.4%	36.6%	29.4%	25.0%
3. 常勤社内の監査等委員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
4. 常勤社外の監査等委員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5. 非常勤社内の監査等委員	1	1	1	1	0	0	1	1	0	0
	1.2%	1.3%	1.5%	1.4%	0.0%	0.0%	1.5%	1.4%	0.0%	0.0%
6. 非常勤社外の監査等委員	5	2	5	2	0	0	4	2	1	0
	6.0%	2.7%	7.6%	2.8%	0.0%	0.0%	6.1%	2.8%	5.9%	0.0%
合計人数	83	75	66	72	17	3	66	71	17	4
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「1. 業務執行取締役」と「2. 社外取締役（監査等委員以外）」を合わせると、全体で3.3ポイント増加し96.0%となり、外国籍の取締役の大多数は監査等委員以外の取締役である。他方、女性の取締役の場合は「非常勤社外の監査等委員」の割合が最も多く、「社内取締役」と「社外取締役（監査等委員以外）」の合計は全体で42.8%であった。

第 24 回年次調査 指名委員会等設置会社版

問 1-2 女性取締役の人数

①女性の取締役の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2022 年		2023 年		2022 年		2023 年		2022 年		2023 年	
女性の取締役がいる	40	88.9%	40	97.6%	36	92.3%	38	97.4%	4	66.7%	2	100.0%
女性の取締役はいない	5	11.1%	1	2.4%	3	7.7%	1	2.6%	2	33.3%	0	0.0%
回答社数	45	100.0%	41	100.0%	39	100.0%	39	100.0%	6	100.0%	2	100.0%

・女性の取締役がいる会社は、上場会社では 5.1 ポイント増加して 97.4% に達しており、CG コードで言及されている多様性の確保への対応によるものとみられる。

②女性の取締役の人数内訳

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2022 年		2023 年		2022 年		2023 年		2022 年		2023 年	
1 人	15	37.5%	15	37.5%	14	38.9%	14	36.8%	1	25.0%	1	50.0%
2 人	17	42.5%	14	35.0%	15	41.7%	13	34.2%	2	50.0%	1	50.0%
3 人以上	8	20.0%	11	27.5%	7	19.4%	11	28.9%	1	25.0%	0	0.0%
回答社数 (0 人は除く)	40	100.0%	40	100.0%	36	100.0%	38	100.0%	4	100.0%	2	100.0%

③女性の取締役の割合

(平均人数)		全体		上場		非上場	
		2022 年	2023 年	2022 年	2023 年	2022 年	2023 年
女性の取締役 総数平均 (人)		1.71	2.00	1.72	2.03	1.67	1.50
	女性の構成比 (%)	16.5%	18.9%	16.3%	19.0%	18.2%	17.6%
	うち社外 (人)	1.47	1.78	1.59	1.82	0.67	1.00
	社外取締役における女性の構成比 (%)	24.2%	27.1%	25.6%	27.4%	13.0%	20.0%
回答社数		45	41	39	39	6	2

・女性の取締役の平均人数は、上場会社では 0.31 人増加して 2.03 人となった。

④女性の取締役の属性

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2022年		2023年		2022年		2023年		2022年		2023年	
1. 常勤社内の監査委員	3	3.9%	3	3.7%	2	3.0%	3	3.8%	1	10.0%	0	0.0%
2. 常勤社外の監査委員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 非常勤社内の監査委員	1	1.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	10.0%	0	0.0%
4. 非常勤社外の監査委員	31	40.3%	39	47.6%	29	43.3%	38	48.1%	2	20.0%	1	33.3%
5. 社外取締役 (監査委員以外)	35	45.5%	34	41.5%	33	49.3%	33	41.8%	2	20.0%	1	33.3%
6. 社内取締役 (監査委員以外)	7	9.1%	6	7.3%	3	4.5%	5	6.3%	4	40.0%	1	33.3%
合計人数	77	100.0%	82	100.0%	67	100.0%	79	100.0%	10	100.0%	3	100.0%

・前回は「5. 社外取締役 (監査委員以外)」が最多であったが、今回は「4. 非常勤社外の監査委員」がわずかに上回っており、合計すると上場会社では 89.9%の大多数を占めている。社内昇格者は依然少なく、多様性確保のため社外専門家を招いているとみられる。

⑤女性の社外監査委員及び女性の監査委員以外の社外取締役の前職または現職 (2023年)

(人数 / 縦%)	社外監査委員 (女性)						監査委員以外の社外取締役 (女性)					
	全体		上場		非上場		全体		上場		非上場	
1. 親会社の役員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	2.9%	0	0.0%	1	50.0%
2. 親会社以外のグループ会社の役員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 大株主の役員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 取引銀行の役員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	2.9%	1	3.0%	0	0.0%
5. 取引先の役員	1	2.2%	1	2.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
6. 会社と無関係な会社の役員	17	37.8%	17	38.6%	0	0.0%	20	57.1%	20	60.6%	0	0.0%
7. 公認会計士又は税理士	7	15.6%	7	15.9%	0	0.0%	1	2.9%	1	3.0%	0	0.0%
8. 弁護士	13	28.9%	12	27.3%	1	100.0%	3	8.6%	3	9.1%	0	0.0%
9. 大学教授	5	11.1%	5	11.4%	0	0.0%	8	22.9%	7	21.2%	1	50.0%
10. 官公庁	1	2.2%	1	2.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
11. その他	1	2.2%	1	2.3%	0	0.0%	1	2.9%	1	3.0%	0	0.0%
合計人数	45	100.0%	44	100.0%	1	100.0%	35	100.0%	33	100.0%	2	100.0%

⑥女性の社内監査委員の前職

(人数 / 縦%)	2023年					
	全体		上場		非上場	
1. 会長・副会長	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 社長	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 副社長	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 専務・常務	1	33.3%	1	33.3%	0	0.0%
5. 上記1～4以外の取締役	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
6. 執行役	1	33.3%	1	33.3%	0	0.0%
7. 相談役・顧問・嘱託	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
8. 監査関係部長等	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
9. 監査関係以外の部長等	1	33.3%	1	33.3%	0	0.0%
10. その他	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	3	100.0%	3	100.0%	0	0.0%

問 1-2 外国籍の取締役の人数

①外国籍の取締役の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2022年		2023年		2022年		2023年		2022年		2023年	
外国籍の取締役がいる	16	35.6%	16	39.0%	16	41.0%	16	41.0%	0	0.0%	0	0.0%
外国籍の取締役はいない	29	64.4%	25	61.0%	23	59.0%	23	59.0%	6	100.0%	2	100.0%
回答社数	45	100.0%	41	100.0%	39	100.0%	39	100.0%	6	100.0%	2	100.0%

②外国籍の取締役の人数内訳

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2022年		2023年		2022年		2023年		2022年		2023年	
1人	8	50.0%	9	56.3%	8	50.0%	9	56.3%	0	0.0%	0	0.0%
2人	3	18.8%	1	6.3%	3	18.8%	1	6.3%	0	0.0%	0	0.0%
3人以上	5	31.3%	6	37.5%	5	31.3%	6	37.5%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数 (0人は除く)	16	100.0%	16	100.0%	16	100.0%	16	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

③外国籍の取締役の割合

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
外国籍の取締役 総数平均 (人)	0.76	0.90	0.87	0.95	0.00	0.00
外国籍の構成比 (%)	7.3%	8.5%	8.3%	8.9%	0.0%	0.0%
うち社外 (人)	0.51	0.78	0.59	0.82	0.00	0.00
社外取締役における外国籍の構成比 (%)	8.4%	11.9%	9.5%	12.3%	0.0%	0.0%
回答社数	45	41	39	39	6	2

④外国籍の取締役の属性

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2022年		2023年		2022年		2023年		2022年		2023年	
1. 常勤社内の監査委員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 常勤社外の監査委員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 非常勤社内の監査委員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 非常勤社外の監査委員	4	11.8%	4	10.8%	4	11.8%	4	10.8%	0	0.0%	0	0.0%
5. 社外取締役 (監査委員以外)	19	55.9%	28	75.7%	19	55.9%	28	75.7%	0	0.0%	0	0.0%
6. 社内取締役 (監査委員以外)	11	32.4%	5	13.5%	11	32.4%	5	13.5%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	34	100.0%	37	100.0%	34	100.0%	37	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

・「5. 社外取締役 (監査委員以外)」と「6. 社内取締役 (監査委員以外)」を合わせると、上場会社では89.2%となり、外国籍の取締役のほとんどは監査委員以外の取締役である。